



مركز العالم العربي للبحوث والتنمية
Arab World for Research & Development

GVA 22

Informe final de evaluación

“Estrategia localizada de Nexo para la protección integrada de los derechos y la dignidad de la población palestina bajo ocupación conforme al DIH y el DIDH, con énfasis en la equidad de género, protección de la infancia y la RRD”.

SOLHUM/2022/0005

Donante:

Generalitat Valenciana (en lo sucesivo, GVA)

A través de:

Asamblea de Cooperación por la Paz (en lo sucesivo, ACPP)

6 de junio de 2024

Revisado el 13 de junio de 2024

LISTA DE ABREVIACIONES

ACPP	Asamblea de Cooperación por la Paz
GA	El grupo de acción
ARIJ	Instituto de investigación aplicada de Jerusalén
AWRAD	Arab World for Research and Development
OC	Organización comunitaria
CEDAW	Convención sobre la eliminación de todas las formas de discriminación contra la mujer (por sus siglas en inglés)
OSC	Organización de sociedad civil
RRC	Reducción del riesgo de catástrofes
ECHO	Oficina Humanitaria de la Comunidad Europea (European Community Humanitarian Office)
DGD	Discusión de grupos de debate
VG	Violencia de género
GVA	Generalitat Valenciana
DIH	Derecho internacional humanitario
DIDH	Derecho internacional de los derechos humanos
IC	Informante clave
EIC	Entrevista a informante clave
CL	Comité local
OCHA	Oficina para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (Office for the Coordination of Humanitarian Affairs)
AP	Autoridad Palestina
PARC	Asociación para el Desarrollo Agrícola Palestino
PCBS	Oficina Central de Estadísticas de Palestina
PHG	Grupo Hidrológico Palestino
CGP	Comité de gestión del proyecto
PRCS	Luna Roja palestina
PSCCW	Centro de Apoyo Psicosocial para Mujeres de Palestina (PSCCW, por sus siglas en inglés)
PWA	Autoridad Palestina del Agua
ODS	Objetivo de desarrollo sostenible
WASH	Agua, saneamiento e higiene

LISTA DE CONTENIDOS

LISTA DE ABREVIACIONES	2
LISTA DE CONTENIDOS.....	3
LISTA DE TABLAS.....	4
LISTA DE FIGURAS	4
RESUMEN EJECUTIVO	5
INTRODUCCIÓN	12
ANTECEDENTES Y RESUMEN DEL PROYECTO.....	14
CONTEXTO LOCAL	17
METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN Y ENFOQUE.....	22
RESULTADOS CLAVE Y ANÁLISIS.....	27
RECOMENDACIONES.....	72
ANEXO A: OPINIONES DETALLADAS DE LOS BENEFICIARIOS ENTREVISTADOS, DESGLOSADAS POR TIPO DE INTERVENCIÓN	76
ANEXO B: MATRIZ DE EVALUACIÓN	78
ANEXO C: FOTOGRAFÍAS.....	83
ANEXO D: RESUMEN EJECUTIVO AMPLIADO.....	85

LISTA DE TABLAS

Tabla 1: Comunidades palestinas con familias desplazadas a la fuerza	18
Tabla 2: Población de Iskaka (de 10 años o más) dividida por sexo y logros académicos.....	21
Tabla 3: Población de Marda según sexo y edad.....	22
Tabla 4: Lista de entrevistas realizadas a los agentes de implementación	25
Tabla 5: Lista de DGD realizadas	25
Tabla 6: Lista de entrevistas realizadas a los beneficiarios.....	26
Tabla 7: Distribución de la muestra de la encuesta.....	27

LISTA DE FIGURAS

Figura 1: Opinión de los beneficiarios encuestados sobre el mayor nivel de respeto/protección de los derechos humanos en la comunidad.....	37
Figura 2: Declaraciones de los beneficiarios encuestados sobre la promoción de los derechos de los adultos vulnerables a la violencia de género.....	38
Figura 3: Beneficiarios que recibieron formación de desarrollo de capacidades sobre gestión de recursos hídricos e igualdad de género	41
Figura 4: Beneficiarios que recibieron formación sobre cuestiones medioambientales	41
Figura 5: Capacidad de la comunidad para gestionar los residuos sólidos.....	42
Figura 6: Mejora del acceso de los beneficiarios a sus tierras.....	47
Figura 7: Satisfacción de los beneficiarios con la intervención Cash for Work.....	48
Figura 8: Mejora de la capacidad de los beneficiarios para autoproducir frutas y verduras y para acceder a diversas opciones alimentarias tras la intervención	49
Figura 9: Mejora de la capacidad de lidiar con el estrés psicosocial	52

RESUMEN EJECUTIVO

Introducción

El presente informe de evaluación final consiste en un análisis del proyecto «Estrategia local Nexus para la protección integral de los derechos y la dignidad de la población palestina bajo ocupación de acuerdo con el Derecho Internacional Humanitario (DIH) y el Derecho Internacional de los Derechos Humanos (DIDH), con especial énfasis en la igualdad de género, la protección de la infancia y la reducción del riesgo de catástrofes (RRC)». El proyecto, financiado por la Generalitat Valenciana (GVA) e implementado por Asamblea de Cooperación por la Paz (ACPP) junto con los socios locales PARC, PSCCW, PHG, Bimkom, B'Tselem y Peace Now, pretendía abordar los múltiples retos a los que se enfrentan las comunidades palestinas de Jinsafut, Iskaka y Marda, en las gobernaciones de Qalqilya y Salfit, Cisjordania.

En 2018, ACPP unificó sus esfuerzos humanitarios multisectoriales creando el Grupo de Acción para la Respuesta Local Organizada. Este grupo estaba formado por cuatro organizaciones miembro permanentes (PARC, PHG, PSCCW y ACPP) y estaba abierto a incluir a otros miembros. El grupo colabora con diversos agentes técnicos palestinos y organizaciones israelíes de derechos humanos. Su estrategia pretende mejorar el acceso a, y proteger, los derechos y la dignidad de los palestinos bajo ocupación, centrándose en la lucha contra la violencia, la desigualdad de género, la protección de la infancia y la reducción del riesgo de desastres (RRD). Esta estrategia se basa en evaluaciones participativas de las necesidades que se realizan con carácter anual.

Los principales objetivos del proyecto eran proteger y promover los derechos humanos de 6822 personas (3327 mujeres/niñas y 3495 hombres/niños) que vivían sometidos a la ocupación y exigir responsabilidades a los titulares de obligaciones de conformidad con el DIH/DIDH. Esta evaluación abarca un periodo de implementación de 12 meses, desde el 18 de marzo de 2023 hasta el 18 de marzo de 2024, y se centra en la pertinencia, el rendimiento, los resultados y el impacto de la intervención. Se ha hecho hincapié en la perspectiva de género y en un enfoque basado en los derechos humanos.

Para recopilar los datos se utilizó un enfoque metodológico mixto consistente en un estudio documental, seis entrevistas con informantes clave, 14 entrevistas en profundidad con beneficiarios, tres discusiones de grupos de debate con beneficiarios y una encuesta cuantitativa con 104 beneficiarios. A continuación se presentan las principales conclusiones de la investigación.

Principales conclusiones

Pertinencia

- Las actividades del proyecto, especialmente las centradas en el derecho al agua, el saneamiento, la higiene y los derechos medioambientales, fueron pertinentes para atender las necesidades fundamentales de la comunidad destinataria. El proyecto de ampliación de la red de agua se convirtió en la piedra angular, garantizando un acceso equitativo al agua y promoviendo la sostenibilidad medioambiental. Los cursos de gestión de residuos sólidos y líquidos abordaron la responsabilidad comunitaria y la concienciación medioambiental.
- Las actividades de seguridad alimentaria y restauración de los medios de subsistencia, como la rehabilitación de tierras agrícolas y el vallado de protección, fueron fundamentales para

afrontar los retos socioeconómicos. Estas iniciativas ayudaron a mejorar el bienestar económico, en mayor o menor medida, de los beneficiarios del proyecto.

Eficacia

- El proyecto mejoró efectivamente el acceso a la tierra y los recursos, contribuyendo a aumentar la actividad agrícola y la seguridad alimentaria entre los beneficiarios de las localidades destinatarias. Los agricultores entrevistados informaron de una mayor productividad y estabilidad de los ingresos, gracias a la rehabilitación de los caminos agrícolas y al suministro de servicios de agua.
- Se observó un impacto económico y creación de empleo, con iniciativas de dinero por trabajo (Cash for Work) que proporcionaron oportunidades de empleo a familias vulnerables durante el periodo de implementación del proyecto. Esto no solo contribuyó a la estabilidad de los ingresos de las familias destinatarias, sino que también abordó la cohesión de la comunidad y el bienestar económico.
- Según los datos recogidos, el apoyo a la salud psicosocial, sobre todo de las mujeres, ayudó a concienciar sobre los derechos legales y a aliviar el estrés psicosocial. La atención prestada por el proyecto a la igualdad de género y la protección de la infancia brindó a las mujeres y a los niños beneficiarios oportunidades de mejora personal y familiar, así como de participación comunitaria.

Eficiencia

- Estrategias y mejoras de la eficiencia: Las entrevistas revelan estrategias para mejorar la eficiencia del proyecto, como la integración de actividades complementarias ejecutadas por los socios, por ejemplo, el trabajo en pozos de agua y caminos agrícolas, la focalización en superficies de huertos domésticos más amplias, el desarrollo de planes estratégicos y el fomento de la comunicación. Las iniciativas educativas se centran en grupos de edad específicos y en garantizar su continuidad, mientras que las sugerencias de apoyo psicológico incluyen dar cabida a más beneficiarios y personalizar la ayuda.
- Informes sobre la eficiencia de los proyectos: Los informes de PHG, PARC y PSCCW destacan el uso eficiente de los recursos mediante una gestión transparente del presupuesto, la coordinación de los comités locales y una formación e iniciativas comunitarias eficaces. B'Tselem, Bimkom y Peace Now catalizan el apoyo adicional mediante la utilización de recursos para la investigación, la defensa de derechos y la participación de las partes interesadas, apoyando a las comunidades en la lucha contra las violaciones de los derechos humanos y promoviendo la sostenibilidad y la resiliencia entre las localidades destinatarias.

Impacto

- Resultado 1: Promoción del derecho al agua, el saneamiento y la higiene y de los derechos medioambientales. El proyecto llevó a cabo actividades como la sustitución de tuberías viejas de agua potable, la conexión de viviendas al suministro de agua y la celebración de talleres y estudios medioambientales en Jinsafut. Estas actividades mejoraron el suministro de agua y redujeron las pérdidas, conectando a la red 59 hogares y aumentando el suministro de agua en 10,1 litros per cápita y día. Las actividades de gestión de residuos sólidos incluyeron

sesiones de formación y trabajo voluntario para restaurar las zonas afectadas por vertidos incontrolados, aumentando la concienciación medioambiental. La comunidad participó en la planificación y la ejecución, demostrando una gran implicación y cooperación, lo que contribuyó al éxito del proyecto. Los beneficiarios expresaron su satisfacción por la mejora del acceso al agua y la gestión medioambiental, aunque se observaron problemas como la calidad de los equipos y la formación durante los periodos de conflicto.

- Resultado 2: Fomento de la seguridad alimentaria y restablecimiento de unos medios de subsistencia dignos. El proyecto se centró en la supervisión, la rendición de cuentas y la participación de la comunidad en las zonas destinatarias. Se rehabilitaron caminos agrícolas, se proporcionaron ayudas en efectivo a cambio de trabajo y se rehabilitaron tierras agrícolas, protegiéndolas de la confiscación. El vallado de protección y los huertos domésticos mejoraron la seguridad alimentaria y la productividad agrícola. El comité de gestión del proyecto garantizó la transparencia y la participación de la comunidad dentro del plazo del proyecto. Los beneficiarios informaron de la mejora de sus medios de subsistencia, el aumento de la actividad agrícola y la mejora de la seguridad alimentaria. Entre los problemas cabe citar los retrasos en los pagos y la cobertura limitada del proyecto, pero en general el proyecto repercutió en la seguridad alimentaria y los medios de subsistencia, al permitir el acceso a la tierra y los recursos productivos y fomentar la resiliencia de la comunidad en las aldeas beneficiarias. La maquinaria utilizada en las actividades de la zona C corría peligro de ser confiscada por las fuerzas israelíes, lo que obligó a realizar los trabajos durante la noche.
- Resultado 3: Fortalecimiento de la salud mental y desarrollo de capacidades de mujeres y menores afectados por la violencia de género. El proyecto proporcionó sesiones de apoyo individual y de grupo, asesoramiento jurídico y formación para el desarrollo de capacidades a mujeres y menores afectados por la violencia de género. El apoyo psicosocial mejoró la salud mental y el bienestar, concienciando sobre la igualdad de género y los derechos de la mujer. La implicación de la comunidad y el desarrollo de capacidades empoderaron a las mujeres y mejoraron su capacidad para participar en la defensa de sus derechos y en iniciativas comunitarias. Entre los retos se encuentran la escasa asistencia debido a las responsabilidades domésticas y a problemas de calendario. A pesar de ello, el proyecto repercutió positivamente en los beneficiarios al mejorar su salud psicológica, su concienciación sobre sus derechos y su participación en actividades sociales. La presencia de puestos de control israelíes obligó a posponer y reprogramar la ejecución de las actividades previstas.
- Resultado 4: Fomento de una ciudadanía crítica y lucha contra las violaciones de los derechos humanos. Este resultado se centra en fomentar una ciudadanía crítica y en tratar las violaciones de los derechos humanos a través de los esfuerzos de B'Tselem, Bimkom y Peace Now. B'Tselem documentó las violaciones de derechos humanos cometidas por las fuerzas israelíes y los colonos, sensibilizando a 2100 responsables directos y a 390 000 personas del público general, a través de la vigilancia, la denuncia y la defensa de derechos, la promoción de la rendición de cuentas y la transparencia a la hora de abordar las violaciones. Bimkom recopiló y analizó datos sobre las comunidades de pastores de la zona C, abogando por la conectividad de las infraestructuras y ayudando a dos comunidades a exigir el acceso a servicios básicos, como el agua y la electricidad, a través de procesos legales, capacitándolas así para reclamar sus derechos. Peace Now documentó la expansión de los asentamientos y la violencia, abogando por una solución de dos Estados a pesar de los desafíos

gubernamentales, y sus campañas y esfuerzos de documentación sensibilizaron y movilizaron apoyos para impedir el peligroso desarrollo de los asentamientos.

- El proyecto se enfrentó a importantes retos debido a la escalada de violencia, los desplazamientos forzados, las severas restricciones a la circulación y el empeoramiento de la crisis humanitaria en Cisjordania, agravados por la apropiación de tierras y la inadecuada respuesta internacional. A pesar de los notables logros alcanzados, la volátil situación de la seguridad, especialmente después del 7 de octubre de 2023, obstaculizó la ejecución y la continuidad de los proyectos. Los frecuentes enfrentamientos, las operaciones militares y los puestos de control israelíes perturbaron la vida cotidiana y las actividades de los proyectos, incluidos el desarrollo de infraestructuras y el apoyo psicosocial. La amenaza de la violencia de los colonos y las confiscaciones de tierras socavaron aún más los avances, limitando las mejoras a largo plazo para las comunidades destinatarias.

Continuidad

- Los esfuerzos de continuidad del proyecto reforzaron la resiliencia de la comunidad frente a las fuerzas de la ocupación y los colonos a través de la provisión de fuentes de agua potable, la mejora de las infraestructuras agrícolas y el empoderamiento de las comunidades locales mediante al desarrollo de capacidades y la defensa de derechos. La protección de estos recursos frente a la destrucción por parte de las fuerzas de la ocupación y los colonos es una preocupación constante.
- Iniciativas clave, como el establecimiento de una red pública de abastecimiento de agua, el desarrollo de caminos agrícolas y la rehabilitación de tierras, han reforzado la capacidad de la comunidad para resistir las amenazas y han fomentado respuestas colectivas a las violaciones de derechos.
- El continuo mantenimiento, supervisión e implicación por parte de la comunidad, en su caso, garantizan la perdurabilidad de estas intervenciones. Por su parte, organizaciones como PHG, PARC y PSCCW contribuyen a través de la formación, el apoyo técnico y la defensa de un cambio sistémico.

Conectividad

- Los socios evitaron solapamientos y se coordinaron con otros agentes, incluidas las autoridades locales. Además, uno de los socios integró las actividades psicosociales de Marda y Jinsafut con otros proyectos, generando el interés de la comunidad y mejorando los resultados para las mujeres, gracias a servicios como la sensibilización y el desarrollo de capacidades. Otro socio hizo hincapié en la colaboración con las autoridades locales y los socios financiadores para alinear las actividades del proyecto con las necesidades de la comunidad, evitando la duplicación y maximizando los beneficios.

Enfoque de género en el desarrollo

- La intervención aborda las necesidades prácticas y promueve la igualdad de género en las comunidades destinatarias garantizando el acceso a los servicios esenciales, empoderando a las mujeres y cambiando las normas de género. Los esfuerzos incluyen la promoción, el compromiso de la comunidad y el apoyo a las supervivientes de violencia de género mediante

ayuda psicosocial y servicios jurídicos. Este enfoque ayuda a las mujeres beneficiarias a través de la concienciación y el apoyo psicosocial, y tiene el potencial a largo plazo, junto con otras iniciativas que se refuerzan mutuamente, de mejorar las relaciones de género y la participación de las mujeres en la toma de decisiones.

Sostenibilidad medioambiental

- El proyecto aumentó la concienciación y las prácticas en materia medioambiental mediante la formación en gestión de residuos y agricultura sostenible, mejoró el entorno local mediante actividades comunitarias, abordó limitaciones iniciales como la recogida de residuos, garantizó la sostenibilidad y resiliencia de los recursos hídricos e impulsó los ingresos de los agricultores y la solidaridad comunitaria mediante el desarrollo agrícola y de infraestructuras.

Respeto de la diversidad cultural

- El proyecto demostró un firme compromiso con la diversidad cultural y la inclusión en consonancia con el contexto local, implicando a las escuelas locales y a los miembros de la comunidad con criterios de participación amplios y justos. El proyecto, adaptado a las necesidades específicas de la comunidad, abordó cuestiones relevantes como la violencia contra las mujeres y los derechos de los niños, mejorando las relaciones y los niveles de actividad.
- La intervención tuvo en cuenta el contexto y se diseñó de forma colaborativa, garantizando una aplicación integral y culturalmente consciente. A pesar de algunos problemas logísticos, el enfoque integral del proyecto tuvo un impacto positivo, fomentando el respeto por la diversidad cultural y contribuyendo al bienestar psicosocial de los participantes.

Recomendaciones

Para ACPP

- **Mayor coordinación:** Seguir mejorando la coordinación y la armonización de la programación temporal y la ejecución por parte de los socios, por un lado, y por los actores y partes interesadas, por otro.
- **Enfoque integral:** Adoptar un enfoque integral que combine la respuesta de emergencia con iniciativas de desarrollo a largo plazo, centrándose más en las causas primigenias de los problemas y en una mayor defensa de derechos y cambio de políticas para permitir un contexto más propicio.
- **Promover la defensa de derechos:** Reforzar los esfuerzos en defensa de derechos tanto a nivel local como internacional para concienciar e influir en las políticas.
- **Protocolos y procedimientos operativos estandarizados:** Unificar y proporcionar herramientas estandarizadas de seguimiento y elaboración de informes para los socios locales.

Para los socios locales (ONG de GA)

- **Compromiso de la comunidad:** Aumentar el compromiso y la participación de la comunidad en la planificación y ejecución del proyecto.

- **Intervenciones oportunas:** Programar adecuadamente las actividades y sesiones.
- **Medidas de continuidad:** Aplicar medidas para garantizar la continuidad de los resultados del proyecto.
- **Mecanismos regulares de retroalimentación:** Establecer mecanismos regulares de retroalimentación. Adaptar estos mecanismos para tener en cuenta el problema de la seguridad y la confidencialidad.
- **Formación:** Aumentar la duración de las sesiones de formación y adaptarlas al contexto local, alineándolas con las necesidades de los beneficiarios.
- **Dar a conocer el alcance y los objetivos del proyecto:** Destacando la importancia de implementar los proyectos durante los periodos de educación ordinaria.
- **Selección de los beneficiarios:** Incluir la comunicación de los criterios de selección y los motivos de exclusión a los beneficiarios seleccionados y rechazados.
- **Control de calidad:** Realizar un control de calidad exhaustivo de todos los artículos adquiridos y suministrados.
- **Herramientas de elaboración de informes estandarizadas:** Desarrollar y aplicar herramientas normalizadas para informar al donante y al socio internacional.
- **Equipo MEAL (seguimiento, evaluación, rendición de cuentas y aprendizaje):** Impartir formación de capacitación para los equipos locales de MEAL y contratar personal cualificado.
- **Campaña en las redes sociales:** Adaptar la campaña en las redes sociales en función de las reacciones y los comentarios recibidos.
- **Identificación de violaciones:** Cuando se identifiquen y documenten las violaciones y acciones ilegales de los colonos y el Estado israelíes, se recomienda ampliar la campaña de sensibilización para llegar a las organizaciones y entidades internacionales que apoyan esta causa humanitaria.
- **Incentivos:** Incluir incentivos para la participación de las personas marginadas.
- **Actividades recreativas no estructuradas:** Integrar e incluir actividades interactivas, talleres lúdicos y sesiones no estructuradas.
- **Solucionar los retrasos en los pagos:** Mantener una comunicación transparente y constante con los beneficiarios.
- **Abordar el cambio de divisas:** Proporcionar contratos y efectuar pagos por los servicios prestados en divisas internacionales o adaptar los pagos para tener en cuenta las variaciones del cambio de divisas.
- **Fomentar la apropiación local:** Promover el sentido de apropiación local de los proyectos implicando a los miembros de la comunidad en los procesos de toma de decisiones.

Para el donante GVA

- **Aumentar la flexibilidad en la financiación:** Permitir una mayor flexibilidad en la asignación de fondos para abordar necesidades emergentes y retos imprevistos.

- **Mejorar el seguimiento y la evaluación:** Reforzar los mecanismos de seguimiento y evaluación.
- **Apoyo a proyectos a largo plazo:** Invertir en proyectos a largo plazo que proporcionen un apoyo duradero a las comunidades.
- **Proyectos de seguimiento:** Diseñar y ejecutar proyectos de seguimiento complementarios.

Para la comunidad local y otras partes interesadas

- **Participación activa:** Fomentar la participación activa en todas las fases del proyecto.
- **Utilizar los recursos locales:** Aprovechar los recursos y conocimientos locales.
- **Defensa de derechos:** Capacitar a los miembros de la comunidad para defender sus derechos e interactuar con las autoridades locales y los organismos internacionales.
- **Aumentar la resiliencia:** Centrarse en aumentar la resiliencia de la comunidad promoviendo prácticas que mejoren la estabilidad económica, la seguridad alimentaria y el acceso a los servicios esenciales.
- **Selección de los beneficiarios:** Incluir un canal normalizado y oficial para informar a los beneficiarios seleccionados y rechazados de los criterios de selección.
- **Comunicación con los beneficiarios:** Mejorar la comunicación con las comunidades locales dando a conocer todos los aspectos del proyecto.

INTRODUCCIÓN

Introducción

El siguiente informe refleja los aspectos fundamentales de la triangulación de la información recogida de agentes, fuentes secundarias y población objetivo para la evaluación final del proyecto: «Estrategia local Nexus para la protección integral de los derechos y la dignidad de la población palestina bajo ocupación de acuerdo con el Derecho Internacional Humanitario y el Derecho Internacional de los Derechos Humanos, con especial énfasis en la igualdad de género, la protección de la infancia y la reducción del riesgo de desastres» (GVA 22). El informe ilustra los objetivos y el alcance de la evaluación, así como los antecedentes, el contexto del proyecto y los criterios y las preguntas de evaluación. También presenta los principales resultados y conclusiones de la evaluación y ofrece una serie de recomendaciones y lecciones aprendidas. El equipo de evaluación de AWRAD quiere dar las gracias a todos los que han facilitado este proceso de una u otra forma y, en particular, a todos los que han participado en las entrevistas y talleres celebrados.

Estrategia humanitaria de ACPP en Palestina: Action Group for Organised Local Response

En 2018, ACPP unificó sus esfuerzos humanitarios multisectoriales creando el Grupo de Acción para la Respuesta Local Organizada, formado por cuatro organizaciones miembro permanente (PARC, PHG, PSCCW y ACPP) y abierto a otros miembros. El grupo colabora con diversos agentes técnicos palestinos y organizaciones israelíes de derechos humanos.

Su estrategia pretende mejorar el acceso a, y proteger, los derechos y la dignidad de los palestinos sometidos a la ocupación, centrándose en la lucha contra la violencia, la desigualdad de género, la protección de la infancia y la reducción del riesgo de desastres (RRD); y se basa en evaluaciones participativas de las necesidades que se realizan con carácter anual.

La estrategia se centra en las comunidades de la zona C de Cisjordania, concretamente en las gobernaciones de Salfit y Qalqilya, para maximizar el impacto y la eficiencia de los recursos.

Enfoque sectorial:

PARC: Medios de subsistencia agrícolas, seguridad alimentaria y protección comunitaria.

PHG: Agua, saneamiento e higiene (WASH).

PSCCW: Problemas de género, protección de la infancia, salud psicosocial, información, asesoramiento, asistencia jurídica, educación y ayudas en forma de dinero y de vales.

Enfoques transversales:

Localización de la respuesta humanitaria: Reforzar las asociaciones entre las organizaciones de la sociedad civil palestina y las instituciones públicas, y crear mecanismos de protección basados en la comunidad.

Enfoque de triple nexo: Integrar la ayuda humanitaria con los esfuerzos de desarrollo y paz para reducir el riesgo, la vulnerabilidad y aumentar la resiliencia, promoviendo al mismo tiempo la resolución de conflictos, la consolidación de la paz y, sobre todo, el papel de las mujeres.

Por último, en términos financieros, la estrategia del Grupo de Acción hasta la fecha ha sido financiada por varias instituciones públicas descentralizadas españolas a través de ACPP. Entre estas instituciones se encuentran: Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo, Agencia Asturiana de Cooperación al Desarrollo, Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament, Agencia Extremeña de Cooperación Internacional para el Desarrollo, Agencia Vasca de Cooperación al Desarrollo, Ayuntamiento de Córdoba, Ayuntamiento de Donostia, Ayuntamiento de Málaga, Ayuntamiento de Sevilla, Ayuntamiento de Valencia, Diputación de Cádiz, Diputación de Córdoba, Fons Mallorquí de Solidaritat y Cooperació, Generalitat Valenciana, Gobierno de Cantabria, Gobierno de las Islas Baleares y Xunta de Galicia.

Objetivos y ámbito de aplicación de la evaluación

El objetivo del encargo recibido es evaluar el proyecto: «Estrategia local Nexus para la protección integral de los derechos y la dignidad de la población palestina bajo ocupación de acuerdo con el Derecho Internacional Humanitario y el Derecho Internacional de los Derechos Humanos, con especial énfasis en la igualdad de género, la protección de la infancia y la reducción del riesgo de desastres» (**GVA22**). El proyecto está financiado por la Generalitat Valenciana (GVA) a través de Asamblea de Cooperación por la Paz (ACPP) y se llevó a cabo entre marzo de 2023 y marzo de 2024 (una duración de 12 meses) en las gobernaciones de Qalqilya y Salfit, Cisjordania, concretamente en las comunidades de Jinsafut, Iskaka y Marda. Entre los socios implementadores se encuentran el Grupo de Acción (GA) formado por ACPP, la Asociación para el Desarrollo Agrícola Palestino (PARC), el Centro de Asesoramiento Psicosocial para Mujeres (PSCCW) y el Grupo Hidrológico Palestino (PHG).

La evaluación proporciona un conjunto de pruebas y percepciones sobre el desarrollo del proyecto y su impacto, haciendo hincapié en el impacto desde una perspectiva de género y un enfoque basado en los derechos humanos. La evaluación servirá como herramienta de aprendizaje para el diseño de futuros proyectos. **Los principales objetivos de la evaluación serán los siguientes:**

- a. Servir como herramienta de aprendizaje para comprender la pertinencia, el rendimiento, los resultados y el impacto de la intervención, orientando futuras acciones.
- b. Garantizar la rendición de cuentas a las partes interesadas del proyecto, en Valencia y Palestina.
- c. Evaluar la implementación del proyecto y el nivel de cumplimiento de los resultados previstos durante el periodo de implementación de 12 meses.
- d. Analizar cómo se han incorporado al diseño de este proyecto las lecciones aprendidas en evaluaciones anteriores.

Estos objetivos fueron contextualizados y evaluados en relación con las contribuciones del proyecto en un marco más amplio de intervención, el de la estrategia de ayuda humanitaria de ACPP, por lo que es necesario enmarcar los posibles impactos vinculados a su contribución a futuros proyectos, así como los factores condicionantes de un contexto más amplio.

La evaluación pretende analizar y extraer lecciones y elementos de reflexión y aprendizaje (conclusiones) sobre el grado de consecución de los objetivos y resultados planteados en la identificación y formulación del proyecto para retroalimentar los procesos de toma de decisiones.

El alcance de la evaluación se enmarca desde la fecha de inicio del proyecto hasta los impactos identificables durante el trabajo de campo de la evaluación. La incorporación de una perspectiva de

género y derechos humanos en la evaluación de la implementación es esencial, lo que implica analizar y discernir si la intervención promueve o protege los derechos humanos y la igualdad de género.

En el marco de esta evaluación, y de acuerdo con lo establecido en los términos de referencia (TdR), se utilizaron los siguientes criterios de evaluación: **Pertinencia y Coherencia** (adecuación de la intervención a las necesidades de la población objetivo y coherencia con los principios de humanidad, universalidad, imparcialidad, neutralidad, independencia, consentimiento y participación, y respeto de las normas internacionales de intervención humanitaria; y compatibilidad de la intervención con otras intervenciones en el territorio, sector y organización), **Armonización, Eficacia, Eficiencia, Impacto, Conectividad, Sostenibilidad medioambiental y Respeto a la diversidad cultural**.

A lo largo de la implementación, AWRAD se adhirió a las consideraciones éticas (no hacer daño, igualdad de oportunidades de participación) y a las directrices del donante, que incluyen los criterios de evaluación y los criterios de calidad. El equipo de AWRAD se aseguró de que el Informe Final de Evaluación cumpliera con los siguientes estándares de calidad:

- Adecuación del análisis de contexto.
- Oportunidad del enfoque metodológico y las técnicas utilizadas.
- Fiabilidad de las fuentes de información.
- Adecuación del examen de las preguntas y criterios de evaluación.
- Validez de los resultados, conclusiones y utilidad de las recomendaciones.
- Calidad de la participación en la evaluación de las entidades implicadas y la población destinataria.
- Credibilidad, ética e imparcialidad del proceso de evaluación.
- Adecuación del plan de comunicación de la evaluación.

ANTECEDENTES Y RESUMEN DEL PROYECTO

Dada la prolongada crisis humanitaria en la que Palestina ha estado inmersa durante las dos últimas décadas, la respuesta humanitaria ha sido un componente importante del trabajo de ACPP en el territorio desde 1993. En términos operativos, la estrategia de respuesta humanitaria de la organización ha evolucionado a lo largo de los años, tanto geográfica como sectorial y conceptualmente. Según sus informes y las listas de proyectos realizados, ACPP ha trabajado en Palestina desde 1993 a través de intervenciones para reforzar los sectores básicos del Estado palestino (agua, alimentos, educación, apoyo psicosocial, etc.), así como de acciones destinadas a promover la paz y el diálogo.

Al estallar la Segunda Intifada en 2000, los principales socios palestinos de ACPP eran la Media Luna Roja Palestina (PRCS) y el Grupo Hidrológico Palestino (PHG), con los que trabajaba tanto en Cisjordania (incluido Jerusalén Este) como en la franja de Gaza, en los sectores de la salud, el agua, el saneamiento y la higiene y la seguridad alimentaria, respectivamente. A partir de 2003, otra organización palestina asociada, la Asociación para el Desarrollo Agrícola (PARC), se unió a la estrategia humanitaria de ACPP, centrándose en apoyar los medios de subsistencia agrícolas y la seguridad alimentaria en las comunidades rurales de la zona C, en las afectadas por la construcción del muro de separación y en la franja de Gaza.

Este enfoque sectorial y geográfico se mantuvo hasta que, a partir de 2010, se eliminaron progresivamente las intervenciones en el sector sanitario y de la Media Luna Roja, centrándose en

mayor medida en las intervenciones en materia de agua, saneamiento e higiene, seguridad alimentaria, medios de subsistencia y protección comunitaria en las comunidades de la zona C de Cisjordania, con una reducción gradual de la presencia de ACPP en la franja de Gaza.

En 2014, reconociendo la necesidad de incorporar un mayor enfoque de protección y defensa en la estrategia humanitaria de la organización, ACPP integró en sus intervenciones humanitarias a organizaciones israelíes asociadas (Peace Now, BIMKOM y All for Peace Radio), dirigiéndose a los titulares de obligaciones y responsabilidades israelíes e internacionales y centrándose, respectivamente, en los asentamientos israelíes como fuente clave de las violaciones de derechos humanos contra la población palestina, en el restrictivo régimen de planificación impuesto por Israel a las comunidades de la zona C para impedir su desarrollo, y en el registro de los testimonios de la población palestina de la zona C para utilizarlos en iniciativas de defensa de derechos.

Por último, desde 2016 se han incorporado socios adicionales a la estrategia humanitaria de ACPP, entre los que se incluyen: a) el Centro Palestino de Asesoramiento Psicosocial para Mujeres (PSCCW por sus siglas en inglés), con el propósito de reforzar la perspectiva de género, la protección infantil y la educación de emergencia en las intervenciones humanitarias de la organización; b) Yesh Din (Volunteers for Human Rights), una entidad que se dedica a la información, el asesoramiento, la asistencia jurídica, la documentación y defensa de violaciones de derechos humanos perpetradas por actores israelíes contra la población palestina, y el acceso a la justicia, dentro del sistema judicial israelí, de los palestinos afectados por violaciones de derechos humanos; c) B'Tselem (The Israel Information Centre for Human Rights in the Occupied Territories), una entidad dedicada a la documentación, la defensa y la acción legal en torno a las violaciones de los derechos humanos contra la población palestina; e Ir Amim, una organización centrada en el derecho a la ciudad y el derecho a la educación en el contexto de Jerusalén.

Resumen del proyecto

Nombre	“Estrategia localizada de Nexo para la protección integrada de los derechos y la dignidad de la población palestina bajo ocupación conforme al DIH y el DIDH, con énfasis en la equidad de género, protección de la infancia y la RRD”.
Duración	12 meses – 18/03/2023 – 18/03/2024
Donante	Generalitat Valenciana (GVA)
Socios ejecutores y contratistas	PARC, PSCCW, PHG, Bimkom, B’Tselem, Peace Now
Comunidades destinatarias	Jinsafut, Gobernación de Qalqilya, Cisjordania, Palestina Iskaka y Marda, Salfit, Cisjordania, Palestina
Objetivo general	Contribuir a la protección integral de los derechos y la dignidad de la población palestina ocupada de acuerdo con el Derecho Internacional Humanitario y el Derecho Internacional de los Derechos Humanos, con especial atención a la igualdad de género, la protección infantil y la reducción de los riesgos de catástrofes en Cisjordania, Palestina.
Objetivo específico	Proteger y promover los derechos humanos de 6822 personas (3327 mujeres/niñas y 3495 hombres/niños) que viven sometidas a la ocupación, de acuerdo con el Derecho Internacional Humanitario y el Derecho Internacional

	de los Derechos Humanos, y exigir cuentas a los titulares de obligaciones en Cisjordania, zona C, comunidades de Jinsafut, Iskaka y Marda.
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

El proyecto «**Estrategia local Nexus para la protección integral de los derechos y la dignidad de la población palestina bajo ocupación de acuerdo con el Derecho Internacional Humanitario y el Derecho Internacional de los Derechos Humanos, con especial énfasis en la igualdad de género, la protección de la infancia y la reducción del riesgo de desastres**» pretende contribuir a la protección integral de los derechos y la dignidad de la población palestina ocupada de acuerdo con el Derecho Internacional Humanitario y el Derecho Internacional de los Derechos Humanos, con especial atención a la igualdad de género, la protección infantil y la reducción de los riesgos de catástrofes.

El objetivo de esta evaluación de proyecto se enmarca dentro de la estrategia de ACPP para 2019-2022, llevada a cabo por el Grupo de Acción [una coalición de 3 ONG palestinas (PHG, PARC y PSCCW) con ACPP], centrado geográficamente en las gobernaciones de Salfit y Qalqilya, dentro de los ámbitos de la protección comunitaria, los medios de subsistencia y el apoyo psicosocial, con la implementación de acciones complementarias de incidencia política.

De acuerdo con el documento de propuesta del proyecto, éste pretende contribuir a la protección de los derechos y la dignidad de la población palestina bajo ocupación de acuerdo con el Derecho Internacional Humanitario y el Derecho Internacional de los Derechos Humanos, con especial énfasis en la lucha contra la violencia de género, la protección de la infancia y la reducción del riesgo de catástrofes (RRC). El proyecto busca mitigar y prevenir el impacto de la crisis de protección prolongada y sus riesgos humanitarios sobre la dignidad y los derechos de 6822 personas (3327 mujeres/niñas y 3495 hombres/niños) asentadas en las comunidades de Jinsafut, Iskaka y Marda, dentro de las gobernaciones de Qalqilya y Salfit, en Cisjordania. Dado que todos los socios que participan en el proyecto (PARC, PSCCW y PHG) son miembros del Grupo de Acción, este proyecto se ejecutará en paralelo con otras actividades financiadas por otros donantes en la misma zona.

La población destinataria es muy vulnerable a las violaciones del DIH/DIDH y está expuesta al riesgo de catástrofes de origen humano y natural, debido a su proximidad a los asentamientos israelíes en expansión y a su ubicación en la zona C. Dentro de estas comunidades, este proyecto afectará especialmente a mujeres y niñas, a los hogares más vulnerables y a la infancia. Según los TdR, las intervenciones de este proyecto se centran en lo siguiente:

- Fortalecer la resiliencia de la población afectada, potenciando las capacidades productivas de las familias de estas comunidades a través de formaciones que permitan mejorar la productividad de sus tierras y plantaciones y proteger sus propiedades privadas frente al riesgo de confiscación por parte de «Israel», lo cual es un derecho fundamental de toda persona. A través de talleres y oportunidades de trabajo remunerado, ayudamos a mitigar los impactos humanitarios en las familias destinatarias, reforzando así su dignidad.
- El proyecto trabaja para garantizar el derecho al agua de la población de Jinsafut, rehabilitando las tuberías de agua potable deterioradas. Por otra parte, se está llevando a cabo una formación sobre infraestructuras hídricas y gestión de los recursos hídricos y medioambientales con el fin de reforzar los conocimientos de la población e implicarla en la gestión eficaz de sus propios recursos y en una gestión adecuada de los residuos sólidos.
- Dada la alta prevalencia de diferentes formas de violencia y situaciones de estrés psicosocial que sufren las mujeres, se trabaja a través de grupos de terapia en Jinsafut y Marda con mujeres

supervivientes de violencia de género y/o afectadas por otras violaciones de derechos y/o que muestran síntomas de malestar psicosocial y dificultad para gestionar el estrés. También son beneficiarios de dicha ayuda sus hijos. Asimismo, se ofrecen sesiones individualizadas para ofrecer una atención más personalizada, y se prestarán servicios jurídicos gratuitos para que las mujeres puedan acceder al sistema judicial y ser representadas ante los tribunales dentro del marco legal palestino.

- El enfoque de género está inmerso de forma transversal en todo el proyecto, pero también se aborda de forma específica a través de actividades dirigidas especialmente a reforzar los mecanismos de protección de los derechos de las mujeres, así como en la lucha contra la violencia sexual y de género. Para ello, se ha prestado apoyo y acompañamiento a mujeres que han vivido experiencias traumáticas de violencia de género o de otro tipo.
- El proyecto hace hincapié en la importancia de los titulares de responsabilidades como agentes necesarios para la consecución de los objetivos. Peace Now, B'Tselem y Bimkom, como organizaciones asociadas al proyecto, han dedicado recursos propios para prestar asistencia técnica, concienciando a los responsables de las violaciones estructurales que sufre la población palestina como consecuencia de los asentamientos y los puestos de control israelíes. Además, se ha prestado asistencia técnica a las víctimas de estas violaciones que así lo han solicitado.

CONTEXTO LOCAL

Análisis contextual: Situación actual en Cisjordania

La situación humanitaria en Cisjordania se ha deteriorado significativamente desde octubre de 2023, caracterizándose por el aumento de la violencia, los desplazamientos forzados y las severas restricciones a la circulación. Este análisis sintetiza datos e informes recientes para ofrecer una visión global de las condiciones actuales en la región.

Víctimas y violencia: La escalada de violencia ha provocado un número considerable de víctimas entre los palestinos. En torno a 500 palestinos han sido asesinados en Cisjordania, incluido Jerusalén Este, desde el 7 de octubre de 2023. La violencia ha incluido actos selectivos por parte de colonos israelíes, como el vandalismo hacia más de 280 olivos y 580 vides en siete comunidades.¹ Además, entre el 7 de octubre de 2023 y el 24 de abril de 2024, 469 palestinos, entre ellos al menos 112 niños, fueron asesinados en Cisjordania, incluido Jerusalén Este.²

Desplazamientos forzados y violencia de los colonos: Los desplazamientos forzados siguen siendo un problema crítico. Una familia palestina de la zona de Batn Al Hawa, en Silwan, Jerusalén Este, se enfrenta a un inminente desplazamiento forzoso tras el rechazo de su recurso contra el desalojo por parte del Tribunal Supremo israelí.²⁰ Además, las denuncias de violencia ejercida por los colonos son frecuentes, con 18 incidentes con colonos israelíes denunciados entre el 26 y el 28 de abril de 2024. Estos incidentes incluyen situaciones en las que colonos armados retuvieron a agricultores palestinos a punta de pistola en la zona de Nahhalin, se apoderaron de cosechas en Wadi al-Abyadh y agredieron a pastores en Masafer Yatta. En el norte, unos colonos armados cerraron la carretera de Yenín-Nablús,

¹ Humanitarian Situation Update #175 _ West Bank _ United Nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs - occupied Palestinian territory

² <https://www.unrwa.org/resources/reports/unrwa-situation-report-105-situation-gaza-strip-and-west-bank-including-east-Jerusalem>

cerca de Bizzariya, y lanzaron piedras contra vehículos palestinos. En el valle del Jordán, los colonos entraron y derribaron tiendas palestinas.²¹

Tabla 1: Comunidades palestinas con familias desplazadas forzosamente³

	Comunidad	Familias desplazadas	Residentes	Menores
1	Khirbet Susiya	2	18	9
2	Comunidad al sur de 'Ein Shibi	3 (de 9)	28	14
3	Kh. Zona de Samrah	2 (de 12)	13	7
4	Nab'a al-Ghazal/Khirbet Tal al-Hai	1 (de 8)	7	1
5	Khalet hamad/Khirbet Tal al-Hai	1	4	0
6	Badu Jebas (Taybah este)	2	19	1
7	'Ein Samia (oeste de Alon Route)	1	8	6
	Total	12	97	40

Restricciones a la circulación: Las restricciones a la circulación se han intensificado, afectando a la vida cotidiana y a las condiciones económicas. El ejército israelí ha impuesto importantes restricciones en Cisjordania, incluido el cierre de Nablús durante más de tres semanas a finales de 2022, lo que afectó gravemente a los sectores locales de la educación, el comercio y la sanidad. En 2023, la ONU documentó más de 600 obstáculos a la circulación en toda Cisjordania, incluidos puestos de control y puertas con soldados israelíes. La revocación de los permisos de trabajo de casi 160 000 palestinos que trabajan en Israel y en los asentamientos israelíes agrava aún más la situación económica, privando a la economía de Cisjordania de unos 370 millones de dólares al mes.⁴

Respuesta internacional y problemas legales: La respuesta internacional ha puesto de relieve las implicaciones jurídicas y humanitarias de la situación. Las demoliciones punitivas de viviendas, consideradas ilegales según el derecho internacional, siguen siendo una forma de castigo colectivo impuesto por las autoridades israelíes.⁵ A pesar de las advertencias mundiales sobre el deterioro de las condiciones, gran parte de la preocupación internacional se centra en cómo estas cuestiones afectan a la seguridad de Israel y no a los derechos básicos de los palestinos a vivir con dignidad.⁶

Apropiación de tierras: La apropiación de tierras por parte de Israel en Cisjordania desde 1967 ha implicado, tanto acciones permitidas por el Estado, como actos cotidianos de violencia por parte de los colonos. Más de 2 millones de dunums de tierra han sido expropiados indebidamente para asentamientos y otros fines, y la violencia de los colonos ha sido facilitada activamente por el Estado como parte de una estrategia más amplia para consolidar la apropiación de tierras palestinas.⁷

La situación actual en Cisjordania está marcada por una escalada de la violencia, desplazamientos forzosos, severas restricciones a la circulación y un recrudecimiento de la crisis humanitaria. Estos problemas se ven agravados por la apropiación sistemática de tierras y la inadecuada respuesta internacional, centrada principalmente en cuestiones de seguridad, y no en las necesidades humanitarias y los derechos de la población palestina. Abordar estos múltiples retos requiere un enfoque integral que dé prioridad a los derechos humanos y a las normas jurídicas internacionales.

³https://www.btselem.org/settler_violence/20231019_forcible_transfer_of_isolated_communities_and_families_in_area_c_under_the_cover_of_gaza_fighting

⁴ <https://arabcenterdc.org/resource/the-occupied-west-bank-since-october-7-movement-restrictions-and-collective-punishment/>

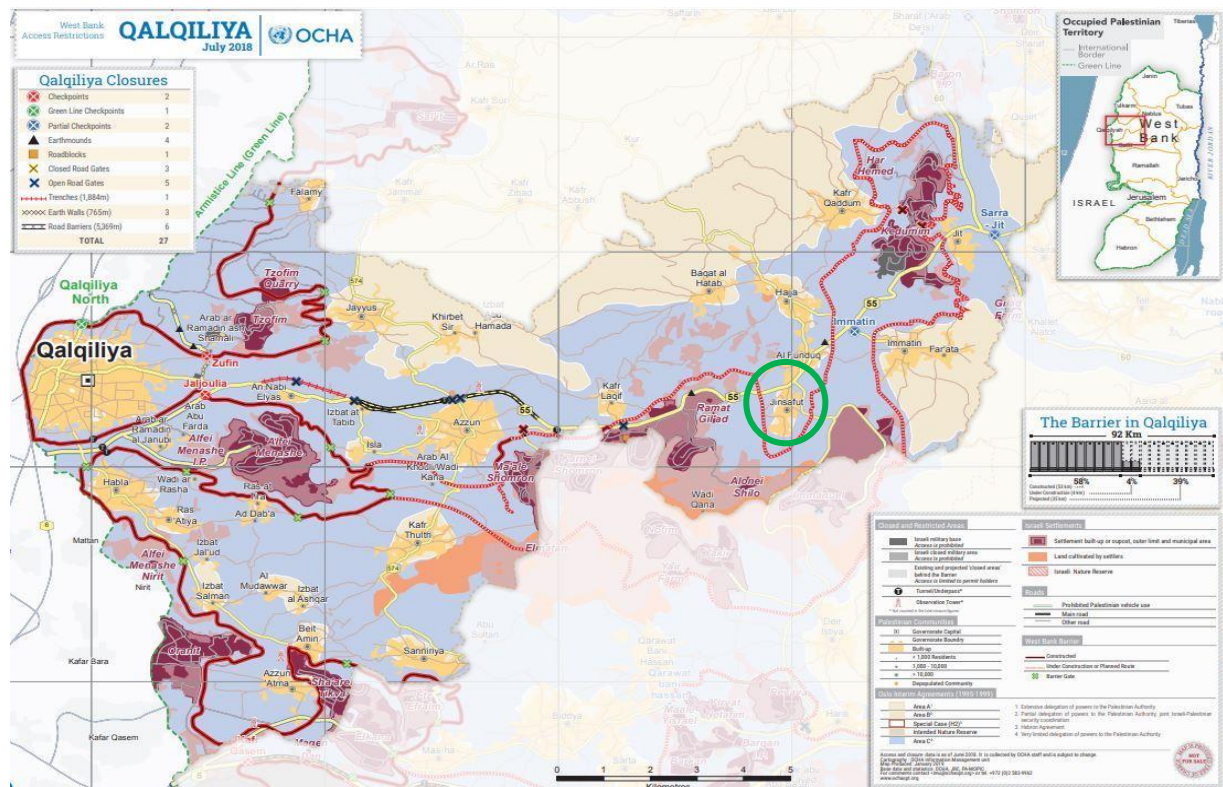
⁵ <https://www.unrwa.org/resources/reports/unrwa-situation-report-105-situation-gaza-strip-and-west-bank-including-east-Jerusalem>

⁶ <https://arabcenterdc.org/resource/the-occupied-west-bank-since-october-7-movement-restrictions-and-collective-punishment/>

⁷ https://www.btselem.org/topic/settler_violence

Gobernación de Qalqilya

La gobernación de Qalqilya está situada en el noroeste de Cisjordania y limita al sureste con la gobernación de Salfit, al este con la de Nablús y al norte con la de Tulkarem. Según las estadísticas del censo de población de la Oficina de Estadística del Centro Palestino (PCBS, por sus siglas en inglés), la población actual de la gobernación de Qalqilya es de 124 332 habitantes.⁸ La gobernación de Qalqilya tiene una superficie de 165 kilómetros cuadrados, de los cuales 4 kilómetros cuadrados se clasifican como zona A, 41 kilómetros cuadrados como zona B y 120 kilómetros cuadrados como zona C.⁹ La economía de Qalqilya depende principalmente del sector del empleo, seguido del sector agrícola.¹⁰ Los ciudadanos de la gobernación de Qalqilya sufren diversas penurias impuestas por la ocupación israelí, como la confiscación de tierras y agua, por lo que muchos agricultores buscan otras oportunidades económicas en el sector del empleo.¹¹



Jinsafut

Jinsafut es una localidad palestina situada en la gobernación de Qalqilya, 16 km al noreste de la ciudad de Qalqilya. Limita al este con la aldea de Immatin, al sur con la aldea de Deir Istiya (gobernación de Salfit), al oeste con Wadi Qana (gobernación de Salfit), y al norte con Hajja. Desde 1966, Jinsafut ha estado gobernada por un consejo municipal que forma parte del primer consejo de servicios conjuntos.¹²

⁸ PCBS. Población de la gobernación de Qalqilya, 2023. https://www.pcbs.gov.ps/statisticsIndicatorsTables.aspx?lang=en&table_id=700

⁹ PCBS. 2017. Cisjordania <https://www.pcbs.gov.ps/Portals/Rainbow/Documents/Land-use-table%202A-2019.html>

¹⁰ ARIJ. 2013. Perfil de ciudad de Qalqilya. http://vprofile.arij.org/qalqilya/pdfs/vprofile/Qalqilya_vp_en.pdf

¹¹ Anera. 2017. Anera en Qalqilya. <https://www.anera.org/stories/sustainable-development-qalqilya-palestine/>

¹² ARIJ. 2013. Perfil de Jinsafut http://vprofile.arij.org/qalqilya/pdfs/vprofile/Jinsafut_vp_en.pdf

La superficie total de la aldea es de 11 893 dunums, de ellos, 567 dunums están clasificados como zona B y 11 326 dunums están clasificados como zona C. La superficie construida ocupa 369 dunums y la extensión agrícola actual es de 7179 dunums.¹³

La población total de Haris alcanza los 2968 habitantes (PCBS, 2024) y la tasa de crecimiento de la población en los últimos tres años ha sido del 7,81 %, superior a la tasa media de Cisjordania (2,5 %), de acuerdo con los datos facilitados por la PCBS en 2016.

Los principales insumos económicos de la población de Jinsafut han procedido tradicionalmente de actividades relacionadas con la agricultura, si bien en los últimos años la población ha comenzado a optar por oportunidades de empleo en Israel y los asentamientos israelíes. De acuerdo con el ARIJ, el sector de la agricultura supone un 30 % del empleo, mientras que el mercado laboral de Israel ocupa al 30 % de la población.¹⁴

En los últimos 5 años se ha registrado un aumento del abandono de las actividades relacionadas con la agricultura y la ganadería en la comunidad y un aumento de la transferencia de mano de obra a Israel y los asentamientos de alrededor. El aumento de la competencia de los productos procedentes de asentamientos israelíes (subvencionados y que cuentan con vastos recursos hídricos), junto con una menor disponibilidad de agua y tierra accesible, han empeorado la relación costo-beneficio de toda actividad agrícola, lo que ha causado un abandono general de esta actividad como fuente de ingresos tradicional.

Gobernación de Salfit

La gobernación de Salfit está situada en el noroeste de Cisjordania y limita al sur con la gobernación de Ramala, al este con la de Nablús y al noreste con la de Qalqilya. Según las estadísticas del censo de población de la PCBS, la población actual de la gobernación de Salfit es de 84 000 habitantes. La gobernación de Salfit está formada por 18 comunidades residenciales, con nueve juntas municipales y nueve consejos municipales, estando la mayor parte de la gobernación en zona C. La gobernación de Salfit tiene una superficie de 217 048 acres. Solo 48 003 acres de esta superficie se encuentran dentro de territorios palestinos: 11 941 acres están clasificados como zona A y 36 062 como zona B, que son las zonas donde los palestinos tienen permitido usar la tierra y desarrollar su actividad.¹⁵

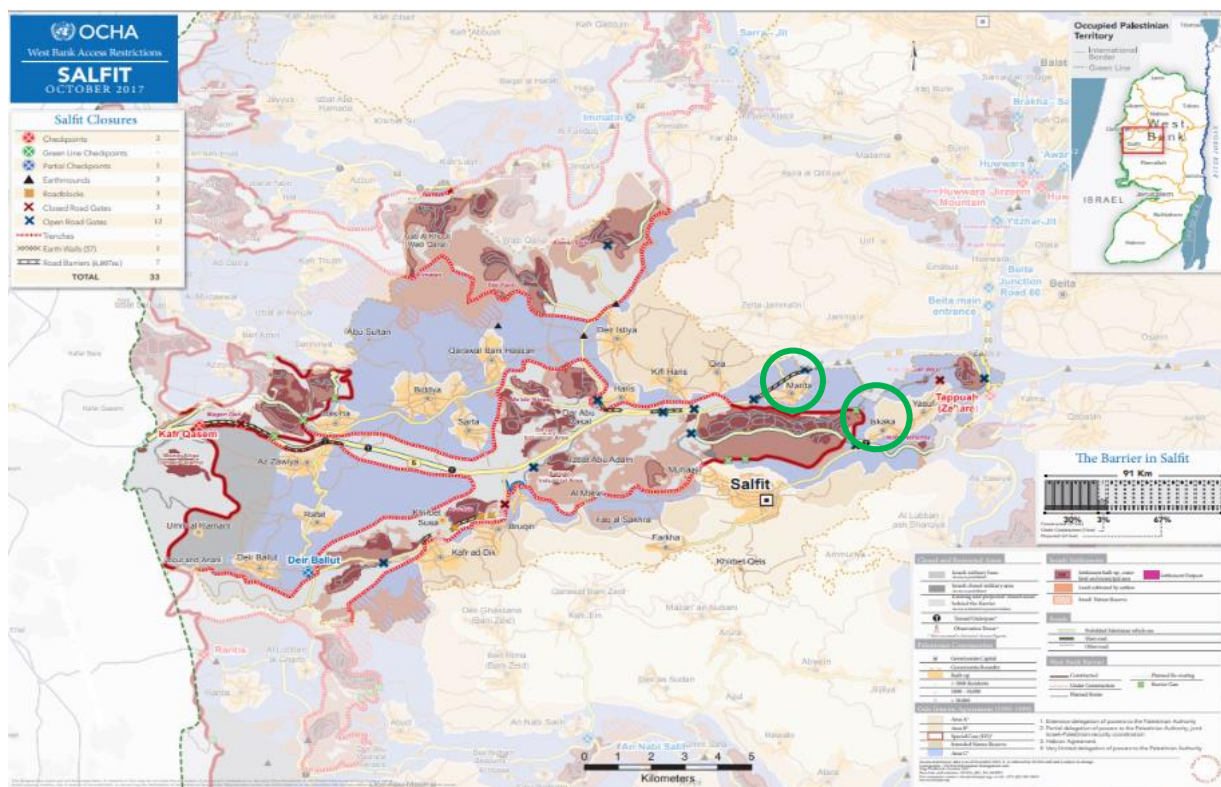
El principal recurso económico de la gobernación de Salfit es la agricultura, y la gobernación es uno de los mayores productores de aceite de oliva de Palestina, además de gozar de gran reputación por el cultivo de la vid y la higuera. La riqueza ganadera de la ciudad es también una importante fuente de desarrollo económico⁶. Los agricultores de la gobernación de Salfit sufren un gran acoso por parte de los colonos. En 2021 un grupo de colonos atacó tierras agrícolas en KHALLET HASSAN y rompió el candado de la puerta de una granja, permitiendo que salieran las vacas y causando la destrucción de olivos, vides e higueras. Los ataques continúan año tras año, con colonos que atacan a los agricultores, especialmente durante la cosecha de aceitunas.¹⁶

¹³ Ibid.

¹⁴ Ibid.

¹⁵ Anera. <https://www.anera.org/stories/salfit-palestine/>

¹⁶ Ibid.



Iskaka

Iskaka es un pueblo palestino de la gobernación de Salfit situado 4,6 km al este de la ciudad de Salfit. Iskaka limita al este con las poblaciones de As Sawiya y Al Lubban ash Sharqiya, en la gobernación de Nablús, al sur y al oeste con la ciudad de Salfit, y al norte con Marda, Yasuf y Jamma'in. Según las estadísticas del censo de población de la PCBS, la población actual de la gobernación de Iskaka es de 1395 habitantes.¹⁷

La superficie total de la localidad es de 5476 dunums, incluidos 1336 dunums designados como zona B y 4110 dunums designados como zona C. De las tierras del pueblo, 3893 dunums se consideran tierra cultivable, 220 dunums están registrados como zonas residenciales y 650 dunums son tierras confiscadas por la ocupación israelí.

Tabla 2: Población de Iskaka (de 10 años o más) dividida por sexo y logros académicos

Sexo	Analf	Lee y escribe	Primaria	Bachillerato	Secundaria	Diplomatura	Grado	Título superior	Más	Doctorado	NA	Total
H	10	28	67	137	75	17	12	0	1	1	1	349
M	34	37	80	82	55	10	18	0	0	0	1	317
T	44	65	147	219	130	27	30	0	1	1	2	666

Marda

¹⁷ PCBS. Población de la gobernación de Salfit proyectada a mitad de año por localidad, 2017-2026. https://pcbs.gov.ps/statisticsIndicatorsTables.aspx?lang=en&table_id=699

Marda es una aldea palestina situada en la gobernación de Salfit, 3,6 km al noroeste de la ciudad de Salfit. Limita al este con las poblaciones de Iskaka y Jamma'in, al sur con la ciudad de Salfit, al oeste con las localidades de Kifl Haris y Qira, y al norte con Jamma'in.¹⁸

Marda se encuentra a una altitud de 449 m sobre el nivel del mar, con una precipitación media anual de 645 mm. La temperatura media anual es de 18 °C y la humedad media anual ronda el 60,7 %. Desde 2005, Marda está gobernada por su consejo municipal, administrado actualmente por 8 miembros nombrados por la Autoridad Nacional Palestina. También hay 3 empleados trabajando en el consejo, que posee una sede permanente incluida dentro del consejo de servicios conjuntos del este de Salfit.

Marda tiene una superficie total de aproximadamente 8816 dunums, de los cuales 5322 son tierras cultivables y 279 dunums están registrados como residenciales.

Tabla 3: Población de Marda por sexo y edad¹⁹

Población total	Hombres	Mujeres	Menores de 15 años	Entre 15 y 64 años	Mayores de 65
2313	1174	1139	1576	1423	61

La economía de Marda depende principalmente del sector agrícola, que absorbe el 55 % de la mano de obra de la aldea. Los resultados de un sondeo sobre el terreno realizado por el equipo del ARIJ en 2012 con respecto a la actividad económica en Marda arroja los siguientes datos:

- Sector agrícola (55 %)
- Mercado de trabajo israelí (15 %)
- Sector gubernamental u otros sectores (15 %)
- Sector servicios (5 %)
- Sector comercial (5 %)
- Industria (5 %)

METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN Y ENFOQUE

Criterios de evaluación

En el marco de esta evaluación, y de acuerdo con lo establecido en los TdR, se utilizaron los siguientes criterios de evaluación: pertinencia, eficacia, eficiencia, impacto, continuidad, conectividad, apropiación y fortalecimiento institucional, enfoque de género en el desarrollo, sostenibilidad medioambiental y respeto de la diversidad cultural.

Preguntas de evaluación

Pertinencia y coherencia

- ¿En qué medida el proyecto estaba en consonancia con las prioridades nacionales de desarrollo, el plan estratégico de ACPP, el DIH/DIDH, los ODS y los marcos humanitarios?
- ¿En qué medida se tuvieron en cuenta en el diseño del proyecto las lecciones aprendidas de otros proyectos pertinentes?

¹⁸ ARIJ, 2013, perfil de Marda, http://vprofile.arij.org/salfit/pdfs/vprofile/Marda_vp_en.pdf

¹⁹ PCBS, 2017, ملخص النتائج النهائية للتعداد محافظة سلفيت, <https://pcbs.gov.ps/Downloads/book2406.pdf>

- ¿En qué medida se tuvieron en cuenta durante el proceso de diseño del proyecto las perspectivas de aquellos que podrían influir en los resultados y de quienes podrían contribuir con información u otros recursos a la consecución de los resultados establecidos?
- ¿De qué manera se complementan y son compatibles entre sí el proyecto y los socios con otras intervenciones en el país y las zonas destinatarias?
- ¿En qué medida el proyecto es coherente con los principios de humanidad, universalidad, imparcialidad, neutralidad, independencia, consentimiento y participación? ¿Y con el respeto de las normas internacionales de intervención humanitaria?

Eficacia

- ¿En qué medida se lograron los resultados del proyecto?
- ¿En qué medida ha contribuido el proyecto a la estrategia nacional de ACPP, a los ODS y a las prioridades nacionales de desarrollo?
- ¿En qué medida ha sido adecuada y eficaz la estrategia de asociación de ACPP?
- ¿Qué factores contribuyeron a la eficacia o ineficacia del mismo?

Impacto

- ¿Cuáles fueron los efectos del proyecto en la vida de los beneficiarios?
- ¿En qué medida contribuyó el proyecto al desarrollo de las capacidades de los socios? ¿En qué medida tuvo influencia sobre políticas/sistemas más amplios? ¿En qué medida tuvo impacto a nivel de los beneficiarios?

Eficiencia

- ¿En qué medida ha sido eficiente la estructura de gestión del proyecto para generar los resultados previstos?
- ¿En qué medida han sido eficientes y rentables las estrategias de implementación y ejecución del proyecto?
- ¿En qué medida se han economizado los recursos financieros y humanos?
- ¿En qué medida se han entregado a tiempo los fondos y las actividades del proyecto?

Continuidad y conectividad

- ¿En qué medida se dispondrá de recursos financieros y económicos para mantener los beneficios logrados por el proyecto?
- ¿Cuál es el riesgo de que el nivel de apropiación de las partes interesadas sea insuficiente para permitir que se mantengan los beneficios del proyecto?
- ¿En qué medida apoyan las partes interesadas los objetivos a largo plazo del proyecto?

Enfoque de género en el desarrollo

- ¿En qué medida tuvo en cuenta el proyecto las necesidades prácticas y los intereses estratégicos de género de las mujeres y los hombres de las comunidades destinatarias?
- ¿Cómo intervino el proyecto en la modificación de las relaciones de género en las comunidades destinatarias?

Sostenibilidad medioambiental

- ¿En qué medida intentó el proyecto minimizar el impacto medioambiental de la intervención?
- ¿Las medidas tomadas se ajustaban al compromiso de adaptación y mitigación de los efectos del cambio climático?

Respeto de la diversidad cultural

- ¿En qué medida tuvo en cuenta el proyecto los factores culturales en su propio desarrollo?
- ¿El proyecto ha avanzado desde el respeto a la diversidad cultural?

Metodología de evaluación

AWRAD utilizó un enfoque metodológico mixto y un enfoque de triangulación que combinaba herramientas de recopilación de datos cuantitativos (cuestionario de encuesta) y cualitativos (estudio teórico, grupos de discusión, entrevistas en profundidad con beneficiarios y entrevistas con informantes clave) para alcanzar los objetivos de la evaluación del proyecto. La siguiente sección muestra en detalle las herramientas de investigación empleadas.

Revisión documental

AWRAD llevó a cabo una revisión exhaustiva de los documentos pertinentes del proyecto proporcionados por el equipo de ACPP, entre los que se incluyen: directrices de los donantes, planes de trabajo, informes de los donantes, informes internos de seguimiento y evaluación, indicadores y marco lógico del proyecto y estrategia de ACPP para 2017-2024. Además de los documentos facilitados por los socios ejecutores (PARC, PHG y PSCCW), entre ellos, informes finales, informes de formación y listas de beneficiarios.

Por otra parte, AWRAD revisó literatura y materiales externos adicionales, así como otros informes y estadísticas relevantes como:²⁰

- PCBS, 2017, Population, Housing and Establishment Census 2017, disponible en: <http://www.pcbs.gov.ps/Downloads/book2364-1.pdf>
- PCBS, 2017, censo de 2017 para las Gobernaciones de Salfit y Qalqilya.
- ARIJ. 2013. Perfil de Iskaka. http://vprofile.arij.org/salfit/pdfs/vprofile/Iskaka_vp_en.pdf
- PCBS. Población de la gobernación de Salfit proyectada a mitad de año, por localidad, 2017-2026. https://pcbs.gov.ps/statisticsIndicatorsTables.aspx?lang=en&table_id=699
- ARIJ. 2013. Perfil de Iskaka http://vprofile.arij.org/salfit/pdfs/vprofile/Iskaka_vp_en.pdf
- PCBS. Población de la gobernación de Qalqilya, 2023. https://www.pcbs.gov.ps/statisticsIndicatorsTables.aspx?lang=en&table_id=700
- PCBS. 2017. Cisjordania. https://www.pcbs.gov.ps/Portals/_Rainbow/Documents/Land-use-table%202A-2019.html
- ARIJ. 2013. Perfil de la ciudad de Qalqilya. http://vprofile.arij.org/qalqilya/pdfs/vprofile/Qalqilya_vp_en.pdf
- Anera. 2017. Anera en Qalqilya. <https://www.anera.org/stories/sustainable-development-qalqilya-palestine/>

²⁰ No existen perfiles recientes o actualizados sobre las aldeas seleccionadas.

EIC

El equipo realizó seis entrevistas a informantes clave (EIC), incluyendo los socios ejecutores y los miembros de la comunidad que participaron en la implementación del proyecto y se han beneficiado de él en las regiones destinatarias. El objetivo principal de estas entrevistas era evaluar el impacto del proyecto y sus actividades en los beneficiarios, la alineación y coherencia con otras intervenciones, la consecución de sus objetivos, el impacto y la continuidad.

A continuación figura la lista de entrevistas realizadas a lo largo del proceso de evaluación:

Tabla 4: Lista de entrevistas realizadas a los agentes de implementación

N.º	Organización	EIC
1	Referente de PSCCW	Alaa' Abu Hasheesh
2	Referente de PARC y agente de campo	Manawel Salameh
3	PHG	Sami Daoud
4	Anterior alcalde - Consejo municipal - Marda	Nisfat Khafash
5	Alcalde del consejo municipal de Iskaka	Osama Thaher
6	Alcalde del consejo municipal de Jinsafut	Jawad Bashir

DGD

El equipo de investigación llevó a cabo tres discusiones de grupos de debate (DGD) en Jinsafut, Iskaka y Marda. En las sesiones se evaluaron los efectos de las actividades y las intervenciones del proyecto, así como los beneficios y cambios derivados de su participación en talleres, formaciones, etc., y los beneficios que había recibido la población objetivo. Los participantes se eligieron a partir de las listas obtenidas de PHG, PARC y PSCCW. La lista de DGD y el número de participantes se ilustran a continuación:

Tabla 5: Lista de DGD realizadas

N.º	Grupo objetivo:	Lugar	Total	Homb.	Muj.
1	<ul style="list-style-type: none"> - Personas que recibieron ayuda alimentaria - Personas que se beneficiaron de la rehabilitación de la red de agua - Personas que participaron en cursos de formación sobre el agua - Mujeres que recibieron apoyo psicosocial - Mujeres que participaron en los cursos de capacitación en gestión y liderazgo - Familias de niños/as que recibieron apoyo psicosocial 	Jinsafut	19	9	10
2	<ul style="list-style-type: none"> - Agricultores - Propietarios de tierras rehabilitadas/plantadas/protegidas - Personas que recibieron ayuda en forma de dinero a cambio de trabajo - Personas que participaron en la formación sobre capacidad productiva para el autoconsumo 	Marda	17	15	2
3	<ul style="list-style-type: none"> - Agricultores - Propietarios de tierras rehabilitadas/plantadas/protegidas 	Iskaka	10	10	0

- Personas que recibieron ayuda en forma de dinero a cambio de trabajo				
- Personas que participaron en la formación sobre capacidad productiva para el autoconsumo				
- Mujeres que recibieron apoyo psicosocial				
- Mujeres que participaron en los cursos de capacitación en gestión y liderazgo				
- Familias de niños/as que recibieron apoyo psicosocial				
Total		46	34	12

Entrevistas en profundidad

AWRAD realizó 14 entrevistas en profundidad (4 a hombres y 10 a mujeres) a beneficiarios de las tres comunidades. Estas entrevistas tenían como objetivo explorar en profundidad cómo se beneficiaron los beneficiarios y las partes interesadas de las actividades del proyecto, su capacidad para mantener el nivel de trabajo realizado, el impacto de las intervenciones, sus necesidades adicionales de desarrollo de capacidades, el nivel de compromiso de las mujeres y su acceso a los derechos económicos, así como la elaboración de recomendaciones. En la siguiente tabla se describen las entrevistas realizadas:

Tabla 6: Lista de entrevistas realizadas a los beneficiarios

N.º	Descripción	Hombre	Mujer
1	1 hogar conectado a la red de suministro de agua en Jinsafut		✓
2	1 agricultor/propietario de tierra rehabilitada/protegida en Marda	✓	
3	1 agricultor/propietario de tierra rehabilitada/protegida en Iskaka		
4	1 titular de obligaciones que participó en la formación sobre gestión de la red de suministro de agua en Jinsafut		✓
5	1 hogar beneficiario de la ayuda condicional en metálico por servicios laborales en Iskaka		
6	1 hogar beneficiario de la ayuda condicional en metálico por servicios laborales en Marda	✓	
7	1 hogar que se benefició de los huertos domésticos en Marda		✓
8	1 mujer que recibió apoyo psicosocial en Jinsafut		✓
9	1 mujer que recibió apoyo psicosocial en Marda		✓
10	1 mujer miembro de una organización de base en Marda		✓
11	1 orientador psicosocial escolar en Jinsafut		✓
12	1 director de la escuela secundaria mixta de Jinsafut	✓	
13	1 director de la escuela primaria para niñas de Marda		✓
14	1 director de la escuela secundaria para niños de Marda	✓	

Encuesta

Nuestro equipo recopiló información de 104 beneficiarios (56 hombres y 48 mujeres) por teléfono mediante encuestas. Cada categoría de beneficiario tenía asignadas unas preguntas especiales que guardaban relación con las actividades donde estos participaban. La encuesta se centró en los

beneficiarios del apoyo a la tierra y los recursos, las mujeres formadas, los jóvenes y adultos beneficiarios del apoyo psicosocial y la terapia de grupo, y los beneficiarios del dinero a cambio de trabajo. La siguiente tabla ilustra la muestra objetivo encuestada:

Tabla 7: Distribución de la muestra de la encuesta

Variable		Frecuencia	Porcentaje
Género	Hombre	56	53,8
	Mujer	48	46,2
Actividad	Rehabilitación de tierras	16	15,4
	Huertos domésticos	14	13,5
	Dinero a cambio de trabajo	18	17,3
	Apoyo psicosocial	37	35,6
	Formación en gestión del agua	5	4,8
	Rehabilitación de la red de agua	14	13,5
¿Usted o algún miembro de su familia sufre alguna discapacidad?	Sí	11	10,6
	No	93	89,4
Edad media		43 años	

RESULTADOS CLAVE Y ANÁLISIS

Pertinencia, coherencia y armonización

En la evaluación de la pertinencia de las actividades del proyecto relativas al **R1, centradas en la promoción del derecho al agua, el saneamiento y la higiene y los derechos medioambientales**, es evidente que estas intervenciones han sido significativas a la hora de abordar necesidades fundamentales dentro de la comunidad destinataria. Al centrarse en iniciativas como el proyecto de ampliación de la red de agua y los cursos de gestión de residuos sólidos y líquidos, las partes interesadas han demostrado su compromiso con la mejora del acceso al agua potable y la promoción de la sostenibilidad medioambiental.

En particular, el proyecto de ampliación de la red de abastecimiento de agua se ha revelado como una piedra angular para garantizar el acceso equitativo al agua, sobre todo en las regiones marginadas de la zona C. Los participantes de diversos grupos de interesados han subrayado el impacto transformador de esta iniciativa, destacando su papel en el fomento del bienestar y la resiliencia de la comunidad. Con un enfoque participativo de la selección y el diseño de los proyectos, los entrevistados han sido clave para que las intervenciones se orientaran con precisión a las necesidades y circunstancias específicas de cada comunidad. Además, las exenciones del pago de las suscripciones a las líneas de agua reflejan una gran conciencia de las disparidades económicas dentro de la comunidad y el compromiso de mejorar la accesibilidad a los servicios esenciales.

«Se tuvo en cuenta la situación económica de los ciudadanos para no participar en el pago de la suscripción a las líneas de agua» - Participante en un DGD de Jinsafut.

Del mismo modo, los cursos de gestión de residuos sólidos y líquidos han desempeñado un papel vital en la promoción de la concienciación medioambiental y la responsabilidad comunitaria. Uno de los entrevistados de Jinsafut describió así la actual gestión de los residuos sólidos en las zonas destinatarias:

«Hemos presentado varias denuncias contra colonos por sus ataques y vertidos de residuos en nuestras tierras, sus agresiones a los agricultores y su allanamiento de tierras y arranque de árboles» - Participante de Jinsafut.

Los participantes se han beneficiado de formaciones sobre separación de residuos, reciclaje y sostenibilidad medioambiental, adquiriendo valiosos conocimientos y habilidades para contribuir a un medio ambiente más sano. Sin embargo, el seguimiento continuo y el compromiso ciudadano son necesarios para garantizar la adhesión continuada a las prácticas de gestión de residuos y maximizar el impacto de estas iniciativas.

El informe descriptivo de PHG reflejó positivamente la relevancia general del proyecto ejecutado. El grupo de beneficiarios estaba bien definido y priorizado. Los objetivos iniciales del proyecto coincidían con las necesidades de la población beneficiaria y las prioridades de los beneficiarios no cambiaron desde la definición de la intervención prevista. De acuerdo con el informe descriptivo final de PHG: *«El proyecto identificó los principales problemas medioambientales de la comunidad a través de talleres participativos»*. Según RE1OV1FV3, el consejo de la aldea de Jinsafut compartió una carta de evaluación en la que daba las gracias a todos los socios del proyecto y al donante, destacando la situación de la red de agua antes de la ejecución de las actividades: la aldea solo contaba con una infraestructura deficiente, tuberías rotas y un alto porcentaje de pérdidas de agua, además de tener viviendas que no estaban conectadas a la red. El alto grado de satisfacción del consejo municipal demostró la necesidad y la pertinencia de las actividades llevadas a cabo por el PHG.

Las actividades de PHG relacionadas con el proyecto han sido pertinentes para abordar las necesidades críticas de la comunidad destinataria. Al dar prioridad al acceso al agua potable y a las prácticas sostenibles de gestión de residuos, las partes interesadas han demostrado su compromiso con la mejora del bienestar de la comunidad y el fomento de la gestión medioambiental dentro del plazo de ejecución del proyecto.²¹

Al evaluar la pertinencia de los proyectos del **R2, que promueve la seguridad alimentaria y el restablecimiento de unos medios de subsistencia dignos a los beneficiarios**, se hace evidente que estas intervenciones desempeñan un papel fundamental a la hora de abordar los retos socioeconómicos fundamentales de la comunidad. Iniciativas como la creación del comité de gestión del proyecto, la apertura y rehabilitación de caminos agrícolas, la rehabilitación de tierras agrícolas, el vallado de protección, la instalación de huertos domésticos y la distribución de insumos agrícolas, así como los proyectos de generación de ingresos, han sido fundamentales para mejorar el acceso a unos alimentos nutritivos, promover el empoderamiento económico y fomentar la resiliencia entre los miembros de la comunidad.

Los proyectos de rehabilitación agrícola han surgido como respuesta a las necesidades urgentes relacionadas con la estabilidad de la tierra y el desarrollo agrícola. Mediante intervenciones específicas, como la rehabilitación de tierras y las iniciativas de capacitación, los beneficiarios han tratado de empoderar a los agricultores y mejorar su capacidad para cultivar la tierra con eficacia:

«El proyecto convirtió el trabajo mecanizado en tareas manuales de arado y siega. Aprendimos que con el trabajo mecanizado, la ocupación confisca las máquinas y los equipos, por lo que el trabajo automatizado se convirtió en trabajo manual» - EIC.

Los párrafos en cursiva reflejan las lecciones aprendidas y la conclusión de cada sección.

Al dar prioridad a la rehabilitación de las tierras agrícolas, estos proyectos se ajustan estrechamente a las necesidades de la comunidad y contribuyen significativamente a mejorar la seguridad alimentaria y la continuidad de los medios de subsistencia.

Del mismo modo, los programas de horticultura doméstica han ofrecido a los miembros de la comunidad la oportunidad de complementar su dieta y generar ingresos adicionales:

«Los huertos domésticos ofrecen autosuficiencia a las familias destinatarias, permitiéndoles plantar diversos cultivos (aproximadamente 10 o más variedades). Esto me ayudó enormemente y mejoró mis ingresos» - Beneficiario de rehabilitación de tierras de Marda.

Los participantes se han beneficiado de formaciones y apoyo para establecer y mantener huertos domésticos, lo que les ha permitido cultivar productos frescos y mejorar su ingesta nutricional. Además, el énfasis en las prácticas de jardinería sostenibles promueve la resiliencia medioambiental frente a las cambiantes condiciones climáticas.

Los proyectos generadores de ingresos también han desempeñado un papel vital en la promoción de la continuidad de los medios de subsistencia y la mejora del bienestar económico de la comunidad. Mediante la formación, los recursos y el apoyo a las iniciativas empresariales, la PARC ha capacitado a los miembros de la comunidad para diversificar sus fuentes de ingresos y reducir su dependencia de los medios de subsistencia tradicionales. Estas iniciativas no solo contribuyen a mejorar los ingresos familiares, sino que también fomentan la resiliencia económica y la autosuficiencia entre los participantes en el proyecto.

Según el informe de evaluación de PARC, los resultados esperados de «A7: Rehabilitación (desbroce, arado y plantación) de 60 dunums (6 hectáreas) de tierras agrícolas en la zona C en riesgo de confiscación, en Marda (meses 4-8)» son de vital importancia para la población objetivo, ya que afectan directamente a sus medios de subsistencia y a su resiliencia. La rehabilitación de tierras desempeña un papel muy importante en la lucha contra la desertificación. En un contexto afectado por el cambio climático y el calentamiento global, un aumento de la cubierta vegetal para asegurar la recuperación de las tierras es la mejor medida de mitigación que se puede poner en práctica. Por otra parte, la rehabilitación de las tierras es una forma de evitar que esas mismas tierras sean confiscadas, especialmente en la zona C y en las tierras cercanas a los asentamientos. Además, las actividades de «A6: Ayuda en forma de dinero a cambio de trabajo para 7 familias en situación vulnerable a través del trabajo en la apertura y rehabilitación de caminos agrícolas en Iskaka» se han puesto en marcha en estas localidades para dar oportunidades a las familias con bajos ingresos.

Las actividades relacionadas con la seguridad alimentaria y la continuidad de los medios de subsistencia demuestran una clara alineación con las necesidades y prioridades de la comunidad. Al abordar retos clave como la rehabilitación de tierras, el acceso a alimentos nutritivos y la generación de ingresos, la PARC ha avanzado en la mejora del bienestar y la resiliencia de los miembros de las comunidades beneficiarias.

Los comentarios de los encuestados sobre las actividades relacionadas con el **R3, dirigido a reforzar el derecho a la salud mental y el desarrollo de capacidades de las mujeres y los menores afectados por la violencia de género y/u otras violaciones de derechos y/o síntomas de trauma y/o estrés psicosocial**, confirman que estas intervenciones son fundamentales para abordar las injusticias sociales generalizadas y promover la igualdad de género en la comunidad. Iniciativas como los talleres

de apoyo psicológico, las consultas jurídicas y las campañas de sensibilización han sido fundamentales para concienciar, empoderar a las supervivientes y fomentar una cultura de rendición de cuentas y respeto por los derechos humanos.

Los talleres de apoyo psicológico proporcionaron a las supervivientes de violencia de género y otras violaciones de derechos las herramientas y recursos necesarios para superar el trauma y reconstruir sus vidas:

«Necesitábamos urgentemente estas sesiones y tratar los temas que se plantearon. Mejoraron nuestra concienciación y conocimientos sobre varios temas, como la violencia contra las mujeres, los derechos de las mujeres a heredar, los derechos de los niños, etc. Antes no teníamos ningún papel en la comunidad cuando se trataba de tomar decisiones como parte de la sociedad. Actualmente, tengo el deseo de participar en la toma de decisiones. Todos los temas que se trataron en el proyecto fueron de interés para las participantes porque aumentaron el nivel de concienciación y conocimiento que tenemos». - Beneficiaria de PSCCW de Marda.

A través del asesoramiento en grupo y de sesiones individuales, los participantes recibieron apoyo emocional, orientación y aliento para abordar sus experiencias y acceder a los servicios disponibles. Estos talleres crearon espacios seguros para que las supervivientes compartieran sus historias, buscaran validación y se pusieran en contacto con otras personas que se enfrentaban a retos similares, promoviendo así la curación y la resiliencia.

Las consultas jurídicas desempeñan un papel fundamental a la hora de capacitar a las supervivientes para que busquen justicia y protección ante la ley. Al proporcionar acceso a expertos y recursos jurídicos, el PSCCW garantiza que las víctimas estén informadas sobre sus derechos, opciones y mecanismos de recurso disponibles. Gracias a un asesoramiento y un apoyo jurídicos personalizados, las supervivientes pueden desenvolverse en complejos procesos legales, obtener órdenes de protección y emprender acciones legales contra los agresores, responsabilizándolos así de sus actos y promoviendo la disuasión frente a futuras violaciones de derechos.

Las campañas de sensibilización son herramientas poderosas para concienciar, cuestionar las normas sociales perjudiciales y movilizar la acción de la comunidad para abordar eficazmente la violencia de género y otras violaciones de derechos humanos. A través de mensajes estratégicos, la participación de la comunidad y la creación de coaliciones, las partes interesadas trabajan para combatir el estigma, promover la igualdad de género y crear un entorno propicio para que las supervivientes se presenten y busquen apoyo. Estas campañas también abogan por reformas políticas, cambios institucionales y la asignación de recursos para reforzar los marcos jurídicos y los sistemas de apoyo a las supervivientes.

Según el informe de evaluación final de PSCCW, las actividades del proyecto se diseñaron para satisfacer las necesidades de los grupos beneficiarios en las localidades objetivo (Marda y Jinsafut). Las evaluaciones de necesidades realizadas en esos lugares, así como la experiencia de PSCCW en otros proyectos en las zonas destinatarias, revelaron la importancia del apoyo psicosocial individual y de grupo tanto para las mujeres como para los niños. Los niños necesitaban apoyo psicosocial en grupo e intervenciones más profundas, sobre todo los que se enfrentaban a problemas específicos y requerían servicios adicionales y apoyo material. El proyecto trató de satisfacer algunas de estas necesidades remitiéndolos a instituciones específicas para las dificultades a las que se enfrentaban.

Además, el proyecto ayudó a ampliar y potenciar las capacidades administrativas y financieras del personal asignado a las instituciones de mujeres de las localidades destinatarias, lo que se tradujo en una mayor accesibilidad de servicios en diversos aspectos de la comunidad local. Todas estas actividades e intervenciones resultaron eficaces porque respondían a las necesidades de los grupos destinatarios y, al mismo tiempo, se ajustaban a los objetivos estratégicos de PSCCW.

En general, las iniciativas encaminadas a salvaguardar los derechos y fomentar la capacidad de respuesta de las mujeres y los niños expuestos a la violencia de género y otras formas de violación de derechos ponen de manifiesto la dedicación del proyecto a impulsar temas relevantes como los derechos humanos, la paridad de género y la equidad social dentro de la comunidad. Al proporcionar a las supervivientes acceso a apoyo psicológico, asistencia jurídica y defensa de sus derechos, el PSCCW las capacita para hacer valer sus derechos, buscar justicia y construir un futuro libre de violencia y discriminación.

R4: Las actividades llevadas a cabo por B'Tselem, Bimkom y Peace Now son relevantes en el contexto de Palestina. Al vigilar, documentar y denunciar las violaciones de los derechos humanos, estas organizaciones proporcionan información a los titulares de obligaciones y responsabilidades, al público en general y a las partes interesadas internacionales, fomentando una mayor concienciación y rendición de cuentas por las injusticias cometidas contra las comunidades palestinas.

Destacamos la importancia crítica de las actividades llevadas a cabo por diversas organizaciones para abordar las necesidades fundamentales y promover los derechos humanos en la comunidad. De cara al futuro, la colaboración, la inversión y la adaptación continuas serán esenciales para garantizar que estas iniciativas sigan respondiendo a las necesidades cambiantes de la comunidad y contribuyan a los objetivos de continuidad, empoderamiento y cambio social a largo plazo, creando en última instancia una sociedad más inclusiva y respetuosa con los derechos para todos los miembros de la comunidad.

Eficacia

El apartado de eficacia de este informe de evaluación profundiza en el diseño tangible y la aplicación de los resultados del proyecto en las diferentes categorías de servicios. A través de un análisis exhaustivo y en base a la información facilitada por los entrevistados, este apartado pretende explicar de qué manera ha contribuido el proyecto al desarrollo de la comunidad, el empoderamiento económico, el bienestar social y la sostenibilidad medioambiental. Tras revisar la eficacia de las diversas actividades del proyecto, desde la mejora del acceso a la tierra y los recursos hasta el fomento de la participación de la comunidad y la defensa de derechos:

«El proyecto es bueno para el país y logró buenos resultados, ya que se dirigió a todos los grupos de la localidad, incluidos agricultores, niños, estudiantes universitarios, mujeres en general y mujeres maltratadas en particular, y ofreció oportunidades de empleo». – Beneficiario de Marda.

Mejora del acceso a la tierra y los recursos: Los agricultores informaron de un mayor acceso a las tierras de labranza gracias a la provisión de caminos agrícolas seguros. Esto estimuló la actividad agrícola, animando a los agricultores a recuperar y cultivar las tierras, mejorando así sus medios de subsistencia e ingresos:

«Las actividades del proyecto aumentaron la tasa de producción para poder depender de los cultivos de forma autosuficiente, facilitó a los agricultores trabajar

en la recuperación de sus tierras y mejoró los medios de subsistencia y proporcionó ingresos a los trabajadores que trabajaban la tierra». - Entrevistado de Iskaka. Además, el suministro de agua a las zonas agrícolas fomentó la agricultura y la creación de huertos domésticos, contribuyendo así a la seguridad alimentaria. «El proyecto logró los resultados deseados a largo plazo. Antes, las ampliaciones aleatorias de la red de agua provocaban pérdidas de hasta un 40 %. Se mejoraron los resultados financieros y el rendimiento económico del servicio de agua. El proyecto ha mejorado notablemente nuestra situación actual en materia de agua y acceso a zonas agrícolas». - Beneficiaria de Jinsafut.

Impacto económico y creación de empleo: El proyecto generó oportunidades de trabajo para los desempleados, en particular para los afectados por la guerra, incrementando así sus ingresos y su estabilidad económica. Los participantes agradecieron los beneficios financieros derivados del trabajo relacionado con el proyecto, lo que indica un impacto económico positivo.

Salud psicosocial: Las reuniones de sensibilización y las sesiones de asesoramiento, especialmente para las mujeres, aportaron valiosos conocimientos sobre sus derechos y ofrecieron alivio psicológico. El proyecto ayudó a mejorar los aspectos que se exponían en las sesiones de apoyo psicológico. Aumentó la concienciación de las mujeres sobre sus derechos legales, como los procesos de herencia y divorcio. Las beneficiarias son ahora más capaces de dedicarse tiempo a sí mismas y de aumentar su participación social, y ahora tienen conocimientos sobre los derechos de sus hijos cuando estos están expuestos a la violencia.

«Hemos adquirido más conocimientos y conciencia para reducir los riesgos en caso de exposición a la violencia». - Beneficiaria de Marda.

Los debates sobre derechos humanos, igualdad de género y violencia contra las mujeres aumentaron la concienciación y redujeron los riesgos, contribuyendo así al bienestar social. Las participantes sugirieron ampliar la participación en las sesiones de apoyo psicológico para mejorar la eficacia de los resultados del proyecto.

Defensa de derechos y participación de la comunidad: El proyecto fomentó el trabajo en equipo y el compromiso de la comunidad, promoviendo un sentimiento de unidad y acción colectiva entre los participantes. Se observó un aumento de la concienciación y los conocimientos sobre diversos problemas sociales, lo que mejoró la cohesión de la comunidad y los esfuerzos de promoción:

«El pueblo está rodeado de asentamientos. El proyecto incentivó a la gente a estar en las zonas objetivo del pueblo y cubrió una necesidad durante un periodo que podría llegar a más de 10 años». – Beneficiario de la red de agua de Jinsafut.

Se hicieron esfuerzos para denunciar las violaciones y acceder a las instituciones judiciales:

«Cuando se produce cualquier violación de derechos o agresión, informamos inicialmente al consejo municipal, que a su vez nos dirige a las instituciones pertinentes, incluido el Jerusalem Center, con el que ya tuvimos experiencia cuando se produjeron ataques por parte de los ocupantes a nuestra propiedad. Nos visitaron, conocieron nuestro sufrimiento, nos ayudaron y nos orientaron desde el punto de vista jurídico. También nos dirigieron a las instituciones pertinentes». - Beneficiario de la DGD de Marda.

Entre los retos que afectan a la eficacia del proyecto figuran las limitaciones logísticas, como los elevados costes a causa de la guerra y las dificultades de transporte, así como los problemas de seguridad, como la protección frente a los colonos. Además, los participantes subrayaron la necesidad de equipos de mejor calidad, una cobertura más amplia del proyecto, por ejemplo, aumentando las tierras recuperadas, y un apoyo continuo para abordar eficazmente las necesidades continuas de la comunidad. Las sugerencias de mejora también hicieron hincapié en la importancia de que los proyectos fueran diversos, así como en la necesidad de incrementar la planificación y los esfuerzos de defensa de derechos para abordar cuestiones sociales más generales que afectan a la comunidad. A pesar de los retos y las áreas de mejora identificados, el proyecto demostró su eficacia en varias categorías de servicios, destacando su papel en la mejora de los medios de subsistencia económicos, la promoción del bienestar social y el fomento del compromiso de la comunidad.

El informe descriptivo final de PHG refleja la gran eficacia de las intervenciones, detallando la efectividad de cada una de ellas y el impacto de cada actividad. La intervención contribuyó:

- al aumento de la cantidad de agua suministrada, gracias a la reducción de las pérdidas de agua y al aumento de la cantidad de agua disponible;
- al conocimiento y las habilidades de los participantes en asuntos relacionados con el agua;
- a resolver el problema de los residuos sólidos en la comunidad mediante el debate participativo, la discusión activa, la identificación de problemas, la sugerencia de soluciones y la creación de un comité de apoyo. Después de los talleres se tomaron encaminadas
- a identificar y actuar en la limpieza de 2 zonas de la comunidad, gracias a la participación de 23 personas, principalmente jóvenes.

Sin embargo, en lo que respecta a «A2. Formación sobre infraestructuras hídricas y gestión de los recursos hídricos en Jinsafut (meses 11-12)» se necesita una formación más integral a largo plazo para lograr mejores resultados y tener un impacto claro, ya que 16 horas es poco tiempo para mejorar las habilidades y conocimientos.

El informe final de PARC destacó que la creación del comité de gestión del proyecto aumentó el interés de la comunidad y reforzó su sentido de apropiación de las intervenciones y su sentido de ciudadanía. La aplicación de mecanismos de rendición de cuentas garantizó un alto nivel de transparencia y responsabilidad a lo largo de todo el proyecto. Esto permitió a la población destinataria, o a los titulares de derechos, experimentar la democracia y la responsabilidad social, capacitándolos para exigir responsabilidades a los titulares de obligaciones. Ese empoderamiento fue crucial para lograr los resultados y objetivos específicos del proyecto, que pretendía fortalecer a las comunidades vulnerables para que hicieran valer sus derechos, fomentar la ciudadanía activa y concienciar sobre la responsabilidad social y los derechos humanos. Además, la rehabilitación de los caminos agrícolas mejoró significativamente el acceso de la comunidad a las tierras, beneficiando directamente a 32 familias al facilitar los desplazamientos y la protección de las tierras. Esta intervención también tuvo repercusiones a largo plazo, ya que combatía la desertificación de las tierras y mitigaba los riesgos de confiscación de las mismas. Los beneficios económicos fueron evidentes gracias al aumento de las tierras cultivables y la producción agrícola, junto con la creación de oportunidades de empleo a corto plazo. La rehabilitación de 60 dunums de tierras agrícolas en la zona C en riesgo de confiscación reforzó la resiliencia de los agricultores y facilitó las prácticas agrícolas, lo que condujo al desarrollo económico y a la mejora de las condiciones sociales, especialmente al permitir el desplazamiento seguro de las mujeres a sus tierras familiares. La actividad de dinero a cambio de trabajo (Cash for Work)

desempeñó un papel vital en la reducción de la pobreza y en la creación de oportunidades de empleo temporal para los trabajadores desempleados de la región. Por otro lado, el vallado resultó esencial para la rehabilitación de las tierras, protegiéndolas de la fauna salvaje y de los ataques de los colonos, al tiempo que señalaba la titularidad de la tierra de los agricultores.

El informe final de PSCCW indicó que la respuesta humanitaria se dio con prontitud, atendiendo las necesidades inmediatas de apoyo psicosocial de mujeres y niños y proporcionando asistencia jurídica. Los participantes expresaron su intención de integrar los conocimientos adquiridos en su trabajo y contextualizarlos para lograr cambios en su comunidad y fuera de ella. Esto demuestra la eficacia y la alta eficiencia del trabajo. A pesar de algunos retrasos ocurridos durante la implementación del proyecto a causa de los cierres de la ciudad, los puestos de control de la ocupación y las agresiones en Gaza, todas las actividades del proyecto se completaron con éxito.

Las actividades emprendidas por B'Tselem, Bimkom y Peace Now han demostrado una eficacia significativa en varias áreas clave. Mediante la vigilancia, la documentación y la denuncia de violaciones de derechos humanos, estas organizaciones han sensibilizado a los titulares de obligaciones y responsabilidades y al público en general sobre la difícil situación de las comunidades palestinas en los Territorios Ocupados. La difusión de esta información a través de diversos canales, incluidas las plataformas de redes sociales, y el compromiso directo con las partes interesadas, han catalizado la condena internacional de las prácticas ilegales.

Sugerencias de mejora: A pesar de los importantes logros, entre las sugerencias de mejora se incluyó la intensificación del seguimiento de los proyectos en curso.

«De cada proyecto obtenemos experiencia de la que podemos beneficiarnos en proyectos posteriores. De este modo, desarrollamos los puntos débiles que encontramos en proyectos anteriores» - Entrevistado de Jinsafut.

A pesar de los retos y áreas de mejora identificados, el proyecto demostró su eficacia en varias categorías de servicios. Se recomienda seguir trabajando de forma continuada en la supervisión, evaluación y ampliación del proyecto para potenciar su impacto y alcance.

Los resultados del proyecto han contribuido al desarrollo comunitario, el bienestar social y económico y la sostenibilidad medioambiental. A través de iniciativas como la mejora del acceso a la tierra y los recursos, la generación de oportunidades de empleo, la prestación de apoyo psicosocial y el fomento de la participación y la defensa de la comunidad, el proyecto ha logrado avances tangibles en la mejora de las vidas de las poblaciones vulnerables destinatarias. Los agricultores han informado de un mayor acceso a las tierras agrícolas, lo que les ha permitido mejorar sus medios de subsistencia y sus ingresos, mientras que las iniciativas de creación de empleo han proporcionado estabilidad económica a los desempleados, especialmente a los afectados por la guerra. Los talleres de apoyo psicosocial y las consultas jurídicas han empoderado a los supervivientes de la violencia, han promovido la concienciación sobre los derechos y han fomentado el bienestar social. Además, los esfuerzos de participación de la comunidad han reforzado la unidad y la acción colectiva, mejorando los esfuerzos de defensa contra las violaciones de derechos y promoviendo la responsabilidad social. A pesar de las dificultades encontradas, como las limitaciones logísticas y los problemas de inseguridad, el proyecto demostró su eficacia en diversas categorías de servicios, lo que pone de relieve su papel en la mejora de los medios de subsistencia económica, el bienestar social y los derechos humanos en la región. De cara al futuro, la inversión continuada en estas iniciativas, junto con la evaluación y adaptación en

curso, serán esenciales para mantener y aprovechar estos logros, contribuyendo en última instancia a un cambio positivo a largo plazo en la comunidad destinataria.

Eficiencia

Las entrevistas con diversos beneficiarios y representantes arrojaron luz sobre las estrategias para mejorar la eficiencia del proyecto en los distintos tipos de actividades y servicios.

PHG, a través de la promoción del derecho al agua, el saneamiento y la higiene, así como de las actividades relacionadas con los derechos medioambientales, destaca la importancia de integrar iniciativas como los pozos de agua y los caminos agrícolas para optimizar los recursos y abordar múltiples necesidades simultáneamente. Una de las sugerencias para estos proyectos es implementarlos fuera de las horas de trabajo o cuando los colonos no estén presentes, para facilitar el uso de la maquinaria y los procesos de recuperación de tierras.

En cuanto a los proyectos medioambientales y agrícolas, las estrategias de mejora pasan por destinar zonas más amplias a huertos domésticos y garantizar la integración de los proyectos para abordar las diversas necesidades de la comunidad. Entre las recomendaciones para mejorar la eficiencia figuran la elaboración de planes estratégicos y el fomento de la comunicación constante con los agricultores:

«Proporcionar una red de alcantarillado, ya que tenemos un problema con la eliminación de aguas residuales, y crear pozos de recogida de agua de lluvia para la sostenibilidad agrícola». - Entrevistado de Jinsafut

En cuanto a las iniciativas educativas, las recomendaciones se centran en dirigirse a grupos de edad específicos de forma exhaustiva y garantizar la continuidad del proyecto para un mejor seguimiento. Las sugerencias incluyen destacar la importancia de implementar los proyectos durante los periodos de educación ordinaria para maximizar la participación y la eficiencia, como señaló el director de la escuela de Jinsafut.

En cuanto al apoyo psicosocial y los servicios sociales, los entrevistados abogan por dar cabida a un mayor número de beneficiarios, sobre todo en las sesiones de apoyo psicosocial, como sugiere el representante de la organización local Fundación Marda:

«Acoger a un mayor número de mujeres en las sesiones de apoyo psicológico y seguir ofreciendo círculos de apoyo psicológico» - Entrevista en profundidad en Marda.

También se sugirió ofrecer sesiones de apoyo adaptadas a las necesidades de las mujeres, además de incentivar la participación de las alumnas e integrar talleres de entretenimiento para aumentar el compromiso.

El informe final de PHG destacó la eficiencia a la hora de poner en práctica los mejores medios técnicos, administrativos y de contratación para utilizar el presupuesto asignado de forma transparente en cada actividad implementada. La contribución del proyecto y de la comunidad permitió alcanzar los objetivos previstos. Según el informe de PARC, la creación de los comités locales facilitó la coordinación de las reuniones y visitas sobre el terreno, además de contribuir al proceso de selección y seguimiento. El establecimiento de un mecanismo de rendición de cuentas brindó la oportunidad inmediata de recibir sugerencias, quejas y comentarios, así como de adoptar medidas y modificaciones sobre la marcha para incidir en la eficiencia del proyecto. Las relaciones y redes de contactos entre el gobierno local, el comité local y PARC, así como la adecuada coordinación,

contribuyeron a una ejecución eficiente de la rehabilitación de los caminos agrícolas y a encontrar a los trabajadores más vulnerables y mejores para llevar a cabo las actividades, lo que ahorró tiempo en las visitas sobre el terreno y favoreció la validación de la información. El informe de PSCCW menciona que los recursos se planificaron y utilizaron de forma eficiente, como demuestra el éxito de la implementación de diversas sesiones de formación, programas de asesoramiento e iniciativas comunitarias.

Las actividades emprendidas por B'Tselem, Bimkom y Peace Now han demostrado una eficiencia significativa a la hora de conseguir los objetivos. Gracias a una combinación de investigación rigurosa, campañas de defensa de derechos específicas y compromiso estratégico con las partes interesadas, estas organizaciones han abordado eficientemente las violaciones de los derechos humanos y la promoción de la rendición de cuentas. Aprovechando diversas plataformas, como las redes sociales, las bases de datos en línea y las interacciones directas con funcionarios gubernamentales y organismos internacionales, se ha difundido información de manera eficiente a un público amplio y se ha amplificado eficientemente su mensaje. Además, el hecho de adoptar enfoques basados en datos y una defensa basada en pruebas ha contribuido a identificar los problemas clave, priorizar las acciones y realizar un seguimiento de los avances hacia los objetivos, garantizando que los recursos se asignaran de forma eficaz y que los resultados se alcanzaran de forma eficiente. A pesar de estos esfuerzos, las adversas condiciones de inseguridad han limitado considerablemente la medida en que estos logros podían haberse traducido en mejoras a largo plazo para las comunidades destinatarias.

En conjunto, los datos indican que el proyecto ha sido eficiente a la hora de abordar las necesidades de continuidad de la comunidad, sobre todo frente a los retos planteados por las fuerzas de ocupación y los colonos. Los factores clave que contribuyen a la eficiencia del proyecto son su énfasis en la acción colectiva, el desarrollo de capacidades, el mantenimiento continuo y el bienestar económico. En general, el proyecto no solo ha satisfecho las necesidades inmediatas, sino que también ha sentado las bases para la continuidad y la resiliencia a largo plazo de la comunidad, demostrando su eficacia y eficiencia a la hora de abordar retos complejos y fomentar la autosuficiencia entre los participantes. Los datos de las entrevistas y los debates arrojan luz sobre las diferentes vías que podrían mejorar la eficiencia del proyecto. Los entrevistados de distintos sectores, como infraestructuras, educación, apoyo psicológico y agricultura, ofrecieron valiosas sugerencias para mejorar la planificación, la implementación y el seguimiento del proyecto.

Impacto

Opinión general de los beneficiarios

Los resultados de la encuesta a los beneficiarios indican mejoras significativas en la percepción de la comunidad sobre la forma de hacer frente a los riesgos (como la inseguridad alimentaria, las dificultades económicas o la falta de acceso a la tierra), la protección de los derechos humanos, la protección de la infancia y la prevención de la violencia de género. En el anexo A figuran las opiniones detalladas de los beneficiarios entrevistados, desglosadas por tipo de intervención. A continuación se muestra un análisis exhaustivo:

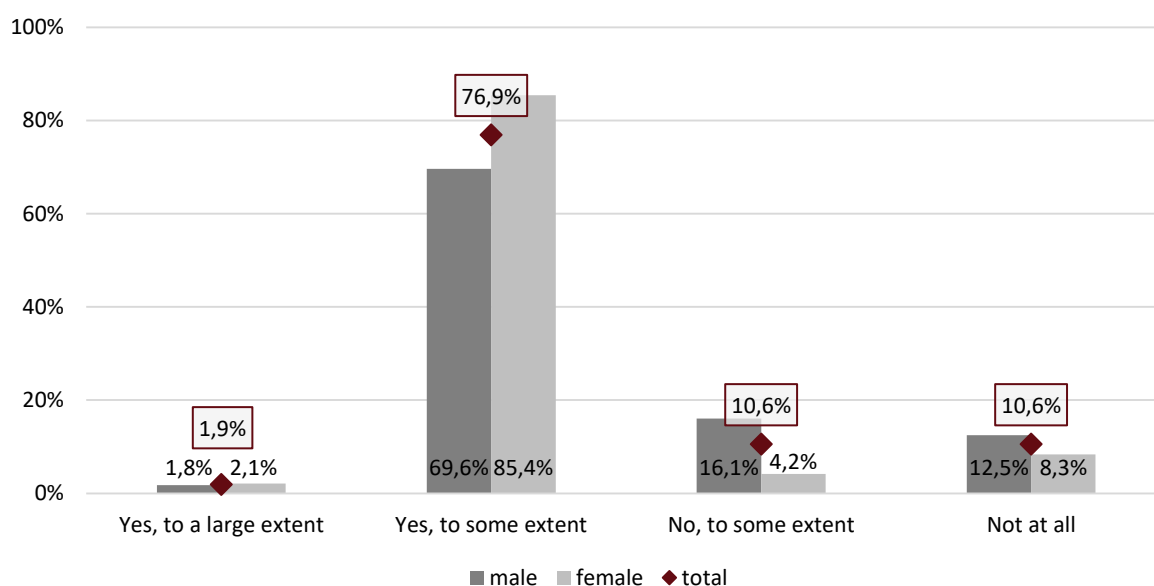
Afrontamiento/mitigación de riesgos:

- El 79,8 % (n=83/104) de los encuestados se siente más capaz de afrontar o mitigar los riesgos en cierta medida, con un mayor porcentaje entre las mujeres (89,6 %, n=43/48) en comparación con los hombres (71,4 %, n=40/56).
- Un notable 10,6 % (n=11/104) considera que no es capaz de hacer frente a los riesgos en absoluto.

Respeto/protección de los derechos humanos:

- El 76,9 % (n=80/104) de los encuestados considera que su comunidad disfruta en cierta medida de niveles más altos de respeto y protección de los derechos humanos, percibiendo las mujeres (85,4 %, n=41/48) un nivel superior que los hombres (69,6 %, n=39/56).
- El 10,6 % (n=11/104) considera que su comunidad no disfruta en absoluto de un mayor nivel de respeto/protección de los derechos humanos.

Figura 1: Opinión de los beneficiarios encuestados sobre el mayor nivel de respeto/protección de los derechos humanos en la comunidad



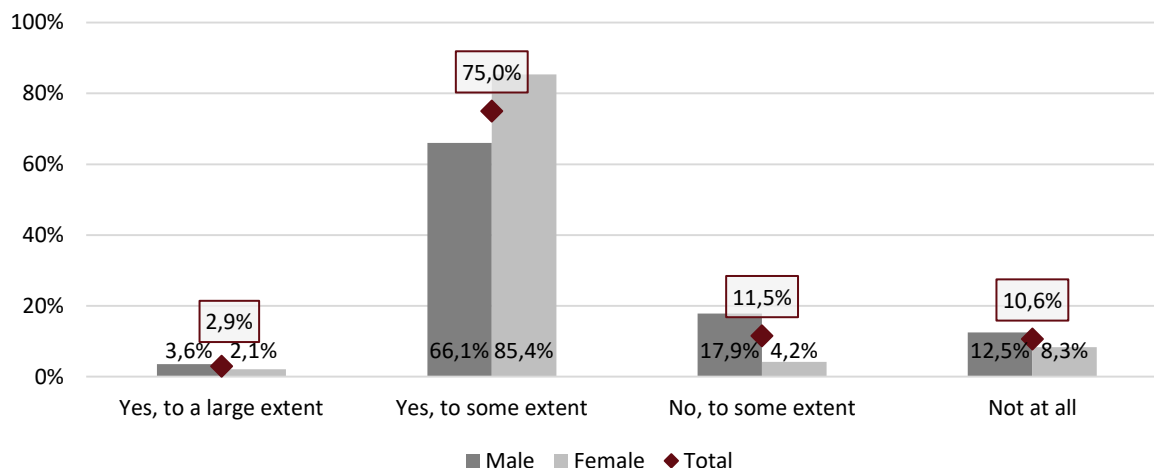
Protección de los derechos de los niños:

- El 76 % (n=79/104) cree que los derechos de los niños están más protegidos en cierta medida, indicando las mujeres (87,5 %, n=42/48) un nivel de protección superior al de los hombres (66,1 %, n=37/56).
- Solo el 2,9 % (n=3/104) cree que los derechos de los niños están más protegidos en gran medida.
- El 10,6 % (n=11/104) cree que los derechos de los niños no están más protegidos en absoluto.

Promoción de los derechos de los adultos vulnerables a la violencia de género:

- El 75 % (n=78/104) considera que los derechos de los adultos vulnerables a la violencia de género se promueven en cierta medida, percibiendo las mujeres (85,4 %, n=41/48) una mayor promoción que los hombres (66,1 %, n=37/56).
- El 11,5 % (n=12/104) considera que estos derechos no se promueven en absoluto.

Figura 2: Declaraciones de los beneficiarios encuestados sobre la promoción de los derechos de los adultos vulnerables a la violencia de género



Protección de los niños que han abandonado la escuela:

- El 75 % (n=78/104) cree que su comunidad está mejorando su capacidad de proteger a los niños que han abandonado los estudios en cierta medida, declarando las mujeres (85,4 %, n=41/48) una mayor eficacia que los hombres (66,1 %, n=37/56).
- Solo el 2,9 % (n=3/104) cree que esto ocurre en gran medida.
- El 11,5 % (n=12/104) cree que su comunidad no está mejorando en absoluto la protección de estos niños.

Protección de los niños con problemas psicológicos:

- El 77,9 % (n=81/104) cree que su comunidad está mejorando su capacidad de proteger a los niños con problemas psicológicos en cierta medida, siendo las mujeres (87,5 %, n=42/48) las que declaran una mayor eficacia que los hombres (69,6 %, n=39/56).
- El 10,6 % (n=11/104) cree que su comunidad no está mejorando en absoluto la protección de estos niños.

Los resultados de la encuesta ponen de relieve una percepción generalmente positiva de las mejoras en diversos ámbitos, sobre todo entre las mujeres encuestadas. Sin embargo, hay porcentajes notables de encuestados que consideran que estas áreas aún necesitan mejoras significativas, especialmente entre los hombres encuestados.

Resultado 1: Promoción del derecho al agua, el saneamiento y la higiene y de los derechos medioambientales de las personas

En el marco del primer resultado, el informe final de PHG mostraba las actividades realizadas:

- Implantación de 3942 m de tuberías de agua potable de acero de 2" para sustituir las viejas y deterioradas.
- Conexión a la red de 59 casas (159 hombres y 127 mujeres).
- Realización de 2 talleres a los que asistieron 65 personas, de las cuales 20 eran mujeres.
- Realización de un estudio sobre el medio ambiente en la comunidad de Jinsafut (estudio participativo).
- Realización de 2 días de trabajo voluntario para la restauración de 2 zonas en Jinsafut, con la participación de 23 personas.
- 16 horas de formación sobre temas relacionados con el agua y el papel de las mujeres en la gestión del agua, a la que asistieron 21 personas, de las cuales 8 eran mujeres.
- Realización de un estudio de referencia antes y después del proyecto en el que se entrevistó a 9 familias.
- El agua suministrada ha aumentado unos 10,1 litros per cápita y día.
- Las pérdidas de agua han disminuido del 34,69 % al 15,7 %.

El proyecto puso en marcha una serie de actividades destinadas a mejorar el suministro de agua, la gestión de residuos sólidos y la gobernanza medioambiental en la comunidad de Jinsafut. En primer lugar, la actividad transversal se centró en la supervisión, la rendición de cuentas, la comunicación y la difusión en redes sociales de los resultados. El proyecto ha conseguido sus objetivos, entre los que destaca el aumento de agua suministrada (+10,1 litros per cápita y día) y la reducción de las pérdidas de agua de las tuberías (del 34,69 % al 15,7 %). Además, se conectaron 59 hogares al nuevo sistema de abastecimiento de agua, lo que solucionó los problemas de escasez de agua y mejoró las relaciones de la comunidad. Las obras de preparación y rehabilitación de la infraestructura de abastecimiento de agua en Jinsafut mejoraron el acceso a la vivienda en la zona C y redujeron las quejas por escasez de agua, reforzando el vínculo entre el consejo local y la comunidad. Las sesiones de formación sobre infraestructuras y gestión de agua proporcionaron valiosos conocimientos a los participantes y subrayaron el papel de la mujer en el sector. Además, el proceso participativo para mejorar la gobernanza medioambiental abordó eficazmente los problemas de gestión de residuos sólidos, fomentando la transparencia y estableciendo un comité de seguimiento para apoyar al consejo local. La compra de contenedores de basura de acero y la identificación de puntos conflictivos de residuos sólidos demostraron los resultados tangibles de los talleres. Por último, las acciones directas y voluntarias de la comunidad para restaurar las zonas de vertido incontrolado de sólidos concienciaron sobre los problemas medioambientales e hicieron hincapié en el papel que tiene la comunidad, y especialmente los jóvenes, en el mantenimiento de la limpieza. En conjunto, estas actividades contribuyeron a lograr efectos positivos en el abastecimiento de agua, la gestión de residuos sólidos, la concienciación medioambiental y el compromiso de la comunidad de Jinsafut.

Los primeros resultados previstos del proyecto se centraban en abordar la escasez de agua y la gestión de residuos sólidos en la zona de Qalqilya y Salfit, centrándose especialmente en el pueblo de Jinsafut. Las intervenciones abarcaron una serie de actividades, como la rehabilitación de redes de agua, la concienciación sobre la gestión de residuos sólidos, la realización de talleres y la organización de campañas de limpieza.

Durante la fase de implementación, el proyecto superó su plan inicial de instalar 1500 metros de redes de agua ejecutando 3942 metros, en gran parte gracias a la participación activa de la comunidad y a la financiación adicional. A pesar de enfrentarse a retos como la guerra y la inestabilidad política, el proyecto logró suministrar materiales y conectar a 59 familias a la red de agua, superando el objetivo inicial de 47.

Los beneficiarios se mostraron satisfechos con los resultados del proyecto, sobre todo en cuanto a la mejora del acceso al agua y la mitigación de los problemas de los residuos sólidos:

«Estamos contentos con este proyecto, ha habido cooperación entre nosotros y las instituciones. La población de Jinsafut se ha beneficiado mucho de este proyecto, pues hacía 20 años que no recibíamos un proyecto de red de agua. Las regiones norte, este y sur están rodeadas de asentamientos y sufrimos las consecuencias» - Encuestado de Jinsafut.

Asimismo, observaron un aumento significativo de la productividad agrícola y de las oportunidades de subsistencia gracias a la mejora del acceso al agua.

Entre los puntos fuertes del proyecto figuran la selección eficaz de los destinatarios, la participación de la comunidad en todo el proceso y la diversa asistencia a los talleres. Sin embargo, se observaron deficiencias en los aspectos operativos, sobre todo en lo relativo al mantenimiento de la maquinaria, por cuestiones de calidad y por la falta de formación durante los periodos de conflicto:

«El consejo distribuyó entre los ciudadanos herramientas agrícolas, como una máquina para recoger aceitunas y tijeras para cortar madera, para facilitarles el trabajo y ahorrarles tiempo, pero hubo un problema debido a la calidad de las máquinas, que se estropeaban rápidamente y necesitaban mantenimiento». - Participante en una DGD de Iskaka.

El compromiso y la participación de la comunidad fueron características clave del proyecto, en el que los miembros de la comunidad participaron activamente en las actividades de planificación, implementación y seguimiento. La formación de comités de apoyo y las campañas de voluntariado demostraron un fuerte sentimiento de apropiación y cooperación por parte de la comunidad:

«Se organizaron dos campañas de voluntarios durante dos días, campañas de limpieza en cooperación con los jóvenes y el consejo del pueblo, además de impartir un total de dieciséis horas de formación durante cuatro días de formación». - Entrevista con informante clave.

Las sugerencias de mejora incluían mejorar la calidad de la maquinaria, proporcionar formación continua y aumentar el apoyo a las actividades agrícolas. Además, se recomendó reforzar la reducción del riesgo de catástrofes, la protección del medio ambiente y los procesos de defensa de derechos.

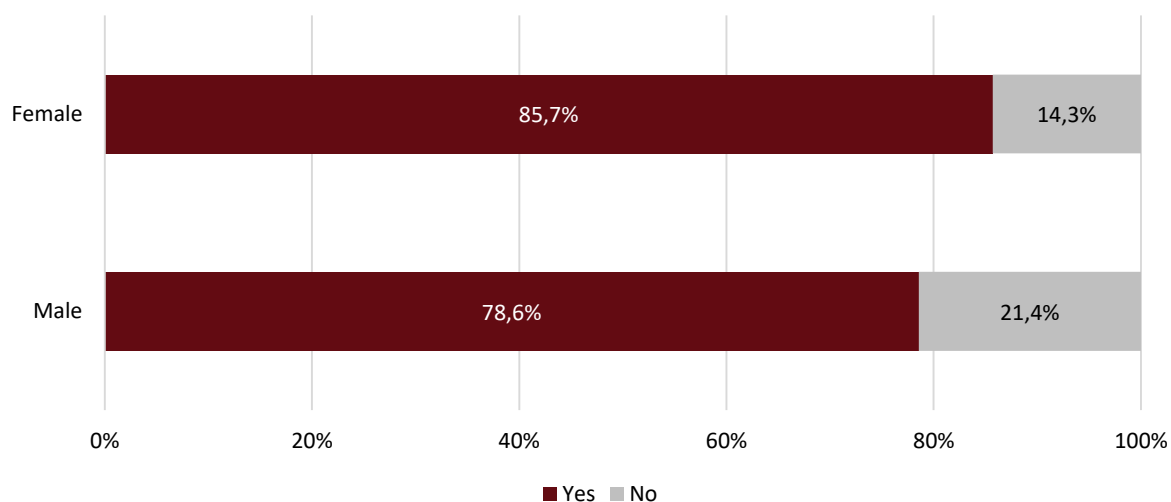
En general, el proyecto contribuyó a resolver los problemas de agua y saneamiento, a mejorar los medios de subsistencia y a fomentar la resiliencia de la comunidad en la zona objetivo. El apoyo y la colaboración continuados son esenciales para mantener y ampliar estos efectos positivos una vez finalizado el proyecto.

Encuestas a los beneficiarios

Rehabilitación de la red de agua de Jinsafut (PHG)

Los datos de los encuestados indican que el 81 % (n=17/21) de los participantes recibió formación de desarrollo de capacidades sobre la gestión de los recursos hídricos y la igualdad de género, siendo el 78,6 % (n=11/14) hombres y el 85,7% (n=6/7) mujeres.

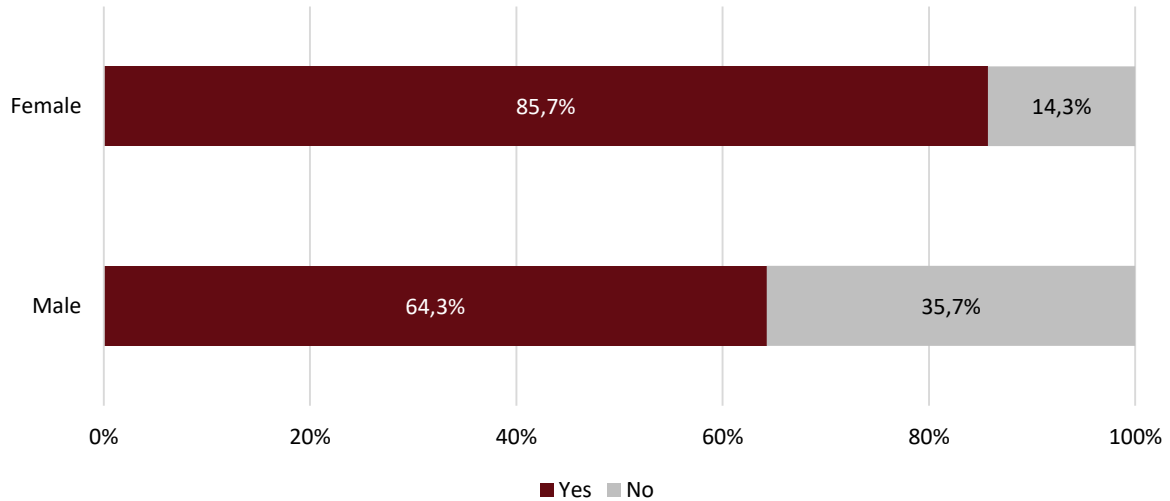
Figura 3: Beneficiarios que recibieron formación de desarrollo de capacidades sobre gestión de recursos hídricos e igualdad de género



Antes de las formaciones, el 35,3 % (n=6/17) de los participantes ya tenía un buen conocimiento de los temas tratados en la formación, mientras que el 52,9 % (n=9/17) tenía algún conocimiento y el 11,8 % (n=2/17) no tenía conocimientos previos. Al evaluar la pertinencia de los temas de la formación en relación con las necesidades de la población destinataria, el 52,9 % (n=9/17) los consideró muy pertinentes, el 41,2 % (n=7/17) pertinentes y el 5,9 % (n=1/17) algo pertinentes. En cuanto a la igualdad de oportunidades de participación, el 52,9 % (n=9/17) cree que las mujeres tienen igualdad de acceso a las oportunidades de formación, siendo de esta opinión el 63,6 % (n=7/11) de los hombres y el 33,3 % (n=2/6) de las mujeres. En cuanto a la gestión de la red de agua y los recursos hídricos, el 41,2 % (n=7/17) se siente capaz de hacerlo en gran medida y el 58,8 % (n=10/17) en cierta medida.

Además, el 71,4 % (n=15/21) de los participantes recibió formación sobre cuestiones medioambientales, con una participación del 64,3 % (n=9/14) de los hombres y del 85,7 % (n=6/7) de las mujeres.

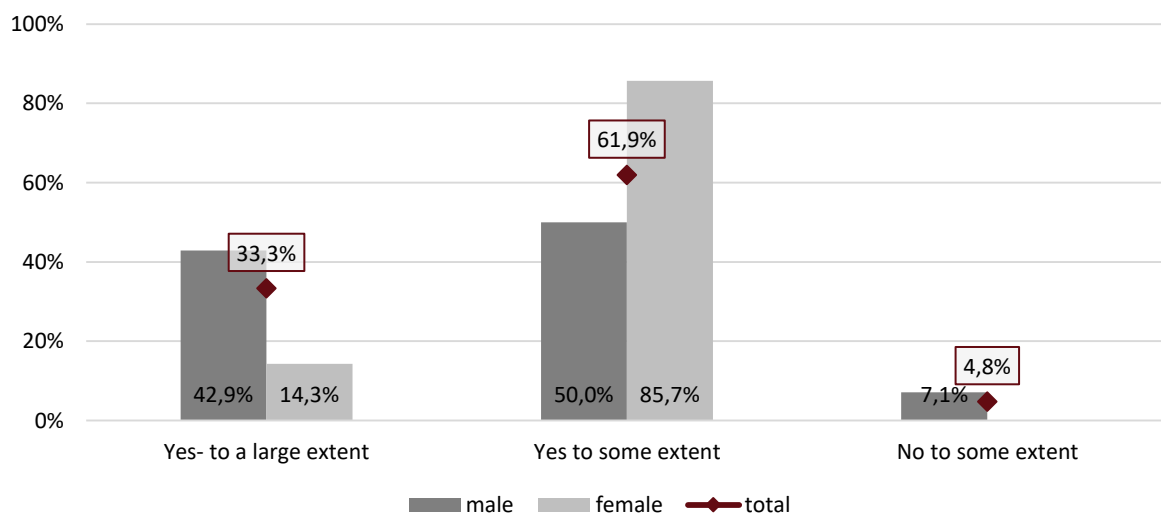
Figura 4: Beneficiarios que recibieron formación sobre cuestiones medioambientales



Antes de estas formaciones, el 26,7 % (n=4/15) de los participantes ya tenía un buen conocimiento de los temas tratados en la formación, mientras que el 73,3 % (n=11/15) tenía algún conocimiento. En cuanto a la pertinencia de los temas de la formación medioambiental, el 60,0 % (n=9/15) los consideró pertinentes y el 40 % (n=6/15) muy pertinentes. Además, el 46,7 % (n=7/15) se sintió más concienciado sobre cuestiones medioambientales tras la formación y el 66,7 % (n=10/15) creía que podía transferir sus conocimientos a otras personas en cierta medida.

En cuanto a las mejoras en la accesibilidad al agua potable, el 61,9 % (n=13/21) declaró haber mejorado este aspecto en cierta medida, siendo de esta opinión el 50 % (n=7/14) de los hombres y el 85,7 % (n=6/7) de las mujeres. En lo que respecta a la capacidad de gestión de residuos sólidos, el 61,9 % (n=13/21) cree que su comunidad es ahora más capaz de hacerlo en cierta medida, estando la opinión dividida entre el 42,9 % (n=6/14) de los hombres y el 85,7 % (n=6/7) de las mujeres.

Figura 5: Capacidad de la comunidad para gestionar los residuos sólidos



Por otra parte, el 66,7 % (n=14/21) de los encuestados indicó que la accesibilidad al agua había mejorado en cierta medida, mientras el 42,9 % (n=6/14) de los hombres y el 14,3 % (n=1/7) de las mujeres señalaron que la accesibilidad al agua había mejorado en gran medida.

En general, la respuesta de los beneficiarios fue positiva en relación con el primer resultado, con pequeñas diferencias entre los diferentes sexos y sin respuestas de carácter negativo. Los datos recogidos muestran cierto margen de mejora en la capacidad de la comunidad para gestionar los residuos sólidos y las redes y recursos hídricos.

Resultado 2: Fomento de la seguridad alimentaria y restablecimiento de unos medios de subsistencia dignos para las personas

Las actividades realizadas en el marco del segundo resultado fueron las siguientes:

Apertura y rehabilitación de 1500 m² de caminos agrícolas en Iskaka (meses 4-8): Los esfuerzos se centraron en la apertura y rehabilitación de caminos agrícolas en Iskaka, lo que mejoró el acceso a las tierras agrícolas de numerosas familias. El proceso de contratación siguió protocolos determinados, que implicaron a las partes locales interesadas y garantizaron que los servicios se prestaran de forma eficiente y rentable. Las ayudas pagadas en efectivo a cambio de trabajo también ayudaron a las familias vulnerables, contribuyendo a aliviar la pobreza y a empoderar a la comunidad.

Ayudas de dinero en efectivo a cambio de trabajo (Cash for Work) para la apertura y rehabilitación de caminos agrícolas a 7 familias en situación vulnerable, Iskaka (meses 9-12): Las iniciativas Cash for Work proporcionaron oportunidades económicas a las familias vulnerables, mientras aprovechaban sus habilidades para la construcción y el mantenimiento de carreteras. Al implicar directamente a los miembros de la comunidad, el proyecto fomentó el empoderamiento y la generación de ingresos, contribuyendo a la mitigación de la pobreza y a la cohesión social.

Rehabilitación (desbroce, arado y plantación) de 60 dunums (6 hectáreas) de tierras agrícolas en riesgo de confiscación en la zona C, Marda (meses 4-8): La rehabilitación de tierras agrícolas en la zona C mitigó el riesgo de su confiscación, mejorando así la resiliencia de los agricultores y la productividad agrícola. Los rigurosos procesos de selección garantizaron la equidad y el cumplimiento de los criterios de selección del proyecto, contribuyendo así a la continuidad de las prácticas de gestión de la tierra.

Ayudas de dinero en efectivo a cambio de trabajo (Cash for Work) para la rehabilitación de tierras a 18 familias en situación vulnerable, Marda (meses 9-12): La integración de iniciativas Cash for Work tras las actividades de rehabilitación permitió a los beneficiarios mejorar aún más la resiliencia de sus tierras. Al emplear a trabajadores locales y atenerse a ciertos criterios técnicos, el proyecto pudo mantener las oportunidades económicas para la población a la vez que reforzaba el desarrollo y la propiedad dirigidos por la comunidad.

Vallado de protección de 40 dunums (4 hectáreas) de tierras agrícolas, Marda (meses 8-9): El vallado de protección de tierras agrícolas en Marda protegió contra los ataques de los colonos y las intrusiones de animales salvajes, reforzando la propiedad y la protección de la tierra. La transparencia de los procesos de contratación garantizó precios competitivos y el cumplimiento de las especificaciones.

Instalación de huertos domésticos y distribución de insumos agrícolas a 20 familias, Marda (meses 4-10): Las actividades basadas en la comunidad, incluida la instalación de huertos domésticos y la distribución de insumos agrícolas, promovieron la seguridad alimentaria y la autosuficiencia entre las familias beneficiarias. Los rigurosos procesos de selección de los beneficiarios garantizaron la equidad y el cumplimiento de los criterios del proyecto, fomentando así la continuidad en el tiempo de los medios de subsistencia.

Las siguientes tres actividades son transversales (no son exclusivas del resultado 2):

Actividad transversal: seguimiento, rendición de cuentas, comunicación y difusión social de los resultados (meses 1-12): La actividad transversal centrada en el seguimiento, la rendición de cuentas, la comunicación y la difusión de los resultados en redes sociales jugó un papel primordial a lo largo de todo el proyecto. Los coordinadores de los proyectos de PARC y ACPP, junto con los representantes locales, llevaron a cabo actividades de seguimiento y evaluación internos de forma continua para garantizar el cumplimiento de los planes y los procedimientos del proyecto. Las visitas sobre el terreno fueron periódicas a fin de garantizar que la prestación de los servicios fuera según lo previsto. El comité local desempeñó un papel crucial en las actividades de seguimiento y en la aportación de sugerencias para mejorar el rendimiento del proyecto.

Anuncio del proyecto y establecimiento de un mecanismo de rendición de cuentas: En los primeros meses se creó el comité de gestión del proyecto, que incluía a coordinadores de PARC y ACPP y a representantes locales. Este comité garantizó la participación de la comunidad en el proyecto, así como su continuidad y transparencia. Asimismo, se formaron comités locales para ayudar en diversos aspectos del proyecto, formalizando la participación de la comunidad y reforzando las relaciones entre sí.

Preparación del informe de evaluación y del informe de auditoría (mes 12): En los últimos meses, la preparación de los informes de evaluación y auditoría garantizó la rendición de cuentas y la transparencia del proyecto. Los resultados del proyecto se debatieron y difundieron en la comunidad, fomentando la sensibilización y la comprensión de los logros del proyecto.

En cuanto al impacto de estas actividades, tal y como se describe en el informe final de PARC, se destaca lo siguiente:

Creación del comité de gestión del proyecto (meses 1-2): La creación de comités locales integrados por representantes de la comunidad ha desempeñado un papel fundamental en la mejora de la supervisión, la transparencia y la participación de la comunidad en el proyecto. Estos comités han facilitado que los procesos de toma de decisiones fueran eficientes, han promovido la transparencia y han movilizado a los miembros de la comunidad para participar activamente en las actividades del proyecto, contribuyendo así a la consecución de sus objetivos.

Apertura y rehabilitación de caminos agrícolas en Iskaka (meses 4-8): La rehabilitación de los caminos agrícolas en Iskaka no solo ha mejorado el acceso a las tierras de cultivo, sino que también ha contribuido directamente a mejorar la subsistencia y la seguridad alimentaria de las familias beneficiarias. Además, la participación del comité local en el proceso de contratación ha fomentado la transparencia y la eficacia de las prácticas de licitación, garantizando que las actividades del proyecto se ajustaran a las necesidades y prioridades de la comunidad.

Ayudas Cash for Work para 7 familias de Iskaka (meses 9-12): La implementación de ayudas en efectivo a cambio de trabajo ha proporcionado oportunidades de empleo a corto plazo a familias vulnerables, reduciendo así la pobreza y mejorando sus medios de subsistencia. Asimismo, esta iniciativa ha permitido a los trabajadores adquirir una valiosa experiencia en la construcción de muros de contención de piedra, mejorando así sus competencias y su empleabilidad.

Rehabilitación de tierras agrícolas en riesgo de confiscación en la zona C (meses 4-8): La rehabilitación de tierras agrícolas en la zona C ha sido crucial para luchar contra la desertificación de las tierras y protegerlas del riesgo de confiscación. Al aumentar la cubierta de vegetación del suelo y promover

prácticas sostenibles de gestión de la tierra, esta actividad ha mejorado la resiliencia de la población destinataria y ha salvaguardado sus medios de subsistencia.

Vallado protector en tierras agrícolas de Marda (meses 8-9): Trece beneficiarios de Marda se han beneficiado de la instalación de vallas protectoras alrededor de 40 dunums de tierras agrícolas. Esta iniciativa, en la que participaron 2 mujeres y 11 hombres, tenía como objetivo proteger las tierras y a los agricultores de los ataques de animales salvajes, especialmente de jabalíes. Al proporcionar materiales para el vallado y ayuda para su instalación, el proyecto no solo ha protegido los activos agrícolas, sino que también ha demostrado una utilización eficaz de la tierra, que ha servido de elemento disuasorio frente a posibles confiscaciones.

Instalación de huertos domésticos y distribución de insumos agrícolas en Marda (meses 4-10): La instalación de huertos domésticos y la distribución de insumos agrícolas a 20 familias de Marda han sido fundamentales para mejorar la seguridad alimentaria de los hogares. En una región caracterizada por la inestabilidad y las alteraciones, como las pandemias o los cierres derivados de la ocupación, estas iniciativas son recursos vitales para mitigar los riesgos a los que están expuestos los medios de subsistencia de la población. Al adaptar los plántones y las semillas a las necesidades específicas de cada hogar, el proyecto garantizó la continuidad e idoneidad de las prácticas agrícolas, capacitando así a las familias para resistir ante circunstancias imprevistas y mejorar su resiliencia.

El impacto de las siguientes dos actividades es transversal (no es exclusivo del resultado 2):

Actividad transversal: Seguimiento, rendición de cuentas, comunicación y difusión de los resultados en redes sociales (meses 1-12): Los mecanismos de seguimiento continuo y rendición de cuentas implementados a lo largo del proyecto han sido fundamentales para garantizar el éxito de la implementación de las actividades del proyecto. Mediante un seguimiento y una evaluación pormenorizados, el equipo del proyecto ha podido seguir los avances, identificar los retos y asegurarse del cumplimiento de los objetivos y los plazos del proyecto.

Anuncio del proyecto y establecimiento de un mecanismo de rendición de cuentas: La puesta en marcha de mecanismos de responsabilidad social descendente, incluidos sistemas de reclamaciones e iniciativas de transparencia, ha fomentado la democracia y la responsabilidad social dentro de las comunidades. Esto ha empoderado a los miembros de la comunidad para exigir responsabilidades a los titulares de obligaciones y participar activamente en los procesos de toma de decisiones, mejorando así los resultados y la continuidad del proyecto.

Las entrevistas realizadas a los beneficiarios del proyecto ofrecen una visión integral del impacto multidimensional de las intervenciones en la seguridad alimentaria y la perdurabilidad de los medios de subsistencia. Los participantes supieron del proyecto a través de anuncios o de los consejos locales, y fueron seleccionados en función de criterios como la propiedad de la tierra, las habilidades agrícolas y las necesidades. Las intervenciones abarcaron desde la creación del comité de gestión del proyecto, la apertura y rehabilitación de caminos agrícolas, la rehabilitación de tierras agrícolas, la instalación de vallados de protección, la instalación de huertos familiares y la distribución de insumos agrícolas, hasta proyectos de generación de ingresos.

Los beneficiarios destacaron como puntos fuertes del proyecto que se dirigía a comunidades marginadas, que ofrecía oportunidades de empleo y que rehabilitaba tierras, lo cual se tradujo en una mejora de los medios de subsistencia de la población, dado que implicaba generación de ingresos y

un aumento de la actividad agrícola. Además, el proyecto aumentó la concienciación sobre los derechos e impartió formación sobre defensa de derechos y gestión de proyectos.

Se observaron, sin embargo, ciertos puntos débiles, como limitaciones en la duración y el alcance del proyecto, retrasos en los pagos y discrepancias en el cambio de divisas, así como una selección de los participantes poco equitativa, ya que excluía a algunos agricultores y zonas:

«Mis observaciones sobre el proyecto fueron que el acuerdo estaba en euros, pero el pago se hizo en séqueles y el importe recibido estaba incompleto» - Beneficiario de rehabilitación de tierras de Marda

Los beneficiarios individuales compartieron sus experiencias. Un hombre entrevistado que participó en la rehabilitación de tierras a pesar de la presencia de fuerzas de la ocupación reconoció como puntos fuertes el apoyo a los agricultores y la protección de la tierra. Otra entrevistada que se benefició del proyecto de huertos domésticos experimentó una mejora de los medios de subsistencia y la seguridad alimentaria de su familia, aunque también señaló limitaciones como la escasa superficie de tierra dedicada a los huertos domésticos.

Otros beneficiarios de diversos proyectos, como la instalación de cadenas de piedras, los huertos familiares o el vallado de tierras, indicaron mejoras en los medios de subsistencia y en el acceso a la tierra y su seguridad. Los participantes del taller destacaron como puntos fuertes del proyecto unos criterios de selección claros, la protección de la tierra y la promoción del trabajo:

«El proyecto es variado, tiene una gran diversidad de beneficios y refleja todos los segmentos de la sociedad» - Beneficiario de rehabilitación de tierras de Iskaka

Sin embargo, también expresaron su preocupación por la escasa cobertura del proyecto, los problemas económicos asociados y el temor a los obstáculos relacionados con la ocupación:

«Aún tenemos tierras que recuperar y necesitamos más proyectos que fortalezcan nuestra tenacidad, si bien nuestra presencia colectiva en las tierras ha ayudado a la superación de las adversidades, fomentando el trabajo y la recuperación de tierras».
- Agricultor de la DGD de Marda

A pesar de las dificultades, las implicaciones y repercusiones del proyecto fueron sustanciales: mejoró la seguridad alimentaria y los medios de subsistencia al facilitar el acceso a la tierra y a los recursos productivos; aumentó la resiliencia frente a la ocupación y las violaciones de derechos de los colonos gracias a la presencia colectiva de población en las tierras recuperadas; y enseñó a los agricultores a documentar y denunciar las violaciones, facilitando así los procedimientos de búsqueda de justicia. El impacto de las actividades implementadas se vio obstaculizado por las violaciones perpetradas por las fuerzas de la ocupación y la escalada de la inseguridad en Cisjordania.

En general, aunque las intervenciones tuvieron un impacto positivo en los medios de subsistencia y la seguridad alimentaria, siguen persistiendo ciertos problemas como las limitaciones económicas, la escasa cobertura del proyecto o los obstáculos relacionados con la ocupación, por lo que es necesario seguir realizando esfuerzos continuos para abordar estas cuestiones. Se han señalado tanto la claridad de los criterios de selección como el continuo apoyo a la autosuficiencia como los principales puntos fuertes a la hora de maximizar el impacto del proyecto y garantizar su continuidad, fomentando la resiliencia y el empoderamiento de las comunidades marginadas frente a las amenazas externas.

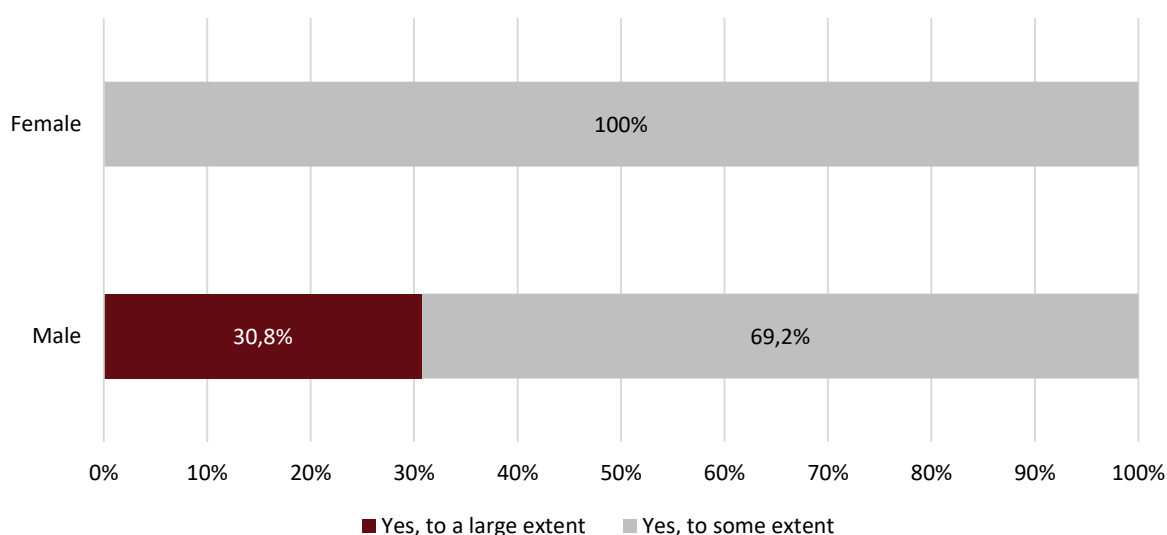
Encuestas a los beneficiarios

Rehabilitación de tierras en Iskaka y Marda (PARC)

Los datos recogidos entre los encuestados de Iskaka y Marda en relación con la rehabilitación de tierras indican que el 100 % (n=16/16) de los encuestados, tanto hombres como mujeres, declaró haber recibido intervenciones relacionadas con la agricultura como parte del proyecto. En cuanto a la ubicación de las tierras, el 93,8 % (n=15/16) de los encuestados indicó que sus tierras estaban situadas en la zona C. Todos los encuestados, hombres y mujeres, confirmaron ser los propietarios de las tierras y el 100 % (n=16/16) de ellos poseían los documentos de propiedad necesarios. Asimismo, el 100 % (n=16/16) de los encuestados afirmó que cultivaban sus tierras antes de la implementación del proyecto y que podían cultivar sus tierras después del proyecto.

En cuanto a la mejora del acceso a sus tierras, el 75 % (n=12/16) de los encuestados declaró que el acceso había mejorado en cierta medida y el 30,8 % (n=4/16) declaró que había mejorado en gran medida, coincidiendo este aspecto tanto en el caso de los hombres como en el de las mujeres.

Figura 6: Mejora del acceso de los beneficiarios a sus tierras



En cuanto a la protección de los cultivos agrícolas, el 81,3 % (n=13/16) de los encuestados declaró que sus cultivos estaban protegidos en cierta medida y el 23,1 % (n=3/16) declaró que estaban muy protegidos.

Dinero por trabajo (Cash for Work) en Iskaka y Marda (PARC)

En el marco de la evaluación se encuestó a 18 beneficiarios (17 hombres y 1 mujer) de Iskaka y Marda que recibieron dinero por trabajo.

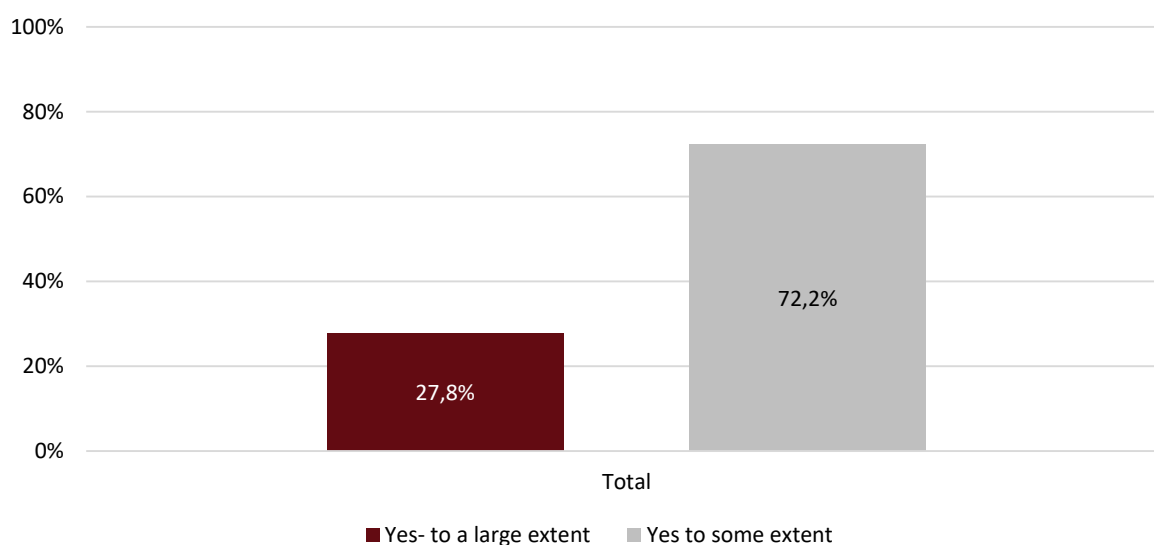
Equidad y transparencia en los criterios de selección: La mayoría de los hombres encuestados (88,2 %, n=15/17) creía que los criterios de selección eran justos en cierta medida, mientras que un porcentaje menor (5,9 %, n=1/17) no estaba de acuerdo con dichos criterios. Las mujeres encuestadas (100 %, n=1/1) afirmaron que los criterios eran justos en cierta medida.

Focalización en los necesitados: todos los encuestados, tanto hombres como mujeres (100 %, n=18/18), creían que la intervención se centraba en los más necesitados.

Igualdad de oportunidades para hombres y mujeres: La gran mayoría de los encuestados, tanto los hombres (88,2 %, n=15/17) como las mujeres (100 %, n=1/1), consideraba que la ayuda se recibía en igualdad de oportunidades en cierta medida, mientras que el resto opinaba que en gran medida.

Satisfacción con la intervención: Un amplio porcentaje de los hombres encuestados (70,6 %, n=12/17) declaró estar satisfecho en cierta medida con la intervención, mientras que un porcentaje menor (29,4 %, n=5/17) se mostró muy satisfecho. Todas las mujeres encuestadas (100 %, n=1/1) manifestaron estar satisfechas en cierta medida.

Figura 7: Satisfacción de los beneficiarios con la intervención Cash for Work



Contribución a la mejora del acceso a los alimentos: La mayoría de los encuestados (72,2 %, n=13/18) afirmó que la intervención contribuyó a mejorar el acceso a los alimentos.

Exclusión de la intervención: Entre los hombres encuestados, el 58,8 % (n=10/17) conocía a algunas personas que necesitaban oportunidades y habían sido excluidas, mientras que el 23,5 % (n=4/17) declaró conocer a muchas personas en esta situación. Todas las mujeres encuestadas declararon conocer a algunas personas excluidas. Por otra parte, el 17,6 % (n=3/17) de los hombres encuestados «no conocía» a personas necesitadas que hubieran sido excluidas de la intervención.

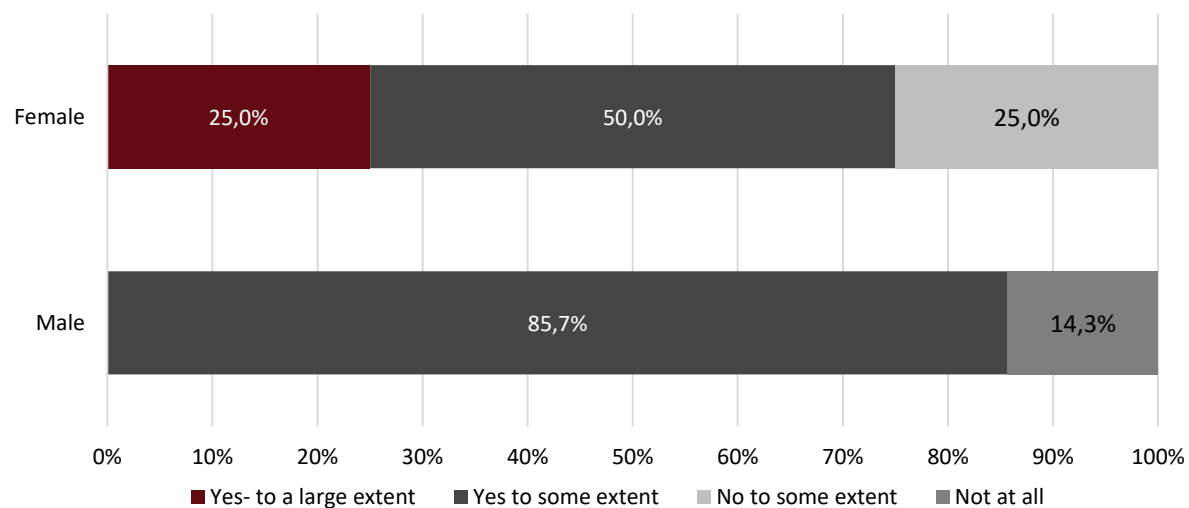
Huertos domésticos en Marda (PARC)

Como parte de la evaluación, se encuestó a 15 beneficiarios (7 hombres y 8 mujeres) de Marda que se beneficiaron de los huertos familiares.

Cuando se les preguntó sobre la mejora del «Acceso a diversas opciones alimentarias tras la intervención» y la «Capacidad para autoproducir frutas y verduras», la mayoría de los hombres encuestados (85,7 %, n=6/7) y la mitad de las mujeres encuestadas (50 %, n=4/8) estaban de acuerdo con esta afirmación en cierta medida, mientras que el 25 % (n=2/8) de las encuestadas lo estaban en gran medida. Un hombre encuestado (14,3 %, n=1/7) dijo no estar de acuerdo con esta afirmación «en absoluto» y una encuestada (25 %, n=2/8) se mostró en desacuerdo en cierta medida. La similitud

de las respuestas indica que tanto los hombres como las mujeres encuestados tienen una percepción similar sobre su capacidad para producir frutas y verduras y para acceder a diversas opciones alimentarias.

Figura 8: Mejora de la capacidad de los beneficiarios para autoproducir frutas y verduras y para acceder a diversas opciones alimentarias tras la intervención



En general, los porcentajes reflejan un alto nivel de participación y un impacto positivo del proyecto en la rehabilitación de tierras y las actividades agrícolas en las zonas encuestadas de Iskaka y Marda, observando tendencias coherentes entre los hombres y las mujeres encuestados. La mayoría de los encuestados considera justos los criterios de selección para la intervención Cash for Work y cree que la intervención se centraba en los más necesitados. Sin embargo, algunos encuestados varones expresaron su preocupación por los criterios de exclusión de la intervención, lo que indica la necesidad de una evaluación más exhaustiva y de posibles reajustes para garantizar la inclusividad de la misma. Los datos indican que la intervención proporcionó huertos domésticos a todos los participantes de manera efectiva. Aunque la mayoría de los encuestados se sentía capaz de producir frutas y verduras y creía tener acceso a diversas opciones alimentarias, algunos expresaron un grado menor de confianza o satisfacción con estos aspectos, en particular con respecto a su capacidad para autoproducir frutas y verduras.

Resultado 3: Fortalecimiento del derecho a la salud mental y el desarrollo de capacidades de mujeres y menores afectados por la violencia de género y/u otras violaciones de derechos y/o síntomas de trauma y/o estrés psicosocial

El PSCCW describió las actividades realizadas del siguiente modo:

- El primer mes se invirtió en la preparación de presentaciones destinadas a involucrar a los actores de la comunidad, realizando para ello reuniones y talleres.
- 2 grupos de mujeres (11 de Marda y 12 de Jinsafut) completaron 7 sesiones de asesoramiento grupal.

- 7 mujeres (4 de Marda y 3 de Jinsafut) afectadas por la violencia de género y/u otras violaciones de derechos y/o que presentaban síntomas de estrés psicosocial recibieron apoyo psicosocial y a la salud mental de forma individualizada.
- 14 mujeres de Jinsafut y 10 mujeres de Marda supervivientes de violencia de género y/o afectadas por otras violaciones de derechos recibieron asesoramiento jurídico. (Se incluyó en el 2º informe de situación).
- Se impartieron 2 cursos de desarrollo de capacidades a dos organizaciones comunitarias de mujeres, una de Jinsafut y otra de Marda. La formación versó sobre habilidades de comunicación, defensa de derechos, registro de archivos, documentación y redacción de informes y recaudación de fondos.
- 4 grupos de 64 menores recibieron sesiones de apoyo psicosocial en Marda y Jinsafut.
- Se puso en marcha la gestión de los expedientes de 9 niños (6 de Jinsafut y 6 de Marda).

Según el informe de PSCCW, el proyecto tiene repercusiones positivas en las personas, las comunidades y las instituciones, ya que aborda el malestar psicosocial, la mejora de los entornos educativos, el empoderamiento de las mujeres y la concienciación sobre la violencia de género y los derechos de las mujeres. Con este proyecto, el PSCCW ha trabajado el empoderamiento de diferentes estructuras de mujeres, mejorando la capacidad de sus miembros para impulsar los esfuerzos de autosuperación de estas instituciones, así como para garantizar la financiación de proyectos generadores de ingresos que permitan a estas asociaciones alcanzar la autosuficiencia en el futuro, sin tener que depender de instituciones y subvenciones externas. Para ello se ayudó a sus miembros a mejorar sus habilidades de recaudación de fondos, redacción de informes, registro de archivos, defensa de derechos, etc. Además, las intervenciones para estudiantes han tenido un impacto positivo en su bienestar emocional, su seguridad en sí mismos, sus habilidades de comunicación, sus relaciones sociales y su orientación al futuro. Por otra parte, las sesiones de salud mental y apoyo psicosocial para mujeres han mejorado significativamente su salud mental y su bienestar, promoviendo la resiliencia emocional, la autoconciencia, el apoyo social y la actitud positiva.

El proyecto tenía como objetivo proporcionar asesoramiento y apoyo a mujeres y estudiantes de Jinsafut y Marda. Abarcaba diversas actividades, como asesoramiento en grupo, sesiones individuales, asesoramiento psicológico, consultas jurídicas, gestión de casos de protección de menores y desarrollo de capacidades, y se centraba en diversos aspectos relacionados con el empoderamiento de las mujeres y el desarrollo comunitario, como proyectos de generación de ingresos, actividades formativas y campañas reivindicativas.

Las entrevistas realizadas revelaron una serie de logros y retos. La formación en capacidades de las asociaciones mejoró su independencia y la generación de ingresos de las participantes. Las consultas jurídicas aumentaron los conocimientos de las mujeres destinatarias sobre sus derechos personales y laborales, mientras que las sesiones de orientación las ayudaron a dedicarse tiempo a sí mismas y a manejar el trabajo y el estrés. También se observó una mejora en cuanto a la concienciación de los derechos de la mujer, la igualdad de género y la violencia contra las mujeres. Sin embargo, hubo ciertas dificultades, como la escasa asistencia de las mujeres debido a sus responsabilidades domésticas.

Las mujeres adquirieron conciencia de sus derechos, lo que se tradujo en una mejora de su bienestar psicológico y en una mayor capacidad para participar en la defensa de sus derechos y en iniciativas comunitarias. Además, las participantes mejoraron sus capacidades de planificación, recopilación de datos y documentación.

«El proyecto contribuyó a mejorar los aspectos que se trataron en las formaciones y las mujeres adquirieron conciencia y conocimientos sobre sus derechos, empezaron a sentir alivio psicológico gracias a los programas aplicados mediante el uso de juegos, aprendieron cómo lidiar con los miembros de la familia y qué instituciones prestan servicios de apoyo psicológico en caso de necesitarlos». - Beneficiario de PSCCW de Jinsafut.

Entre los puntos fuertes del proyecto estaban la prestación de apoyo psicosocial y el hecho de dirigir las acciones a múltiples grupos sociales. Sin embargo, hubo ciertos puntos débiles, como la baja asistencia:

«Un gran número de mujeres no asisten a las sesiones porque están ocupadas con las tareas domésticas» - Beneficiario de PSCCW de Marda.

Se puso de manifiesto la corta duración de las sesiones de formación. Con el objetivo de ser inclusivos y dirigirse a diferentes grupos de edad y segmentos sociales, los criterios de selección de participantes se basaron en el nivel de ingresos, los problemas familiares y las circunstancias sociales.

Se registraron mejoras en la vida de las participantes, como mejoras en la salud psicológica, la conciencia de los derechos y la capacidad para afrontar dificultades. Además, aumentó la participación de las mujeres en las actividades sociales y en los procesos de toma de decisiones.

«El proyecto ayudó significativamente a reducir la violencia contra las mujeres. Las mujeres declaran que adquirieron una mayor consideración y autonomía, lo que repercutió en su relación con su marido, mejoró la aceptación de su vida social fuera del hogar, aumentó su implicación en el mercado de trabajo y su participación en la toma de decisiones». – Beneficiario de PSCCW de Marda

Los comentarios sobre la implementación del proyecto destacaron puntos fuertes, como la prestación de servicios de agua y la atención a grupos vulnerables, pero también se señalaron ciertos puntos débiles, como la irregularidad de los procesos educativos y la falta de continuidad de las actividades.

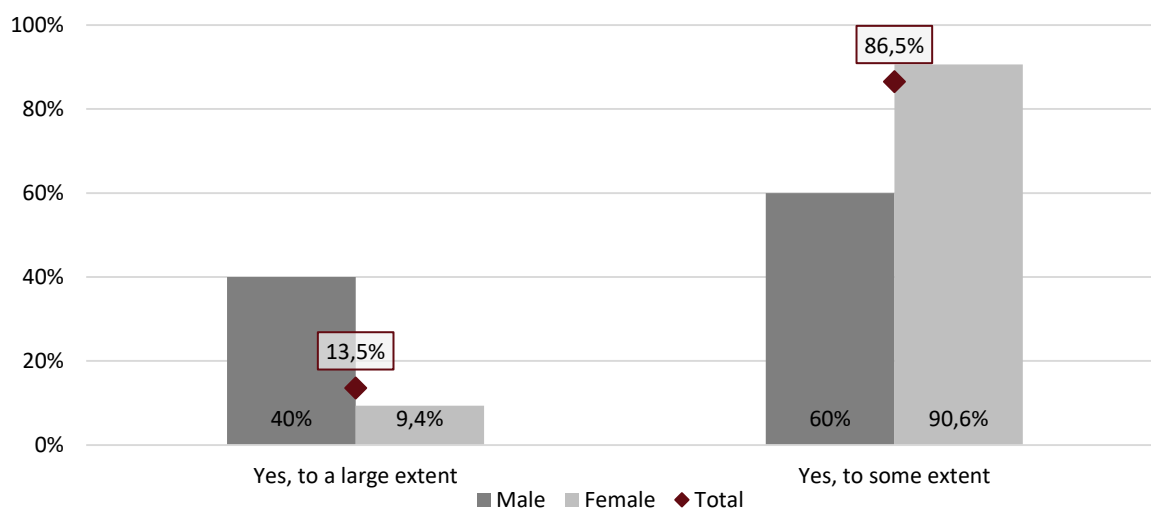
«No se tuvo en cuenta la situación económica de las mujeres que participaron en el proyecto» – Beneficiario de PSCCW de Jinsafut

En general, el proyecto tuvo un impacto positivo en los grupos destinatarios, mejorando su concienciación, sus habilidades y su bienestar psicológico. Sin embargo, es necesario abordar problemas como la baja asistencia y los problemas de calendario para mejorar su efectividad.

Encuestas a los beneficiarios

Apoyo social y psicológico en Jinsafut y Marda (PSCCW)

Apoyo psicosocial y capacidad de respuesta: Después de recibir apoyo psicosocial, y en comparación con los hombres encuestados (60 %, n=3/5), había un mayor número de mujeres (90,6 %, n=29/32) que se sentían más capaces de hacer frente al estrés psicosocial hasta cierto punto.

Figura 9: Mejora de la capacidad de lidiar con el estrés psicosocial

Accesibilidad al sistema judicial: El número de hombres encuestados (60 %, n=3/5) que respondieron a la pregunta sobre su accesibilidad al sistema judicial con «Sí, en gran medida» fue mayor que el número de mujeres encuestadas (18,8 %, n=6/32) que ofrecieron esta respuesta. La mayoría de las encuestadas (81,3 %, n=26/32) calificó su accesibilidad de «Media».

Mejora del acceso al sistema judicial y de la capacidad de los niños para hacer frente al estrés psicosocial: Un gran porcentaje de mujeres encuestadas (96,9 %, n=31/32) y hombres encuestados (40 %, n=2/5) creían que su acceso al sistema judicial y que la capacidad de los niños para hacer frente al estrés psicosocial había mejorado en cierta medida, mientras que el resto de los beneficiarios encuestados, el 10,8 % (n=4/37), señaló que estos aspectos habían mejorado en gran medida.

Apoyo a los niños con problemas psicosociales: Todos los hombres encuestados (100 %, n=5/5) y casi todas las mujeres encuestadas 96,9 % (n=31/32) señalaron que los niños con problemas psicosociales habían recibido apoyo en cierta medida en las comunidades de Jinsafut y Marda después del proyecto, mientras que solo una mujer encuestada (31 %, n=1/32) respondió con «no mucho».

En general, las diferencias de percepción entre los hombres y las mujeres encuestados respecto a la eficacia del apoyo psicosocial y la mejora del acceso al sistema judicial son mínimas. En comparación con los hombres encuestados, las mujeres manifestaron unos mayores niveles de mejora en estas áreas. Los comentarios de los beneficiarios reflejaron un margen de mejora en lo que respecta a la capacidad para hacer frente al estrés psicológico, la accesibilidad al sistema judicial y la capacidad de los niños para hacer frente al estrés psicosocial.

Resultado 4: Fomento de una ciudadanía crítica, comprometida con el proceso de presión a los responsables directos para que transformen las políticas que promueven las dimensiones políticas, sociales y culturales de las causas estructurales del Derecho Humanitario Internacional y el Derecho Internacional de los Derechos Humanos

Las organizaciones Bimkom, Peace Now y B'Tselem fueron los principales ejecutores de las actividades del resultado 4. Las tres organizaciones valoraron positivamente los resultados que habían conseguido gracias a su participación en el proyecto y a la financiación asociada. Los materiales de B'Tselem

llegaron a millones de personas a través de plataformas de redes sociales, consiguiendo más de 676 000 seguidores a finales de 2023. Además, su sitio web tuvo casi 2 millones de visitas únicas y se enviaron newsletters digitales a unas 30 000 personas. Su documentación en vídeo recibió más de 25 millones de visitas en YouTube, emitieron 27 comunicados de prensa y llevaron a cabo una labor continua de divulgación en los medios de comunicación que se tradujo en más de 230 menciones en los medios y numerosas entrevistas en medios internacionales, israelíes y de lengua árabe. En general, el trabajo de B'Tselem recibió una amplia cobertura, contribuyendo a una mayor concienciación y comprensión de los problemas de derechos humanos en Israel y Palestina.

Bimkom se centró en dos actividades principales. En primer lugar, recopiló, analizó y subió en su sitio web datos sobre las comunidades de pastores de la zona C de Cisjordania. Para ello, investigó sobre el terreno y se puso en contacto con representantes locales, para conocer la historia y la situación actual de cada comunidad. Tras evaluar la ubicación geográfica, la accesibilidad, el estado de las carreteras y la situación jurídica de dichas comunidades, subió a la web información sobre 16 nuevas comunidades y actualizó los datos sobre otras 7.

En segundo lugar, Bimkom recopiló información e inició los trámites legales para conectar dos comunidades a redes de electricidad o agua. Analizó la situación del terreno, las fotografías aéreas históricas y la proximidad a intereses israelíes. A pesar de sus continuos esfuerzos, incluyendo solicitudes a las autoridades israelíes, solo fue aceptada su solicitud para la comunidad de Kfar Qara, mientras que la de Khirbet Sa'id/Jabal Akra sigue esperando una respuesta. Bimkom sigue luchando por las necesidades de estas comunidades, destacando las implicaciones humanitarias de sus limitaciones en cuanto a infraestructuras.

Según los documentos compartidos, Peace Now ha trabajado en múltiples informes que documentan la escalada de violencia, los cambios sistemáticos en el sistema judicial para alinearse con los intereses de los colonos, la expansión de los asentamientos y el impacto de la guerra de Gaza en Cisjordania. Peace Now también ha puesto en marcha iniciativas para la reivindicación de derechos, como la publicación de actualizaciones periódicas y la documentación de su trabajo a través de mapas interactivos y campañas en las redes sociales, llegando a más de 225 000 seguidores.

En general, los esfuerzos combinados de B'Tselem, Bimkom y Peace Now han ayudado a supervisar y documentar las violaciones de derechos humanos en los Territorios Ocupados, así como a sensibilizar a los titulares de obligaciones y responsabilidades y al público en general. A pesar de los importantes logros del proyecto, sus resultados se vieron notablemente obstaculizados por las continuas violaciones de derechos por parte de los israelíes y por la escalada de la inseguridad en Cisjordania. La ocupación en curso y el aumento de la violencia, que se exacerbó aún más tras el 7 de octubre de 2023, crearon un entorno muy inestable que impidió la implementación y la continuidad de las actividades del proyecto. Los frecuentes enfrentamientos, las operaciones militares y la presencia de puestos de control israelíes no solo perturban la vida cotidiana de los beneficiarios, también han obstaculizado las intervenciones del proyecto, como el desarrollo de infraestructuras y las sesiones de apoyo psicosocial. La amenaza constante de violencia por parte de los colonos y las confiscaciones de tierras han agravado aún más la situación, socavando los avances logrados en ámbitos como la rehabilitación agrícola y la participación de la comunidad. Por todo ello, aunque el proyecto logró avances encomiables en cuanto al abordaje de las necesidades críticas de los beneficiarios, las adversas condiciones de inseguridad han limitado considerablemente la medida en que estos logros podían haberse traducido en mejoras a largo plazo para las comunidades destinatarias.

Continuidad

Como se puso de relieve en entrevistas y debates, los esfuerzos de continuidad del proyecto han incrementado la resiliencia de la comunidad, sobre todo a la hora de superar los retos planteados por las fuerzas de la ocupación y los colonos. El proyecto ha dado grandes frutos en diversas áreas de intervención:

«El suministro de fuentes de agua seguras y constantes ha sido la piedra angular de los esfuerzos de continuidad del proyecto, ya que ha reducido las pérdidas de agua y mejorado la resiliencia de la comunidad frente a los ataques de los colonos y las fuerzas de ocupación. Gracias al establecimiento de una red pública de abastecimiento de agua, se ha mejorado considerablemente el acceso a la misma, lo que ha contribuido a la viabilidad a largo plazo. El proyecto mejoró la capacidad de resistir y desafiar los ataques de los colonos y la ocupación, ya que la zona a la que se suministraron las extensiones hídricas estaba amenazada de demolición por la ocupación, habiendo recibido los residentes notificaciones de demolición de sus viviendas. El suministro de agua reforzó su compromiso de mantener la resiliencia».
– Beneficiario de la red de agua de Jinsafut

Desarrollo agrícola y de infraestructuras: Los proyectos centrados en los caminos agrícolas y la rehabilitación de tierras no solo han incrementado los ingresos de los agricultores, sino que también han promovido la tenacidad de la comunidad frente a los riesgos relacionados con la ocupación. Al motivar a los agricultores a recuperar sus tierras y cultivarlas, estas iniciativas han propiciado una respuesta colectiva ante las violaciones y amenazas sufridas.

«Cuando llevamos un servicio y los medios para ofrecer el servicio a un emplazamiento, como un camino agrícola, o una línea de agua, por ejemplo, en la zona C, esto anima a la gente a ir a estas tierras, y a construir a pesar de las dificultades, porque cuando se proporciona la electricidad, el agua y el camino, la persona asume el riesgo y construye en su tierra». – EIC

Defensa de derechos y empoderamiento de la comunidad: Los talleres de desarrollo de capacidades y los esfuerzos de reivindicación de derechos a nivel de base han empoderado a las personas para responder a las violaciones y defender sus derechos colectivamente. Los comités de protección local y las instituciones de base han desempeñado un papel clave en promover la resiliencia y la dedicación de la comunidad a través de su labor activista.

Medidas de continuidad: Los continuos esfuerzos de mantenimiento, supervisión y seguimiento, junto con la participación de los miembros de la comunidad y los consejos municipales, han sido decisivos para garantizar la duración en el tiempo de las intervenciones del proyecto. Para mantener las intervenciones a largo plazo, está previsto realizar nuevas iniciativas de desarrollo de capacidades, por ejemplo, talleres con temáticas variadas.

Según el informe de PHG, la continuidad de las acciones relativas a los recursos hídricos quedó cubierta por las 16 horas de formación. Además, las fuerzas capacitadas existentes contarán con los recursos necesarios para gestionar el mantenimiento de las actividades una vez finalizado el proyecto. El informe de PARC describió la sostenibilidad natural de las actividades del segundo resultado y destacó que las tierras rehabilitadas se cultivarán de forma continuada según la temporada y proporcionarán una fuente de ingresos a las familias destinatarias, constituyendo estas su principal

medio de subsistencia. Asimismo, los propietarios seguirán con esta práctica para evitar con sus tierras sean confiscadas, ya que las tierras no cultivadas y desprotegidas corren un mayor riesgo de confiscación. El camino agrícola rehabilitado seguirá funcionando a largo plazo durante muchos años. Los ingenieros de PARC estarán disponibles para prestar a los agricultores servicios de extensión agrícola cuando estos los necesiten, ofreciéndoles orientación sobre la planificación de cultivos y las mejores prácticas.

En cuanto al PSCCW, trabajando en colaboración con los socios locales, garantiza la continuidad de su respuesta proporcionando apoyo técnico y desarrollo de capacidades de forma continuada. Este enfoque fomenta unas relaciones sólidas con los actores locales y facilita su integración en el proyecto. El compromiso de PSCCW con la continuidad del proyecto le ha llevado a implementar programas a través de los actores locales de la comunidad, invirtiendo en iniciativas de capacitación y orientación a largo plazo. El PSCCW promueve activamente los esfuerzos de localización, empoderando a las comunidades para que asuman funciones de liderazgo en el diseño y la implementación de los proyectos. A través de iniciativas de desarrollo de capacidades, el PSCCW mejora las competencias de las organizaciones comunitarias (OC) locales de las zonas destinatarias para llevar a cabo actividades de apoyo psicosocial, prevención de la violencia de género y protección de la infancia. El proyecto combina a la perfección las intervenciones de respuesta ante emergencias con los esfuerzos de preparación, impartiendo formación especializada y transfiriendo competencias a las organizaciones nacionales. En consonancia con sus objetivos, el programa propuesto reforzará aún más el papel de los socios locales y las OC, dotándolos de los conocimientos y la experiencia necesarios para proporcionar protección infantil, apoyo psicosocial y ayuda contra la violencia de género a los niños vulnerables. Su enfoque está basado en la comunidad y las fortalezas, implicando a las OC en la planificación y el diseño de las intervenciones. A través de la orientación y la mentoría, el PSCCW empodera a las comunidades para identificar sus recursos y mantener el trabajo una vez finalice el proyecto.

La continuidad de las actividades emprendidas por B'Tselem, Bimkom y Peace Now radica en su compromiso de impulsar un cambio sistémico a largo plazo y promover soluciones duraderas a los complejos problemas a los que se enfrenta el contexto palestino-israelí. Con su labor de defensa de derechos, estas organizaciones no solo pretenden abordar las violaciones de los derechos humanos inmediatas, sino también las causas más profundas del conflicto y la injusticia, allanando el camino hacia una paz y una estabilidad sostenibles en la región. Al colaborar con una amplia gama de partes interesadas, como funcionarios, actores de la sociedad civil y organismos internacionales, estas organizaciones tratan de conseguir un amplio apoyo para su causa y movilizar una acción colectiva en favor de un cambio significativo. Además, al centrarse en el desarrollo de capacidades, el empoderamiento de la comunidad y la movilización de las bases, garantizan que su impacto vaya más allá de los proyectos individuales, empoderando a las comunidades locales para que defiendan sus derechos y exijan que los responsables rindan cuentas a largo plazo. Gracias al fomento de asociaciones, la creación de redes y la inversión en educación y defensa de derechos, B'Tselem, Bimkom y Peace Now están sentando las bases de un futuro más sostenible, basado en los derechos humanos, la justicia y la igualdad para todos. Por otra parte, harán de dominio público los datos recopilados y las campañas una vez finalizado el proyecto.

En general, el proyecto no solo ha abordado las necesidades inmediatas, sino que también ha sentado las bases para la resiliencia y la continuidad del proyecto a largo plazo dentro de la comunidad. Combinando el desarrollo de infraestructuras, la creación de capacidades y la participación de la

comunidad, el proyecto ha conseguido empoderar a personas e instituciones para afrontar eficazmente los retos existentes y defender sus derechos, propiciando en última instancia una mayor sensación de seguridad y autosuficiencia. Sin embargo, cabe señalar que, en el contexto local, los efectos de las violaciones de derechos perpetradas por la ocupación superan los esfuerzos invertidos a lo largo del proyecto y limitan la continuidad de los beneficios obtenidos en las comunidades destinatarias.

Conectividad

El PSCCW reflexionó sobre la conectividad del proyecto y puso de relieve lo siguiente: La introducción de actividades psicosociales en las localidades destinatarias (Marda y Jinsafut) ha generado un interés a este respecto en la comunidad. El PSCCW integró estas actividades en otros proyectos que llevó a cabo, adoptando un enfoque integral para garantizar la complementariedad de los esfuerzos y amplificar su impacto. Al concentrarse en la acción psicosocial dentro del proyecto y establecer conexiones con otras iniciativas, se observaron resultados más positivos entre las mujeres. Esto fue especialmente evidente a través de una serie de servicios e intervenciones destinados a facilitar diversos aspectos del desarrollo, como la sensibilización, la prestación de servicios directos y la creación de capacidades. Además, al dirigirse a todos los segmentos de la comunidad, este enfoque garantizó que los miembros de la misma experimentaran resultados positivos de desarrollo.²²

Para poder integrar el proyecto con otras iniciativas de la región, la colaboración y la coordinación son fundamentales. Los encuestados destacan la importancia de alinear las actividades del proyecto con los planes y necesidades existentes en la comunidad local. Esto implica una estrecha coordinación con las diversas partes interesadas, incluidas las autoridades locales, las autoridades del agua y otros socios financiadores como GIZ, el PNUD y organizaciones asistenciales. Si se comparten los planes y la información sobre los proyectos en curso, se puede evitar la duplicación de esfuerzos, garantizando el máximo beneficio para la comunidad. En la reunión de PHG un participante puso como ejemplo su organización, que, en colaboración con la fundación Vas-ko, había abordado las necesidades de infraestructuras hídricas de Jinsafut coordinando la asignación de recursos de manera que se satisficieran las necesidades de la comunidad de forma integral. Este enfoque proactivo de coordinación tanto a nivel nacional como de gobernación facilita una distribución equitativa de los recursos y garantiza que las actividades de los proyectos se complementen, en lugar de solaparse unas con otras. Además, al dirigirse a grupos distintos o atender necesidades específicas no cubiertas por proyectos anteriores, el proyecto puede subsanar de forma eficaz lagunas en la prestación de servicios y contribuir al desarrollo holístico de la comunidad.

Enfoque de género en el desarrollo

El enfoque adoptado por el proyecto fue integral, pues no solo pretendía satisfacer las necesidades inmediatas, sino también conseguir cambios a largo plazo en las relaciones de género dentro de estas comunidades.

Principales objetivos y estrategias:

Atender a las necesidades prácticas: El proyecto dio prioridad a las necesidades prácticas de hombres y mujeres, lo que pasaba por garantizar el acceso a servicios vitales, como el agua y el saneamiento,

²² Informe técnico final del PSCCW - GVA AH22

que son esenciales para la vida diaria y suponen una carga desproporcionada para las mujeres, que a menudo son las responsables de recoger el agua.

Intereses estratégicos de género: Más allá de las necesidades prácticas, el proyecto trató de abordar los intereses estratégicos de género mediante la promoción de la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres. Esta estrategia incluía actividades diseñadas para cuestionar y cambiar las normas de género y las relaciones de poder existentes que obstaculizan la plena participación de la mujer en la sociedad.

Participación de la mujer: Garantizar la participación de las mujeres en los procesos de toma de decisiones fue un aspecto crítico del proyecto. Se hicieron esfuerzos para garantizar que las mujeres estuvieran representadas en los puestos de liderazgo de la comunidad y que sus voces fueran escuchadas y tenidas en cuenta en la planificación e implementación del proyecto, lo que comprendió iniciativas de formación y desarrollo de capacidades para mejorar las habilidades de liderazgo y la seguridad de las mujeres en sí mismas.

Modificación de las relaciones de género: El proyecto trabajó activamente para modificar las relaciones de género mediante la concienciación sobre la igualdad de género y los derechos de la mujer. Para ello se realizaron campañas de defensa de derechos, talleres y actividades de participación comunitaria en las que se involucró tanto a hombres como a mujeres. El objetivo era fomentar un entorno más inclusivo y equitativo en el que ambos géneros pudieran desarrollarse y progresar.

Apoyo a las supervivientes de violencia de género: Un componente importante del proyecto era prestar ayuda a las mujeres supervivientes de violencia de género, lo que incluía ofrecer apoyo psicosocial, asistencia jurídica y servicios de asesoramiento. Al abordar la violencia de género, el proyecto pretendía crear un entorno más seguro y solidario para las mujeres y las niñas.

Participación de la comunidad: Involucrar a la comunidad en general fue esencial para que las iniciativas centradas en el género tuvieran buenos resultados. El proyecto implicó a diferentes partes interesadas, incluidos hombres, líderes comunitarios y organizaciones locales, para crear una red de apoyo que defendiera y respaldara la igualdad de género.

El «enfoque de género en el desarrollo» tuvo un impacto significativo en las relaciones de género dentro de las comunidades destinatarias, lo que se tradujo en mejoras notables. Las mujeres se sintieron más empoderadas y seguras de sí mismas, y se produjo un aumento sustancial de la concienciación comunitaria sobre la igualdad de género y los derechos de la mujer, tanto entre los hombres como entre las mujeres. Se incrementó la participación de las mujeres en los procesos de toma de decisiones y en las actividades comunitarias, lo que contribuyó a que el proceso de desarrollo fuera más inclusivo. Se establecieron sólidos sistemas de apoyo para las supervivientes de violencia de género, se las ayudó a buscar justicia y se sensibilizó a la comunidad sobre la violencia de género. Este enfoque no solo ayudó a luchar contra las desigualdades de género inmediatas, sino que también sentó las bases para conseguir una igualdad de género duradera.

Sostenibilidad medioambiental

Conocimiento y concienciación sobre la protección del medio ambiente: El proyecto ha mejorado la concienciación de los participantes en cuanto a la protección del medio ambiente a través de programas integrales de formación. Las formaciones se centraron en la gestión de residuos sólidos, destacando la separación de residuos y su conversión en fertilizantes. Estas prácticas benefician al

medio ambiente y fomentan prácticas agrícolas sostenibles. La formación de comités de concienciación y las actividades comunitarias que estos realizaron, como las limpiezas del pueblo y los cultivos, han transformado visiblemente el entorno local, haciéndolo más limpio y estéticamente más agradable.

Consideraciones y limitaciones: A pesar de su éxito, hubo ciertos aspectos que no se tuvieron en cuenta desde el principio, como el suministro de un vehículo específico para recoger los residuos. Aunque se proporcionaron contenedores, la comunidad carecía de un vehículo para la recogida regular de los residuos. Este problema ha sido solucionado parcialmente, ya que ahora disponen de un vehículo para la recogida de residuos dos veces por semana.

Sostenibilidad de los recursos hídricos: Según el informe de PHG, los esfuerzos de sostenibilidad relacionados con los recursos hídricos se abordaron mediante 16 horas de formación. Estas sesiones garantizaron que las fuerzas capacitadas con las que se cuenta actualmente estén bien equipadas para gestionar el mantenimiento necesario tras la finalización del proyecto. El informe de PARC destaca que las tierras rehabilitadas seguirán cultivándose estacionalmente, lo que supondrá una fuente de ingresos estable para las familias destinatarias y evitará la confiscación de tierras. Además, los caminos agrícolas rehabilitados seguirán funcionando durante muchos años y los ingenieros de PARC estarán disponibles para ofrecer apoyo y orientación a los agricultores de forma continua.

Servicios e infraestructuras hídricos: El suministro de una red pública de agua segura ha sido fundamental para la continuidad del proyecto. Esta iniciativa ha reducido las pérdidas de agua y ha mejorado la resiliencia de la comunidad frente a las amenazas externas, como los ataques de los colonos y las fuerzas de la ocupación. La mejora del acceso al agua ha reforzado la capacidad de la comunidad para resistir y mantener su presencia en las tierras amenazadas. El proyecto ha contribuido a la resiliencia de la comunidad y a su determinación a mantener sus medios de subsistencia.

Desarrollo agrícola y de infraestructuras: Los proyectos dirigidos a la rehabilitación de tierras y los caminos agrícolas han mejorado los ingresos de los agricultores y fomentado la solidaridad de la comunidad para hacer frente a los problemas relacionados con la ocupación. Estos esfuerzos han motivado a los agricultores para recuperar sus tierras y cultivarlas, favoreciendo una respuesta colectiva ante las amenazas externas. El suministro de servicios esenciales, como agua y electricidad, en estas zonas ha animado a los residentes a seguir edificando y urbanizando sus terrenos a pesar de los riesgos, reforzando su compromiso con la resiliencia y la continuidad.

En definitiva, el enfoque integral del proyecto hacia la sostenibilidad medioambiental no solo ha mejorado la concienciación y las prácticas de la comunidad, sino que también ha garantizado la viabilidad a largo plazo de las iniciativas agrícolas y de recursos hídricos. Al abordar tanto las necesidades más urgentes como la sostenibilidad a largo plazo, el proyecto ha fomentado una comunidad resiliente y concienciada con el medio ambiente.

Respeto de la diversidad cultural

Criterios de participación y selección: El proyecto demostró un compromiso con la diversidad cultural y la inclusión en sus procesos de participación y selección. Los representantes de PSCCW se coordinaron con el orientador educativo de la escuela para garantizar la aprobación del Ministerio de Educación de acuerdo con los datos recogidos. El proyecto se presentó a los estudiantes en reuniones escolares, haciéndolo accesible a la comunidad y pertinente para su contexto. La participación se basó

en criterios como ser estudiante de octavo curso para las sesiones escolares, o tener al menos 18 años para las sesiones comunitarias, garantizando así que el rango de participación fuera amplio y justo.

Satisfacción de las necesidades de la comunidad: Las intervenciones se adaptaron a las necesidades específicas de la comunidad. Los participantes se beneficiaron de las reuniones, que ayudaron a mejorar sus relaciones y sus niveles generales de actividad. Los temas tratados en el proyecto se seleccionaron cuidadosamente en coordinación con los orientadores educativos, abordando cuestiones como la violencia contra la mujer, los derechos de herencia de la mujer y los derechos del niño, entre otros. De este modo se garantizó que el programa fuera pertinente y útil, ya que satisfacía las necesidades prioritarias de los participantes.

Adecuación del diseño de la intervención: El diseño de la intervención fue apropiado y sensible al contexto. El proyecto se desarrolló en colaboración con el PSCCW, el Ministerio de Educación, las escuelas y miembros de la comunidad local, incluyendo tanto a instituciones como a individuos. Este enfoque inclusivo permitió tener en cuenta las circunstancias y necesidades únicas de la comunidad. La participación de la comunidad local, incluidas instituciones como el ayuntamiento, en el proceso de diseño e implementación permitió una intervención integral y culturalmente consciente.

Inclusividad y participación: El proyecto fue inclusivo y benefició a diversos grupos de la comunidad destinataria, como niños, escuelas, agricultores, mujeres y hombres. Al abordar temas diversos e implicar a distintos miembros de la comunidad, tuvo un impacto amplio y positivo. Las sesiones comprendieron ejercicios prácticos y debates sobre liderazgo, autoconciencia y comunicación, unos temas que fueron significativos para los estudiantes especialmente, dadas las difíciles circunstancias a las que se habían enfrentado a causa de la guerra.

Impacto en los participantes: El impacto del proyecto en los participantes se tradujo en una mayor concienciación y conocimiento sobre cuestiones sociales importantes, así como en el empoderamiento de los participantes individualmente para asumir papeles activos en sus comunidades. Por ejemplo, las mujeres destinatarias aprendieron sobre sus derechos y ganaron seguridad en sí mismas para participar en los procesos de toma de decisiones. Los estudiantes desarrollaron habilidades de liderazgo y mejoraron su conocimiento de sí mismos gracias a que las reuniones fueron atractivas e interactivas.

A pesar de sus positivos resultados, el proyecto tuvo que lidiar con ciertos desafíos, como la dificultad de hacer que el director asistiera a las reuniones durante las vacaciones de verano. No obstante, el compromiso del orientador educativo y la activa participación de los estudiantes permitieron que el proyecto fuera todo un éxito. Por otra parte, el proyecto tuvo en cuenta la necesidad de apoyo psicológico y cohesión de la comunidad, dos pilares fundamentales en un contexto de posguerra.

En general, el proyecto estaba bien diseñado y era culturalmente sensible e inclusivo, lo que garantizó una amplia participación y un impacto positivo y significativo en la comunidad. Al abordar necesidades diversas e implicar a diferentes miembros de la comunidad en el proceso de planificación e implementación, el proyecto fomentó el respeto por la diversidad cultural de forma efectiva y contribuyó al bienestar social y psicológico de los participantes.

Indicadores

Grado de consecución de los objetivos del proyecto

Según los resultados oficiales comunicados en relación con el marco lógico, el proyecto logró alcanzar todos los resultados previstos, cuyos detalles se ofrecen a continuación:

N.º	Indicador	Análisis y nivel de consecución
1	2844 titulares de derechos (1385 mujeres/niñas y 1459 hombres/niños) y 60 titulares de obligaciones y responsabilidades de Jinsafut mejoran su acceso/ejercicio de sus derechos al agua, el saneamiento y la higiene, así como a un medio ambiente sano, de acuerdo con las normas Esfera 2.1, 5.1 y 5.3 (mes 12).	El proyecto mejoró el suministro de agua, la gestión de residuos sólidos y la gobernanza medioambiental, logrando un aumento de 10,1 litros per cápita y día en el suministro de agua, una reducción de las pérdidas de agua de las tuberías (del 34,69 % al 15,7 %) y la conexión de 59 viviendas a la nueva red de suministro de agua. Las obras de infraestructuras mejoraron el acceso a la vivienda y redujeron las quejas por cortes de agua, mientras que las sesiones de formación pusieron de relieve el papel de las mujeres en la gestión del agua.
2	595 personas (289 mujeres/niñas y 306 hombres/niños) mejoran su seguridad alimentaria y la continuidad de sus medios de subsistencia en las comunidades de Iskaka y Marda, de acuerdo con las normas Esfera 2.1, 5.1 y 5.3 (mes 12).	Las comunidades destinatarias han recibido kits de insumos agrícolas y han visto restablecidas sus capacidades productivas gracias a la rehabilitación del terreno, la protección de las tierras y la construcción de muros de contención, a través de iniciativas de trabajo por dinero. Esto ha contribuido a mejorar la seguridad alimentaria, las oportunidades de empleo y el empoderamiento de la comunidad.
3	Se fortalece la protección de los derechos y la capacidad de respuesta de 62 mujeres y 72 niños vulnerables a la violencia de género sistemática y/u otras violaciones de derechos en las comunidades de Jinsafut y Marda, de acuerdo con la norma Esfera 2.5 (mes 12).	El proyecto ha contribuido a mejorar las capacidades de las mujeres para hacer frente a sus síntomas de estrés psicosocial mediante sesiones de formación y sensibilización. Asimismo, el proyecto ha ayudado a tratar los síntomas de estrés psicosocial de los niños.
4	Se fomenta el proceso de transformación de las políticas y prácticas de los titulares de obligaciones por causar violaciones persistentes del DIH y el DIDH entre la población palestina ocupada (mes 12)	Bimkom, Peace Now y B'Tselem han documentado las violaciones perpetradas por las fuerzas israelíes y han llevado a cabo campañas de defensa de derechos, principalmente en sus redes sociales y otros medios de comunicación tradicionales, dirigidas especialmente al público israelí, con el objetivo de transformar las políticas y prácticas que van en contra del DIH y el DIDH. Por lo tanto, ha seguido siendo relevante atender las necesidades de protección de las comunidades durante la implementación del proyecto. De hecho, las comunidades destinatarias siguen sufriendo demoliciones y son objeto de violencia y desplazamientos por parte del ejército israelí y los colonos de la zona.

Resultados previstos		Indicadores completados	Indicadores	Valor inicial	Valor previsto	Valor final	Observaciones
R1	R1: Se ha promovido el derecho al agua, al saneamiento y a la higiene, así como los derechos medioambientales de 2844 personas (1385 mujeres/niñas y 1459 hombres/niños) en la comunidad de Jinsafut (mes 12).	5/5	R.E.1.1. Se ha mejorado la protección medioambiental y la optimización de los recursos hídricos de los que dependen 2844 personas (1385 mujeres/niñas y 1459 hombres/niños), minimizando el riesgo de contaminación del agua potable debido al contacto con residuos contaminados en Jinsafut, de acuerdo la norma Esfera 2.1 de WASH (mes 12).	NA ²³	NA	100 %	Se ha conectado un total de 59 casas al nuevo sistema de suministro de agua, con lo que se han solucionado los problemas de cortes y contaminación del agua. Cabe destacar el aumento del agua suministrada (+10,1 litros per cápita y día) y la reducción de las pérdidas de agua de las tuberías (del 34,69 % al 15,7 %). Las mejoras en la accesibilidad al agua limpia fueron las siguientes: El 66,7 % (n=14/21) de los encuestados indicó que la accesibilidad al agua había mejorado en cierta medida, mientras el 42,9 % (n=6/14) de los hombres y el 14,3 % (n=1/7) de las mujeres señalaron que la

²³ No hay valores iniciales ni previstos en los documentos e informes de PHG. Si disponen de otras fuentes, facilítenoslas para que podamos validar el nivel de consecución.

GVA 22 - ACPP - 2023-2024 INFORME DE EVALUACIÓN FINAL

Resultados previstos		Indicadores completados	Indicadores	Valor inicial	Valor previsto	Valor final	Observaciones
							accesibilidad al agua había mejorado en gran medida.
			R.E.1.2. Se han reducido las dificultades de 25 mujeres para acceder a agua potable y de calidad en los alrededores de la red de abastecimiento de agua rehabilitada (mes 12).			100 %	El 61,9 % (n=13/21) indicó mejoras en su accesibilidad al agua potable en cierta medida. Si segregamos la cifra por sexos, esta era la opinión del 50 % (n=7/14) de los hombres y del 85,7 % (n=6/7) de las mujeres.
			R.E.1.3. Se reforzaron las capacidades de gestión de la red de suministro de agua, de gobernanza del agua para la gestión de los recursos hídricos y del derecho al agua de 20 titulares de responsabilidades y obligaciones (10 mujeres y 10 hombres) en Jinsafut (mes 12).			100 %	Se impartieron sesiones de formación sobre infraestructuras y gestión del agua a hombres y mujeres. Estas formaciones aportaron valiosos conocimientos a los participantes y subrayaron el papel de la mujer en el sector. Antes de las formaciones, el 35,3 % (n=6/17) de los participantes ya tenía un buen conocimiento de los temas tratados en la formación, mientras que el 52,9 % (n=9/17) tenía algún conocimiento y el 11,8 % (n=2/17) no tenía conocimientos previos.

GVA 22 - ACPP - 2023-2024 INFORME DE EVALUACIÓN FINAL

Resultados previstos	Indicadores completados	Indicadores	Valor inicial	Valor previsto	Valor final	Observaciones
		R.E.1.4. Se reforzaron las capacidades de 40 titulares de obligaciones y responsabilidades (20 mujeres y 20 hombres) en materia de identificación de riesgos medioambientales, gobernanza y rendición de cuentas en el sector medioambiental en la comunidad de Jinsafut, de acuerdo las normas Esfera 5.1 y 5.3 de WASH (mes 8).			100 %	Se impartieron sesiones de formación sobre gestión y problemas medioambientales a titulares de obligaciones. Estas formaciones aportaron valiosos conocimientos a los participantes y subrayaron el papel de la mujer en el sector. Antes de estas formaciones, el 26,7 % (n=4/15) de los participantes ya tenía un buen conocimiento de los temas tratados en la formación, mientras que el 73,3 % (n=11/15) tenía algún conocimiento.
		R.E.1.5. Se promovió la acción comunitaria directa para la restauración de espacios públicos donde se eliminaban residuos sólidos de forma no controlada y que eran utilizados por 2844 personas (1385 mujeres/niñas y 1459 hombres/niños) en la comunidad de Jinsafut, de acuerdo con las normas Esfera 5.1 y 5.3 de WASH (mes 12).			100 %	Los resultados revelaron que el 61,9 % (n=13/21) de los encuestados creía que su comunidad tenía ahora mayor capacidad para gestionar los residuos sólidos en cierta medida, siendo de esta opinión un 42,9 % (n=6/14) de los hombres y un 85,7 % (n=6/7) de las mujeres.

GVA 22 - ACPP - 2023-2024 INFORME DE EVALUACIÓN FINAL

Resultados previstos		Indicadores completados	Indicadores	Valor inicial	Valor previsto	Valor final	Observaciones
R2	R2: Se ha promovido la seguridad alimentaria y el restablecimiento de unos medios de subsistencia dignos para 595 personas (289 mujeres/niñas y 306 hombres/niños) en las comunidades de Iskaka y Marda (mes 12).	5/5	R.E.2.1 Se mejoró el acceso a tierras agrícolas en riesgo de confiscación de la zona C, beneficiando a 37 familias de agricultores (85 mujeres/niñas y 100 hombres/niños) en Iskaka (mes 12)	NA ²⁴	NA	100 %	Según el informe de PARC, se abrieron y rehabilitaron 1500 m ² de caminos agrícolas.
			R.E.2.2. Se restablecieron los medios de subsistencia de 20 familias (50 mujeres y 50 hombres) que dependen de tierras agrícolas en riesgo de confiscación de la zona C en Marda, prestando especial atención a las tierras propiedad de mujeres agricultoras, de acuerdo con las normas Esfera 5 y 7.1 sobre seguridad alimentaria y nutrición (mes 8).			100 %	El 100 % (n=16/16) de los encuestados afirmó que cultivaban sus tierras antes de la implementación del proyecto y que podían cultivar sus tierras después del proyecto.
			R.E.2.3. Se entregaron 14 300 euros en ayudas monetarias condicionadas a unas 25 familias en situación de vulnerabilidad (61 mujeres/niñas y 64 hombres/niños) en Iskaka			100 %	La mayoría de los encuestados (72,2 %, n=13/18) afirmó que la intervención contribuyó a mejorar el acceso a los alimentos.

²⁴ No hay valores iniciales ni previstos en los documentos e informes de PHG. Si disponen de otras fuentes, facilítenoslas para que podamos validar el nivel de consecución.

GVA 22 - ACPP - 2023-2024 INFORME DE EVALUACIÓN FINAL

Resultados previstos		Indicadores completados	Indicadores	Valor inicial	Valor previsto	Valor final	Observaciones
			y Marda, de acuerdo con la norma Esfera 7.2 sobre seguridad alimentaria y nutrición (mes 12)				
			R.E.2.4. Se protegieron los cultivos de 17 familias de agricultores (43 mujeres/niñas y 42 hombres/niños) en 5 ha de tierras agrícolas de la zona C de amenazas humanas y/o naturales, en Marda, de acuerdo con la norma Esfera 5 sobre seguridad alimentaria y nutrición (mes 9).			100 %	El 81,3 % (n=13/16) de los encuestados declaró que sus cultivos estaban protegidos en cierta medida y el 23,1 % (n=3/16) declaró que estaban muy protegidos.
			R.E.2.5. 20 familias (50 mujeres/niñas y 50 hombres/niños) han aumentado su capacidad de producción para el autoconsumo, mejorando así la seguridad alimentaria en Marda, de acuerdo con la norma Esfera 7.1 sobre seguridad alimentaria y nutrición (mes 10).			100 %	La mayoría de los hombres encuestados (85,7 %, n=6/7) y la mitad de las mujeres encuestadas (50 %, n=4/8) estaban de acuerdo en que sus capacidades de autoproducción habían mejorado en cierta medida, mientras que el 25 % (n=2/8) de las encuestadas lo estaban en gran medida.

GVA 22 - ACPP - 2023-2024 INFORME DE EVALUACIÓN FINAL

Resultados previstos		Indicadores completados	Indicadores	Valor inicial	Valor previsto	Valor final	Observaciones
R3	Se fortaleció el derecho a la salud mental y el desarrollo de capacidades de 62 mujeres y 72 menores afectados por la violencia de género y/u otras violaciones de derechos y/o síntomas de trauma y/o estrés psicosocial en las comunidades de Jinsafut y Marda, de acuerdo con la norma Esfera 2.5 (mes 12).	6/6	R.E.3.1. Desde el mes 4 de desarrollo del proyecto, 20 mujeres afectadas por violencia de género y/u otras violaciones de derechos recibieron servicios de salud mental y apoyo psicosocial para tratar el estrés psicosocial en Jinsafut y Marda, de acuerdo con la norma Esfera 2.5 sobre salud.	20 mujeres supervivientes de violencia de género asistieron a 14 sesiones de asesoramiento grupal.	El 70 % de las mujeres se recuperaron psicológicamente.	23 mujeres, entre Marda y Jinsafut, asistieron a 14 sesiones de asesoramiento grupal, 115 %	23 mujeres asistieron a sesiones de salud mental y apoyo psicosocial en Marda y Jinsafut.
			R.E.3.2. Al menos 6 mujeres participaron en terapia personalizada continua, reforzando su desarrollo interior para hacer frente a las diferentes formas de violencia sufridas en las comunidades de Jinsafut y Marda, de acuerdo con la norma Esfera 2.5 sobre salud (desde el mes 4)	6 mujeres afectadas por la violencia de género y/u otras violaciones recibieron apoyo psicosocial y de salud mental de forma individual.	El 70 % de las mujeres son capaces de afrontar el estrés de forma positiva.	6 mujeres de Marda y Jinsafut han recibido apoyo psicosocial de forma individual, 100 %.	6 mujeres de Marda y Jinsafut han recibido apoyo psicosocial de forma individual.
			R.E.3.3. Se facilitaron servicios de asesoramiento y asistencia, así como el acceso al sistema judicial palestino, al menos a 6 mujeres supervivientes de violencia de género y/o afectadas por otras violaciones de derechos	6 mujeres supervivientes de violencia de género y/o afectadas por otras violaciones de derechos recibieron servicios de asistencia y	El 100 % de las mujeres conocen sus derechos.	10 mujeres de Marda y 14 de Jinsafut, 400 %	24 mujeres de Jinsafut y Marda recibieron servicios de consulta y asistencia jurídica. Una mujer es representada legalmente por un abogado de PSCCW ante un tribunal Shari'a.

GVA 22 - ACPP - 2023-2024 INFORME DE EVALUACIÓN FINAL

Resultados previstos	Indicadores completados	Indicadores	Valor inicial	Valor previsto	Valor final	Observaciones
		en las comunidades de Jinsafut y Marda (mes 12)	consulta en Jinsafut y Marda.			
		R.E.3.4. Se han reforzado las capacidades de gestión y liderazgo de 30 mujeres miembro de dos organizaciones de mujeres de base en Jinsafut y Marda (mes 12)	30 personas (hombres y mujeres) reciben formación para el desarrollo de capacidades en Jinsafut y Marda	El 70 % de los miembros de las asociaciones de mujeres de Jinsafut y Marda son mujeres	30 hombres y mujeres de Marda y Jinsafut, 100 %	30 hombres y mujeres de Marda y Jinsafut recibieron formación para el desarrollo de capacidades.
		R.E.3.5. 60 niños de 4 escuelas públicas de Jinsafut y Marda (dos por comunidad) muestran mejores capacidades para hacer frente al estrés psicosocial, de acuerdo con la norma Esfera 2.5 sobre salud (mes 12)	60 niños (30 niños y 30 niñas) serán capaces de hacer frente al estrés psicológico.	El 70 % del alumnado es capaz de hacer frente al estrés psicológico.	64 estudiantes (32 niñas y 32 niños) recibieron 6 sesiones de asesoramiento en grupo, 106,6 %	Todos los hombres encuestados (100 %, n=5/5) y casi todas las mujeres encuestadas 96,9 % (n=31/32) señalaron que los niños con problemas psicosociales habían recibido apoyo en cierta medida en las comunidades de Jinsafut y Marda después del proyecto.
		R.E.3.6. 12 niños y niñas de las comunidades de Jinsafut y Marda que necesitan apoyo psicosocial especializado	12 niños y niñas de Jinsafut y Marda recibieron apoyo psicosocial.		12 niños y niñas recibieron apoyo psicosocial en Jinsafut, 100 %	12 niños y niñas recibieron apoyo psicosocial en Jinsafut

GVA 22 - ACPP - 2023-2024 INFORME DE EVALUACIÓN FINAL

Resultados previstos		Indicadores completados	Indicadores	Valor inicial	Valor previsto	Valor final	Observaciones
			acceden a un servicio de terapia, asistencia y asesoramiento individual, grupal y familiar de mano de personal especializado, de acuerdo con la norma Esfera 2.5 sobre salud (mes 12)				
R4	R4: Se fomentó una ciudadanía crítica, comprometida con el proceso de presión a los responsables directos para que transformen las políticas que promueven las dimensiones políticas, sociales y culturales de las causas estructurales del Derecho Humanitario Internacional y el Derecho Internacional de los Derechos Humanos (mes 12)	4/4	R.E.4.1. Se supervisó, documentó y comunicó, a los titulares de obligaciones y responsabilidades y al público general israelí e internacional, información sobre los asentamientos y puestos de control israelíes en Cisjordania que afectan al DIH/DIDH de la población palestina en Cisjordania (mes 12).	NA	NA	Alcanzado	Peace Now publicó su trabajo en actualizaciones periódicas y lo documentó en una base de datos en línea que incluye mapas interactivos con información sobre los asentamientos.
			R.E.4.2. Se documentó y denunció ante 2100 titulares de obligaciones y responsabilidades (1050 mujeres y 1050 hombres) y ante el público general (390 000 personas), las violaciones del DIH/DIDR cometidas contra la población civil palestina por soldados y civiles israelíes en la Cisjordania ocupada (mes 12).	NA	NA	Alcanzado	B'Tselem documentó que 6 comunidades de Cisjordania habían sido desplazadas. Publicó sus registros en múltiples plataformas de redes sociales.

GVA 22 - ACPP - 2023-2024 INFORME DE EVALUACIÓN FINAL

Resultados previstos		Indicadores completados	Indicadores	Valor inicial	Valor previsto	Valor final	Observaciones
			R.E.4.3. Se completó de contenido una herramienta de sensibilización y defensa de derechos sobre el estado de la tierra y las amenazas a las que se enfrentan las comunidades palestinas de la zona C, con un alcance potencial de 2000/3000 titulares de responsabilidades (mes 12)	NA	NA	Alcanzado	La labor de Peace Now comprendió campañas de defensa de derechos en las redes sociales. Instagram, Facebook y X.com (Twitter) fueron las plataformas utilizadas para lanzar estas campañas, con más de 225 000 seguidores en todas las plataformas.
			R.E.4.4. Al menos dos comunidades palestinas reclaman su derecho a servicios básicos iniciando un proceso legal para exigir a las autoridades israelíes que conecten a la comunidad a infraestructuras de electricidad o agua (mes 12)	0	2	Alcanzado	Bimkom trabajó con dos comunidades (Kfar Qara y Jabal Akra) en las solicitudes de infraestructuras a la Administración israelí.

Comparación con los informes de evaluación final AACID-19 y AACID-20

En cuanto a los resultados esperados del estado actual del proyecto:

Resultado 1: Promoción del derecho al agua, el saneamiento y la higiene y de los derechos medioambientales de las personas:

- Avances significativos en las mejoras del suministro de agua con resultados cuantificables, como una mayor disponibilidad de agua y una reducción de las pérdidas.
- Mayor integración de la gobernanza medioambiental y la participación comunitaria.

Resultado 2: Fomento de la seguridad alimentaria y restablecimiento de unos medios de subsistencia dignos para las personas:

- Éxito continuado del apoyo a la agricultura, con notables mejoras en la seguridad alimentaria y los niveles de ingresos.
- Puesta en marcha de nuevas iniciativas, como los programas de dinero por trabajo y proyectos de huertos domésticos.

Resultado 3: Fortalecimiento del derecho a la salud mental y el desarrollo de capacidades de mujeres y menores afectados por la violencia de género y/u otras violaciones de derechos y/o síntomas de trauma y/o estrés psicosocial:

- Ampliación y mejora del apoyo psicosocial y de los servicios jurídicos, centrándose en la continuidad y la integración de la comunidad.
- Introducción de nuevos programas de formación para líderes comunitarios y organizaciones locales.

Resultado 4: Fomento de una ciudadanía crítica, comprometida con el proceso de presión a los responsables directos para que transformen las políticas que promueven las dimensiones políticas, sociales y culturales de las causas estructurales del Derecho Humanitario Internacional y el Derecho Internacional de los Derechos Humanos:

- Avance en esfuerzos de defensa de derechos, con resultados concretos en cambios políticos y una mayor participación de la comunidad.
- Desarrollo de mecanismos más sólidos de supervisión y rendición de cuentas.

Comparación y recomendaciones

Progreso:

- A lo largo de los años, la estrategia ha mostrado avances constantes en los cuatro resultados previstos.
- Se ha producido una mejora constante de las infraestructuras de abastecimiento de agua y de la gobernanza medioambiental.

- El apoyo a la agricultura es más integral, incorporando nuevas estrategias para mejorar la seguridad alimentaria y los medios de subsistencia.
- Los servicios de apoyo psicosocial y asistencia jurídica se han ampliado e integrado más en las estructuras comunitarias.
- Los esfuerzos en defensa de derechos han madurado, dando lugar a cambios políticos tangibles y a una mayor participación de la comunidad.

Este análisis comparativo pone de relieve la evolución y el progreso del proyecto en cuanto a los resultados previstos, mostrando las mejoras alcanzadas y las áreas que necesitan seguir mejorando.

RECOMENDACIONES

Estas recomendaciones pretenden mejorar la eficacia, la continuidad y el impacto de futuros proyectos, garantizando que estén bien alineados con las necesidades y aspiraciones de las comunidades locales y fomentando al mismo tiempo una mayor cooperación entre todas las partes implicadas.

Para ACPP

- **Desarrollo de capacidades:** Centrarse en el desarrollo continuo de las capacidades de los socios locales para mejorar su competencia a la hora de gestionar proyectos de forma independiente, incluyendo la formación en gestión de proyectos, la defensa de derechos y la movilización de recursos.
- **Mayor coordinación:** Mejorar la coordinación entre los distintos socios y partes interesadas para evitar la duplicación de esfuerzos y conseguir una estrategia unificada a la hora de abordar las necesidades de la comunidad.
- **Enfoque integral:** Adoptar un enfoque integral que combine una respuesta urgente con iniciativas de desarrollo a largo plazo para atajar tanto los problemas inmediatos como los problemas subyacentes que afectan a las comunidades.
- **Promover la defensa de derechos:** Reforzar los esfuerzos de defensa de derechos tanto a nivel local como internacional para concienciar e influir en las políticas que repercuten en los derechos y las condiciones de vida de la población palestina que vive bajo la ocupación.
- **Protocolos y procedimientos operativos estandarizados:** Unificar y proporcionar herramientas estandarizadas de seguimiento y elaboración de informes a los socios locales, a fin de mejorar las evaluaciones internas y el seguimiento y documentación del proyecto.

Para los socios locales (ONG del AG)

- **Compromiso de la comunidad:** Aumentar el compromiso y la participación de la comunidad en la planificación y ejecución del proyecto para garantizar que las intervenciones sean pertinentes y respondan a las necesidades reales de los beneficiarios.
- **Intervenciones oportunas:** Programar adecuadamente las actividades y sesiones teniendo en cuenta las vacaciones de verano, especialmente para las actividades relacionadas con la escuela.
- **Medidas de continuidad:** Aplicar medidas para garantizar la continuidad de los resultados del proyecto, como formar a los miembros de la comunidad local en el mantenimiento y la gestión de las infraestructuras instaladas.
- **Mecanismos regulares de retroalimentación:** Establecer mecanismos regulares de retroalimentación para recabar las opiniones de los beneficiarios y las partes interesadas, las cuales pueden utilizarse para mejorar continuamente la implementación y los resultados del proyecto. Adaptar estos mecanismos para tener en cuenta el problema de la seguridad y la confidencialidad a fin de abordar adecuadamente las necesidades locales.

Ejemplos: 1. Organizar reuniones mensuales en un lugar seguro y accesible. Asegurarse de que la participación sea diversa, invitando a representantes de diferentes grupos demográficos (mujeres, hombres, jóvenes, ancianos, etc.).

2. Desarrollar una aplicación móvil para recabar opiniones o utilizar encuestas por SMS para recoger las aportaciones de los beneficiarios. Asegurarse de que la aplicación sea fácil de usar y esté disponible en los idiomas locales.

3. Durante y después de la actividad, usar un método de muestreo aleatorio para seleccionar a los beneficiarios que participarán en las encuestas confidenciales de opinión y satisfacción. Este método garantiza que las opiniones sean representativas de toda la población beneficiaria.

- **Formación:** Aumentar la duración de las sesiones de formación, adaptarlas al contexto local y alinearlas con las necesidades de los beneficiarios, garantizando una introducción adecuada del alcance de la formación y las limitaciones.
- **Dar a conocer el alcance y los objetivos del proyecto:** Destacando la importancia de implementar los proyectos durante los periodos de educación ordinaria para maximizar la participación y la eficacia, como señaló el director de la escuela de Jinsafut.
- **Selección de los beneficiarios:** Comunicar los criterios de selección y los motivos de exclusión a los beneficiarios seleccionados y rechazados, así como poner esta información a disposición de todas las partes implicadas.
- **Control de calidad:** Realizar un control de calidad exhaustivo de todos los artículos adquiridos y suministrados, garantizando la sostenibilidad y continuidad de los servicios prestados.
- **Herramientas de elaboración de informes estandarizadas:** Desarrollar y aplicar herramientas normalizadas para informar al donante y al socio internacional.
- **Equipo MEAL (seguimiento, evaluación, rendición de cuentas y aprendizaje):** Impartir formación de capacitación a los equipos locales de MEAL y contratar personal cualificado para mejorar la calidad del proceso de seguimiento y preparación de informes.
- **Campaña en las redes sociales:** Adaptar la campaña en las redes sociales en función de las reacciones y los comentarios recibidos, teniendo especialmente en cuenta los mensajes en hebreo dirigidos a la comunidad israelí para mejorar el impacto de los resultados.
- **Identificación de violaciones:** Cuando se identifiquen y documenten las violaciones y acciones ilegales de los colonos y el estado israelíes, se recomienda ampliar la campaña de sensibilización para llegar a las organizaciones y entidades internacionales que apoyan esta causa humanitaria a través de canales oficiales y estandarizados, así como de memorandos de entendimiento, a fin de llegar a más comunidades y mejorar el impacto de los resultados previstos.
- **Incentivos:** Incluir incentivos para la participación de las personas marginadas.
- **Actividades recreativas no estructuradas:** Integrar e incluir actividades interactivas, talleres lúdicos y sesiones no estructuradas para mejorar la participación y el compromiso.
- **Solucionar los retrasos en los pagos:** Mantener una comunicación transparente y constante con los beneficiarios para mejorar el impacto de los servicios relacionados con dinero en efectivo.

- **Abordar el cambio de divisas:** Proporcionar contratos y efectuar pagos por los servicios prestados en divisas internacionales o adaptar los pagos para tener en cuenta las variaciones del cambio de divisas durante la ejecución del proyecto, especialmente cuando se llevan a cabo proyectos en zonas propensas a la inestabilidad.
- **Fomentar la apropiación local:** Promover el sentido de apropiación local de los proyectos implicando a los miembros de la comunidad en los procesos de toma de decisiones desde el inicio (desde la fase de evaluación de las necesidades), fomentando así el sentido de la responsabilidad y el compromiso con los objetivos del proyecto.

Para el donante GVA

- **Aumentar la flexibilidad en la financiación:** Permitir una mayor flexibilidad en la asignación de fondos para abordar las necesidades emergentes y los retos imprevistos, especialmente en las zonas afectadas por las perturbaciones relacionadas con la ocupación y la inestabilidad política, que repercuten en los costes y las dificultades del transporte.
- **Mejorar el seguimiento y la evaluación:** Reforzar los mecanismos de seguimiento y evaluación para garantizar la supervisión en tiempo real del progreso de los proyectos y la identificación inmediata de cualquier problema, algo que puede ser crucial en entornos dinámicos y volátiles. Ejemplos:
 1. Establecer objetivos, indicadores, métodos de recogida de datos y plazos claros en el plan de seguimiento y evaluación. Asegurarse de que incluye indicadores tanto cualitativos como cuantitativos para obtener una visión completa de los resultados del proyecto.
 2. Utilizar herramientas y plataformas móviles para la recogida de datos (p. ej., KoboToolbox u ODK) para recopilar información sobre el terreno de forma rápida y precisa. Integrar estas herramientas con una base de datos centralizada para facilitar el acceso y el análisis.
 3. Programar visitas frecuentes sobre el terreno de los responsables de seguimiento y evaluación para observar la implementación del proyecto, interactuar con los beneficiarios y verificar los datos recopilados por otros medios. Usar listas de comprobación y modelos de informes normalizados para mantener la coherencia.
 4. Organizar reuniones periódicas y sesiones de retroalimentación en las que se debatan los resultados del seguimiento y la evaluación con el personal del proyecto y las partes interesadas. Desarrollar planes de acción basados en los resultados del seguimiento y la evaluación para afrontar los problemas identificados y mejorar el rendimiento del proyecto.
- **Apoyo a proyectos a largo plazo:** Invertir en proyectos a largo plazo que proporcionen un apoyo sostenido a las comunidades, garantizando la continuidad de los resultados positivos una vez terminado el proyecto.
- **Proyectos de seguimiento:** Diseñar y ejecutar proyectos de seguimiento complementarios que aprovechen los resultados de este proyecto y mantengan en el tiempo sus beneficios.

Para la comunidad local y otras partes interesadas

- **Participación activa:** Fomentar la participación activa en todas las fases del proyecto para mejorar el sentido de apropiación y la responsabilidad por parte de la comunidad.

- **Utilizar los recursos locales:** Aprovechar los recursos y conocimientos locales para garantizar que los proyectos sean culturalmente apropiados y sostenibles a largo plazo.
- **Defensa de derechos:** Capacitar a los miembros de la comunidad para defender sus derechos e interactuar con las autoridades locales y los organismos internacionales a fin de solucionar los problemas que afectan a sus medios de subsistencia y bienestar.
- **Aumentar la resiliencia:** Centrarse en incrementar la resiliencia de la comunidad promoviendo prácticas que mejoren la estabilidad económica, la seguridad alimentaria y el acceso a los servicios esenciales, reduciendo así la vulnerabilidad a las perturbaciones externas.
- **Selección de los beneficiarios:** Incluir un canal normalizado y oficial para comunicar los criterios de selección y los motivos de exclusión a los beneficiarios seleccionados y rechazados, así como poner esta información a disposición de todas las partes implicadas.
- **Comunicación con los beneficiarios:** Mejorar la comunicación con las comunidades locales dando a conocer todos los objetivos, duración, criterios de selección, área de intervención y actividades del proyecto.

ANEXO A: OPINIONES DETALLADAS DE LOS BENEFICIARIOS ENTREVISTADOS, DESGLOSADAS POR TIPO DE INTERVENCIÓN

Preguntas	Opciones	Rehabilitación de tierras en Iskaka y Marda (PARC)	Huertos domésticos en Marda (PARC)	Cash for Work en Iskaka y Marada (PARC)	Rehabilitación de la red de agua de Jinsafut (PHG)	Formación sobre gestión del agua en Jinsafut (PHG)	Apoyo social y psicológico en Jinsafut y Marda (PSCCW)	Total
¿Está mejor preparado/a para gestionar o mitigar riesgos?	Sí, en gran medida	0,0 %	7,1 %	0,0 %	7,1 %	0,0 %	0,0 %	1,9 %
	Sí, en cierta medida	81,3 %	57,1 %	55,6 %	71,4 %	100,0 %	100,0 %	79,8 %
	No mucho	0,0 %	0,0 %	44,4 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %	7,7 %
	En absoluto	18,8 %	35,7 %	0,0 %	21,4 %	0,0 %	0,0 %	10,6 %
¿Su comunidad disfruta de mayores niveles de respeto o protección de los derechos humanos?	Sí, en gran medida	0,0 %	7,1 %	0,0 %	7,1 %	0,0 %	0,0 %	1,9 %
	Sí, en cierta medida	81,3 %	57,1 %	50,0 %	71,4 %	100,0 %	94,6 %	76,9 %
	No mucho	0,0 %	0,0 %	50,0 %	0,0 %	0,0 %	5,4 %	10,6 %
	En absoluto	18,8 %	35,7 %	0,0 %	21,4 %	0,0 %	0,0 %	10,6 %
¿Los derechos de los niños están más protegidos?	Sí, en gran medida	0,0 %	7,1 %	0,0 %	7,1 %	0,0 %	2,7 %	2,9 %
	Sí, en cierta medida	81,3 %	57,1 %	44,4 %	71,4 %	100,0 %	94,6 %	76,0 %
	No mucho	0,0 %	0,0 %	55,6 %	0,0 %	0,0 %	2,7 %	10,6 %
	En absoluto	18,8 %	35,7 %	0,0 %	21,4 %	0,0 %	0,0 %	10,6 %
¿Se promueven los derechos de los adultos vulnerables a la violencia de género?	Sí, en gran medida	0,0 %	7,1 %	0,0 %	7,1 %	0,0 %	2,7 %	2,9 %
	Sí, en cierta medida	81,3 %	57,1 %	44,4 %	71,4 %	100,0 %	91,9 %	75,0 %
	No mucho	0,0 %	0,0 %	55,6 %	0,0 %	0,0 %	5,4 %	11,5 %
	En absoluto	18,8 %	35,7 %	0,0 %	21,4 %	0,0 %	0,0 %	10,6 %
¿Su comunidad está mejorando su	Sí, en gran medida	0,0 %	7,1 %	0,0 %	7,1 %	0,0 %	2,7 %	2,9 %
	Sí, en cierta medida	81,3 %	57,1 %	44,4 %	71,4 %	100,0 %	91,9 %	75,0 %

GVA 22 - ACPP - 2023-2024 INFORME DE EVALUACIÓN FINAL

capacidad de proteger a los niños que han abandonado los estudios?	No mucho	0,0 %	0,0 %	55,6 %	0,0 %	0,0 %	5,4 %	11,5 %
	En absoluto	18,8 %	35,7 %	0,0 %	21,4 %	0,0 %	0,0 %	10,6 %
¿Su comunidad está mejorando su capacidad de proteger a los niños con problemas psicológicos?	Sí, en gran medida	0,0 %	7,1 %	0,0 %	7,1 %	0,0 %	0,0 %	1,9 %
	Sí, en cierta medida	81,3 %	57,1 %	50,0 %	71,4 %	100,0 %	97,3 %	77,9 %
	No mucho	0,0 %	0,0 %	50,0 %	0,0 %	0,0 %	2,7 %	9,6 %
	En absoluto	18,8 %	35,7 %	0,0 %	21,4 %	0,0 %	0,0 %	10,6 %

ANEXO B: MATRIZ DE EVALUACIÓN

Área/criterio de evaluación	Preguntas de evaluación de muestra	Indicadores de muestra	Fuente de verificación	Métodos de análisis
Pertinencia, coherencia y armonización	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿En qué medida el proyecto estaba en consonancia con las prioridades nacionales de desarrollo, el plan estratégico de ACPP, los ODS y los marcos humanitarios? ▪ ¿En qué medida se tuvieron en cuenta en el diseño del proyecto las lecciones aprendidas de otros proyectos pertinentes? ▪ ¿En qué medida se tuvieron en cuenta durante el proceso de diseño del proyecto las perspectivas de aquellos que podrían influir en los resultados y de quienes podrían contribuir con información u otros recursos a la consecución de los resultados establecidos? ▪ ¿En qué medida el proyecto estaba en consonancia con otras intervenciones similares en las zonas destinatarias? ▪ ¿De qué manera se complementan y son compatibles entre sí el proyecto y los socios con otras intervenciones en el país y las zonas destinatarias? ▪ ¿En qué medida el proyecto es coherente con los principios de humanidad, universalidad, imparcialidad, neutralidad, independencia, 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Indicadores de la consonancia del proyecto con las prioridades nacionales de desarrollo, el plan estratégico de ACPP, los ODS y los marcos humanitarios. ▪ Indicadores de la pertinencia del proyecto con respecto a las necesidades de los beneficiarios (depende del enfoque de cada proyecto, pero entre los ejemplos se incluyen los indicadores de los medios de subsistencia de los beneficiarios (p. ej., acceso al agua, acceso a servicios, etc.). ▪ Indicadores de la adecuación de las estrategias de implementación del proyecto. ▪ Indicadores de que la selección de beneficiarios es inclusiva y refleja los criterios establecidos en el proyecto (incluidos los criterios de género y vulnerabilidad). ▪ Indicadores de participación y compromiso de los beneficiarios antes y durante la implementación del proyecto. ▪ Indicadores de que el proyecto está en consonancia y armonía con otras intervenciones en las zonas destinatarias (p. ej., asociaciones con otros programas, ausencia de redundancia, etc.). ▪ Grado de complementariedad en cartera de proyectos y socios (por ubicación, cobertura, tema, etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Documentos del proyecto ▪ DGD ▪ Encuesta ▪ EIC 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Análisis cuantitativo y estadístico de indicadores clave ▪ Análisis cualitativo del contenido de los estudios pertinentes

GVA 22 - ACPP - 2023-2024 INFORME DE EVALUACIÓN FINAL

	<p>consentimiento y participación? ¿Y con el respeto de las normas internacionales de intervención humanitaria?</p> <p>¿En qué medida se han tenido en cuenta la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres en el diseño, la implementación y el seguimiento del proyecto?</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Percepción de las partes interesadas de la complementariedad existente en la cartera de proyectos y socios. ▪ Indicadores de coherencia del programa/proyecto con los principios humanitarios y las normas internacionales de intervención humanitaria ▪ Percepción de las partes interesadas de las formas de adoptar un enfoque basado en los derechos. ▪ Pruebas documentadas de indicadores que midan el género en los planes de seguimiento y el marco de seguimiento y evaluación del programa/proyecto. 		
<p>Eficacia</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿En qué medida se lograron los resultados del proyecto? ▪ ¿Qué factores contribuyeron a la eficacia o ineficacia del mismo? ▪ ¿En qué medida pudo el proyecto abarcar todas las zonas y grupos de beneficiarios pertinentes? 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Indicadores de resultados y efectos positivos/negativos y previstos/imprevistos en la vida de los beneficiarios como consecuencia del proyecto (p. ej., mejora del acceso a servicios vitales, situación económica, mecanismos de supervivencia, satisfacción, etc.). ▪ Indicadores de que la selección de beneficiarios es inclusiva y refleja los objetivos de la selección de beneficiarios (p. ej., características de los beneficiarios acordes a los criterios de selección, % de hogares con mujeres como cabeza de familia, % de personas con discapacidad, etc.). ▪ Indicadores del éxito de las estrategias de asociación (p. ej., nivel de participación y percepción de los socios o nivel de colaboración entre las partes interesadas). ▪ Indicadores de la adecuación de los acuerdos institucionales y las estrategias de implementación del proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Documentos del proyecto ▪ DGD ▪ Encuesta ▪ EIC 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Análisis cuantitativo y estadístico de indicadores clave ▪ Análisis cualitativo del contenido de los estudios pertinentes

GVA 22 - ACPP - 2023-2024 INFORME DE EVALUACIÓN FINAL

<p>Eficiencia</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿En qué medida ha sido eficiente la estructura de gestión del proyecto para generar los resultados previstos? ▪ ¿En qué medida han sido eficientes y rentables las estrategias de implementación y ejecución del proyecto? ▪ ¿En qué medida se han economizado los recursos financieros y humanos? ▪ ¿En qué medida se han entregado a tiempo los fondos y las actividades del proyecto? 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Indicadores de que la estructura y el modelo de gestión son sólidos y eficientes para las operaciones del proyecto (p. ej., funciones y responsabilidades claras, requisitos de informes claros, calidad y cumplimiento de todos los informes del proyecto, etc.). ▪ Indicadores de rentabilidad (p. ej., presupuesto frente a gastos reales, pagos puntuales, informes financieros de calidad, etc.). ▪ Indicadores de la adecuación de los procedimientos de administración del proyecto, hitos, decisiones y resultados clave, supervisión del proyecto y compromiso activo por parte de ACPP y el grupo, y coordinación entre ACPP y los socios. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ EIC ▪ Documentos del proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Análisis cuantitativo y estadístico de indicadores clave ▪ Análisis cualitativo del contenido de los estudios pertinentes
<p>Impacto</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Cuáles fueron los efectos del proyecto en la vida de los beneficiarios? ▪ ¿En qué medida contribuyó el proyecto al desarrollo de las capacidades de los socios? ¿En qué medida tuvo influencia sobre políticas/sistemas más amplios? ¿En qué medida tuvo impacto a nivel de los beneficiarios? 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Indicadores de mejora de la situación humanitaria y de desarrollo de los beneficiarios como resultado de las intervenciones (nivel de vida, ingresos, indicadores de bienestar, etc.). ▪ Notificaciones de efectos imprevistos (positivos y negativos) que afecten a grupos incluidos o no incluidos en las intervenciones. ▪ Percepciones de las partes interesadas de los impactos positivos/negativos incluidos o no incluidos en las intervenciones. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Documentos del proyecto ▪ DGD ▪ Encuesta ▪ EIC 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Análisis cuantitativo y estadístico de indicadores clave ▪ Análisis cualitativo del contenido de los estudios pertinentes

GVA 22 - ACPP - 2023-2024 INFORME DE EVALUACIÓN FINAL

<p>Contenido</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿En qué medida se dispondrá de recursos financieros y económicos para mantener los beneficios logrados por el proyecto? ▪ ¿Cuál es el riesgo de que el nivel de apropiación de las partes interesadas sea insuficiente para permitir que se mantengan los beneficios del proyecto? 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Indicadores de que el proyecto permite a los beneficiarios para afrontar obstáculos en el futuro. ▪ Indicadores de que el proyecto permite la continuación del impacto. ▪ Indicadores de la contribución del proyecto a los ODS 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Documentos del proyecto ▪ DGD ▪ Encuesta ▪ EIC 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Análisis cuantitativo y estadístico de indicadores clave ▪ Análisis cualitativo del contenido de los estudios pertinentes
<p>Conectividad</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿En qué medida contribuye el proyecto al desarrollo de las comunidades por su conectividad con otros proyectos? ▪ ¿En qué medida tienen las intervenciones del proyecto en cuenta los beneficios interrelacionados y a largo plazo? 	<p>Indicadores de vínculos existentes y posibles vínculos futuros entre el proyecto y otras intervenciones similares.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Documentos del proyecto ▪ DGD ▪ Encuesta ▪ EIC 	<p>Contenido cualitativo y análisis descriptivo</p>
<p>Enfoque de género en el desarrollo</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿En qué medida tuvo en cuenta el proyecto las necesidades prácticas y los intereses estratégicos de género de las mujeres y los hombres de las comunidades destinatarias? ▪ ¿Cómo intervino el proyecto en la modificación de las relaciones de género en las comunidades destinatarias? ▪ ¿Están representadas las mujeres en los procesos de toma de decisiones de la comunidad y se garantiza que sus voces sean escuchadas? ▪ ¿Se fomenta y garantiza la participación de las mujeres en el proyecto? 		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Encuesta ▪ DGD 	<p>Contenido cualitativo y análisis descriptivo</p>

GVA 22 - ACPP - 2023-2024 INFORME DE EVALUACIÓN FINAL

<p>Sostenibilidad medioambiental</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿En qué medida intentó el proyecto minimizar el impacto medioambiental de la intervención? ▪ ¿Las medidas tomadas se ajustaban al compromiso de adaptación y mitigación de los efectos del cambio climático? 		<ul style="list-style-type: none"> ▪ Encuesta ▪ DGD 	<p>Contenido cualitativo y análisis descriptivo</p>
<p>Respeto de la diversidad cultural</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿En qué medida tuvo en cuenta el proyecto los factores culturales en su propio desarrollo? ▪ ¿El proyecto ha avanzado desde el respeto a la diversidad cultural? 		<ul style="list-style-type: none"> ▪ DGD ▪ Encuesta ▪ EIC 	<p>Contenido cualitativo y análisis descriptivo</p>

ANEXO C: FOTOGRAFÍAS





ANEXO D: RESUMEN EJECUTIVO AMPLIADO

El presente informe de evaluación final consiste en un análisis del proyecto «Estrategia local Nexus para la protección integral de los derechos y la dignidad de la población palestina bajo ocupación de acuerdo con el Derecho Internacional Humanitario (DIH) y el Derecho Internacional de los Derechos Humanos (DIDH), con especial énfasis en la igualdad de género, la protección de la infancia y la reducción del riesgo de catástrofes (RRC)». El proyecto, financiado por la Generalitat Valenciana (GVA) e implementado por Asamblea de Cooperación por la Paz (ACPP) junto con los socios locales PARC, PSCCW, PHG, Bimkom, B'Tselem y Peace Now, pretendía abordar los múltiples retos a los que se enfrentan las comunidades palestinas de Jinsafut, Iskaka y Marda, en las gobernaciones de Qalqilya y Salfit, Cisjordania.

En 2018, ACPP creó el Grupo de Acción para la Respuesta Local Organizada con el fin de unificar sus esfuerzos humanitarios multisectoriales en Palestina. Este equipo está compuesto por cuatro organizaciones miembro permanentes (PARC, PHG, PSCCW y ACPP) y colabora con diversos actores palestinos e israelíes. Su estrategia pretende mejorar el acceso a, y la protección de, los derechos y la dignidad de los palestinos que viven bajo la ocupación, con especial atención a la violencia, la desigualdad de género, la protección de la infancia y la reducción del riesgo de catástrofes (RRC), mediante evaluaciones anuales de las necesidades. Dirigida a la zona C de Cisjordania, concretamente a Salfit y Qalqilya, su estrategia se centra en los medios de subsistencia agrícolas, la seguridad alimentaria, la protección comunitaria (PARC), el agua, el saneamiento y la higiene (PHG), y los problemas de género, la protección de la infancia, la salud psicosocial y la asistencia jurídica (PSCCW). Asimismo, la estrategia promueve la localización de la respuesta humanitaria y el enfoque del triple nexo, que integra la ayuda humanitaria con esfuerzos de desarrollo y paz para reducir la vulnerabilidad, aumentar la resiliencia y fomentar el desarrollo sostenible y la paz en las comunidades palestinas.

Objetivos y ámbito de aplicación

Los principales objetivos del proyecto eran proteger y promover los derechos humanos de 6822 personas (3327 mujeres/niñas y 3495 hombres/niños) que viven sometidos a la ocupación y exigir responsabilidades a los titulares de obligaciones de conformidad con el DIH/DIDH. Esta evaluación abarca un periodo de implementación de 12 meses, desde el 18 de marzo de 2023 hasta el 18 de marzo de 2024, y se centra en la pertinencia, el rendimiento, los resultados y el impacto de la intervención. Se ha hecho hincapié en la perspectiva de género y en un enfoque basado en los derechos humanos.

Para recopilar los datos se utilizó un enfoque metodológico mixto consistente en un estudio documental, seis entrevistas con informantes clave, 14 entrevistas en profundidad con beneficiarios, tres discusiones de grupos de debate con beneficiarios y una encuesta cuantitativa con 104 beneficiarios. A continuación se presentan las principales conclusiones de la investigación.

Principales conclusiones

Pertinencia

La evaluación de la pertinencia del proyecto para promover el saneamiento, la higiene y los derechos medioambientales revela un impacto positivo en las necesidades fundamentales de la comunidad destinataria. Hubo iniciativas clave, como el proyecto de ampliación de la red de agua o los cursos de

gestión de residuos sólidos y líquidos, que contribuyeron a mejorar el acceso al agua potable y a promover la sostenibilidad medioambiental en la comunidad. La ampliación de la red de agua, especialmente en las regiones marginadas, garantizó un acceso igualitario al agua y fomentó la resiliencia de la comunidad. Los participantes se beneficiaron de intervenciones adaptadas, que tenían en cuenta las disparidades económicas y reflejaban un compromiso con la accesibilidad a los servicios esenciales. Los cursos de gestión de residuos también desempeñaron un papel vital en la concienciación medioambiental y la responsabilidad de la comunidad, si bien es necesario realizar un seguimiento continuado para lograr un impacto duradero.

Las iniciativas del proyecto sobre seguridad alimentaria y medios de subsistencia sostenibles, como la rehabilitación de tierras agrícolas, el vallado de protección y los proyectos generadores de ingresos, son fundamentales para hacer frente a los desafíos socioeconómicos. Estas intervenciones empoderaron a los agricultores, mejoraron la productividad agrícola y fomentaron la resiliencia económica. Los programas de huertos domésticos y las iniciativas de dinero por trabajo (Cash for Work) proporcionaron ingresos adicionales a los hogares y mejoraron su seguridad alimentaria, contribuyendo al bienestar de la comunidad. El apoyo jurídico y psicosocial ofrecido a las mujeres y los menores afectados por la violencia de género y otras violaciones de derechos subrayó aún más el compromiso del proyecto con los derechos humanos, la igualdad de género y la equidad social. Al ofrecer un apoyo integral, que incluía consultas jurídicas, talleres psicológicos y campañas de defensa de derechos, el proyecto empoderó a las supervivientes y fomentó una cultura de rendición de cuentas.

El trabajo de B'Tselem, Bimkom y Peace Now supervisando y documentando las violaciones de derechos humanos es de vital importancia en el contexto de Palestina. Estas organizaciones facilitan información a las partes interesadas, fomentando la sensibilización y la rendición de cuentas, y empoderando a las comunidades afectadas para que puedan hacer valer sus derechos. Su labor de defensa de los derechos cuestionó las políticas y prácticas discriminatorias a fin de promover la justicia y la paz. En general, las actividades del proyecto relacionadas con el acceso al agua, la seguridad alimentaria, el apoyo a la salud mental y la defensa de los derechos humanos demostraron un firme compromiso con la lucha contra las injusticias sociales y el fomento de la resiliencia entre las poblaciones vulnerables. Conseguir que la colaboración y la inversión se mantengan en el tiempo es esencial para garantizar la capacidad de respuesta ante las necesidades de la comunidad y para impulsar la sostenibilidad y el cambio social a largo plazo, especialmente en el contexto palestino.

Eficacia

Este apartado del informe de evaluación examina los resultados tangibles del diseño y la implementación del proyecto en diferentes categorías de servicios. A través de un análisis exhaustivo y en base a la información facilitada por los entrevistados, pretende explicar de qué manera contribuye el proyecto al desarrollo de la comunidad, el empoderamiento económico, el bienestar social y la sostenibilidad medioambiental. Tras revisar la eficacia de las diversas actividades del proyecto, desde la mejora del acceso a la tierra y los recursos hasta el fomento de la participación de la comunidad y la defensa de derechos, el informe destaca una serie de logros del proyecto.

La mejora del acceso a la tierra y los recursos ha incrementado la actividad agrícola y mejorado los medios de subsistencia. Las iniciativas de impacto económico y creación de empleo proporcionaron trabajo y estabilidad financiera a los desempleados, en especial a los afectados por la guerra. Las iniciativas de salud y apoyo psicosocial aumentaron la concienciación sobre los derechos y ofrecieron

ayuda psicológica, especialmente a las mujeres. El compromiso de la comunidad y los esfuerzos de promoción de derechos propiciaron la unidad y la acción colectiva, mejorando la cohesión de la comunidad y promoviendo la responsabilidad social a lo largo del proyecto.

El informe descriptivo final de PHG refleja una gran eficacia en cuanto al aumento del suministro de agua, la mejora de la gestión de residuos y el fomento de la acción comunitaria. El informe final de PARC hace hincapié en el sentido de apropiación comunitario, la transparencia y los beneficios económicos de la rehabilitación de las tierras agrícolas. El informe final de PSCCW destaca la rapidez de las respuestas humanitarias y la integración de los conocimientos en el trabajo comunitario. Las actividades de B'Tselem, Bimkom y Peace Now contribuyen eficazmente a concienciar sobre las violaciones de los derechos humanos, a empoderar a las comunidades marginadas y a promover la rendición de cuentas. Sin embargo, estos beneficios se vieron afectados por la escalada de la inseguridad en los Territorios Palestinos Ocupados.

En general, los resultados del proyecto contribuyen al desarrollo comunitario, el empoderamiento económico, el bienestar social y la sostenibilidad medioambiental. A pesar de las dificultades encontradas, como las limitaciones logísticas y los problemas de inseguridad, el proyecto demostró su eficacia en diversas categorías de servicios, lo que pone de relieve su papel en la mejora de los medios de subsistencia económica, el bienestar social y los derechos humanos en la región. Se recomienda seguir trabajando de forma continuada en la supervisión, evaluación y ampliación del proyecto para mantener y potenciar su impacto.

Eficiencia

Las entrevistas con beneficiarios y representantes ponen de relieve estrategias para mejorar la eficiencia de los proyectos. El PHG sugirió integrar iniciativas como pozos de agua y caminos agrícolas e implementar proyectos en horas no laborables para facilitar el uso de la maquinaria. Las estrategias medioambientales y agrícolas tenían como objetivo unas superficies de huertos domésticos más amplias, el desarrollo de planes estratégicos, el fomento de la comunicación con los agricultores y la creación de pozos para la recogida del agua de lluvia.

Las iniciativas educativas se centraron en grupos de edad específicos y buscaron garantizar la continuidad de los proyectos, recomendándose su implementación durante los periodos de educación ordinaria. En cuanto al apoyo psicológico, las recomendaciones incluían ampliar el número de beneficiarios, personalizar el apoyo prestado a las mujeres, ofrecer incentivos y realizar talleres de lúdicos.

El informe de PHG destaca la eficiencia mostrada al hacer un uso transparente del presupuesto y las contribuciones de la comunidad. El informe de PARC pone de relieve que los comités locales facilitaron la coordinación y el seguimiento, empleando un mecanismo de rendición de cuentas que permite recibir retroalimentación y comentarios de forma inmediata. El PSCCW confirma que se realizó un uso eficiente de los recursos en las sesiones de formación y las iniciativas comunitarias.

B'Tselem, Bimkom y Peace Now utilizaron eficazmente los recursos en la investigación, las campañas de reivindicación de derechos y la implicación de las partes interesadas, abordando las violaciones de los derechos humanos con eficacia en las localidades destinatarias. Difundieron información de forma efectiva y emplearon enfoques basados en datos para priorizar las acciones y hacer un seguimiento de los avances.

En general, el proyecto respondió eficientemente a las necesidades de continuidad, haciendo hincapié en la acción colectiva, el desarrollo de capacidades, el mantenimiento y el empoderamiento económico. Las estrategias seguidas garantizaron la continuidad y la resiliencia a largo plazo, enfrentándose a problemas complejos y fomentando la autosuficiencia. La información obtenida en las entrevistas ofreció sugerencias útiles y valiosas para mejorar la planificación, la implementación y el seguimiento de proyectos en diversos sectores.

Impacto

Resultado 1: Promoción del derecho al agua, el saneamiento y la higiene y de los derechos medioambientales: El proyecto llevó a cabo actividades como la sustitución de tuberías viejas de agua potable, la conexión de viviendas al suministro de agua y la realización de talleres y estudios medioambientales en Jinsafut. Estas actividades mejoraron el suministro de agua y redujeron las pérdidas de agua, conectando a la red 59 casas y aumentando el suministro de agua en 10,1 litros per cápita y día. Las actividades de gestión de residuos sólidos incluyeron sesiones de formación y trabajo voluntario para restaurar las zonas afectadas por vertidos incontrolados, aumentando la concienciación medioambiental. La comunidad participó en la planificación y la ejecución, demostrando una gran implicación y cooperación, lo que contribuyó al éxito del proyecto. Los beneficiarios expresaron su alta satisfacción con la mejora del acceso al agua y la gestión medioambiental, aunque se observaron problemas como la calidad de los equipos y la formación durante los periodos de conflicto, lo cual deja un margen de mejora para futuras actuaciones.

Resultado 2: Fomento de la seguridad alimentaria y restablecimiento de unos medios de subsistencia dignos: El proyecto se centró en la supervisión, la rendición de cuentas y la participación de la comunidad. Se rehabilitaron caminos agrícolas, se proporcionaron ayudas en efectivo a cambio de trabajo y se rehabilitaron tierras agrícolas, protegiéndolas de la confiscación. El vallado de protección y los huertos domésticos mejoraron la seguridad alimentaria y la productividad agrícola. El comité de gestión del proyecto garantizó la transparencia y la participación de la comunidad. Los beneficiarios informaron de la mejora de sus medios de subsistencia, el aumento de la actividad agrícola y el incremento de la seguridad alimentaria durante el proyecto, si bien seguía existiendo necesidad de mejora en ciertos aspectos. Entre los problemas cabe citar los retrasos en los pagos y la cobertura limitada del proyecto, pero en general el proyecto repercutió positivamente en la seguridad alimentaria y los medios de subsistencia, al permitir el acceso a la tierra y los recursos productivos y fomentar la resiliencia de la comunidad.

Resultado 3: Fortalecimiento de la salud mental y el desarrollo de capacidades de mujeres y menores afectados por la violencia de género: El proyecto proporcionó sesiones de asesoramiento individual y de grupo, asesoramiento jurídico y formación para el desarrollo de capacidades a mujeres y menores afectados por la violencia de género. El apoyo psicosocial ayudó a mejorar el bienestar y la salud mental, concienciando sobre la igualdad de género y los derechos de la mujer. La implicación de la comunidad y el desarrollo de capacidades empoderaron a las mujeres destinatarias y mejoraron su capacidad para participar en la defensa de sus derechos y en iniciativas comunitarias. Entre los retos se encuentran la escasa asistencia registrada debido a las responsabilidades domésticas de las mujeres y a problemas de calendario. A pesar de ello, el proyecto repercutió positivamente en los beneficiarios al mejorar su salud psicológica, su concienciación sobre sus derechos y su participación en actividades sociales.

Resultado 4: Fomento de una ciudadanía crítica y lucha contra las violaciones de los derechos humanos: Este resultado buscaba fomentar una ciudadanía crítica y tratar las violaciones de los derechos humanos a través de los esfuerzos de B'Tselem, Bimkom y Peace Now. B'Tselem documentó las violaciones de derechos humanos cometidas por las fuerzas israelíes y los colonos, sensibilizando a 2100 responsables directos y a 390 000 personas del público general, a través de la vigilancia, la denuncia y la defensa de derechos, la promoción de la rendición de cuentas y la transparencia en el abordaje de las violaciones de derechos. Bimkom recopiló y analizó datos sobre las comunidades de pastores de la zona C, abogando por la conectividad de las infraestructuras y ayudando a dos comunidades a reclamar acceso a servicios básicos, como el agua y la electricidad, a través de procesos legales, capacitándolas así para hacer valer sus derechos. Peace Now documentó la expansión de los asentamientos y la violencia, abogando por una solución de dos Estados a pesar de los desafíos gubernamentales. Sus campañas y esfuerzos de documentación sensibilizaron y movilizaron apoyos para impedir el peligroso desarrollo de los asentamientos.

***Revisión bibliográfica:** La situación actual en Cisjordania está marcada por una escalada de la violencia, desplazamientos forzados, severas restricciones a la circulación y un recrudecimiento de la crisis humanitaria. Estos problemas se ven agravados por la apropiación sistemática de tierras y la inadecuada respuesta internacional, centrada principalmente en cuestiones de seguridad, y no en las necesidades humanitarias y los derechos de la población palestina. Abordar estos múltiples retos requiere un enfoque integral que dé prioridad a los derechos humanos y a las normas jurídicas internacionales.*

A pesar de los importantes logros del proyecto, sus resultados se vieron notablemente obstaculizados por la escalada de la inseguridad en Cisjordania, tal y como se puso de relieve en la revisión bibliográfica. El conflicto en curso y el aumento de la violencia, especialmente a partir del 7 de octubre de 2023, crearon un entorno muy inestable que impidió la implementación y la continuidad de las actividades del proyecto. Los frecuentes enfrentamientos, las operaciones militares y la presencia de puestos de control israelíes no solo perturban la vida cotidiana de los beneficiarios, también han obstaculizado las intervenciones del proyecto, como el desarrollo de infraestructuras y las sesiones de apoyo psicosocial. La amenaza constante de violencia por parte de los colonos y las confiscaciones de tierras han agravado aún más la situación, socavando los avances logrados en ámbitos como la rehabilitación agrícola y la participación de la comunidad. Por todo ello, aunque el proyecto logró avances encomiables en cuanto al abordaje de las necesidades críticas de los beneficiarios, las adversas condiciones de inseguridad han limitado considerablemente la medida en que estos logros podrían haberse traducido en mejoras a largo plazo para las comunidades destinatarias.

Continuidad

Los esfuerzos de continuidad del proyecto contribuyeron a incrementar la resiliencia de la comunidad frente a las fuerzas de la ocupación y los colonos. Principales resultados:

Servicios e infraestructuras hídricas: El establecimiento de una red pública de agua redujo las pérdidas de agua y mejoró la resiliencia. Contar con fuentes de agua seguras de forma continuada refuerza la capacidad de la comunidad para resistir y desafiar a las fuerzas de ocupación, como señalaron los encuestados de Jinsafut.

Desarrollo agrícola y de infraestructuras: La rehabilitación de tierras y caminos agrícolas espoleó los ingresos de los agricultores y alentó la tenacidad de la comunidad. Estos proyectos motivaron a la

recuperación de las tierras y los cultivos, fomentando una respuesta colectiva ante las amenazas. El PHG destaca que el hecho de contar con infraestructuras como las del agua y la electricidad alentó a la población a explotar sus tierras.

Defensa de derechos y empoderamiento de la comunidad: Los talleres de desarrollo de capacidades y el activismo de base empoderaron a la población para responder a las violaciones y defender sus derechos colectivamente. Los comités de protección local y las instituciones de base ayudaron a promover la resiliencia de la comunidad a través del activismo.

Medidas de continuidad: Los continuos esfuerzos de mantenimiento, supervisión y participación de la comunidad garantizaron el éxito del proyecto a largo plazo. Los informes de PHG, PARC y PSCCW hicieron hincapié en la creación de capacidades para permitir un mantenimiento continuo y en el empoderamiento de las organizaciones locales con vistas a futuros proyectos.

El trabajo de B'Tselem, Bimkom y Peace Now: El compromiso a largo plazo de estas organizaciones para conseguir un cambio sistémico aborda las violaciones de derechos humanos y las causas primigenias de los conflictos. Su labor de defensa de derechos implicó a diferentes partes interesadas, generando apoyo e impulsando a la movilización.

En definitiva, el proyecto sienta las bases para generar resiliencia y continuidad a largo plazo, ya que, combinando el desarrollo de infraestructuras, la creación de capacidades y el compromiso de la comunidad, empodera tanto a individuos como a instituciones para que afronten los retos planteados y defiendan sus derechos, fomentando así su propia seguridad y autosuficiencia.

Conectividad

La introducción por parte de PSCCW de actividades psicosociales en Marda y Jinsafut generó un gran interés en la comunidad y potenció los resultados positivos, especialmente entre las mujeres. Mediante la incorporación de estas actividades a otros proyectos y la adopción de un enfoque integral, el PSCCW prestó una serie de servicios, entre otros, servicios de sensibilización directa y de desarrollo de capacidades, que beneficiaron a todos los segmentos de la comunidad. El proyecto hizo hincapié en la colaboración y coordinación con las autoridades locales, las autoridades del agua y los socios financiadores, como GIZ y el PNUD, para adaptar las actividades a las necesidades de la comunidad y evitar duplicaciones de acciones para maximizar los beneficios.

Enfoque de género en el desarrollo

El enfoque integral del proyecto pretendía satisfacer las necesidades más inmediatas y conseguir cambios a largo plazo en las relaciones de género dentro de las comunidades. La estrategia seguida dio prioridad a las necesidades prácticas para garantizar el acceso a servicios vitales como el agua y el saneamiento y abordar los intereses estratégicos de género mediante la promoción de la igualdad entre hombres y mujeres y el empoderamiento de estas últimas. Garantizar la participación de las mujeres en los procesos de toma de decisiones fue un elemento fundamental que se logró a través de diversas iniciativas de formación y capacitación. El proyecto trabajó por modificar las relaciones de género mediante la concienciación sobre la igualdad entre hombres y mujeres y sobre los derechos de la mujer, para lo cual se llevaron a cabo campañas de defensa de derechos, talleres y actividades de participación comunitaria. La ayuda a las supervivientes de violencia de género incluyó apoyo psicosocial, asistencia jurídica y servicios de asesoramiento, creando así un entorno más seguro para mujeres y niñas. El compromiso de la comunidad consiguió implicar a diferentes partes interesadas y crear una red de apoyo en defensa de la igualdad de género. El enfoque de género en el desarrollo

tuvo un impacto significativo en las relaciones de género, empoderando a las mujeres, aumentando la concienciación de la comunidad sobre la igualdad de género e incrementando la participación femenina en la toma de decisiones y en las actividades de la comunidad durante el proyecto.

Sostenibilidad medioambiental

El proyecto aumentó la concienciación sobre la protección medioambiental mediante una formación integral en gestión de residuos y prácticas de agricultura sostenible. Las actividades comunitarias, como las limpiezas del pueblo y los cultivos, mejoraron visiblemente el entorno local. Hubo ciertas limitaciones iniciales, como la falta de un vehículo específico para recoger los residuos, lo que se ha solucionado parcialmente con el uso de un vehículo específico dos veces por semana. Los esfuerzos de continuidad en relación con los recursos hídricos incluyeron una amplia formación que garantizara el mantenimiento posterior del proyecto y el cultivo continuo de las tierras rehabilitadas. El establecimiento de una red pública de agua segura ha reducido las pérdidas de agua y ha aumentado la resiliencia de la comunidad frente a amenazas externas durante el transcurso del proyecto. Los proyectos de desarrollo agrícola y de infraestructuras han incrementado los ingresos de los agricultores y fomentado la solidaridad comunitaria.

Respeto de la diversidad cultural

El proyecto demostró su compromiso con la diversidad cultural y la inclusión a través de sus procesos de participación y selección, coordinados por el Centro de Apoyo Psicosocial para Mujeres de Palestina y aprobados por el Ministerio de Educación. Al ser accesible para los estudiantes y los miembros de la comunidad, el proyecto garantizó unos criterios de participación amplios y equitativos. Las intervenciones se adaptaron a las necesidades específicas de la comunidad para abordar cuestiones relevantes como la violencia contra las mujeres y los derechos de los niños, mejorando así las relaciones y los niveles de actividad de los participantes a lo largo del proyecto. El diseño tuvo en cuenta el contexto y se desarrolló tanto en colaboración con las instituciones locales como con los ciudadanos, garantizando así que se tuvieran en cuenta las circunstancias específicas de la comunidad. El proyecto incluía a diversos grupos de la comunidad, por lo que tuvo un impacto positivo de gran alcance, gracias a los ejercicios prácticos y los debates, que fomentaron entre la población el liderazgo y el conocimiento de sí mismos. A pesar de las dificultades encontradas, como el hecho de tener que asistir a actividades durante las vacaciones de verano, el éxito del proyecto estuvo garantizado por el compromiso de los orientadores educativos y la participación activa de los estudiantes. En general, el proyecto estaba bien diseñado y era culturalmente sensible e inclusivo, lo que fomentó el respeto por la diversidad cultural y contribuyó al bienestar psicosocial de la comunidad.

Recomendaciones

Para ACPP

- **Desarrollo de capacidades:** Centrarse en el desarrollo continuo de las capacidades de los socios locales.
- **Mayor coordinación:** Mejorar la coordinación entre los distintos socios y las partes interesadas.
- **Enfoque integral:** Adoptar un enfoque integral que combine una respuesta urgente con iniciativas de desarrollo a largo plazo.

- **Promover la defensa de derechos:** Reforzar los esfuerzos de defensa de derechos tanto a nivel local como internacional para concienciar e influir en las políticas.
- **Protocolos y procedimientos operativos estandarizados:** Unificar y proporcionar herramientas estandarizadas de seguimiento y elaboración de informes para los socios locales.

Para los socios locales (ONG de GA)

- **Compromiso de la comunidad:** Aumentar el compromiso y la participación de la comunidad en la planificación y ejecución del proyecto.
- **Intervenciones oportunas:** Programar adecuadamente las actividades y sesiones.
- **Medidas de continuidad:** Aplicar medidas para garantizar la continuidad de los resultados del proyecto.
- **Mecanismos regulares de retroalimentación:** Establecer mecanismos regulares de retroalimentación. Adaptar estos mecanismos para tener en cuenta el problema de la inseguridad y la confidencialidad.
- **Formación:** Incrementar la duración de las sesiones de formación y adaptarlas al contexto local, alineándolas con las necesidades de los beneficiarios.
- **Dar a conocer el alcance y los objetivos del proyecto:** Destacando la importancia de implementar los proyectos durante los periodos de educación ordinaria.
- **Selección de los beneficiarios:** Incluir la comunicación, de los criterios de selección y los motivos de exclusión, a los beneficiarios seleccionados y rechazados.
- **Control de calidad:** Realizar un control de calidad exhaustivo de todos los artículos adquiridos y suministrados.
- **Herramientas de elaboración de informes estandarizadas:** Desarrollar y aplicar herramientas normalizadas para informar al donante y al socio internacional.
- **Equipo MEAL (seguimiento, evaluación, rendición de cuentas y aprendizaje):** Impartir formación de capacitación para los equipos locales de MEAL y contratar personal cualificado.
- **Campaña en las redes sociales:** Adaptar la campaña en las redes sociales en función de las reacciones y los comentarios recibidos.
- **Identificación de violaciones:** Cuando se identifiquen y documenten las violaciones y acciones ilegales de los colonos y el estado israelíes, se recomienda ampliar la campaña de sensibilización para llegar a las organizaciones y entidades internacionales que apoyan esta causa humanitaria.
- **Incentivos:** Incluir incentivos para la participación de las personas marginadas.
- **Actividades recreativas no estructuradas:** Integrar e incluir actividades interactivas, talleres lúdicos y sesiones no estructuradas.
- **Solucionar los retrasos en los pagos:** Mantener una comunicación transparente y constante con los beneficiarios.

- **Abordar el cambio de divisas:** Proporcionar contratos y efectuar pagos por los servicios prestados en divisas internacionales o adaptar los pagos para tener en cuenta las variaciones del cambio de divisas.
- **Fomentar la apropiación local:** Promover el sentido de apropiación local de los proyectos implicando a los miembros de la comunidad en los procesos de toma de decisiones.

Para el donante GVA

- **Aumentar la flexibilidad en la financiación:** Permitir una mayor flexibilidad en la asignación de fondos para abordar necesidades emergentes y retos imprevistos.
- **Mejorar el seguimiento y la evaluación:** Reforzar los mecanismos de seguimiento y evaluación.
- **Apoyo a proyectos a largo plazo:** Invertir en proyectos a largo plazo que proporcionen un apoyo duradero a las comunidades.
- **Proyectos de seguimiento:** diseñar y ejecutar proyectos de seguimiento complementarios.

Para la comunidad local y otras partes interesadas

- **Participación activa:** Fomentar la participación activa en todas las fases del proyecto.
- **Utilizar los recursos locales:** Aprovechar los recursos y conocimientos locales.
- **Defensa de derechos:** Capacitar a los miembros de la comunidad para defender sus derechos e interactuar con las autoridades locales y los organismos internacionales.
- **Aumentar la resiliencia:** Centrarse en aumentar la resiliencia de la comunidad promoviendo prácticas que mejoren la estabilidad económica, la seguridad alimentaria y el acceso a los servicios esenciales.
- **Selección de los beneficiarios:** Incluir un canal normalizado y oficial para informar a los beneficiarios seleccionados y rechazados de los criterios de selección.
- **Comunicación con los beneficiarios:** Mejorar la comunicación con las comunidades locales dando a conocer todos los aspectos del proyecto.