

INFORME DE EVALUACIÓN FINAL EXTERNA
DEL PROYECTO:
SIRIYO: CONTRIBUIR A LA PROMOCIÓN DEL
DERECHO A VIVIR CON DIGNIDAD Y A LA
PROTECCIÓN DE MUJERES Y MENORES DE LA
POBLACIÓN REFUGIADA, DESPLAZADA Y
RETORNADA EN LA REGIÓN DE DIFFA, NÍGER“
MAYO DE 2024

Carmen Perea García

Informe de Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

Informe de Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

Nº de expediente: SOLHUM/2021/0015

Calendario propuesto de la Evaluación: Del 25 de marzo de 2024 al 14 de junio de 2024.

Zona geográfica: Tres asentamientos en la región de Diffa: Kangouri, Boudouri, Djori Koulo.

Equipo de Evaluación: Carmen Perea García (Líder de equipo y Evaluadora).

Organización solicitante de la Evaluación: Asamblea de Cooperación por la Paz (ACPP).

Información de contacto:

Carmen Perea García

c.pereagarcia@gmail.com

Telf. (+34) 699 07 53 44

Contenido

ACRÓNIMOS.....	5
LISTA DE GRÁFICOS	5
LISTA DE TABLAS.....	5
FOTOS.....	5
RESUMEN EJECUTIVO.....	6
1. CONTEXTO	11
1.1. Introducción.....	11
1.2. Interpretación del objeto de la evaluación.....	11
2. PROPÓSITO, OBJETIVOS Y ALCANCE DE LA EVALUACIÓN.....	11
2.1. Propósito de la evaluación.....	11
2.2. Objetivos de la evaluación	12
2.3. Alcance de la evaluación.....	12
3. METODOLOGÍA Y ENFOQUE TEÓRICO	13
3.1. Enfoque teórico.....	13
3.2. Acotación del objeto de la evaluación.....	15
3.3. Metodología de la evaluación.....	19
3.4. Enfoque de género, y enfoque de derechos humanos.....	22
3.5. Normas y estándares	23
4. CONDICIONANTES EN EL PROCESO EVALUATIVO	24
5. TRABAJO DE CAMPO	24
6. HALLAZGOS EN ADECUACIÓN	25
P1. ¿En qué medida el Plan de Acción Comunitario cumple con los objetivos propuestos en el proyecto?.....	25
7. HALLAZGOS EN EFICACIA.....	28
P2. ¿Se han cumplido los objetivos del proyecto?.....	28
P3. ¿La actividad de los tres centros comunitarios SIRIYO cumple con los objetivos programados?.....	31
8. HALLAZGOS EN EFICIENCIA	32
P4. ¿Se ha contado con los recursos personales y económicos para el desarrollo de las actividades en los tres asentamientos?	32
9. HALLAZGOS EN IMPACTO.....	33
P5. ¿Los Agentes Comunitarios Voluntarios están empoderados?	33
10. HALLAZGOS EN CONECTIVIDAD	34
P6. ¿Existen expectativas favorables para los Agentes Comunitarios Voluntarios para trabajar en equipo?	34
11. HALLAZGOS EN COBERTURA	35

Informe de Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

P.7. ¿Existen perspectivas para garantizar a las madres de los tres asentamientos en la previsión y detección de los casos de desnutrición severa en los menores?.....	35
P8. ¿Los enfoques (Multisectorial, FARN, y Perímetro braquial- madre) son apropiados para la población desplazada?.....	36
12. HALLAZGOS EN COORDINACIÓN	37
P9. ¿Se comparte la visión de actuación sobre los tres asentamientos?.....	37
13. COHERENCIA CON LOS PRINCIPIOS HUMANITARIOS.....	38
P10. ¿Se utilizan mecanismos/procedimientos que favorecen la respuesta humanitaria?..	38
14. CONCLUSIONES.....	40
15. RECOMENDACIONES.....	41
16. LISTA DE ANEXOS.....	43
Anexo I Lista de documentos revisados	43
Anexo II Matriz de evaluación	44
Anexo III Cuadernos metodológicos	46

ACRÓNIMOS

ACPP	Asamblea de Cooperación por la Paz
ACNUR	Alto comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados
ANJE	Alimentation du Nourrisson et du Jeune Enfant
FARN	Enfoque de Comunitario de Atención y Recuperación Nutricional
GANE	Grupos Armados No Estatales
MAH/GC	Ministerio de Acción Humanitaria y Gestión de Desastres
MUAC	Mid Upper Arm Circunference
OCHA	United nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs
ONGD	Organización No Gubernamental para el Desarrollo
TdR	Términos de Referencia
UNICEF	United Nations International Children's Emergency
WASH	Water, Sanitation, Hygiene

LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 1. Modelo Lógico del proyecto

Gráfico 2. Teoría del Cambio tras la finalización del proyecto

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Usuarios y uso de los resultados de la evaluación

Tabla 2. Enfoque metodológico

Tabla 3. Proceso de evaluación

Tabla 4. Muestreo para la recogida de la información

Tabla 5. Riesgos principales y estrategias propuestas para mitigarlos

Tabla 6. Resultados de la detección de personas malnutridas. Año 2023

Tabla 7. Resultados de la detección de malnutrición a través de la prestación FARN. Año 2023

Tabla 8. Tabla 8.- Personas participantes por sexo y estatus. Año 2023

Tabla 9.- Desagregación de personas participantes en el proyecto SIRIYO por edad

FOTOS

Foto 1: Centro SIRIYO

Foto 2: Mujeres en el centro SIRIYO

RESUMEN EJECUTIVO

En este informe de evaluación se presentan los datos y resultados alcanzados en el proyecto a través de la evaluación externa llevada a cabo entre marzo de 2024 y junio de 2024. Este documento describe por tanto la propuesta metodológica y las actividades que la comprenden para enmarcar la evaluación externa final del proyecto (en adelante, el proyecto) "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

El alcance temporal de la evaluación ha considerado un periodo de ejecución entre el 15 de junio de 2022 y el 14 de junio de 23, fecha en la que se previó terminar. Sin embargo, el proyecto es ampliado seis meses más, finalizando el 14 de diciembre de 2023.

En términos de metodología, la evaluación ha utilizado un enfoque mixto basado en la Teoría del Cambio y el Enfoque de Marco Lógico, complementado por un enfoque producido por los datos cuantitativos y cualitativos extraídos de la documentación aportada por el proyecto así como la bibliografía consultada y las herramientas sociológicas diseñadas para este proceso. Dichas herramientas han sido entrevistas semi-estructuradas, por haber sido consideradas las más apropiadas para responder a las necesidades de la ACPP y la ONG DIKO, así como por el contexto de emergencia humanitaria, y debido a la volatilidad en los últimos acontecimientos acaecidos como el golpe de estado el pasado 23 de julio de 2023, la elevada inflación, y las inundaciones.

En cuanto al método utilizado para identificar la muestra para esta evaluación se ha procedido a hacer una selección de los informantes clave, limitados para participar puesto que la evaluadora no tiene acceso a las personas desplazadas, refugiadas y/o retornadas. Por lo tanto, todo el trabajo de campo se ha realizado de manera virtual. Han participado un total de 2 mujeres y 7 hombres en el proceso de evaluación.

Los principales **hallazgos** de acuerdo con los criterios de evaluación son:

ADECUACIÓN

- El proyecto se fundamenta en el acceso a servicios básicos para generar y aumentar la resiliencia de la población desplazada, refugiada y retornada.
- Los desplazamientos de la población se incrementan ante situaciones de falta de servicios básicos, catástrofes naturales, y los grupos armados existentes en la región.

EFICACIA

- El enfoque comunitario es fundamental para identificar los casos de malnutrición entre la población desplazada.
- Los centros SIRIYO pueden actuar como centro de registro de primera toma de contacto con las mujeres desplazadas.
- El diálogo multiactor llevado a cabo en Diffa llega a recopilar varias recomendaciones para la consecución de los objetivos del proyecto.

Informe de Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

EFICIENCIA

- El proyecto cuenta con personal especializado en diversas materias como nutrición, género ubicados en la oficina de Diffa, y se ha contado también con el apoyo de un veterinario experto, y de la persona responsable de su monitoreo.

IMPACTO

- Los agentes comunitarios se determinan como actores que posibilitan la participación de las mujeres en las actividades del proyecto.

CONECTIVIDAD

- Los agentes comunitarios y las "*maman lumière*" se establecen como actores clave en la consecución de los resultados del proyecto a nivel local.

COBERTURA

- Hay un alto grado de personas analfabetas entre la población desplazada, entre ellas las mujeres de los asentamientos participantes.
- Han sido puestos en práctica los diversos enfoques contemplados inicialmente en el proyecto.

COORDINACIÓN

- El equipo de Diffa realiza una labor de formulación y seguimiento del proyecto a través del personal disponible. Efectúa una cadena sucesiva de procesos internos coordinados para responder al amplio espectro de necesidades.

COHERENCIA CON LOS PRINCIPIOS HUMANITARIOS

- ACPP y DIKO cuentan con líneas de actuación fundamentados en los principios humanitarios. Se distinguen en la estrategia de ambas organizaciones los estándares en coherencia con las necesidades de la población desplazada.

CONCLUSIONES

ADECUACIÓN

- Se detectaron las problemáticas principales contextuales en la región de Diffa, así como las necesidades de la población desplazada como son el acceso a los servicios básicos, como son acceder al alimento diariamente, la protección y seguridad de las mujeres en un contexto inestable y precario.

EFICACIA

- Se pone de relieve el diálogo a nivel comunitario para detectar las necesidades principales de la población desplazada.

Informe de Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

EFICIENCIA

- Se aprecia en el modelo lógico del proyecto los elementos estructurales puestos disposición del proyecto, y los productos o outputs a alcanzar para poder aumentar la resiliencia de la población en general, y de las mujeres desplazadas.

IMPACTO

- Los agentes comunitarios son actores relevantes a nivel local para poder impulsar la incorporación de las mujeres a acciones sociales, a actividades económicas y políticas localmente.

CONECTIVIDAD

- La actuación de los agentes comunitarios en los asentamientos con la tarea de fortalecer los conocimientos sobre la nutrición y el cuidado de los niño/as. Favorecer igualmente la concurrencia de las mujeres desplazadas en los espacios de aprendizaje – enseñanza.

COBERTURA

- Las mujeres se han incorporado a la intervención desde el liderazgo de las "*maman lumière*" en acciones de sensibilización centradas en las madres, y en las familias con niño/as de 0 a 59 meses en el caso de los grupos de lactancia y embarazadas. Y para aquellas con niño/as con edades comprendidas entre los 6 y los 59 meses, con el propósito de prevenir la malnutrición. Las acciones de sensibilización también han llegado al resto de las comunidades.

COORDINACIÓN

- La importancia de la comunicación y el hecho de coordinarse entre las diferentes unidades de la ONG DIKO. Cada unidad cuenta con una persona responsable en diferentes ámbitos como lo son, el género, la protección y seguridad, sanidad, la nutrición, el seguimiento y evaluación de proyectos.

COHERENCIA CON LOS PRINCIPIOS HUMANITARIOS

- Los requisitos exigidos en el proyecto para atender a la población desplazada se ha sufragado teniendo presente los estándares humanitarios.

Informe de Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

Ante estos diferentes desafíos que varían según el contexto, el género, la edad y la vulnerabilidad, parece importante considerar soluciones efectivas. Estas recomendaciones están formuladas con este propósito.

RECOMENDACIONES

ADECUACIÓN

- Dado el contexto de emergencia humanitaria en la región de Diffa, así como las necesidades identificadas en la población desplazada, refugiada y retornada, se hace necesario continuar con las actividades de sensibilización. Aquellas que pivotan en torno a la prevención de la malnutrición de madres y sus hijo/as.
- A pesar, que se han presentado datos estadísticos, y cualitativos en el informe de seguimiento de DIKO, se anima a definir en la medida de lo posible en los próximos informes que abordan la identificación de necesidades de la población, cómo ha sido la atención de las mujeres, así como la atención de los hijo/as realizada en los centros SIRIYO. La necesidad de desglosar datos podrá ayudar a facilitar los recursos destinados que realizan las "*maman lumières*" en las comunidades.
- Realizar el seguimiento de los tres centros SIRIYO para reconocer su funcionamiento diario, y aplicar las soluciones necesarias para seguir protegiendo a la población desplazada.

EFICACIA

- Se observa la necesidad de seguir orientando a las mujeres a través de formaciones previas para identificar la malnutrición severa. Se han podido detectar casos de malnutrición a través de los cribados realizados durante el proyecto. El centro SIRIYO podrá ayudar a identificarlos también ya que supone un espacio de acogida para ellas.

EFICIENCIA

- Los procesos de sensibilización respecto a la nutrición y los derechos humanos, siguen siendo necesarios realizarlos en los tres asentamientos del proyecto. No se ha podido acceder a los comentarios de las mujeres participantes, sin embargo, el contexto de precariedad en todos los aspectos (educación, sanidad, acceso a los recursos naturales) se pone de relieve dar continuidad a estas actividades a nivel comunitario.

IMPACTO

- Seguir formando a los agentes comunitarios con el propósito de ser parte de los mecanismos que contribuyen a involucrar a las mujeres en intervenciones, como pueden ser la identificación y prevención de los casos de malnutrición severa, y los casos de violencia de género.

Informe de Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

CONECTIVIDAD

- Dar mayor visibilidad en el proyecto a las mujeres y sus necesidades desde, su condición de mujer, puntualizando las necesidades por ejemplo, en función de su edad, estado civil, estudios, con el ánimo de valorar las distintas circunstancias en las que se encuentran, y dar apoyo desde ahí al enfoque del triple nexo humanitario.

COBERTURA

- Los enfoques utilizados en el proyecto como son el enfoque FARN, y el de género, ha supuesto alcanzar a las mujeres desplazadas, y de la población de acogida en los centros SIRIYO, para contribuir a mejorar sus circunstancias durante el embarazo, y durante el periodo de lactancia. Por lo tanto, se anima a seguir desarrollando actividades para las mujeres durante la maternidad.

COORDINACIÓN

- Los procesos de coordinación son puestos en valor en el proyecto entre las unidades internas de DIKO, así como, junto al resto de actores humanitarios en la región de Diffa. Continuar con la recopilación de datos tanto cualitativos como cuantitativos con el responsable del Monitoreo y Evaluación de Proyectos, porque propician desgranar información relevante, y aportan aclaraciones esenciales para la marcha del proyecto.

COHERENCIA CON LOS PRINCIPIOS HUMANITARIOS

- Continuar con los estándares humanitarios en coherencia con las necesidades de la población desplazada. En este sentido, complementar dichos principios y valores con un soporte de datos cuantitativos que ayude a arrojar luz sobre los avances de las niñas, adolescentes, mujeres jóvenes, y madres en periodo de lactancia y con hijo/s menores que acuden a los centros SIRIYO. El personal sanitario, y los agentes comunitarios participantes presente en ellos, serán testigos del paso de estas mujeres por estos espacios multifuncionales. En consecuencia, están enfocados a la atención y al conocimiento directo de sus circunstancias.

1. CONTEXTO

1.1. Introducción

Este documento de informe de evaluación tiene como propósito presentar el diseño del proceso evaluativo, diferenciado las diferentes fases. Este documento describe por tanto la propuesta metodológica y las actividades que la comprenden para enmarcar la evaluación externa del proyecto (en adelante, el proyecto) “SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger.”

1.2. Interpretación del objeto de la evaluación

La evaluación se ha fundamentado según los Términos de Referencia en el proyecto que ha tenido como objetivo asegurar el derecho a la alimentación y a la salud materno-infantil, y en fomentar el derecho a la igualdad y a la protección frente a la discriminación y a la violencia de género. Todo esto, desde un enfoque comunitario y multisectorial, que aprovecha las sinergias existentes entre el empoderamiento femenino y el bienestar comunitario, sobre todo infantil. El proyecto pivota alrededor de la puesta en marcha de 3 centros comunitarios (centros SIRIYO), gestionados por agentes voluntarios de las mismas localidades de intervención, en los que se han desarrollado programas de atención nutricional para menores, de atención a supervivientes o mujeres en riesgo de violencia de género, y de promoción de las agrupaciones femeninas como organizaciones de base de auto-protección y auto-promoción de la autonomía de la mujer.

2. PROPÓSITO, OBJETIVOS Y ALCANCE DE LA EVALUACIÓN

2.1. Propósito de la evaluación

Tal y como se menciona en los Términos de Referencia los propósitos generales de la evaluación debe servir de herramienta de aprendizaje para conocer la pertinencia, el funcionamiento, los resultados y los efectos de la intervención y orientar así futuras acciones. De igual manera, deberá permitir rendir cuentas a los agentes relevantes del proyecto, tanto en el País Valencià como en Níger. Para ello es imprescindible que la evaluación esté orientada hacia los agentes y actores implicados en la ejecución quienes, además, serán los principales informantes en la evaluación. Se expresa además los siguientes propósitos concretos:

- Se refuercen los programas y la estrategia de trabajo de acción humanitaria y emergencia que desde el año 2017 ACPP y su contraparte local la ONG DIKO están llevando a cabo en la región de Diffa, en Níger.
- Respecto al ámbito, la evaluación final valorará la ejecución del proyecto y el nivel de cumplimiento de los resultados esperados por esta intervención.
- Igualmente, este proyecto deberá de analizarse en el marco y el contexto propio de su ejecución para poder incorporar las recomendaciones resultantes de la evaluación en futuras actuaciones. El ámbito geográfico se circunscribe a la región de Diffa, donde se han centrado las actividades del proyecto.

2.2. Objetivos de la evaluación

Los objetivos principales del proceso evaluativo identificados en los TdR son los siguientes:

- Valorar el alcance de la consecución del objetivo y de los resultados previstos en el proyecto SIRIYO e identificar qué elementos han contribuido o han podido limitar dicho alcance.
- Analizar el grado en que la estrategia del proyecto, basada en los derechos, en particular en derechos de las mujeres, ha potenciado la autonomía de estas mujeres.
- Valorar la eficacia de las alianzas establecidas en el marco del proyecto para la consecución de los resultados previstos.
- Conocer la adecuación de la metodología de trabajo propuesta en relación con los objetivos del proyecto y al contexto en el que se ha llevado a cabo.

2.3. Alcance de la evaluación

Siguiendo los términos de referencia, la evaluación ha tenido como objetivo evaluar el periodo de ejecución de 12 meses del proyecto (del 15 de junio de 2022 al 14 de junio de 2023). Sin embargo, el proyecto se amplió seis meses, en consecuencia, el alcance del proyecto es hasta el 14 de diciembre de 2023.

El alcance geográfico abarca las acciones llevadas a cabo en la región de Diffa en Níger. Para ello, el proceso de diseño y evaluación se realizará cuidadosamente teniendo en cuenta la satisfacción de las necesidades de información de las audiencias primarias y secundarias, tal como se expresa tentativamente en la siguiente tabla:

Tabla 1.- Usuarios previstos y uso previsto de los resultados de la evaluación

Usuario/a	Designación	Uso previsto
Primario	Implementadores: - Asamblea de Cooperación por la Paz - Socio Local: ONG DIKO en Níger: - Director de ONG DIKO. - Jefe de Base. - Responsable de Ayuda Humanitaria. - Responsable de Nutrición. - Responsable de Género. - Responsable MEAL. - Personal técnico: comunicación, seguridad.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Responsabilidad en el desarrollo del proyecto. ▪ Aprendizajes. ▪ Rendición de cuentas. ▪ Contribución en la ejecución y gestión de los recursos locales.
	Financiador: Generalitat Valenciana.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Responsabilidad y aprendizaje. ▪ Transparencia y rendición de cuentas.
	Partes interesadas : - Centros comunitarios SIRIYO. -Mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada. -Dirección Regional de la Salud Pública. -Distrito Sanitario y Centros de salud. -Dirección Regional de la Promoción de la Mujer y de Protección Infancia. - Servicio Veterinario Privado de Proximidad. -Grupo Técnico de Nutrición. -Grupo de trabajo de Salud/Nutrición. -Grupo de Trabajo de Seguridad Alimentaria. -Sub grupo de trabajo VBG. - Subclúster de VBG. - Clúster de Protección Niamey. -Subclúster Protección de la Infancia. - Foro de seguridad Inter ONG y Agencias del Sistema de NN.UU.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Contribución en la ejecución y gestión de los recursos locales. ▪ Rendición de cuentas y aprendizajes. ▪ Compromiso en el desarrollo de las actividades.
Secundario	Entidades no implementadoras: ▪ ONG Internacionales y locales.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Conocimiento de los resultados de la evaluación.

Informe de Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

	<ul style="list-style-type: none">▪ Naciones Unidas. OCHA. UNFPA.▪ Ministerio de Ayuda Humanitaria nigerino.	<ul style="list-style-type: none">▪ Aprendizaje del impacto del proyecto en la población desplazada, y/o refugiada.
--	---	---

3. METODOLOGÍA Y ENFOQUE TEÓRICO

El propósito de esta sección es describir el enfoque y la metodología del proceso de evaluación que se propone, el cual debe guiar la recopilación de información, su análisis e interpretación de los datos.

3.1. Enfoque teórico

Para cumplir con los requerimientos de la evaluación externa el proceso propuesto articula un **enfoque formativo y sumativo** que permitirá generar información que contribuya al aprendizaje institucional e identificar las mejores prácticas así como lecciones aprendidas desde una perspectiva de futuro y desde la praxis organizacional desplegada durante el proyecto. Se propone una evaluación basada en el uso del **Enfoque de Marco Lógico y la Teoría del Programa** por ser los enfoques más relevantes para la propuesta. Estos enfoques proporcionarán un examen exhaustivo de los procesos, sus elementos estructurales para determinar qué contribuyó o imposibilitó lograr los resultados esperados, así como el **impacto que ha tenido en la población desplazada y/ refugiada, retornada de la región de Diffa** haciendo hincapié en el **análisis del impacto de género del proyecto**. La reconstrucción del **modelo lógico sistémico**¹ de la intervención, proporcionará información sobre la lógica de la acción, vinculando las entradas y las actividades del programa con una cadena de resultados previstos u observados². Este proceso de reconstrucción requiere, no solo la identificación de las entradas, las actividades y la jerarquía de los resultados, sino también la identificación explícita de los supuestos que han guiado el diseño del proyecto. De manera complementaria a dichos enfoques, se considerará un **enfoque basado en criterios** (adecuación, eficacia, eficiencia, impacto, conectividad, cobertura, coordinación, coherencia con los principios humanitarios) tal y como se explicita en los términos de referencia para responder a las preguntas de evaluación.

A continuación se muestra el **modelo lógico del proyecto** durante la identificación de necesidades y su posterior formulación:

¹ Weiss, C.H. (1998). *Evaluation—Methods for Studying Programs and Policies*. Prentice Hall, New Jersey.

² Rogers, P.J. (2000). Program theory evaluation: Not whether programs work but how they work. In *D.L. Stufflebeam, G. F. Madaus, & T. Kellaghan (Eds.), Evaluation models: Viewpoints on educational and human services evaluation* (pp. 209-232). Boston, MA: Kluwer.

CONTEXTO

- Carencias y graves vulneraciones de los derechos humanos de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa.
- Crisis COVID-19
- Inestabilidad geopolítica del Sahel.
- Hogares con necesidades multisectoriales: acceso a la alimentación sana y suficiente, protección frente a las violencias de género, acceso a medios de vida.
- Marco de los ODS 2, y 3. ODS 5, y 16.
- Tres asentamientos en la región de Diffa: Kangouri, Boudouri, Djori Koulo.

ESTRUCTURA

- Diagnóstico de necesidades OCHA.
- Políticas públicas locales.
- Directrices humanitarias.
- Enfoque comunitario.
- Enfoque multisectorial.
- Agentes voluntarios locales.
- Eje de trabajo: derecho a la alimentación y la salud.
- Eje de trabajo: Derecho a la igualdad y a la protección.
- Personal de ACPP y ONG DIKO.
- Actores humanitarios, autoridades.
- Formador/as.
- Dotación a las mujeres de recursos para la implementación de AGR.

PROCESOS ESTRATÉGICOS

- Identificación de malnutrición aguda en niño/as
- Identificación de malnutrición aguda en mujeres
- Identificación de mujeres con necesidad de servicios de VBG
- Identificación de mujeres y niñas supervivientes o en riesgo

PROCESOS OPERATIVOS

- Desarrollo de Programas de atención nutricional para menores.
- Atención de supervivientes de la violencia de género.
- Programa de atención a mujeres en riesgo de violencia de género.
- Programa de agrupaciones femeninas.
- Sensibilización malnutrición (actores humanitarios, autoridades, líder/as).
- Sensibilización violencia de género (actores humanitarios, autoridades, líder/as).
- Formación de las personas voluntarias para la identificación de la malnutrición.
- Cribados de los menores.

PRODUCTOS

- Puesto en marcha de tres centros comunitarios (SIRIYO).
- Organizaciones de base de auto-protección y auto-promoción de la autonomía de la mujer.
- Elaboración del Plan de acción comunitario de prevención, detección y derivación de casos malnutrición
- Organizadas 100 mujeres en 3 Agrupaciones femeninas.
- Ingresos destinados a las AGR.

OUTCOMES

- Resiliencia personal y colectiva
- Protección del derecho a la vida digna
- Prevenida de la malnutrición infantil

3.2. Acotación del objeto de la evaluación

En este apartado se describe el proyecto, así como las principales líneas de acción en las que se ha basado. Para describirlo se ha tenido en cuenta la teoría del cambio de manera que se pudieran dilucidar la estructura, y los resultados como consecuencia de los procesos implementados. Se observa así la evolución que ha dado analizando tanto los elementos endógenos como los exógenos al proyecto.

Antecedentes del proyecto

El proyecto nace con la idea de mejorar la protección y aumentar la dignidad de aquellas personas retornadas, desplazadas internamente, así como las personas refugiadas de los cuatro asentamientos de Kangouri, Boudouri, Djori Koulo donde el proyecto se ha desarrollado.

El proyecto se enmarca en un proceso iniciado años atrás entre la ONGD ACPP y la ONG DIKO en la región de Diffa donde se han desarrollado actividades que pivotan en torno al sustento de las familias nigerinas que se encuentran en una situación muy precaria, debido a la falta de alimento, y asistencia sanitaria de manera sostenible en el tiempo.

En esta fase del proyecto SIRIYO, el proyecto ha querido dar un paso hacia adelante con la construcción del centro que lleva el mismo nombre del proyecto. Además, éste ha tenido la oportunidad de poder seguir con actividades iniciadas en los proyectos que tanto ACPP, como DIKO llevan desarrollando varios años en esta región. Se ha querido acompañar a las comunidades locales a través de la sensibilización en temas como la igualdad de hombres y mujeres, la prevención de la malnutrición de niño/as, pero también se ha abordado los casos de malnutrición de las madres y de sus hijo/as. Se ha previsto también abordar aspectos básicos como el grado de alfabetización de la población, y en concreto de las mujeres participantes, para favorecer su participación en espacios públicos, y aumentar la conciencia sobre los derechos de hombres y mujeres, como es el caso del acceso a la tierra, y en general a los recursos naturales. Se prevé poder seguir en el tiempo con esta iniciativa dando sostenibilidad al **triple nexo** cuyo propósito es poder fortalecer en aquellos contextos extremadamente vulnerables, el paso de un contexto de emergencia humanitaria constante, a un contexto de desarrollo, con la intención de incrementar, dentro de las circunstancias, una vida lo más digna posible. Dignidad significa lograr satisfacer sus necesidades básicas; dormir bajo techo, alimentarse todos los días, tener acceso a la educación, y a los servicios de salud de manera que se pueda subsistir y desarrollarse.

Organización y gestión del proyecto

El proyecto está coordinado por la ONG DIKO cuya base se encuentra en Niamey. Además, esta ONG tiene una oficina en la ciudad de Diffa. Tanto ACPP como DIKO se han tenido que apoyar mutuamente para desarrollar las actividades previstas. Hay que decir que en el proceso de identificación de las necesidades han participado ambas organizaciones, con una mención especial del personal desplegado en Diffa, quienes están en constante contacto con la población desplazada, refugiada y retornada.

Tras la primera reunión inicial mantenida con el equipo de ACPP España se pudo dilucidar las preguntas a las que pretendía responder la evaluación, y las cuáles se pueden resumir en ¿cómo han sido de adecuados los procesos implementados para responder a los objetivos identificados por ACPP y DIKO?, ¿cuál es el grado de participación de los diferentes actores para asegurar el triple nexo?

¿De qué manera el proyecto ha respondido a las necesidades identificadas previamente?, ¿Cómo son los procedimientos internos de ambas organizaciones que facilitan el alcance de los resultados?, ¿Cuál es el impacto de los procesos diseñados y basados en la igualdad de género? Las preguntas evaluativas han sido revisadas por el equipo de ACPP.

La información recogida a través de las diferentes herramientas sociológicas se ha sistematizado y volcado en el modelo lógico del siguiente gráfico. La elaboración ha seguido una lógica sistémica en la que se observan las diferentes dimensiones que se relacionan entre sí. La diferencia entre outputs o productos, y outcomes son los resultados esperados en el proyecto. La principal distinción entre ambos constructos radica en que los outcomes implican cambios en la población destinataria (por ejemplo, el acompañamiento del personal de DIKO a la población desplazada), mientras que los productos son cuestiones directamente generadas por los procesos (como por ejemplo, la participación de las mujeres en la prevención de la malnutrición de sus hijo/as.).

Este análisis se ha podido volcar en el modelo lógico que ha servido de apoyo para la comprensión del proyecto pero también para dilucidar el **modelo de proyecto actual, y tras el término de la evaluación**. Se ha elaborado a partir de las entrevistas realizadas y en él se muestra un modelo sencillo y claro en su planteamiento.

Fruto de este análisis se observa las siguientes conclusiones del proyecto:

- La estructura es planteada para responder a la crisis humanitaria, con especial hincapié en las personas desplazadas, retornadas, y refugiadas, principalmente a las mujeres y a sus hijo/as, y responder a las necesidades básicas como el acceso al alimento diario, y a la asistencia médica. Si bien, se hace notar la importancia que en este proyecto también tiene el apoyo a las mujeres supervivientes de género.
- Se acompaña a las mujeres de los cuatro asentamientos a través de procesos de identificación de casos de violencia de género, así como la prevención de los casos de malnutrición en mujeres y niño/as. Posteriormente se realiza la referenciación de casos graves, de ambas situaciones, hacia los especialistas sanitarios presentes en este contexto de emergencia humanitaria, y en los centros SIRIYO construidos.
- Se ha contado con recursos personales y económicos en el proyecto para sostenerlo en el tiempo. Hay que decir, que tras el inicio de la guerra en Ucrania, la inflación se elevó afectando a los precios de las materias primas. También se apreció en la disponibilidad de los materiales de construcción necesarios para edificar los Centros SIRIYO, que se vio reducida. El tiempo que pasó entre la formulación y la ejecución del proyecto, también afectó al proyecto.
- Los enfoques se han tenido en cuenta en el proyecto y abarca dos de manera transversal. Como son el enfoque de género, y el enfoque de derechos humanos, concretamente la defensa del acceso al alimento y la protección de las mujeres, y niño/as en contextos extremadamente vulnerables.
- La cooperación y participación activa de las comunidades locales son fundamentales para avanzar en la consecución de los objetivos del proyecto, tal y como se ha asegurado en las entrevistas. Pero también para promover aspectos que favorezcan un ambiente estable y de concordia en la población.

Informe de Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

- En cuanto a los procesos estratégicos, se cuenta con la planificación y la coordinación de las actividades dentro de un contexto de emergencia. Es decir, los contratiempos surgen en el proyecto, como es el caso del golpe de estado, y las graves inundaciones. Este hecho supone cambiar ritmos, tomar decisiones para que se minimicen los efectos que se pudieran ocasionar en las actividades. Se debe tener en cuenta el contexto de emergencia humanitaria, y por lo tanto altamente volátil que supone en algunos momentos de retrasos, y de una acción rápida.
- Los procesos operativos se destinan principalmente, a procesos de formación y sensibilización para mejorar la nutrición de las mujeres e hijo/as. Y la construcción de los centros SIRIYO para acoger principalmente a las mujeres. Aunque, en algunos casos, como actividades de sensibilización en masa, asisten tanto hombres como mujeres.
- Respecto a los productos, el proyecto pone el foco en el fortalecimiento de las capacidades de hombres y mujeres para identificar los casos de malnutrición, prevenirlos, y aumentar la conciencia sobre los derechos de hombres y mujeres.

En general todas las dimensiones en el modelo lógico del proyecto tienen un correlato coherente. Se observa los tiempos diferentes y los procesos operativos cómo se desglosan en aquellos que sirven de acompañamiento a los tres asentamientos.

A continuación se muestra el **modelo lógico del proyecto** a través de la teoría del cambio.

CONTEXTO

- Volatilidad del país nigerino.
- Necesidades básicas no cubiertas de la población desplazada, retornada, y refugiada.
- Asentamientos de Boudouri, Djouri Koulo, Kangouri.
- Necesidad de identificar el grado de desnutrición de la población.
- Necesidad de prevenir e identificar la desnutrición.
- Necesidad de prevenir e identificar los casos de violencia de género.
- Cambio y rotación de personal en DIKO.



ESTRUCTURA

- Identificación de las necesidades en la región de Diffa.
- Enfoque comunitario.
- Enfoque de perímetro braquial.
- Oficina de DIKO en Niamey, y en Diffa.
- Recursos humanos y económicos para el desarrollo del proyecto.
- Enfoque de género, derechos humanos, y cultura de la paz.
- Enfoque basado en la autonomía de mujeres, y mujeres jóvenes.
- Actores humanitarios locales, internacionales.
- Formador/as.



PROCESOS ESTRATÉGICOS

- Coordinación del personal de Niamey y Diffa.
- Coordinación de ACPP con DIKO.
- Seguimiento y evaluación interna y externa del proyecto.
- Identificación de las "maman lumières".

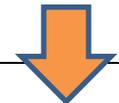
PROCESOS OPERATIVOS

- Procesos de construcción (administración, terrenos).
- Sensibilización sobre los derechos de las mujeres.
- Sensibilización sobre las prácticas culinarias a utilizar.
- Sensibilización sobre la violencia de género.
- Alfabetización de la población.
- Adquisición y distribución de corderos, cabras.



PRODUCTOS

- Tres centros SIRIYO entre Boudouri, Comuna de Chetimari, (Djori Kolo, y Kangouri) y Diffa.
- Ingresos económicos en las familias.



OUTCOMES: población desplazada, refugiada, retornada

- Incrementada la resiliencia.
- Aumentada de la protección y seguridad.
- Prevenida la malnutrición.
- Acompañado/as en la prevención de la violencia de género.



3.3. Metodología de la evaluación

Tal y como se refleja en los Términos de Referencia el enfoque metodológico se debe basar en diferentes estrategias cualificadas para evaluar el proyecto las cuales se identifican como:

Tabla 2.- Enfoque metodológico

Estrategias metodológicas	Técnicas	Herramientas de recogida de información
Estrategias cualitativas (Descriptiva, contenido y análisis de las contribuciones).	- Entrevistas semi-estructuradas (individuales).	- Protocolos de los informantes clave. - Marco analítico. - Notas.
Estrategias cuantitativas (Descriptiva y datos cuantitativos).	-Búsqueda y lectura extensa documental (datos primarios y secundarios). -Lectura de los documentos del proyecto.	-Lectura de los documentos. - Preguntas.

Combinación de herramientas cuantitativas y cualitativas: Se ha considerado un enfoque mixto. La evaluación se ha diseñado para producir datos tanto cuantitativos como cualitativos. La combinación de los ambos métodos propuestos permite la triangulación de la información, fortaleciendo la validez de los resultados de la evaluación. En la práctica, esto significa que los datos cuantitativos deben asegurar la identificación de tendencias estadísticas, mientras que los datos cualitativos obtenidos deben proporcionar hipótesis de investigación, explicaciones y matices de las tendencias cuantitativas encontradas. Si bien los métodos cuantitativos pueden proporcionar pruebas basadas sobre resultados, los métodos cualitativos proporcionarán mejor información en la identificación de barreras y cuellos de botella, lecciones aprendidas y buenas prácticas. La idea es utilizar datos cualitativos para mejorar comprender hallazgos cuantitativos y utilizar datos cuantitativos para ampliar las interpretaciones cualitativas.

Garantizar una perspectiva feminista integrada en el núcleo de la metodología, al incorporar el enfoque de igualdad de género, y el empoderamiento de la población refugiada, desplazada y retornada participantes para hacer frente a la violencia de género, así como la población de los asentamientos de Boudouri, Djouri Koulo, Kangouri, los principios interseccionales en el alcance del análisis de la información, y al adoptar un enfoque de derechos humanos en el proyecto de acción humanitaria.

Garantizar de la misma manera, un enfoque del Derecho Humanos, especialmente los derechos de la Infancia, al acceso de los medios básicos para su protección, seguridad y mitigar la malnutrición de las y los menores de los asentamientos mencionados.

Siguiendo un enfoque abierto y flexible. Aunque se ha incluido una metodología detallada en el informe inicial, el enfoque de evaluación ha seguido siendo flexible para abordar los desafíos y oportunidades metodológicos emergentes. Esta flexibilidad también debe asegurar la adecuada adaptación de la herramienta de investigación a los diferentes grupos de informantes.

Informe de Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

TRIANGULACIÓN DE PERSONAS: se accede a la información que brindan los distintos destinatarios del proyecto con el propósito de captar múltiples perspectivas de la intervención.

TRIANGULACIÓN TEÓRICA: contempla la posibilidad de hacer uso de los marcos conceptuales sobre la temática de la intervención, buenas prácticas identificadas, estudios de evaluación de proyectos similares, que sirvan para comparar los hallazgos de la evaluación con la teoría existente.

TRIANGULACIÓN DE ESPACIOS: contempla el acceso a las dimensiones estudiadas en el contexto geográfico donde se han desarrollado las actividades.

TRIANGULACIÓN DE LAS TÉCNICAS METODOLÓGICAS: Las debilidades de cada método individual se compensan con las fortalezas de otro. Se asume que los métodos tienen imperfecciones o debilidades, por tanto usaremos métodos mixtos para complementar y dar integralidad a la evaluación

La siguiente es una explicación simplificada de las estrategias metodológicas y la recopilación de datos técnicas consideradas para la evaluación:

Revisión de documentos: la evaluadora realiza una revisión del proyecto basándose en fuentes primarias y secundarias. Esta revisión documental inicial informa para el diseño del informe preliminar, incluido la matriz de evaluación, el enfoque y la metodología, la estrategia de muestreo y la selección de informantes. La evaluadora continúa revisando y sintetizando el material de la documentación seleccionada durante el trabajo de campo y el análisis de datos.

Entrevistas a informantes clave: este es un método crucial en la evaluación, ya que genera datos de percepción clave y permite la triangulación de datos, puntos de vista y opiniones de diferentes partes interesadas. La evaluadora realiza entrevistas semi-estructuradas en línea al personal de la ONGD ACPP, y la ONG DIKO. Las entrevistas se guían por protocolos basados en las preguntas de la matriz de evaluación y las desarrolladas durante la revisión de documentos.

- **Una entrevista inicial** al personal responsable del proyecto en la ONGD ACPP para conocer y comprender el contexto en el que se ha desarrollado el proyecto, y los procesos principales, así como las necesidades informativas de la evaluación.
- **Una entrevista** al director de la ONG DIKO para conocer y comprender el contexto en el que se ha desarrollado el proyecto, y los procesos principales.
- **Una entrevista** a la persona responsable MEAL en la ONG DIKO con el propósito de conocer los procesos principales del proyecto, percepción de los avances, y elementos que han dificultado, así como los posibles cambios que se han producido durante su desarrollo a causa de diversas circunstancias humanitarias.
- **Una entrevista** a la persona encargada de las actividades que transversalizan el enfoque de género en los tres asentamientos participantes en el proyecto.

Informe de Evaluación Final Externa: “SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger.”

- **Una entrevista** al responsable de la oficina en Diffa, encargada del buen desarrollo de las actividades en los tres asentamientos participantes en el proyecto.
- **Una entrevista** al supervisor nutricional de las actividades desarrolladas en los tres asentamientos y perteneciente a DIKO.

Por otra parte se prevé llevar a cabo cuatro entrevistas a los servicios externos participantes en el proyecto y cuya acción ha sido relevante:

- **Una entrevista** a la persona responsable del Servicio Veterinario encargado de los servicios veterinarios y la cobertura sanitaria de los cuatro ovinos distribuidos.
- **Una entrevista** a la persona bajo la Dirección de ganado en la región de Diffa.
- **Una entrevista** a la persona responsable sanitario comunitario participante en el proyecto.

El **muestreo intencional** es una muestra no probabilística que se selecciona en función de las características de una población y el objetivo del estudio. El muestreo intencional también se conoce como muestreo de juicio, selectivo o subjetivo. Es un enfoque no probabilístico que encaja con el enfoque cuantitativo de la evaluación. Además, el muestreo intencional considerará una serie de criterios. La igualdad de género, y los derechos humanos se reflejarán a lo largo del proceso, y se garantizará la participación de los informantes clave disponibles dado el contexto de inestabilidad en el país nigerino. La validez de los resultados se asegurará mediante la triangulación de datos (uso de una variedad de fuentes de datos), y la triangulación metodológica (uso de más de una técnica de recopilación de datos, como entrevistas, y revisión de documentos).

Tabla 4.- Muestreo para la recogida de la información

Muestreo para la recogida de la información			
Método	Muestra	Distritos	Razonamiento
Entrevistas semi-estructuradas para el personal de ACPD. Entrevistas semi-estructuradas para el personal de la ONGD DIKO.	Todo el universo	Todos	Alta cobertura. Acceso a los comentarios de las personas desplazadas, retornadas, refugiadas, entidades y autoridades y representantes locales.
Entrevistas semi-estructuradas Revisión documental. Instituciones que actúan en la región de Diffa	Muestreo intencionado	Todos. Diferentes niveles de participación	Foco: Participación de los titulares de obligaciones y responsabilidades participantes, dada su participación activa y relevante en el proyecto. Complementario: Entrevistas por los titulares con informantes con menor participación en el proyecto.

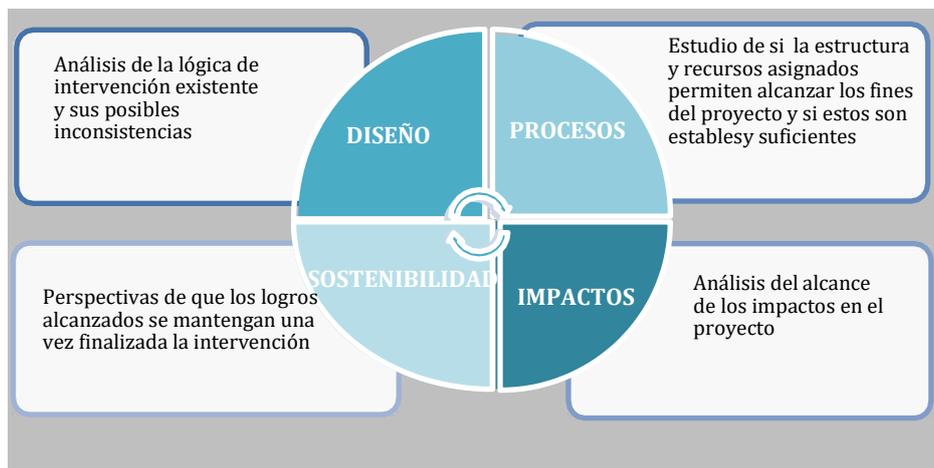
Concerniente a las **herramientas de análisis de los datos**, el proceso de evaluación considerará:

- Un **análisis descriptivo** destinado a identificar y comprender los contextos en los que ha evolucionado el proyecto, y describir los tipos de intervenciones y otras características del proyecto.
- **Análisis de contenido** para resaltar puntos de vista divergentes y tendencias opuestas. Los problemas y tendencias emergentes proporcionarán la base para las observaciones preliminares y los resultados de la evaluación.

Informe de Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

- Se considerará un **análisis de contribución** para probar la validez de la teoría del programa. La evaluadora examinará qué factores internos y externos afectan la capacidad del proyecto para proporcionar la información necesaria con el propósito de contribuir al derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres, y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa.

Tabla 3.- Proceso de evaluación del proyecto



El conjunto de indicadores para cada pregunta, junto con las fuentes de datos y técnicas consideradas, se diseñan en la matriz de evaluación.



3.4. Enfoque de género, y enfoque de derechos humanos

Con el fin de garantizar la participación igualitaria atendiendo al concepto de igualdad de género, y la sensibilidad hacia los derechos humanos, la evaluación final se ha guiado por los principios de ACPP, así como por las directrices de la Generalitat Valenciana sobre género, y derechos humanos. La evaluadora se asegura que todas las partes interesadas relevantes e identificadas puedan brindar retroalimentación a la evaluación y, en la medida en que el tiempo lo permita, sean consultados y participen en el proceso.

La evaluación ha considerado algunas estrategias para evaluar si las consideraciones de género y derechos humanos se integran en el proyecto:

- Garantizar que las cuestiones de igualdad de género y derechos humanos se incorporen a lo largo del proceso. Esto garantiza el suministro de información sobre cómo el proyecto afecta a hombres y mujeres de manera diferente, y en qué medida las acciones contribuyen a la igualdad de género, y los derechos humanos.
- Diseñar herramientas de evaluación con perspectiva de género basadas en los indicadores de la matriz de evaluación, que aseguren un análisis de género contextual y se dirijan a las partes interesadas con perspectiva de género.

Informe de Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

- Identificar si el proyecto incorpora actividades tendentes al respeto y a la protección de las mujeres en una situación de vulnerabilidad dado el contexto en el que viven.

3.5. Normas y estándares

La evaluación se lleva a cabo de manera ética y con alta rigurosidad guiada por **estándares profesionales y principios éticos y morales**, especialmente en relación con las evaluaciones que incluyen la participación de poblaciones y grupos vulnerables. La evaluadora trabaja de acuerdo a los **estándares de calidad** establecidos por ACPP y la Generalitat Valenciana por lo tanto, el proceso de evaluación integra los siguientes **principios**:

- Protocolos de seguridad, confidencialidad y protección de datos: los principios de consentimiento informado y el mantenimiento de la confidencialidad son pilares cruciales de cualquier ejercicio de recopilación de datos de evaluación. En este caso, los entrevistados serán informados al inicio de la entrevista sobre el propósito de la evaluación, las garantías de participación voluntaria y la confidencialidad de todas las respuestas. Además de los requisitos éticos estándar de cualquier proceso de recopilación de datos de evaluación, esta evaluación tiene factores adicionales con implicaciones éticas relacionadas con el principio de "*Do no harm*", tanto para la evaluadora como para los participantes de la evaluación.
- Medidas éticas: las mejores prácticas posibles para la recopilación de datos con la población clave incluirían cómo ayudarlos a sentirse seguros y cómodos, y ser conscientes de cualquier riesgo potencial para el bienestar psicológico o físico de las partes interesadas. También será necesario identificar un procedimiento estándar en caso de que el entrevistado abra inquietudes específicas relacionadas con la protección que podrían incluir temas como la violencia basada en género, tomando medidas especiales para aquellas personas que se encuentren pasando por procesos vitales difíciles. Dado el contexto de la población, se considerará la hora del día y la duración de las entrevistas en relación con otras responsabilidades del hogar que puedan tener lo/as entrevistado/as.

Por último, se tienen en cuenta diversos principios clave que se deben garantizar a lo largo de todo el proceso:

- Protección informada: Se asegura que las partes interesadas estén conscientes y hayan dado su permiso para las entrevistas con informantes clave. Informarán a las partes interesadas que todas las entrevistas se realizarán en un lugar privado para garantizar la confidencialidad de sus respuestas.
- Consentimiento informado: El consentimiento se basa en una comprensión integral de la naturaleza y el propósito de la investigación. A lo/as entrevistados se les explicarán los objetivos de la entrevista en un lenguaje sencillo y se les pedirá que confirmen que saben lo que se les pide que hagan y que tienen derecho a decir que no. Además del consentimiento inicial, el entrevistado/a también se asegurará periódicamente de que se sientan cómodos durante las discusiones y brindará oportunidades para optar por no participar si se solicita.
- Do no harm: evitar preguntas, actitudes o comentarios que juzguen o que puedan exponer a las partes interesadas a la humillación o al dolor o la pena reactivos.

Informe de Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

4. CONDICIONANTES EN EL PROCESO EVALUATIVO

Tabla 5.- Riesgos potenciales y estrategias propuestas para mitigarlos

Riesgo potencial	Explicación	Estrategia de mitigación
Retrasos en la recogida de datos y retroalimentación de la información	Podría haber retrasos en concertar las entrevistas y/o retroalimentar la información solicitada.	La evaluadora propone un periodo de tiempo para poder retroalimentar la información, de manera que se consolide con ACPP y DIKO. Si hubiera retrasos significativos en la recepción de comentarios consolidados, la evaluadora trabajará con la coordinación de la evaluación para reprogramar los hitos clave según sea necesario.
Disponibilidad de los participantes clave a expresar su opinión y reflexiones	El proceso busca establecer una relación de confianza con los informantes. Puede haber personas que no estén dispuestas a relatar las circunstancias en las que se desarrolla el proyecto y las actividades correspondientes. Dado el contexto actual en el país nigerino tras el golpe de estado que imposibilita su desplazamiento, la evaluación deberá realizarse de manera en línea.	La evaluadora respetará en todo caso la disponibilidad a dar su opinión del conjunto de las y los informantes clave del proyecto. La disponibilidad de algunos informantes será nula, por lo que se propone contar con documentación, y relatos recogidos de la población de la región de Diffa.
Evaluación y sesgo	Las evaluaciones son, por definición, vulnerables a sesgos cognitivos y de comportamiento, como ver patrones donde no los hay, o sesgos de atribución donde las causas se identifican solo como características internas en lugar de circunstancias externas.	La evaluadora será, en la medida de lo posible, lo más sistemática, transparente y reflexiva posible. Sistemática al seguir un plan claro establecido, transparente en la forma en que se generan los juicios y basado en la triangulación, y reflexiva al tener presente el problema del sesgo a lo largo del proceso.

5. TRABAJO DE CAMPO

El trabajo de campo se llevó a cabo en la región de Diffa durante días alternos en el mes de abril. El trabajo de campo se ha coordinado gracias al personal de ACPP, y el jefe de base de la oficina de DIKO en la ciudad de Diffa.

Destacar la predisposición durante el trabajo de campo de los equipos técnicos y de la coordinación de las sedes de las ONGD participantes en el buen desarrollo de la evaluación. No se han producido dificultades durante esta labor, y las entrevistas se han desarrollado con toda normalidad. Sólo mencionar, la conexión que en ocasiones se ha cortado pero que sin embargo, se ha podido restablecer enseguida y continuar con las entrevistas previstas.

6. HALLAZGOS EN ADECUACIÓN

En este criterio se aborda la pertinencia social del proyecto. Se pretende, valorar la adecuación entre los objetivos de la intervención, y las necesidades del contexto, y en su caso el papel del plan de acción comunitario desarrollado en la región de Diffa. Se traslada el estudio realizado a la calidad del diagnóstico, y las necesidades de la población desplazada, refugiada, y retornada (en adelante, población desplazada).

P1. ¿En qué medida el Plan de Acción Comunitario cumple con los objetivos propuestos en el proyecto?

Principales hallazgos:

1. El proyecto se fundamenta en el acceso a servicios básicos para generar y aumentar la resiliencia de la población desplazada, refugiada y retornada.
2. Los desplazamientos de la población se incrementan ante situaciones de falta de servicios básicos, catástrofes naturales, y los grupos armados existentes en la región.

P1.1.El diálogo generado a través de los diversos actores representantes de los asentamientos identifica las necesidades sobre las que actuar en el proyecto.

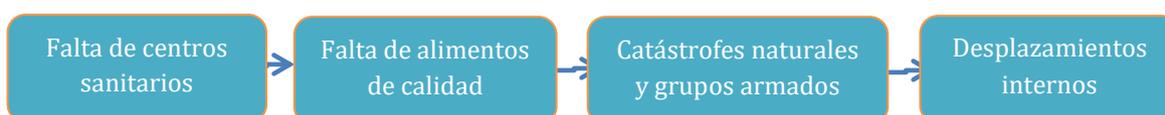
El proyecto ha sido la consecuencia, tal y como se afirma por el director ejecutivo de la ONG DIKO y la responsable país en ACPP, del **diálogo entre las comunidades locales** en la región de Diffa **y el personal de DIKO** por seguir acompañando a la población desplazada junto con el apoyo de ACPP. Este diálogo se entiende como un paso más en las operaciones fundamentadas del **Triple Nexo**. Es decir, poder aumentar la dignidad de las personas nigerinas que viven en los tres asentamientos Boudouri, Djouri Koulo, Kangouri gracias a los procedimientos implementados de sensibilización, de prevención y de identificación de los casos de malnutrición, y de violencia de género. Las circunstancias de la población en cuanto a la **calidad nutritiva, igualdad de derechos humanos entre hombres y mujeres**, está todavía alejada de la visión que tenemos en occidente, por lo tanto, se han puesto todos los medios disponibles, los recursos humanos y económicos para aumentar la calidad de vida de la población.

Durante el proceso evaluativo se traslada de manera reiterada que el proyecto ha respondido a las necesidades identificadas previamente. Es decir, en torno a la identificación de los casos de malnutrición en las mujeres y sus hijo/as, y los casos de violencia de género. De hecho la construcción de los tres centros SIRIYO, centros edificadas con materiales de calidad, surge de la necesidad de acoger a la población desplazada para atenderla, escucharla y poder aumentar su resiliencia³ tras las experiencias vitales que conlleva vivir en un espacio extremadamente quebradizo.

³ Según la Real Academia de la Lengua Española, la resiliencia es la capacidad de adaptación de un ser vivo frente a un agente perturbador o un estado o situación adversos.

Para entender este diálogo hay que contextualizar el proyecto. En este sentido, el contexto de la región de Diffa es particularmente difícil tanto por su clima, como por la distancia que tiene con Niamey (1.319 Km, según datos aportados por Google Maps), por lo tanto alejado de muchos servicios básicos, aislado de la protección estatal, su inestabilidad política, económica, y social. Hay que tener en cuenta que surgen dificultades de diversa índole al trabajar en este contexto humanitario. De hecho, la situación humanitaria en Níger se caracteriza por numerosos desplazamientos debido a la intensificación de las repetidas actividades de los grupos armados no estatales (GANE) y de las operaciones militares. El deterioro del clima de seguridad a lo largo de la frontera de Níger con Mali, Burkina Faso y Nigeria ha aumentado el número de desplazamientos forzados en las regiones de Tillabéri, Maradi, Tahoua y Diffa. Níger. Hasta la fecha, hay más de 700.000 personas en situación de **desplazamiento forzado** (251.760 refugiados, 404.000 desplazados internos⁴, 50.377 retornados). Estos desplazamientos masivos y constantes de poblaciones han estado acompañados de un desmoronamiento de ciertos servicios sociales básicos, lo que genera nuevas vulnerabilidades relacionadas con la desnutrición, y la violencia de los derechos humanos, como es la violencia de género.

El **plan de acción comunitario** pretende por ende, abordar estos problemas y otros que se enumeran a continuación. Por un lado, los problemas ligados al acceso al alimento diario, y el acceso a la salud de las personas desplazadas en los planes de desarrollo y en las políticas públicas nigerinas. Sobre todo, a las mujeres, que ven vulnerado su derecho a acceder a los servicios básicos nombrados. Sin embargo, estos servicios quedan lejos de la población puesto que, o bien, son inexistentes, o bien, no funcionan, o bien, no se produce una atención de calidad. Los movimientos internos se llevaron a cabo tras ataques y/o temores de ataques por parte de grupos armados, y debido a dificultades a acceder a medios de subsistencia y/o asistencia humanitaria. El impedido de la falta de recursos de atención sanitaria, alimentos cada día, las catástrofes naturales como las últimas inundaciones, y los grupos armados en la región, favorece los desplazamientos internos de la población en busca de protección y seguridad.



Estos elementos demuestran claramente el alcance de **los desafíos** que enfrentan tanto las personas desplazadas como las comunidades de acogida para acceder a sus derechos más básicos. Además, a largo plazo, estas situaciones pueden ser fuentes de tensión y conflictos potenciales entre las comunidades de acogida y las personas desplazadas. La condición de persona desplazada no confiere ningún estatus jurídico especial, ya que los desplazados internos conservan todos los derechos y garantías de los ciudadanos y otros residentes habituales de su país. Como tal, las autoridades nacionales tienen la responsabilidad principal de prevenir el desplazamiento forzado y proteger a las personas desplazadas. En este sentido, el proceso de evaluación ha instado a conocer la situación de las mujeres y de los niño/as, las personas más vulnerables en un contexto susceptible de falta de recursos, e identificar los riesgos de protección de los derechos a las personas desplazadas, las cuales están expuestas constantemente.

⁴ Resumen de las cifras de desplazados internos al 7 de julio de 2023, MAH/ACNUR Níger.

Informe de Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

En este caso, hay que decir que 64.654 niños con **desnutrición severa** fueron ingresados para recibir tratamiento entre enero y marzo de 2024 en Níger. Sin embargo, a mediados de marzo, el 33% de los centros de salud estaban agotados y el servicio de Desnutrición Aguda Severa fue interrumpido. Otro aspecto especialmente sensible es la protección y seguridad de las mujeres ante los casos de violencia de género. El último informe de UNICEF⁵ en el mes de abril de 2024 refleja los casos identificados en Níger.

Se identificaron 2.186 casos de **violencia de género**, de los cuales 650 recibieron gestión de casos. Esto incluyó 373 casos de agresión física, 167 casos de violación, 345 casos de denegación de recursos, 76 casos de matrimonio infantil, 796 casos de violencia psicológica y 50 casos de agresión sexual.

Esta situación también se ve desfavorecida por la situación de **agua y saneamiento** para mantener un grado de higiene óptimo. Los datos globales en Níger arrojan luz sobre esta situación. 22.427 personas obtuvieron acceso a agua potable segura, mientras que 64.424 personas recibieron suministros y servicios esenciales de WASH⁶ (incluidos artículos de higiene y concientización) y servicios, gracias a los esfuerzos de los socios del Grupo de trabajo WASH. Además, 13.326 personas obtuvieron acceso a letrinas. El centro SIRIYO, por lo tanto ha instado a cubrir también a estas necesidades básicas, y será necesario realizar su seguimiento en los próximos meses para conocer cómo está siendo su funcionamiento.

Por otra parte, los **peligros climáticos**⁷ también son fuente de desplazamientos y cuestiones relacionadas con los derechos de las poblaciones. Las inundaciones repentinas del 11 de septiembre de 2023, el Ministerio de Acción Humanitaria y Gestión de Desastres (MAH/GC) registró 137.797 personas afectadas (16.489 hogares), 41 muertos y 53 heridos. Las consecuencias de este mal tiempo incluyeron también la pérdida de 3.238 cabezas de ganado, el derrumbe de 12.088 viviendas y la inundación de 1.795,64 hectáreas de cultivos. Esta destrucción de tierras y casas se registra cada año en Níger con graves consecuencias para los derechos humanos de la población. Estos elementos demuestran claramente el alcance de los desafíos que enfrentan tanto las personas desplazadas como las comunidades de acogida para acceder a ellos.

Para ello el proyecto ha sido implementado en base al diálogo entre **tres niveles de gobernanza** identificados, tal y como asegura el responsable de la Oficina de DIKO en Diffa. Dichos niveles corresponden al equipo de respuesta de la contraparte local ubicado en la región, la Dirección Departamental de Protección de la Mujer y la Infancia, y la Dirección de Salud pertenecientes a la administración pública nigerina. Además, a estos actores representantes se añade la participación del responsable del Monitoreo y Evaluación de DIKO quien aporta su visión metodológica al proyecto, y acompaña al equipo para identificar los cambios necesarios a realizar para su buen desempeño, y alcanzar los objetivos previstos. Es decir, asegurar el derecho a la alimentación y a la salud de 2.130 (150 mujeres, 130 niñas, y 950 niños) personas en una situación precaria por su

⁵ [Niger situation reports | UNICEF](#) Fondo de las Naciones Unidas Internacional para la Infancia.

⁶ WASH: Agua, Saneamiento e Higiene.

⁷ Níger: Flash update - Inondations (au 11 Septembre 2023), OCHA.

Informe de Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

condición de personas desplazadas tal y como se puede identificar en la matriz de planificación del proyecto. Además el proyecto para poder responder a este objetivo, se han puesto en marcha actividades generadoras de ingresos a través de la adquisición de ganado, concretamente de corderos, caracterizados por ser más resistentes al clima local.

Se han realizado también, tal y como comenta el veterinario contratado, formaciones específicas para el cuidado de los animales, detectar las enfermedades propias, y alimentarlos correctamente. En esta actividad formativa, han participado un total de 100 mujeres durante dos días, con un contenido específico, que se asegura que responde a lo marcado por el Ministerio de Agricultura y de Ganado en Níger. Dos dificultades encontradas en este contexto nigerino para preservar la buena salud de los animales es por un lado, la falta de alimento, y la falta de productos farmacéuticos ya que sólo hay una farmacia en Diffa. En consecuencia deben desplazarse hasta ella, y no toda la población tiene posibilidades de hacerlo. Con esta formación se ha constatado que las mujeres hacen el cuidado de los animales en sus casas, y deben conocer como desparasitarlos, e identificar enfermedades comunes en ellos. Decir también que algunas de las mujeres ya poseen conocimientos y experiencia para preservarlos, ya que son ellas las que están a su cuidado generalmente.

7. HALLAZGOS EN EFICACIA

El criterio de eficacia trata de medir y valorar el grado de consecución de los objetivos inicialmente previstos. En este caso, el proceso de evaluación se centra en los casos identificados de malnutrición.

P2. ¿Se han cumplido los objetivos del proyecto?

Principales hallazgos:

1. El enfoque comunitario es fundamental para identificar los casos de malnutrición entre la población desplazada
2. Los centros SIRIYO pueden actuar como centro de registro de primera toma de contacto con las mujeres desplazadas.

P2.1. Se han identificado a los menores que padecen malnutrición aguda en los tres asentamientos.

Los mecanismos de identificación de las mujeres participantes se han basado en el **enfoque comunitario principalmente**. Este enfoque viene a consultar a las madres de las comunidades por el estado de nutrición de los niño/as. Los **agentes comunitarios** tienen un conocimiento de sus vecino/as, ya que son elegidos entre ellos por su grado de alfabetización, el reconocimiento vecinal que tienen, poseer valores éticos como la honestidad, la capacidad para trabajar con otras personas, entre otros. Por lo que, estos agentes se encuentran con la capacidad de solicitar y recabar esta información en las comunidades locales.

El proceso de **identificación de aquellas madres con hijo/as sin problemas de desnutrición** es proceso muy importante en este proyecto, ya que a éstas se les formará, y se les fortalecerá con conocimientos en el uso de alimentos para los lactantes (ANJE⁸ por sus siglas en francés), Este grupo de madres recibe el nombre de "*maman lumière*"⁹. Sustancialmente, el enfoque utilizado se trata de formar a futur/as formador/as primeramente, y luego éstos acceder al resto de la comunidad para detectar los casos de desnutrición, pero también, para prevenirlos. A continuación se muestra los resultados¹⁰ alcanzados durante la ejecución del proyecto y reflejados en el informe final del proyecto.

Tabla 6.- Resultados de la detección de personas malnutridas. Año 2023

Asentamiento	Malnutrición severa		Malnutrición moderada		Nutrición		TOTAL	
	Niñas	Niños	Niñas	Niños	Niñas	Niños	Niñas	Niños
Boudouri	13	9	56	34	306	217	375	260
Djori Kolo	17	21	64	26	408	312	489	359
Kangouri	8	15	49	41	297	226	354	282
TOTAL	38	45	169	101	1.011	755	1.218	901

La tabla de arriba señala que un total de 2.119 niño/as ha sido detectado en el transcurso del proyecto en los tres asentamientos. Como se observa en la tabla, 1.218, son niñas, y 901 son niños. De esta tabla se deduce que el **3,12% de las niñas** y el **4,99% de los niños indetificados, tienen desnutrición severa**. Se constata por lo tanto que se han podido realizar los cribados de los niño/as para identificarla.

Estas formaciones se dirigen a las madres para que puedan identificar los casos de malnutrición aguda, detectados a través de la circunferencia del brazo medio superior (MUAC en sus siglas en inglés, perímetro medio del brazo). Se considera que es fácil de manejar y requiere de una formación previa. Este perímetro es una cinta plástica con códigos de colores que mide la circunferencia del brazo izquierdo de los niños de entre los 6 meses y 5 años de edad. Es uno de los indicadores que se utilizan para **detectar la desnutrición aguda y el riesgo de muerte entre niños**. Los centros SIRIYO pueden actuar como centro de registro de primera toma de contacto con las mujeres desplazadas. El perímetro braquial se mide en el brazo izquierdo, a media altura entre el hombro y el codo, en milímetros.

⁸ ANJE: Alimentation du Nourrisson et du Jeune Enfant. Alimentación del Lactante y del Niño Pequeño.

⁹ Mamá luz.

¹⁰ Informe del proyecto. Resultados de detección en los tres asentamientos.

Informe de Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

En cuanto a los niño/as que han sido identificados a través de la prestación FARN se recogen sus datos en la tabla 7.

Tabla 7.- Resultados de la detección de malnutrición a través de la prestación FARN. Año 2023

Asentamientos	6 – 12 meses	12 – 24 meses	24 – 59 meses	TOTAL
Boudouri	25	44	21	90
Djori Kolo	31	46	13	90
Kangouri	23	38	29	90
TOTAL	79	128	63	270

La eficacia de esta operación de detección en las aldeas de los municipios de Chétimari y Diffa permitió llegar a 270 niños con **malnutrición moderada**, cuya vulnerabilidad se ve agravada por su situación de personas desplazadas, tal y como se recoge en el informe final del proyecto.

También se ha podido acceder a los resultados de las personas que han participado según su estatus, y desagregado por sexo en los tres asentamientos.

Tabla 8.- Personas participantes por sexo y estatus. Año 2023

Asentamientos	Persona desplazada interna		Personas Refugiadas		Familias de acogida		Retornadas		TOTAL	Personas con diversidad funcional
	Niñas	Niños	Niñas	Niños	Niñas	Niños	Niñas	Niños		
Boudouri	26	18	20	9	6	4	4	3	90	0
Djori Kolo	25	8	27	11	4	1	8	6	90	0
Kangouri	13	15	11	9	21	13	4	4	90	0
TOTAL	64	41	58	29	31	18	16	13	270	0

Según los datos recogidos, se observa en la tabla 8, que la población desplazada ha padecido los casos de malnutrición, las personas refugiadas, familias de acogida, y las personas retornadas. Las personas desplazadas¹¹ internos son "individuos o grupos de personas que se han visto obligados a huir o abandonar sus hogares o lugares habituales de residencia, en particular como resultado de conflictos armados, situaciones de violencia generalizada, violaciones de los derechos humanos o naturales o humanos", provocado por desastres naturales o por el hombre, para evitar sus efectos, y que no han cruzado las fronteras internacionalmente reconocidas de un Estado". Estas personas, junto a las familias de personas refugiadas sufren el desplazamiento debido al abandono de todo o parte de los bienes y propiedades, y la desestabilización duradera de los hogares. Esta situación, por lo tanto aumenta la probabilidad de padecer malnutrición severa.

¹¹ Los Principios Rectores de los Desplazamientos Internos de las Naciones Unidas.

P3. ¿La actividad de los tres centros comunitarios SIRIYO cumple con los objetivos programados?

Principales hallazgos:

1. El diálogo multiactor llevado a cabo en Diffa llega a recopilar varias recomendaciones para la consecución de los objetivos del proyecto.

P3.1. Los tres centros SIRIYO diseñan un programa de alimentación y nutrición.

El movimiento de poblaciones siempre ha tenido un impacto en la recepción y prestación de servicios sociales básicos debido al fuerte crecimiento de las necesidades. De hecho, los servicios sanitarios y educativos a los que tienen acceso las personas desplazadas suelen estar superpoblados, lo que genera riesgos como el abandono escolar de lo/as niño/as y la falta de tratamiento para las personas enfermas. A esto se suma la falta de agua potable y la insuficiencia o impracticabilidad de las instalaciones sanitarias en ciertos lugares de recepción, lo que obliga a las comunidades a emprender largas caminatas para satisfacer sus necesidades, exponiéndose a diversos riesgos de protección. Los centros SIRIYO ayudan a ubicar en el espacio el acceso a los servicios sociales, los cuales suponen una preocupación para ACPP y DIKO, ya que para las mujeres representan un desafío grande.

La construcción de los centros SIRIYO ha sido finalizada recientemente, y en la actualidad están en funcionamiento. A continuación se observa una muestra de los edificios, y los espacios disponibles a los que acuden un grupo de mujeres.

Foto 1: Centro SIRIYO



Foto 2: Mujeres en el centro SIRIYO



Los centros SIRIYO son espacios multifuncionales los cuales vertebran varias actividades de relevancia como son la nutrición, la autonomía y empoderamiento de las mujeres, y la prevención y lucha contra la violencia de género. Es decir, pretenden promover la protección de las mujeres y de los niño/as en los tres asentamientos donde se ejecuta el proyecto tal y como afirman la responsable de género, la dirección ejecutiva de DIKO y la persona responsable en ACPP. Por otra parte, se lleva a cabo un **diálogo entre diversos actores**, con el propósito de reunir a diferentes representantes de los asentamientos, treinta personas de las comunidades, entre ellas, autoridades, líderes religiosos de la región de Diffa. En este encuentro se ha tenido la oportunidad de abordar diferentes temas contemplados en el proyecto, como la desnutrición, la violencia de género, y los derechos humanos. Es decir, los centros SIRIYO además no sólo se centran en el acompañamiento en

Informe de Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

torno a la prevención y detección de los casos de malnutrición, si no también, supone un espacio para las mujeres supervivientes de la violencia de género.

Tal y como se comenta en la identificación de necesidades del proyecto realizado en el año 2021, se constata que se han implementado actividades cuyas temáticas fueron entonces recomendadas. Como son la sensibilización en las comunidades en torno a la prevención de la desnutrición, las demostraciones culinarias, asistencia con alimentos, asistencia con Actividades Generadoras de Ingresos, y formación de los agentes comunitarios. Se constata además, que las expectativas de los centros SIRIYO serán abordar en un futuro próximo, las necesidades identificadas en el proyecto ya que supone el eje central del mismo.

8. HALLAZGOS EN EFICIENCIA

El análisis en este criterio de eficiencia se orienta en la valoración de los resultados alcanzados en comparación con los recursos empleados para ello. El consorcio de ACPP y DIKO se puede considerar eficiente ya que cada una de ellas aporta un valor especial al proyecto. A continuación se describen los principales puntos fuertes y débiles encontrados.

P4. ¿Se ha contado con los recursos personales y económicos para el desarrollo de las actividades en los tres asentamientos?

Principales hallazgos:

1. El proyecto cuenta con personal especializado en diversas materias como nutrición, género ubicados en la oficina de Diffa, y se ha contado también con el apoyo de un veterinario experto, y de la persona responsable de su monitoreo.

P4.1. El consorcio de entidades favorece la eficiencia del proyecto.

Uno de los factores relevantes tenidos en consideración durante la evaluación es la consecución de los resultados. Por lo tanto, resulta de interés identificar la estructura del proyecto para conocer cómo los recursos humanos y económicos del proyecto, tal y como se pueden observar en el modelo lógico del proyecto (Gráfico 1 y 2) han favorecido o no el desarrollo del proyecto, y los resultados propuestos. Se puede ver como los recursos son diversos. Por un lado, se debe acentuar la importancia de la oficina de DIKO en Diffa para que el desarrollo del proyecto se pueda realizar en las óptimas condiciones. Se afirma que la oficina cuenta con 17 personas, y 4 de ellas se destinan al proyecto evaluado. En la actualidad la región de Diffa cuenta con 7 proyectos coordinados bajo la supervisión de dicha oficina y el apoyo de la oficina en Niamey. Se comenta la complejidad de coordinar a un equipo grande pero también se asegura que la persona responsable de la oficina (jefe de base) en Diffa se ha formado en cursos de liderazgo. Por otra parte, se identifica un comité de gestión, habiendo a la cabeza del mismo, el jefe de base, la persona responsable y técnica del país Níger de ACPP, y la coordinadora de proyectos de ACPP en la Comunidad Valenciana. También se cuenta con el apoyo de la persona responsable del Monitoreo de los proyectos desplegados por DIKO. La puesta de todas las actividades se coordinan entre estos actores de ambas ONGD y el resto del equipo participante como son la responsable de género, nutrición, y el veterinario.

Uno de los limitantes encontrados en el proyecto ha sido construir los centros SIRIYO. Esta situación ha supuesto aunar esfuerzos y trabajar en equipo para poder terminarlos lo antes posible. Sin embargo, varios factores identificados durante el proceso evaluativo por el personal técnico de ACPP y la dirección DIKO, se asegura que el golpe de estado, las inundaciones¹² (la zona de ejecución del proyecto se vio afectada por las peores inundaciones de los últimos años en la región de Diffa debidas a las fuertes lluvias y el desbordamiento del Río Komadougou Yobe, entre junio a octubre del año 2023. Más de 20.000 personas se vieron afectas, dejando más 3.000 hogares destruidos) y la inflación causada por la inestabilidad política, ha incrementado el precio de los materiales de construcción. Y en consecuencia, estos hechos ha conllevado a calcular de nuevo el presupuesto, y en su caso, también un importante retraso en su inicio. Este hecho significa que el proyecto tuvo que refinanciarse para cubrir la diferencia económica, y ampliar el plazo de ejecución. Estos recursos humanos y económicos ha supuesto la oportunidad de poner en marcha las actividades y desarrollar el proyecto en la región. No se aprecian otros factores que haya podido dificultar su desempeño a los largo de los meses, además de los contextuales.

El proyecto también se ha sido provisto de otros recursos necesarios como son los enfoques, de género, multisectorial, y comunitario, para poder alcanzar la resiliencia de las mujeres participantes. Éstos debían, tal y como se ve en el modelo lógico del proyecto (gráfico 2) llegar a sensibilizar a las mujeres y a los agentes comunitarios para que éstos a su vez pudieran llegar a concienciar de manera general a las comunidades en términos de nutrición y derechos humanos.

9. HALLAZGOS EN IMPACTO

La evaluación del impacto trata de identificar los efectos generados por las actividades, tanto positivos como negativos, esperados como no, directos e indirectos, colaterales e inducidos.

P5. ¿Los Agentes Comunitarios Voluntarios están empoderados?

Principales hallazgos:

1. Los agentes comunitarios se determinan como actores que posibilitan la participación de las mujeres en las actividades del proyecto.

P5.1. Los Agentes Comunitarios Voluntarios formados ya que identifican los casos de malnutrición, y derivan los casos agudos.

Los centros SIRIYO involucran, tal y como afirman el jefe de la oficina de DIKO en Diffa, así como la dirección en Niamey, y la persona técnica de ACPP, a los agentes comunitarios en su estatus de personas voluntarias de los municipios de Kangouri, Boudouri, Djori Koulo. Estos centros nacen con la idea de desarrollar programas de atención nutricional para niño/as y personas menores, de atención a supervivientes o mujeres en riesgo de violencia de género. También se puede observar que los centros sirven como promoción de las agrupaciones de las mujeres para poder encontrarse, formarse, y cuidarse de manera individual y colectivamente. Este aspecto ha sido puesto de relieve durante la

¹² Ampliación del plazo de ejecución del proyecto en seis meses.

Informe de Evaluación Final Externa: “SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger.”

conversación con la persona responsable que transversaliza el enfoque de género en los proyectos ejecutados por DIKO en Níger. De hecho, ha puesto el foco en aumentar la autonomía de la mujer, en el sentido económico, pero también social y políticamente por la necesidad imperante de defender sus derechos. Aquí juegan un papel importante tanto el personal de DIKO, como los agentes comunitarios, ya que generan un equipo de trabajo para ocuparse de sus necesidades. El personal de DIKO y los agentes comunitarios han sido formados para detectar los casos de violencia de género, los de malnutrición severa, y en la defensa de los derechos humanos. A nivel local, la persona encargada de las formaciones de género de DIKO, manifiesta la importancia de éstas para poder sensibilizar, así como visibilizar algunas conductas que vulneran los derechos humanos.

El personal sanitario de los Centros SIRIYO también ha tenido la oportunidad de ser partícipes en talleres formativos para acoger a las mujeres en estos espacios, y de este modo encontrar los casos de malnutrición severa.

En consecuencia el proyecto, ha puesto el foco en seguir fortaleciendo las capacidades de las mujeres en dicha región. Se realizaron en este sentido actividades de sensibilización para las mujeres para potenciarlas como agentes comunitarios más sólidas, robustas, y con cualidades sociales como poder hablar en público, y sobre todo, con solvencia para defender sus derechos. A raíz del proyecto se ha podido constatar la importancia de crear las agrupaciones de mujeres, y la vulnerabilidad que padecen las personas jóvenes, las niñas, y las mujeres. Cada agrupación está integrada por 30 mujeres, las cuales han podido participar en las actividades generadoras de ingresos. Tanto el veterinario como la persona responsable de la formación sostienen que las mujeres han sido participativas en cada una de las actividades propuestas. Estos espacios de sensibilización y formación las refuerzan en su concepción sobre la igualdad entre hombres y mujeres.

10. HALLAZGOS EN CONECTIVIDAD

En este criterio se analiza la participación e implicación de los agentes comunitarios voluntarios en las actividades del proyecto.

P6. ¿Existen expectativas favorables para los Agentes Comunitarios Voluntarios para trabajar en equipo?

Principales hallazgos:

1. Los agentes comunitarios y las “*maman lumière*” se establecen como actores clave en la consecución de los resultados del proyecto a nivel local.

P6.1. Existencia de Agentes Comunitarios Voluntarios que se reconocen como parte del equipo de trabajo en los tres asentamientos.

Los agentes comunitarios, en su estatus de personas voluntarias, tales como son, los “*relais communautaires*”, las “*maman lumière*”, suponen una pieza clave para la consecución de los objetivos del proyecto. Dichos grupos apoyan los procesos operativos como, la sensibilización y la capacitación de las mujeres, así como del resto de la comunidad. Las “*maman lumière*”, como se ha mencionado anteriormente, se les forma para que puedan capacitar a su vez a otras mujeres, para ser capaces de distinguir los casos de desnutrición severa con el objetivo de transferirlas, en su caso, a los centros SIRIYO recientemente

Informe de Evaluación Final Externa: “SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger.”

construidos en los asentamientos. En el proceso evaluativo no se ha podido acceder a sus comentarios de forma directa para conocer de primera mano, cuál ha sido su experiencia y los cambios que se hayan podido producir a nivel de competencias, conocimientos, dificultades encontradas. Según la Estrategia Nacional de Alimentación del Lactante y del Niño Pequeño (ANJE) de Níger, “los grupos de apoyo a la lactancia materna están diseñados para ofrecer un apoyo madre a madre, y asesoramiento cualificado sobre la lactancia materna, interviniendo en el marco del sistema sanitario o en colaboración con él”. Con este espíritu, DIKO, y ACPD a través del proyecto SIRIYO, han generado la oportunidad de crear estos grupos de apoyo a la lactancia materna en los centros multifuncionales.

Tabla 9.- Desagregación de personas participantes en el proyecto SIRIYO por edad

Asentamientos	Menos de 18 años	De 18 a 35 años	Más de 35 años	TOTAL
Boudouri	3	29	8	40
Djori Kolo	2	32	8	40
Kangouri	1	26	13	40
TOTAL	6	87	27	120

En la tabla 9 se plasman los grupos de personas voluntarias a nivel comunitario del proyecto. Se puede ver cómo de las 120 personas contabilizadas, el 72,5% corresponde a la franja de edad entre los 18 y los 35 años.

11. HALLAZGOS EN COBERTURA

En este criterio se ha tenido en cuenta para su análisis las perspectivas para prevenir y detectar los casos de malnutrición en los menores.

P.7. ¿Existen perspectivas para garantizar a las madres de los tres asentamientos en la previsión y detección de los casos de desnutrición severa en los menores?

Principales hallazgos:

1. Hay un alto grado de personas analfabetas entre la población desplazada, entre ellas las mujeres de los asentamientos participantes.

P7.1. Las “maman lumière” han adquirido competencias para formar a su vez a las madres en los tres asentamientos.

Las “maman lumière” acuden a las actividades de sensibilización desarrolladas por la responsable de la perspectiva de género de DIKO. Estos procesos se han realizado en los asentamientos mencionados, y se afirma por esta persona y la persona veterinaria encargada de realizar el cuidado de los animales comprados en el proyecto, que las mujeres se han involucrado en cada actividad y han sido participativas en todas ellas.

Informe de Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

Estas "maman lumière" se han unido durante la intervención en 18 sesiones de concientización, 6 en cada asentamiento, lideradas por ellas mismas para mujeres tanto embarazadas como para madres de niño/as de 0 a 6 meses.

Desde el informe final del proyecto se declara que los grupos de apoyo han reunido cuarenta mujeres (madres de niño/as entre los 0 a los 6 meses, y a las mujeres embarazadas) para saber de la lactancia materna y aportar alimentos nutritivos a sus hijo/as. Las iniciativas de sensibilización han reunido a un total de 120 mujeres donde había mujeres embarazadas y con niños pequeños.

Las mujeres han conocido cómo hacer el cuidado del ganado que se ha distribuido, así como han participado de la sensibilización con enfoque de derechos humanos. Estos espacios son fundamentales para poder empoderarlas, al fin al cabo para determinar los casos de desnutrición severa, conociendo mejor los cuidados durante la lactancia y después de ella. Al comienzo del proyecto, una de las necesidades que se pusieron de relieve durante el proceso de identificación y formulación, fue el alto grado de personas analfabetas entre la población desplazada. Este punto se ha reconocido como limitante para aprovechar mejor los talleres. En consecuencia, se pusieron en marcha espacios para poder apoyarles, a través de contenidos que facilitasen la posterior concienciación de las madres, y mujeres durante la lactancia y en definitiva, durante la maternidad.

A lo largo de las sesiones de sensibilización, otro aspecto relevante es la metodología elegida. El método adoptado es la comunicación masiva con el fin que se transmita el mensaje. Se ha aprovechado los cuadros de imágenes para acudir a la divulgación en las comunidades locales. Del mismo modo, se ha aplicar varios idiomas locales para llegar a un público más amplio, como son el Kanouri y el Hausa.

P8. ¿Los enfoques (Multisectorial, FARN, y Perímetro braquial- madre) son apropiados para la población desplazada?

Principales hallazgos:

1. Han sido puestos en práctica los diversos enfoques contemplados inicialmente en el proyecto.

P8.1. Los enfoques propuestos en el proyecto han sido clave para identificar las necesidades humanitarias en los tres asentamientos.

Se establecen en el proyecto varios enfoques que se implementan para facilitar su optimización. Entre los enfoques, se distingue el enfoque comunitario para promover la implicación de las mujeres con el apoyo de los agentes comunitarios. El enfoque FARN a través de los centros SIRIYO basados en los centros de Atención y Recuperación Nutricional. El enfoque de perímetro braquial que ayuda a localizar los casos de desnutrición severa. El enfoque de género y de derechos humanos para prevenir los casos de violencia de género y en cualquier caso procurar la protección y seguridad de las mujeres en los contextos de emergencia humanitaria. Así como los procesos para promover la cultura de la paz, tal y como coge la UNESCO, "una cultura de paz está basada en los principios enunciados en la Carta de Naciones Unidas y en el respeto de los derechos humanos, la democracia, y la tolerancia, la promoción del desarrollo, y mayor participación de la mujer como enfoque integral para prevenir la violencia y los conflictos."

Informe de Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

Todos ellos son utilizados en el proyecto aunque no sean explicitados como tales durante el proceso evaluativo. Asimismo, la persona responsable de género, ha señalado la importancia de poner el foco en las mujeres desplazadas a fin de fortalecer su autonomía. El objeto del proyecto pivota en su entorno personal como madres, como mujeres jóvenes, y como niñas.

12. HALLAZGOS EN COORDINACIÓN

En este criterio se valora los procesos de coordinación entre los diferentes actores humanitarios participantes en el proyecto.

P9. ¿Se comparte la visión de actuación sobre los tres asentamientos?

Principales hallazgos:

1. El equipo de Diffa realiza una labor de formulación y seguimiento del proyecto a través del personal disponible. Efectúa una cadena sucesiva de procesos internos coordinados para responder al amplio espectro de necesidades.

P9.1. El proyecto parte de una propuesta coordinada entre los diversos actores humanitarios presentes en la región.

El proyecto, tal y como se ha ido describiendo en el informe de evaluación con los comentarios y aportes de los informantes clave, se formula con la idea de dar continuidad a acciones anteriores, para cubrir necesidades básicas de la población desplazada. Desde las organizaciones socias se ha promovido la participación de diversos actores sociales. Se hace hincapié en la participación de las mujeres, por lo que el proyecto no sólo transversaliza el enfoque de género, sino que pone el foco en su bienestar físico y emocional de las niñas, mujeres jóvenes, y mujeres adultas.

Respecto al actor ONG DIKO, cuya sede se encuentra en Niamey, y la base del proyecto SIRIYO está en Diffa, cuenta con un equipo de personas amplio para desarrollarlo. El equipo de Diffa realiza la formulación y el seguimiento de los proyectos con el apoyo de la unidad de Seguimiento, Evaluación y Rendición de Cuentas ubicada en Niamey. Este grupo visita cada cierto tiempo el proyecto, a fin de que las actividades enumeradas puedan ejecutarse, e incorporar la información y los datos derivados de las propias comunidades.

Del plan estratégico de ACPP emana la importancia de la labor humanitaria de ambas ONGD. DIKO parte de la convicción de que las personas afectadas por un desastre o un conflicto armado tienen el derecho a recibir protección y asistencia que les garantice condiciones básicas para vivir con dignidad. Por este motivo, el proyecto concentra sus esfuerzos y recursos hacia la salvaguarda de los asentamientos participantes. Desde DIKO se coordinan las propuestas con la mediación de varias unidades de trabajo. Cada una de ellas, cuenta con una persona responsable que da el apoyo técnico al resto de recursos humanos de la entidad. No obstante la unidad tiene como meta adoptar las actividades diseñadas en los proyectos.

13. COHERENCIA CON LOS PRINCIPIOS HUMANITARIOS

En este criterio se aborda los principios humanitarios sobre los que se han basado las actividades.

P10. ¿Se utilizan mecanismos/procedimientos que favorecen la respuesta humanitaria?

Principales hallazgos:

1. ACPP y DIKO cuentan con líneas de actuación fundamentados en los principios humanitarios. Se distinguen en la estrategia de ambas organizaciones los estándares en coherencia con las necesidades de la población desplazada.

P10.1. Los actores humanitarios explicitan los mecanismos que aseguran el cumplimiento de los principios humanitarios.

Tanto ACPP como DIKO son signatarias del Código de Conducta Relativo al Socorro en Casos de Desastre para el Movimiento Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja y las Organizaciones No Gubernamentales, en el que se reafirman los principios humanitarios básicos de humanidad, imparcialidad e independencia, así como el respeto de la cultura, la participación, la sostenibilidad, la rendición de cuentas y la dignidad de poblaciones afectadas por situaciones humanitarias o de emergencia. Además, ACPP dispone del EU Humanitarian Partnership 2021 2027 emitido por ECHO.

En un contexto de desplazamiento forzado, la confianza en las autoridades e instituciones de las zonas que acogen a los desplazados muy a menudo da paso al desconocimiento de los mecanismos existentes. Las herramientas de gestión y resolución de conflictos se basan muy a menudo en hábitos y costumbres, o en la religión, que luego pueden aplicarse de manera diferente de una localidad a otra, y pueden variar de un pueblo a otro, de una región a otra. Cabe señalar que los hombres parecen reclamar más fácilmente sus derechos y acercarse a las instituciones de gestión de conflictos, mientras que el número de mujeres involucradas en un reclamo es casi nulo y cuando este es el caso, estas recurren a la negociación. Esto podría explicarse por limitaciones socioculturales y el derecho consuetudinario.

El proyecto ha respondido a los estándares¹³ identificados en la formulación inicial del proyecto en la prevención de la Violencia basada de Género:

- Estándar 1 de Participación de las comunidades (mujeres y niñas) en la respuesta.
- Estándar 7 de Salud mental y apoyo psicosocial.
- Estándar 9 de entrega de Kits de dignidad.
- Estándar 10 de Automatización socio-económica.
- Estándar 15 de incidencia y comunicación.

¹³ Los estándares mínimos para la prevención y la respuesta a la VBG en las situaciones de urgencia de la UNFPA. [16-092 Minimum Standards Report FRENCH proof.FINAL .pdf \(unfpa.org\)](#)

Informe de Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

Por otro lado, los estándares mínimos para la protección de la infancia en el contexto humanitario de Níger, es un compromiso adquirido por DIKO en todos los proyectos, en cuanto entidad miembro del sub-cluster de Protección de las Infancia, y co-autora de la Guía Nigerina sobre los Estándares Mínimos de Protección de la Infancia en la Intervención Humanitaria. Sobre todo, se ha podido constatar que la intervención evaluada se alinea con los siguientes estándares:

- Estándar 9 sobre Violencias sexuales.
- Estándar 16 de Mecanismos comunitarios.
- Estándar 19 de Recuperación económica y protección de la infancia.

14. CONCLUSIONES

ADECUACIÓN

- Se detectaron las problemáticas principales contextuales en la región de Diffa, así como las necesidades de la población desplazada como son el acceso a los servicios básicos, como son acceder al alimento diariamente, la protección y seguridad de las mujeres en un contexto inestable y precario.

EFICACIA

- Se pone de relieve el diálogo a nivel comunitario para detectar las necesidades principales de la población desplazada.

EFICIENCIA

- Se aprecia en el modelo lógico del proyecto los elementos estructurales puestos disposición del proyecto, y los productos o outputs a alcanzar para poder aumentar la resiliencia de la población en general, y de las mujeres desplazadas.

IMPACTO

- Los agentes comunitarios son actores relevantes a nivel local para poder impulsar la incorporación de las mujeres a acciones sociales, a actividades económicas y políticas localmente.

CONECTIVIDAD

- La actuación de los agentes comunitarios en los asentamientos con la tarea de fortalecer los conocimientos sobre la nutrición y el cuidado de los niño/as. Favorecer igualmente la concurrencia de las mujeres desplazadas en los espacios de aprendizaje – enseñanza.

COBERTURA

- Las mujeres se han incorporado a la intervención desde el liderazgo de las "*maman lumière*" en acciones de sensibilización centradas en las madres, y en las familias con niño/as de 0 a 59 meses en el caso de los grupos de lactancia y embarazadas. Y para aquellas con niño/as con edades comprendidas entre los 6 y los 59 meses, con el propósito de prevenir la malnutrición. Las acciones de sensibilización también han llegado al resto de las comunidades.

COORDINACIÓN

- La importancia de la comunicación y el hecho de coordinarse entre las diferentes unidades de la ONG DIKO. Cada unidad cuenta con una persona responsable en diferentes ámbitos como lo son, el género, la protección y seguridad, sanidad, la nutrición, el seguimiento y evaluación de proyectos.

Informe de Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

COHERENCIA CON LOS PRINCIPIOS HUMANITARIOS

- Los requisitos exigidos en el proyecto para atender a la población desplazada se ha sufragado teniendo presente los estándares humanitarios.

Ante estos diferentes desafíos que varían según el contexto, el género, la edad y la vulnerabilidad, parece importante considerar soluciones efectivas. Estas recomendaciones están formuladas con este propósito.

15. RECOMENDACIONES

ADECUACIÓN

- Dado el contexto de emergencia humanitaria en la región de Diffa, así como las necesidades identificadas en la población desplazada, refugiada y retornada, se hace necesario continuar con las actividades de sensibilización. Aquellas que pivotan en torno a la prevención de la malnutrición de madres y sus hijo/as.
- A pesar, que se han presentado datos estadísticos, y cualitativos en el informe de seguimiento de DIKO, se anima a definir en la medida de lo posible en los próximos informes que abordan la identificación de necesidades de la población, cómo ha sido la atención de las mujeres, así como la atención de los hijo/as realizada en los centros SIRIYO. La necesidad de desglosar datos podrá ayudar a facilitar los recursos destinados que realizan las "*maman lumières*" en las comunidades.
- Realizar el seguimiento de los tres centros SIRIYO para reconocer su funcionamiento diario, y aplicar las soluciones necesarias para seguir protegiendo a la población desplazada.

EFICACIA

- Se observa la necesidad de seguir orientando a las mujeres a través de formaciones previas para identificar la malnutrición severa. Se han podido detectar casos de malnutrición a través de los cribados realizados durante el proyecto. El centro SIRIYO podrá ayudar a identificarlos también ya que supone un espacio de acogida para ellas.

EFICIENCIA

- Los procesos de sensibilización respecto a la nutrición y los derechos humanos, siguen siendo necesarios realizarlos en los tres asentamientos del proyecto. No se ha podido acceder a los comentarios de las mujeres participantes, sin embargo, el contexto de precariedad en todos los aspectos (educación, sanidad, acceso a los recursos naturales) se pone de relieve dar continuidad a estas actividades a nivel comunitario.

Informe de Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

IMPACTO

- Seguir formando a los agentes comunitarios con el propósito de ser parte de los mecanismos que contribuyen a involucrar a las mujeres en intervenciones, como pueden ser la identificación y prevención de los casos de malnutrición severa, y los casos de violencia de género.

CONECTIVIDAD

- Dar mayor visibilidad en el proyecto a las mujeres y sus necesidades desde, su condición de mujer, puntualizando las necesidades por ejemplo, en función de su edad, estado civil, estudios, con el ánimo de valorar las distintas circunstancias en las que se encuentran, y dar apoyo desde ahí al enfoque del triple nexo humanitario.

COBERTURA

- Los enfoques utilizados en el proyecto como son el enfoque FARN, y el de género, ha supuesto alcanzar a las mujeres desplazadas, y de la población de acogida en los centros SIRIYO, para contribuir a mejorar sus circunstancias durante el embarazo, y durante el periodo de lactancia. Por lo tanto, se anima a seguir desarrollando actividades para las mujeres durante la maternidad.

COORDINACIÓN

- Los procesos de coordinación son puestos en valor en el proyecto entre las unidades internas de DIKO, así como, junto al resto de actores humanitarios en la región de Diffa. Continuar con la recopilación de datos tanto cualitativos como cuantitativos con el responsable del Monitoreo y Evaluación de Proyectos, porque propician desgranar información relevante, y aportan aclaraciones esenciales para la marcha del proyecto.

COHERENCIA CON LOS PRINCIPIOS HUMANITARIOS

- Continuar con los estándares humanitarios en coherencia con las necesidades de la población desplazada. En este sentido, complementar dichos principios y valores con un soporte de datos cuantitativos que ayude a arrojar luz sobre los avances de las niñas, adolescentes, mujeres jóvenes, y madres en periodo de lactancia y con hijo/s menores que acuden a los centros SIRIYO. El personal sanitario, y los agentes comunitarios participantes presente en ellos, serán testigos del paso de estas mujeres por estos espacios multifuncionales. En consecuencia, están enfocados a la atención y al conocimiento directo de sus circunstancias.

Informe de Evaluación Final Externa: “SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger.”

16. LISTA DE ANEXOS

Anexo I Lista de documentos revisados

2000	Rogers, P. J. Program theory evaluation: Not whether programs work but how they work. In D. L. Stufflebeam, G. F. Madaus, & T. Kellaghan (Eds.), <i>Evaluation models: Viewpoints on educational and human services evaluation</i> (pp. 209-232). Boston, MA: Kluwer.
2007	MAE (Ministerio de Asuntos Exteriores) <i>Manual de Gestión de Evaluaciones de la Cooperación Española</i> . Madrid: MAE, Secretaría de Estado de Cooperación, DGPOLDE.
2011	Ligero Lasa, J. A. <i>Dos métodos de evaluación: criterios y teoría del programa</i> . Documento de trabajo, (15).
2012	Chen, Huey T. “Theory-driven evaluation: Conceptual framework, application and advancement”, in: Rainer Strobl, Olaf Lobermeier, and Wilhelm Heitmeyer (eds.): <i>Evaluation von Programmen und Projekten für eine demokratische Kultur [evaluation of programs and projects for a democratic culture]</i> . Wiesbaden: Springer VS [publisher], pp. 17-40
2015	Ligero, J. <i>Tres métodos de evaluación de programas y servicios. juicios finales sumativos, teoría del cambio y evaluación orientada a los actores implicados</i> . Toledo: Means Evaluación.
2014	Ligero, J.A.; Espinosa, J.; Mormeneo, C. y Bustelo, M. <i>Diferentes aproximaciones para la evaluación con perspectiva de género y Enfoque basado en Derechos Humanos</i> . MAEC y AECID.

Anexo II Matriz de evaluación

Criterios	Preguntas de evaluación	Indicadores	Herramientas
Adecuación	¿En qué medida el Plan de Acción Comunitario cumple con los objetivos propuestos en el proyecto?	El diálogo generado a través de los diversos actores representantes de los asentamientos identifica las necesidades sobre las que actuar en el proyecto.	Entrevista semi-estructurada técnico ACP Entrevista semi-estructurada técnico DIK Entrevistas semi-estructuradas personal de servicios externos
Eficacia	¿Se han cumplido los objetivos del proyecto?	Se han identificado a las mujeres y los menores que padecen malnutrición aguda en los cuatro asentamientos.	Entrevista semi-estructurada técnico ACP Entrevista semi-estructurada técnico DIK Entrevistas semi-estructuradas personal de servicios externos
	¿La actividad de los tres centros comunitarios SIRIYO cumple con los objetivos programados?	Los tres centros comunitarios diseñan un programa de alimentación y nutrición.	Entrevista semi-estructurada técnico ACP Entrevista semi-estructurada técnico DIK
Eficiencia	¿Se ha contado con los recursos personales y económicos para el desarrollo de las actividades en los tres asentamientos?	El consorcio de entidades favorece la eficiencia del proyecto.	Entrevista semi-estructurada técnico ACP Entrevista semi-estructurada técnico DIK Entrevistas semi-estructuradas personal de servicios externos
Impacto	¿Los Agentes Comunitarios Voluntarios están empoderados?	Los Agentes Comunitarios Voluntarios formados por lo que identifican los casos de malnutrición, y derivan los casos agudos.	Entrevista semi-estructurada técnico ACP Entrevista semi-estructurada técnico DIK Entrevistas semi-estructuradas personal de servicios externos
Conectividad	¿Existen expectativas favorables para los Agentes Comunitarios Voluntarios para trabajar en equipo?	Existencia de Agentes Comunitarios Voluntarios que se reconocen como parte del equipo de trabajo en los tres asentamientos.	Entrevista semi-estructurada técnico ACP Entrevista semi-estructurada técnico DIK Entrevistas semi-estructuradas personal de servicios externos
Cobertura	¿Existen perspectivas para garantizar a las madres de los tres asentamientos para prevenir y detectar la malnutrición en los menores?	Lo/as formador/as han adquirido competencias para formar a su vez a las madres en los tres asentamientos.	Entrevista semi-estructurada técnico ACP Entrevista semi-estructurada técnico DIK Entrevistas semi-estructuradas personal de servicios externos
	¿Los enfoques (multisectorial, FARN, y PB- madres son apropiados por la población meta?	Los enfoques propuestos en el proyecto han sido clave para identificar las necesidades humanitarias en los tres asentamientos	Entrevista semi-estructurada técnico ACP Entrevista semi-estructurada técnico DIK Entrevistas semi-estructuradas personal de servicios externos

Informe de Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

Coordinación	¿Se comparte la visión de actuación sobre los tres asentamientos?	El proyecto parte de una propuesta coordinada entre los diversos actores humanitarios presentes en la región.	Entrevista semi-estructurada técnico ACPP Entrevista semi-estructurada técnico DIKO Entrevistas semi-estructuradas personal de servicios externos
Coherencia con los principios humanitarios	¿Se utilizan mecanismos/procedimientos que favorecen la respuesta humanitaria?	Los actores humanitarios explicitan los mecanismos que aseguran el cumplimiento de los principios humanitarios.	Entrevista semi-estructurada técnico ACPP Entrevista semi-estructurada técnico DIKO Entrevistas semi-estructuradas personal de servicios externos

Anexo III Cuadernos metodológicos

1. Análisis documental

1.1 A quién va dirigida

El análisis de fuentes secundarias pretende recopilar diferentes tipos de información procedente de los siguientes actores:

- Personal técnico del programa en Asamblea de Cooperación por la Paz.
- Personal técnico del programa en la ONG DIKO.
- Servicios técnicos que actúan en Diffa.
- Direcciones generales que actúan en Diffa
- Fuentes secundarias: estadísticas oficiales, informes previos, etc.

1.2 Matriz de preguntas e indicadores

En la matriz de evaluación, en la última columna, se recoge cómo se resuelve en cada caso el análisis documental. En concreto, se recogen las siguientes tipologías:

- Solicitud de información: se solicita a los actores correspondientes el material asociado al indicador.
- Análisis de fuentes secundarias: la evaluadora realiza un análisis de las fuentes disponibles (y de las ya facilitadas por Asamblea de Cooperación por la Paz) para responder al indicador.

2. Entrevista a Asamblea de Cooperación por la Paz

Nombre y Apellidos:

Posición:

Entrevistadora:

Descripción de la técnica

Entrevista individual que pretende acercarse a las diferentes cuestiones del programa, especialmente a cuestiones referidas a la estructura, los procesos estratégicos, operativos ejecutados, y la percepción de los resultados alcanzados.

Duración estimada: 1 hora.

A quién va dirigida

Una entrevista al personal de ACPD en València.

Diseño de la técnica

Introducción

-Se insiste en que la importancia de dar respuestas sinceras para mejorar.

-Se pide permiso para grabación de audio haciendo hincapié en el anonimato.

1. ¿En qué medida se implementan procedimientos para que la población desplazada/refugiada (mujeres y niños) pueda acceder a servicios básicos?

(Compruebe en qué medida los servicios básicos (información clara y sencilla, traducciones al idioma local de las personas desplazadas y refugiadas) se consideran fácilmente accesibles). Acompañamiento a la población.

2. ¿En qué medida la construcción y su correspondiente equipamiento de los centros SIRIYO contribuye al acceso de dichos servicios?

3. ¿En qué medida los mecanismos de identificación de casos de malnutrición sigue una directriz clara para la población desplazada/refugiada?

(Verifique hasta qué punto se conocen los mecanismos de derivación entre la población refugiada/desplazada)

3. ¿En qué medida se han fortalecido los mecanismos de protección hacia las mujeres?

(Consultar el número de denuncias realizadas durante la ejecución del proyecto).

4. ¿En qué medida han aumentado los conocimientos del personal de DIKO, de los animadores sobre el enfoque PB madres (detección de casos de malnutrición)? ¿Y las madres?

Cuadernos metodológicos de la Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

5. ¿En qué medida la planificación de actividades entre el clúster, el resto de agentes locales y la ONG DIKO se realiza según el cronograma previsto?

6. ¿En qué medida tiene el personal sanitario el conocimiento para administrar pautas de prevención sanitarias (desnutrición)?

(Consultar en qué medida los procedimientos de prevención, procesos claros y útiles en los centros sanitarios.). Proceso de detección de casos de malnutrición. Casos de malnutrición en los asentamientos del proyecto.

8. ¿En qué medida los animadores fueron formados (formación de formadores)?

9. ¿En qué medida la constitución de los Comités SIRIYO contribuye al bienestar de la población desplazada/refugiada, y local?

10. Por favor, comente la formación de los grupos comunitarios de apoyo a la lactancia materna en los centros SIRIYO.

11. ¿De qué manera se han seleccionado las "mamas lumières"? ¿Qué contribución se espera de su participación?

12. ¿Cómo se ha desarrollado la formación de las "mamas lumières"?

13. La gestión de los casos de violencia basada en el género. Procesos de sensibilización, y de acompañamiento.

(Protocolos y puesta en marcha del programa de prevención y atención a las mujeres supervivientes de la violencia de género en los centros SIRIYO).

14. Dificultades encontradas para la construcción de los centros SIRIYO.

15. Ha habido cambios en la ONG DIKO, y me gustaría preguntarte cómo ha sido la transición del cambio de personal.

16. Para terminar, me gustaría preguntarte por las actividades generadoras de ingresos. ¿Qué impacto crees que se ha alcanzado? ¿Qué cambios se han generado respecto a proyectos anteriores?

Si desea agregar algo más, no dude en hacerlo.

GRACIAS POR SU PARTICIPACIÓN

Cuadernos metodológicos de la Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

3. Entrevista a la dirección ejecutiva de la ONG DIKO

Nombre y Apellidos:

Posición:

Entrevistadora:

Descripción de la técnica

Entrevista individual que pretende acercarse a las diferentes cuestiones del programa, especialmente a cuestiones referidas a la estructura, los procesos estratégicos, operativos ejecutados, y la percepción de los resultados alcanzados.

Duración estimada: 1 hora.

A quién va dirigida

Una entrevista a la dirección ejecutiva de la ONG DIKO en Niamey.

Diseño de la técnica

Introducción

-Se insiste en que la importancia de dar respuestas sinceras para mejorar.

-Se pide permiso para grabación de audio haciendo hincapié en el anonimato.

1. ¿En qué medida se implementan procedimientos para que la población desplazada/refugiada (mujeres y niños) pueda acceder a servicios básicos?

(Compruebe en qué medida los servicios básicos (información clara y sencilla, traducciones al idioma local de las personas desplazadas y refugiadas) se consideran fácilmente accesibles). Acompañamiento a la población.

2. ¿En qué medida la construcción y su correspondiente equipamiento de los centros SIRIYO contribuye al acceso de dichos servicios?

3. ¿En qué medida los mecanismos de identificación de casos de malnutrición sigue una directriz clara para la población desplazada/refugiada?

(Verifique hasta qué punto se conocen los mecanismos de derivación entre la población refugiada/desplazada)

3. ¿En qué medida se han fortalecido los mecanismos de protección hacia las mujeres? (Consultar el número de denuncias realizadas durante la ejecución del proyecto).

Cuadernos metodológicos de la Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

4. ¿En qué medida han aumentado los conocimientos del personal de DIKO, de los animadores sobre el enfoque PB madres (detección de casos de malnutrición)? ¿Y las madres?

5. ¿En qué medida la planificación de actividades entre el clúster, el resto de agentes locales y la ONG DIKO se realiza según el cronograma previsto?

6. ¿En qué medida tiene el personal sanitario el conocimiento para administrar pautas de prevención sanitarias (desnutrición)?

(Consultar en qué medida los procedimientos de prevención, procesos claros y útiles en los centros sanitarios.). Proceso de detección de casos de malnutrición. Casos de malnutrición en los asentamientos del proyecto.

8. ¿En qué medida los animadores fueron formados (formación de formadores)?

9. ¿En qué medida la constitución de los Comités SIRIYO contribuye al bienestar de la población desplazada/refugiada, y local?

10. Por favor, comente la formación de los grupos comunitarios de apoyo a la lactancia materna en los centros SIRIYO.

11. ¿De qué manera se han seleccionado las "mamas lumières"? ¿Qué contribución se espera de su participación?

12. ¿Cómo se ha desarrollado la formación de las "mamas lumières"?

13. La gestión de los casos de violencia basada en el género. Procesos de sensibilización, y de acompañamiento.

(Protocolos y puesta en marcha del programa de prevención y atención a las mujeres supervivientes de la violencia de género en los centros SIRIYO).

14. Dificultades encontradas para la construcción de los centros SIRIYO

15. Ha habido cambios en la ONG DIKO, y me gustaría preguntarte cómo ha sido la transición del cambio de personal.

16. Para terminar, me gustaría preguntarte por las actividades generadoras de ingresos. ¿Qué impacto crees que se ha alcanzado? ¿Qué cambios se han generado respecto a proyectos anteriores?

Si desea agregar algo más, no dude en hacerlo.

Cuadernos metodológicos de la Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

4. Entrevista a la persona responsable del sistema de monitoreo, evaluación y rendición de cuentas

Nombre y Apellidos:

Posición:

Entrevistadora:

Descripción de la técnica

Entrevista individual que pretende acercarse a las diferentes cuestiones del programa, especialmente a cuestiones referidas a su seguimiento, las herramientas utilizadas, y la percepción de los resultados alcanzados.

Duración estimada: 45 minutos.

A quién va dirigida

Una entrevista a la dirección responsable del sistema de monitoreo, evaluación y rendición de cuentas de la ONG DIKO en Niamey.

Diseño de la técnica

Introducción

- Se insiste en que la importancia de dar respuestas sinceras para mejorar.
- Se pide permiso para grabación de audio haciendo hincapié en el anonimato.

1. ¿Qué rol y funciones tienes en DIKO?

2. ¿Cuánto tiempo llevas en el puesto?

3. ¿Qué procedimientos se han puesto en marcha en el proyecto para realizar su seguimiento y evaluación?

5. ¿En qué medida se han podido implementar dichos procedimientos? ¿Ha habido cambios en dichos procedimientos durante el proyecto?

6. En cuanto a los procedimientos de la ONG DIKO, ¿se han realizado procesos de acompañamiento al personal de Diffa para formales en dichos instrumentos, procedimientos?

Si desea realizar algún comentario más, por favor no dude en hacerlo.

GRACIAS POR SU PARTICIPACIÓN

Cuadernos metodológicos de la Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

5. Entrevista a la persona coordinadora en Diffa

Nombre y Apellidos:

Posición:

Entrevistadora:

Descripción de la técnica

Entrevista individual que pretende acercarse a las diferentes cuestiones del programa, especialmente a cuestiones referidas a la estructura, los procesos estratégicos, operativos ejecutados, y la percepción de los resultados alcanzados.

Duración estimada: 45 minutos.

A quién va dirigida

Una entrevista a la persona coordinadora del programa de la ONG DIKO en la región de Diffa.

Diseño de la técnica

Introducción

- Se insiste en que la importancia de dar respuestas sinceras para mejorar.
- Se pide permiso para grabación de audio haciendo hincapié en el anonimato.

1. ¿Qué rol y funciones tienes en DIKO?

2. ¿Cuánto tiempo llevas en el puesto?

3. Ha habido cambios en la ONG DIKO en cuanto al personal, y me gustaría preguntarte cómo ha sido la transición del cambio de personal en Diffa. (Razones principales, Efectos)

4. Me gustaría preguntarte por el trabajo que realizan los agentes comunitarios en el proyecto. (Procedimientos de identificación de los casos de malnutrición).

5. Construcción de los centros SIRIYO. Procesos de adquisición de los terrenos, procedimientos administrativos.

6. Opinión sobre el conjunto de formaciones y procesos de sensibilización.

7. Percepción de la adquisición de conocimientos en las formaciones y procesos de sensibilización en las mujeres participantes.

Si desea agregar algo más, no dude en hacerlo.

GRACIAS POR SU PARTICIPACIÓN

6. Entrevista a la persona responsable del tratamiento del enfoque de género

Nombre y Apellidos:

Posición:

Entrevistadora:

Descripción de la técnica

Entrevista individual que pretende acercarse a las diferentes cuestiones del programa, especialmente a cuestiones referidas al acompañamiento de las mujeres supervivientes de la violencia de género.

Duración estimada: 45 minutos.

A quién va dirigida

Una entrevista a la persona responsable del tratamiento del enfoque de género en la ONG DIKO.

Diseño de la técnica

Introducción

- Se insiste en que la importancia de dar respuestas sinceras para mejorar.
- Se pide permiso para grabación de audio haciendo hincapié en el anonimato.

1. ¿Qué rol y funciones tienes en DIKO? ¿Son iguales a las del proyecto en colaboración con ACPP?

2. ¿Cuánto tiempo llevas en el puesto?

3. ¿De qué manera se han seleccionado a las mujeres participantes en las formaciones y procesos de sensibilización? ¿Se han utilizado criterios de selección?

4. ¿Cómo se coordina con los diferentes actores / compañeros de la ONGD DIKO?

Si desea agregar algo más, no dude en hacerlo.

GRACIAS POR SU PARTICIPACIÓN

7. Entrevista a la persona supervisora nutricional

Nombre y Apellidos:

Posición:

Entrevistadora:

Descripción de la técnica

Entrevista individual que pretende acercarse a las diferentes cuestiones del programa, especialmente a cuestiones referidas al acompañamiento de las mujeres supervivientes de la violencia de género.

Duración estimada: 45 minutos.

A quién va dirigida

Una entrevista a la persona responsable de la supervisión nutricional en la ONG DIKO.

Diseño de la técnica

Introducción

- Se insiste en que la importancia de dar respuestas sinceras para mejorar.
- Se pide permiso para grabación de audio haciendo hincapié en el anonimato.

1. ¿Qué rol y funciones tienes en DIKO? ¿Son iguales a las del proyecto en colaboración con ACPP?

2. ¿Cuánto tiempo llevas en el puesto?

3. ¿De qué manera se han seleccionado a las mujeres participantes en las formaciones y procesos de sensibilización? ¿Se han utilizado criterios de selección?

4. ¿Cómo se coordina con los diferentes actores / compañeros de la ONGD DIKO?

5. Me gustaría preguntarle, si ha tenido ocasión de participar en el programa de alimentación y nutrición diseñado en el proyecto.

Si desea agregar algo más, no dude en hacerlo.

GRACIAS POR SU PARTICIPACIÓN

8. Entrevista a la persona responsable del Servicio Veterinario

Nombre y Apellidos:

Posición:

Entrevistadora:

Descripción de la técnica

Entrevista individual que pretende acercarse a las diferentes cuestiones del programa, especialmente a cuestiones referidas a la supervisión nutricional realizada en el proyecto.

Duración estimada: 45 minutos.

A quién va dirigida

Una entrevista a la persona responsable del Servicio Veterinario.

Diseño de la técnica

Introducción

- Se insiste en que la importancia de dar respuestas sinceras para mejorar.
- Se pide permiso para grabación de audio haciendo hincapié en el anonimato.

1. **¿Qué rol tiene usted en el Servicio Veterinario?** (funciones y tareas principales)
2. **¿De qué manera ha participado en el proyecto? ¿En qué actividades ha participado?** (seguimiento de formación, interlocución con la ONG DIKO)
3. **En su opinión, ¿qué dificultades se encuentran para realizar el seguimiento veterinario del ganado?**
4. **¿Se realiza el seguimiento (sanitario, higiene) del ganado?**
5. **Formación en torno al cuidado del ganado.**
6. **Para terminar, me gustaría preguntarte por las actividades generadoras de ingresos. ¿Qué impacto crees que se ha alcanzado con el ganado?**

Si desea agregar algo más, no dude en hacerlo.

GRACIAS POR SU PARTICIPACIÓN

Cuadernos metodológicos de la Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

9. Entrevista a la persona responsable de la Dirección de Ganado en la región de Diffa

Nombre y Apellidos:

Posición:

Entrevistadora:

Descripción de la técnica

Entrevista individual que pretende acercarse a las diferentes cuestiones del programa, especialmente a cuestiones referidas a la supervisión nutricional realizada en el proyecto.

Duración estimada: 45 minutos.

A quién va dirigida

Una entrevista a la persona responsable de la Dirección de Ganado en la región de Diffa.

Diseño de la técnica

Introducción

-Se insiste en que la importancia de dar respuestas sinceras para mejorar.

-Se pide permiso para grabación de audio haciendo hincapié en el anonimato.

1. ¿Qué rol tiene usted en la Dirección de Ganado? (funciones y tareas principales)

2. ¿De qué manera ha participado en el proyecto? ¿En qué actividades ha participado? (seguimiento de formación, interlocución con la ONG DIKO)

3. En su opinión, ¿qué dificultades se encuentran para la distribución de ganado?

Dar de comer a los animales. Los animales son atados en la casa.

4. ¿Se realiza el seguimiento (sanitario, higiene) del ganado?

5. Formación en torno al cuidado del ganado.

6. Para terminar, me gustaría preguntarte por las actividades generadoras de ingresos. ¿Qué impacto crees que se ha alcanzado con el ganado?

7. Me gustaría conocer cómo se ha venido introduciendo los aprendizajes.

Si desea agregar algo más, no dude en hacerlo.

GRACIAS POR SU PARTICIPACIÓN

Cuadernos metodológicos de la Evaluación Final Externa: "SIRIYO: contribuir a la promoción del derecho a vivir con dignidad y a la protección de mujeres y menores de la población refugiada, desplazada y retornada en la región de Diffa, Níger."

10. Entrevista a la persona responsable de la Dirección Departamental de la Protección de la Mujer y de la Infancia

Nombre y Apellidos:

Posición:

Entrevistadora:

Descripción de la técnica

Entrevista individual que pretende acercarse a las diferentes cuestiones del programa, especialmente a cuestiones referidas a la supervisión nutricional realizada en el proyecto.

Duración estimada: 45 minutos.

A quién va dirigida

Una entrevista a la persona responsable de la Dirección Departamental de la Protección de la Mujer y de la Infancia en la región de Diffa.

Diseño de la técnica

Introducción

- Se insiste en que la importancia de dar respuestas sinceras para mejorar.
- Se pide permiso para grabación de audio haciendo hincapié en el anonimato.

1. ¿Qué rol tiene usted en la Dirección de la mujer y de la infancia? (funciones y tareas principales)

2. ¿De qué manera ha participado en el proyecto? ¿En qué actividades ha participado? (interlocución con la ONG DIKO)

3. Contexto de la región de Diffa y concretamente de los asentamientos donde el proyecto se desarrolla (Kangouri, Boudouri, Djori Koulo.)

4. Centros SIRIYO. Programa de atención a los niños y niñas. ¿Ha tenido la oportunidad de conocerlos? ¿Qué impresión tiene usted de estos centros? ¿Qué rol van a tener estos centros SIRIYO?

4. Me gustaría conocer cómo se ha venido introduciendo los aprendizajes en la Dirección donde usted trabaja.

Si desea agregar algo más, no dude en hacerlo.

GRACIAS POR SU PARTICIPACIÓN

11. Entrevista a la persona responsable sanitario comunitario

Nombre y Apellidos:

Posición:

Entrevistadora:

Descripción de la técnica

Entrevista individual que pretende acercarse a las diferentes cuestiones del programa, especialmente a cuestiones referidas a la supervisión nutricional realizada en el proyecto.

Duración estimada: 45 minutos.

A quién va dirigida

Una entrevista a la persona responsable sanitario comunitario en la región de Diffa.

Diseño de la técnica

Introducción

-Se insiste en que la importancia de dar respuestas sinceras para mejorar.

-Se pide permiso para grabación de audio haciendo hincapié en el anonimato.

1. ¿Cuál es su rol y funciones?

2. ¿De qué manera ha participado usted en el proyecto?

3. ¿Qué perfil de personas han participado?

4. ¿Cómo considera usted la formación realizada?

5. En su opinión, ¿cree que es una formación adaptada a las necesidades de la población refugiada/desplazada?

6. La construcción del edificio en Kambouri.

7. Me gustaría conocer cómo se ha venido introduciendo los aprendizajes.

Si desea agregar algo más, no dude en hacerlo.

GRACIAS POR SU PARTICIPACIÓN