



مركز العالم العربي للبحوث والتنمية
Arab World for Research & Development

Quality Research... Matters

AACID 19 Informe final de evaluación

“Protección integrada de los derechos y la dignidad de la población palestina bajo ocupación conforme al DIH y el DIDH, con especial énfasis en la equidad de género, la protección de la infancia y el RRD”

20 de enero de 2023

Financiador:

Agencia Andaluza de Cooperación Internacional al Desarrollo (AACID)

Implementado por:

Asamblea de Cooperación por la Paz (ACPP)

Arab World for Research and Development (AWRAD)

Al-Masayef., Kamal Nasser St., Building # 43. P.O. Box: 2238, Ramallah – Palestine

Al -Saraya, Tomouh Building, Sixth Floor, Gaza City – Palestine

Nader - Said Foqahaa
Team Leader
AWRAD

Nad

Contenidos

Contenidos.....	2
Lista de Acronyms.....	3
Resumen ejecutivo	4
Introducción	9
Objetivos y alcance de la evaluación.....	9
Antecedentes y contexto del proyecto	10
Criterios y preguntas de evaluación	14
Metodología de la evaluación	15
Principales hallazgos y conclusiones de la evaluación	19
Pertinencia.....	19
Armonización.....	22
Eficacia.....	24
Eficiencia.....	39
Impacto.....	43
Sostenibilidad	45
Apropiación y fortalecimiento institucional.....	46
Enfoque de género en el desarrollo	47
Sostenibilidad medioambiental.....	48
Respeto a la diversidad cultural	49
Recomendaciones y lecciones aprendidas.....	49
Acciones de difusión de la evaluación.....	53
Anexo A: Matriz de Evaluación.....	54

Lista de Acrónimos

AACID	Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo
AECID	Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo
ACPP	Asamblea de Cooperación por la Paz
OBC	Organización de base comunitaria
CPC	Comité de Protección Comunitaria
OSC	Organización de la Sociedad civil
DDHH	Derechos Humanos
DIH	Derecho Internacional Humanitario
DIDH	Derecho Internacional de los Derechos Humanos
ECHO	European Community Humanitarian Office/ Oficina Humanitaria de la Unión Europea
IDH	Índice de Desarrollo Humano
OCHA	Office for the Coordination of Humanitarian Affairs / Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios de las Naciones Unidas
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
PARC	Palestinian Agricultural Development Association/ Asociación Palestina de Desarrollo Agrícola
PCBS	Palestinian Central Bureau of Statistics / Oficina Central Palestina de Estadísticas
PHG	Palestinian Hydrology Group / Grupo Palestino de Hidrología
PSCCW	Psycho Social Counseling Center for Women / Centro de asesoramiento psicosocial para mujeres
RRD	Reducción de Riesgo de Desastres

Resumen ejecutivo

Introducción

En 2019 ACPP presentó una propuesta para la financiación de su intervención en las comunidades de Yasuf e Iskaka a la convocatoria de planes de acción humanitaria de ayuda humanitaria, abierta por la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID) de la Junta de Andalucía. El contenido de este informe refleja los aspectos fundamentales de la triangulación de la información recabada de los agentes, las fuentes secundarias y la población objetivo. Por ello, el equipo evaluador de AWRAD quiere agradecer a todas las personas que han facilitado de una u otra forma este proceso y, en particular, a todas aquellas que han participado en las entrevistas y talleres realizados.

Metodología

AWRAD llevó a cabo una revisión exhaustiva de los documentos pertinentes del proyecto facilitados por el equipo del ACPP, entre ellos: Directrices de los donantes, Planes de trabajo, Informes de los donantes, Informes internos de seguimiento y evaluación, Indicadores y marco lógico del proyecto, y Estrategia del ACPP 2017-2021. Además de los documentos proporcionados por los socios ejecutores (PARC, PHG y PSCCW), entre los que se incluyen: informes finales, informes de formación y listas de beneficiarios. El equipo llevó a cabo nueve entrevistas con 13 informantes clave, incluidos miembros del grupo del GA y líderes y representantes comunitarios que han participado en la ejecución del proyecto en las regiones seleccionadas. Además de realizar cuatro debates de grupos focales en Yasuf e Iskaka, y recopilar los datos de los beneficiarios por teléfono mediante encuestas (121 encuestas, 48 de mujeres y 73 de hombres); cada categoría de beneficiario tenía preguntas especiales que eran relevantes para las actividades de las que se beneficiaban.

Principales resultados y conclusiones

El proyecto es **pertinente** por su coherencia con las prioridades de la AACID y la propia estrategia de ACPP. El proyecto también es pertinente para los titulares de derechos que participan en la intervención. El trabajo de identificación previa estableció cuáles eran las principales necesidades de los titulares de derechos. Los participantes expresaron necesidades y demandas, ante todo, muy centradas en las violaciones de sus derechos en virtud del DIH y el DIDH como consecuencia de la ocupación israelí. También destacaron que estas amenazas conducen al abandono de sus tierras, así como las consecuencias psicosociales sobre la población más vulnerable. En este sentido, un proyecto dirigido a aumentar su resiliencia frente a los riesgos existentes respondía a las necesidades detectadas. También se constató un alto grado de armonización con las intervenciones de otros actores en Cisjordania y de alineamiento con las políticas nacionales de la Autoridad Palestina. En cuanto a la cobertura, el proyecto ha establecido criterios claros de selección para elegir a los titulares de derechos que participarán en las acciones del proyecto.

En relación con la **eficacia**, se puede considerar que se ha alcanzado el **Objetivo Específico**, con cuatro indicadores totalmente alcanzados y uno parcialmente alcanzado de los cinco indicadores establecidos, aunque el quinto se considera no evaluable a nivel de impacto. En relación con el **primer resultado**, las capacidades productivas de los miembros de las comunidades de Yasuf e Iskaka se han restablecido y mejorado gracias a las estrategias de rehabilitación y protección de las tierras. La mayoría de los encuestados indican que su situación económica ha mejorado

(86,8%) en ambas comunidades. El 95,9% de los encuestados cree que el acceso a sus tierras ha mejorado durante el período de ejecución del proyecto.

En cuanto al **segundo resultado**, el fortalecimiento de la capacidad de respuesta de los miembros de la comunidad de Yasuf a las violaciones del DIH/DIDH se ha llevado a cabo a través del trabajo con el CPC. El grupo de discusión con los miembros del CPC en Yasuf destacó la eficacia del CPC en la organización de la comunidad, en particular para repeler los ataques de los colonos israelíes. La opinión sobre la capacidad de las comunidades para hacer frente o mitigar los riesgos es favorable en un 83,5% en ambas comunidades.

El **tercer resultado**, centrado en la protección de la infancia, alcanzó los siete indicadores, cinco totalmente y uno parcialmente, y uno ya no es relevante porque las actividades asociadas se cancelaron al modificarse el proyecto. Se protegieron los derechos específicos de los niños vulnerables a las violaciones del DIH/DIDH, de conformidad con la Convención sobre los Derechos del Niño, en Yasuf e Iskaka. Los miembros del CPC recibieron formación sobre la Convención de los Derechos del Niño, mientras que los profesores y los padres recibieron también sesiones de concienciación sobre cómo tratar a los alumnos que mostraban síntomas de estrés psicosocial. A ello se sumó la labor de PHG, a través de la cual se ha mejorado el entorno escolar con la rehabilitación y construcción de unidades sanitarias en ambas comunidades.

El **cuarto resultado**, centrado en la protección de los adultos, en particular de las mujeres, alcanzó los seis indicadores, tres de forma completa y tres de forma parcial. Se llevó a cabo con éxito la formación de los miembros del CPC en Yasuf sobre la CEDAW, la UN1325 y la documentación de las violaciones de los derechos humanos por motivos de género. Como resultado, se han establecido protocolos para denunciar las violaciones de los derechos de las mujeres y se han establecido importantes vínculos con el consejo del pueblo. Tras la realización de sesiones de sensibilización y asesoramiento con las mujeres de las comunidades, el equipo de apoyo psicológico del PSSCW percibe una mejora en el estado psicológico de las mujeres que han recibido apoyo psicosocial en el marco del proyecto, lo que fue atestiguado por las mujeres participantes en los debates de los grupos focales.

El **quinto resultado**, centrado en la promoción y el acercamiento a los responsables israelíes e internacionales, ha alcanzado plenamente los cinco indicadores propuestos. Las campañas de incidencia con la opinión pública israelí han sido llevadas a cabo por ISTV y B'Tselem, con amplia documentación elaborada y socializada por ambas organizaciones. La ACPP también preparó un dossier que incluía fotografías, mapas, videos y datos estadísticos en relación con las violaciones de derechos humanos en Yasuf e Iskaka. La información representada en el expediente se obtuvo del trabajo implementado por las organizaciones de derechos humanos israelíes y se compartió con los tomadores de decisiones, las instituciones públicas a través del sitio web de ACPP y Facebook.

En relación con la **eficiencia**, existen metodologías de trabajo detalladas para cada eje de intervención, que en muchos casos son el resultado de años de experiencia en los distintos sectores de intervención. La creación del Grupo de Acción ha mejorado la coordinación entre las 3 entidades palestinas y ACPP, ya que entre sus objetivos se encuentra la coordinación estratégica en base a una agenda común.

En cuanto al **impacto** del proyecto y la contribución a uno de los objetivos centrales de la intervención, el de mejorar la resiliencia y protección de la población de las dos comunidades para prevenir y mitigar el impacto de riesgos y crisis humanitarias asociadas a violaciones del DIH/DIDH, se considera que se han producido mejoras en su nivel de resiliencia, con una mayor

capacidad para hacer frente a los riesgos. El hecho de que casi la totalidad de las personas que respondieron a la encuesta de evaluación informen de una mayor capacidad para mitigar los riesgos en comparación con la situación anterior al inicio del proyecto, es indicativo del impacto del mismo.

En relación con la **sostenibilidad**, y en un contexto que mezcla procesos de desarrollo con crisis humanitarias crónicas, los aspectos de sostenibilidad de una intervención son siempre difíciles de medir. La situación crítica de las comunidades de Yasuf e Iskaka obliga a considerar la sostenibilidad y la conectividad ante todo en términos de resiliencia. En este sentido, es muy llamativo que la población titular de derechos afirme la centralidad de mantener y aumentar la resiliencia para mantener los avances logrados en el marco del proyecto.

Recomendaciones y lecciones aprendidas

Recomendaciones específicas relacionadas con el proyecto y lecciones aprendidas

- Para asegurar la sostenibilidad y continuación del trabajo que se ha realizado en Yasuf e Iskaka. AWRAD sugiere la formación de un comité de seguimiento que coordine e implemente visitas semestrales a ambas comunidades.
- El sistema de quejas debe ser evaluado en sí mismo. Por un lado, el GA debe asegurarse de que no se perjudica a ninguno de los beneficiarios y hacer un seguimiento consorciado de las quejas graves.
- Evaluar las necesidades de los agricultores tras la finalización del proyecto y asignar ayudas para insumos agrícolas en caso necesario.
- Garantizar que se satisfacen las necesidades de las mujeres agricultoras mediante talleres de evaluación con este grupo objetivo antes de la ejecución del proyecto.
- Continuar y ampliar el apoyo psicosocial prestado para incluir el apoyo jurídico, la defensa y la experiencia de sensibilización del PSCCW en este ámbito y garantizar que estos esfuerzos refuerzan la capacidad de las organizaciones comunitarias y los actores locales pertinentes (consejeros escolares, trabajadores sociales del Ministerio de Educación) para garantizar la accesibilidad, la calidad y la sostenibilidad de estos servicios.
- Desarrollar un sistema de remisión de casos de detenidos recién liberados en cada comunidad a través del consejo del pueblo o del CPC.
- Aumentar la participación de las mujeres en las estructuras comunitarias mediante la creación de una plataforma exclusiva para mujeres, a través del PSCCW y las organizaciones de mujeres de las comunidades seleccionadas.
- Proporcionar formación específica y oportunidades de trabajo a cambio de dinero para apoyar el empoderamiento económico, a través de más formación profesional, formación en desarrollo empresarial o apoyo financiero para actividades económicas/de subsistencia.
- Ampliar el apoyo prestado en forma de dinero por trabajo aumentando la cantidad asignada a dicho apoyo. Además de garantizar la entrega puntual de los pagos correspondientes a este componente.
- Seguir dando prioridad a la participación de las mujeres en el CPC, con una estrategia de acción afirmativa para la formación y las visitas de intercambio, tratando de aumentar el número de mujeres miembros con el tiempo, tal vez en combinación con el apoyo a las organizaciones de mujeres de la comunidad.

- Utilizar el plan de RRD de Yasuf para promover la incorporación de la perspectiva de género en todos los sectores, mostrando claramente cómo cada sector afecta a las mujeres y a los hombres, aunque de manera diferente dados los roles tradicionales de género.
- Garantizar que las sesiones de formación se organicen en horarios en los que puedan participar tanto mujeres como hombres y eliminar otras posibles barreras a la participación de los distintos sectores de la población.
- Revisar los criterios de selección de los titulares de derechos para garantizar una participación más equitativa de los sectores vulnerables de la población, especialmente las mujeres.
- Continuar y ampliar el apoyo a la sensibilización a nivel comunitario (especialmente en el CPC) en materia de percepción de riesgos, tomando como referencia las áreas temáticas y componentes desarrollados en otros proyectos del Grupo de Acción.
- Continuar promoviendo la idea de intercambios con otras experiencias para compartir las mejores prácticas en las diferentes áreas de los proyectos.
- Asegurar la complementariedad del proyecto con otras organizaciones que trabajen en la misma zona para garantizar que no se produzcan duplicidades a través de un diálogo continuo con el consejo del pueblo y otras organizaciones similares identificadas que trabajen en la misma zona.
- Confiar más en el trabajo manual en lugar del trabajo con maquinaria, ya que el trabajo con maquinaria corre el riesgo constante de ser confiscado por la ocupación israelí.
- Desarrollar medidas concretas de coordinación a todos los niveles, especialmente en lo relativo a la planificación de actividades en el marco de proyectos, para garantizar la creación de sinergias reales y un mayor impacto.
- Organizar y sistematizar el intercambio de información entre los socios del Grupo de Acción. Cada organización tiene su propia experiencia y conocimientos que deberían estar a disposición de las demás organizaciones.

Otras recomendaciones generales y lecciones aprendidas

- Adoptar o perfeccionar una teoría del cambio y un marco lógico comunes que garanticen los vínculos entre todos los componentes de la Estrategia.
- Identificar medidas específicas para trabajar en el Área C.
- Identificar los puntos de intersección dentro de las actividades de cada organización implementadora y proporcionar intervenciones complementarias para los beneficiarios basadas en criterios comunes.
- Profundizar en el concepto de resiliencia y su relevancia y aplicaciones en las comunidades objetivo, así como su reflejo en los indicadores asociados a las distintas intervenciones.
- Llevar a cabo un análisis de riesgos e introducir medidas de mitigación en relación con la ocupación y las condiciones culturales y políticas, y garantizar el apoyo local y nacional a la labor del GC mediante una mayor transparencia y comunicación con las distintas partes interesadas y los posibles aliados.
- Desarrollar y detallar una estrategia global de transformación de género que esté alineada con los principales sectores de intervención, y aplicarla a los proyectos apoyados en Palestina.
- Garantizar la asignación de un porcentaje acordado dentro de cada proyecto ejecutado por la ACCP dirigido al empoderamiento económico de las mujeres.
- Garantizar la inclusión de las mujeres con discapacidad en las diversas actividades de las intervenciones del Grupo de Acción, apoyando al mismo tiempo las actividades de promoción y presión para garantizar la igualdad a nivel político y jurídico.

- Identificar y apoyar a las organizaciones de mujeres en cada comunidad en la que trabajen ACPP y el Grupo de Acción, poner en contacto a estas organizaciones y formar iniciativas de defensa y presión basadas en temas concretos.
- Apoyar a los socios del Grupo de Acción para que sigan sensibilizando a su personal y dotándoles de los conocimientos y capacidades analíticos y jurídicos/de derechos humanos necesarios para apreciar y tener más en cuenta la multidimensionalidad de la discriminación basada en el género.
- Explicar claramente en qué derechos humanos debe centrarse cada proyecto, como ejercicio pedagógico para que todas las partes interesadas - titulares de derechos y garantes de derechos - comprendan qué objetivos (en términos de derechos) implica cada intervención o enfoque de la estrategia.
- Investigar más a fondo las cuestiones de sostenibilidad en torno a los CPC y crear un mecanismo de seguimiento a través de los miembros del GA para garantizar la continuidad del diálogo y la sostenibilidad una vez finalizado el proyecto en cada comunidad.
- Reconstruir la relación con las organizaciones israelíes de derechos humanos.

Introducción

El siguiente informe refleja los aspectos fundamentales de la triangulación de la información recogida de los agentes, fuentes secundarias y población objetivo para la evaluación final del proyecto: "Protección Integral de los Derechos y la Dignidad de la Población Palestina Bajo Ocupación de Conformidad con el DIH y el DIDH, con Especial Énfasis en la Igualdad de Género, la Protección de la Infancia y la RRD". El informe ilustra los objetivos y el alcance de la evaluación, los antecedentes y el contexto del proyecto, los criterios y las preguntas de evaluación. También presenta los principales resultados y conclusiones de la evaluación y ofrece una serie de recomendaciones y lecciones aprendidas. El equipo de evaluación de AWRAD desea dar las gracias a todas las personas que han facilitado este proceso de un modo u otro y, en particular, a todas las que han participado en las entrevistas y talleres realizados.

Objetivos y alcance de la evaluación

El objetivo de este encargo es evaluar el proyecto: Protección integral de los derechos y la dignidad de la población palestina bajo ocupación de acuerdo con el DIH y el DIDH, con especial énfasis en la equidad de género, la protección de la infancia y la RRD (AACID 19). El proyecto está financiado por la Agencia Andaluza de Cooperación internacional al Desarrollo (AACID) a través de la Asamblea de Cooperación por la Paz (ACPP). El Proyecto se llevó a cabo entre febrero de 2021 y septiembre de 2022 con una duración de 18 meses en la gobernación de Salfit, en Cisjordania, Palestina, centrándose en las comunidades de Yasuf e Iskaka. Los socios ejecutores incluyen el Grupo de Acción (GA) formado por ACPP, la Asociación Palestina de Desarrollo Agrícola (PARC), el Centro de Asesoramiento Psicosocial para Mujeres (PSCCW) y el Grupo Palestino de Hidrología (PHG).

La evaluación ofrece un conjunto de pruebas y percepciones sobre el desarrollo del proyecto y su impacto, haciendo hincapié en el impacto desde una perspectiva de género y un enfoque basado en los Derechos Humanos. Los principales objetivos de la evaluación eran tres:

- a) El análisis de la adecuación y coherencia del proyecto en el contexto y con los titulares de derechos en las fases de diseño y ejecución.
- b) La evaluación de la implementación del proyecto y el nivel de cumplimiento de los resultados esperados de esta intervención.
- c) La valoración y medición de la situación final de la población destinataria, del contexto y de su relación con la población, así como de los factores imprevistos que hayan podido influir en el impacto del proyecto.

Estos objetivos han sido contextualizados y evaluados en relación a las aportaciones del proyecto en el marco más amplio de intervención de la Estrategia de Ayuda Humanitaria de ACPP, donde es necesario enmarcar los posibles impactos vinculados a su contribución en futuros proyectos, así como los condicionantes del contexto amplio.

La siguiente evaluación pretendía analizar y extraer lecciones y elementos de reflexión y aprendizaje (conclusiones) sobre el grado de consecución de los objetivos y resultados planteados en la identificación y formulación del proyecto, con el fin de retroalimentar los procesos de toma de decisiones.

El alcance de la evaluación se enmarca desde la fecha de inicio del proyecto hasta los impactos identificables durante el trabajo de campo de la evaluación.

Es fundamental la incorporación del Enfoque Basado en Género y Derechos Humanos en la evaluación de la ejecución, lo que implica analizar y discernir si la intervención promueve o protege los derechos humanos y la igualdad de género.

Antecedentes y contexto del proyecto¹

Según sus informes y las listas de proyectos realizados, ACPP ha trabajado en Palestina desde 1993 a través de intervenciones para fortalecer sectores básicos del Estado palestino (agua, alimentación, educación, apoyo psicosocial, etc.), así como acciones dirigidas a promover la paz y el diálogo.

El objetivo de la evaluación de este proyecto se enmarca dentro de la estrategia ACPP 2017-2021, llevada a cabo por el Grupo de Acción (coalición de 3 ONG palestinas - PHG, PARC, PSCCW - con ACPP) centrada geográficamente en las Gobernaciones de Salfit y Qalqilya dentro de las áreas de medios de vida, protección comunitaria y apoyo psicosocial, con la puesta en marcha de acciones complementarias de incidencia política, tanto en Israel como a nivel de las instituciones europeas.

El proyecto presentado a la AACID en su convocatoria 2019 fue aprobado el 21 de noviembre de 2019 y la fecha oficial de inicio del proyecto fue el 1 de febrero de 2021. Sin embargo, la ejecución comenzó en abril de 2021 y finalizó en septiembre de 2022. El proyecto se centró en Yasuf e Iskaka, en la gobernación palestina de Salfit.

Durante la ejecución del proyecto se presentaron y aprobaron cuatro modificaciones:

Nº	Fecha	Contenido
1 rd	25/10/21	Modificación de las fechas de presentación de informes y del plan de desembolso para PARC.
2 nd	9/06/2021	Modificación de la actividad de PHG en Iskaka.
3 rd	30/11/21	Modificación de las fechas de presentación de informes para PSCCW.
4 th	24/06/22	Ampliación de la duración del proyecto en dos meses hasta el 30.9.2022.

Basado en el documento de propuesta de proyecto, la intervención "Protección integrada de los derechos y la dignidad de la población palestina bajo ocupación de conformidad con el DIH y el DIDH, con especial énfasis en la equidad de género, la protección de la infancia y la RRD" tenía como objetivo promover la protección integrada de los derechos y la dignidad de la población palestina bajo ocupación de conformidad con el DIH y el DIDH, con especial énfasis en la equidad de género, la protección de la infancia y la RRD. Pretendía mitigar y prevenir el impacto de la

¹ En base a los TdR y documentos del proyecto

prolongada crisis de protección y sus riesgos humanitarios sobre la dignidad y los derechos de 1.622 mujeres/niñas y 1.797 hombres/niños de las comunidades de Yasuf e Iskaka en la gobernación de Salfit, Cisjordania. La población destinataria es muy vulnerable a las violaciones del DIH/DIDH y está expuesta a catástrofes naturales y provocadas por los seres humanos, agravadas por su proximidad a los asentamientos, bases militares y puestos de control israelíes y por su ubicación en la zona C. El proyecto presta especial atención a las diferentes vulnerabilidades y necesidades en función del género, la edad y la capacidad, al fomento de la resiliencia de la población, así como a la reducción de los riesgos de desastre.

Según los documentos del proyecto, las intervenciones en el marco del mismo se han centrado en lo siguiente:

- El fortalecimiento de la resiliencia de la población afectada, potenciando las capacidades productivas de las familias de estas comunidades a través de capacitaciones que permitan mejorar la productividad de sus tierras y plantaciones, así como la protección de sus propiedades privadas frente al riesgo de confiscación por parte del Estado de Israel, derecho fundamental de toda persona.
- La promoción de mecanismos comunitarios de protección, ya que la formación y el conocimiento de los derechos de la ciudadanía, así como su capacidad organizativa como sociedad civil implicada, es fundamental para su defensa efectiva.
- La atención a la infancia, reflejada en los mecanismos adheridos al Plan de Protección para la protección de la infancia. Las necesidades de protección de los niños y niñas de las comunidades Yasuf e Iskaka, marcadas desde muy temprana edad por el malestar psicosocial vinculado a las precarias condiciones humanitarias y naturales de su entorno, deben ser abordadas desde los factores y agentes con los que estos niños y niñas están en contacto cotidiano.
- El enfoque de género está inmerso de forma transversal en todo el proyecto, pero también se aborda de forma específica a través de actividades dirigidas especialmente a fortalecer los mecanismos de protección de los derechos de las mujeres, así como en la lucha contra la violencia sexual y de género.
- El proyecto destaca la importancia de los responsables como agentes necesarios para la consecución del objetivo. ISTV, B'Tselem y Bimkom, como organizaciones socias del proyecto, han dedicado sus recursos a prestar asistencia técnica sensibilizando a los titulares de deberes sobre las violaciones estructurales que sufre la población palestina como consecuencia de los asentamientos y los puestos militares israelíes. Además, se ha prestado asistencia técnica a las víctimas palestinas de las violaciones que así lo han solicitado.

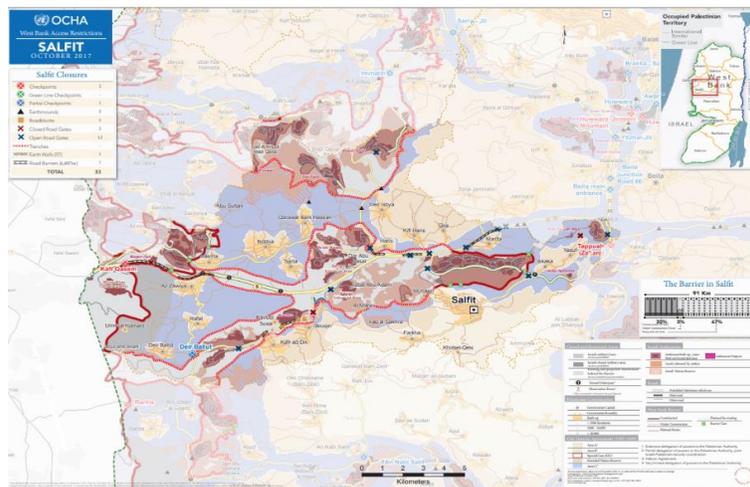
Contexto local

Gobernación de Salfit

La provincia de Salfit está situada en el noroeste de Cisjordania y limita al sur con la provincia de Ramala, al este con la de Naplusa y al noreste con la de Qalqilya. Según las estadísticas del censo de población de la Oficina de Estadística del Centro Palestino (PCBS), la población actual de la

gobernación de Salfit es de 84.000 habitantes². La gobernación de Salfit está formada por 18 comunidades residenciales, con nueve consejos municipales y nueve consejos de aldea; la mayor parte de la gobernación se encuentra dentro del Área C³. La gobernación de Salfit tiene una superficie de 217.048 acres. Sólo 48.003 acres de esta superficie se encuentran dentro de los territorios palestinos, ya que 11.941 acres están clasificados como Área A y 36.062 como Área B, y esta área está permitida para que los palestinos la utilicen y desarrollen⁴.

El principal recurso económico de la gobernación de Salfit es la agricultura, y la gobernación es uno de los mayores productores de aceite de oliva de Palestina, además de su reputación por el cultivo de la vid y la higuera⁵. La riqueza ganadera de la ciudad es también una importante fuente de desarrollo económico⁶. Los y las agricultores de la gobernación de Salfit sufren mucho acoso por parte de los colonos. En 2021 un grupo de colonos atacó tierras agrícolas en Khamlet Hassan, rompiendo el candado de la puerta de la granja para las vacas y, causando la destrucción de olivos, uvas e higueras⁷. Los ataques continúan cada año y los colonos atacan a los agricultores, especialmente durante la cosecha de la aceituna. Un ciudadano palestino fue apuñalado y asesinado por un colono en junio de 2022 en el pueblo de Iskaka durante la ejecución del actual proyecto evaluado en Salfit con las fuerzas de ocupación israelíes dejándolo sin asistencia médica lo que le llevó a desangrarse hasta la muerte.



Iskaka

Iskaka es un pueblo palestino de la gobernación de Salfit situado a 4,6 km al este de la ciudad de Salfit. Iskaka limita al este con los pueblos de As Sawiya y Al Lubban ash Sharqiya, en la gobernación de Naplusa, al sur y al oeste con la ciudad de Salfit, y al norte con Marda, Yasuf y

² PCBS. Population for Salfit Governorate, 2022.

https://www.pcbs.gov.ps/statisticsIndicatorsTables.aspx?lang=en&table_id=699

³ ANERA. 2017. Anera in Salfit, Palestine. <https://www.anera.org/stories/salfit-palestine/>

⁴ JLAC.2018. Salfit Governorate. https://www.jlac.ps/userfiles/Salfit-%20JLAC_pub.pdf

⁵ ARIJ. 2013. Salfit City Profile. http://vprofile.arij.org/salfit/pdfs/vprofile/Salfit_cp_en.pdf

⁶ Clima-Med. 2017. "Salfeet". <https://www.climamed.eu/project/our-countries/palestine/salfit/>

⁷ Wafa Palestine News & Info Agency. 2022. Settlers attack, destroy agricultural crops in Salfit. <https://english.wafa.ps/Pages/Details/127509>

Jamma'in.⁸ Según las estadísticas del censo de población de la Oficina de Estadística del Centro Palestino (PCBS), la población actual de Iskaka es de 1.364 habitantes.⁹

La superficie total del pueblo es de 5.476 dunums, incluyendo 1.336 dunums designados como Área B, y 4.110 dunums designados como Área C.¹⁰ De las tierras del pueblo, 3.893 dunums se consideran tierra cultivable, 220 dunums están registrados como residenciales y 650 dunums son tierras confiscadas por la ocupación israelí.¹¹

Tabla 1: Población de Iskaka (mayores de 10 años) por sexo y nivel educativo¹²

Sexo	Analfabeto	Puede leer y escribir	Elemental	Primaria	Secundaria	Diploma asociada	Grado	Posgrado	Master	PhD	Desconocido	Total
M	10	28	67	137	75	17	12	0	1	1	1	349
F	34	37	80	82	55	10	18	0	0	0	1	317
T	44	65	147	219	130	27	30	0	1	1	2	666

Yasuf

Yasuf es un pueblo palestino de la gobernación de Salfit situado a 6 km al noreste de la ciudad de Salfit. Yasuf limita al este con los pueblos de Yatma, As Sawiya y Za'tara de la gobernación de Naplusa, al sur con el pueblo de As Sawiya y el pueblo de Iskaka, al oeste con el pueblo de Jamma'in de la gobernación de Naplusa y el pueblo de Iskaka, y al norte con los pueblos de Jamma'in y Huwwara de la gobernación de Naplusa.¹³

La población de Yasuf según el PCBS es de 2.384 habitantes.¹⁴ Y la superficie total de la ciudad es de 6.037 dunums, de los cuales 1.540 están clasificados como Zona B, mientras que 4.497 dunums están clasificados como Zona C, que está bajo pleno control israelí.

Tabla 2: Población de Yasuf (mayores de 10 años) por sexo y nivel educativo¹⁵

Sexo	Analfabeto	Puede leer y escribir	Elemental	Primaria	Secundaria	Diploma asociada	Grado	Posgrado	Master	PhD	Desconocido	Total
M	17	71	94	209	156	11	51	1	8	0	0	618
F	69	56	117	181	112	7	34	0	2	0	0	578
T	86	127	211	390	268	18	85	1	10	0	0	1.196

⁸ ARIJ. 2013. Iskaka Village Profile. http://vprofile.arij.org/salfit/pdfs/vprofile/Iskaka_vp_en.pdf

⁹ PCBS. 2021. Projected Mid-Year Population for Salfit Governorate by Locality 2017-2026. https://www.pcbs.gov.ps/statisticsIndicatorsTables.aspx?lang=en&table_id=699

¹⁰ ARIJ. Iskaka Village (Fact Sheet). <http://vprofile.arij.org/salfit/pdfs/factsheet/Iskaka.pdf>

¹¹ Ibid.

¹² ARIJ. 2013. Iskaka Village Profile. http://vprofile.arij.org/salfit/pdfs/vprofile/Iskaka_vp_en.pdf

¹³ ARIJ. 2013. Yasuf Village Profile. http://vprofile.arij.org/salfit/pdfs/vprofile/Yasuf_vp_en.pdf

¹⁴ PCBS. 2021. Projected Mid-Year Population for Salfit Governorate by Locality 2017-2026. https://www.pcbs.gov.ps/statisticsIndicatorsTables.aspx?lang=en&table_id=699

¹⁵ ARIJ. 2013. Yasuf Village Profile. http://vprofile.arij.org/salfit/pdfs/vprofile/Yasuf_vp_en.pdf

Criterios y preguntas de evaluación

Criterios de evaluación

En el marco de esta evaluación, y de acuerdo con las disposiciones de los Términos de Referencia, se han utilizado los siguientes criterios de evaluación: Pertinencia, Eficacia, Eficiencia, Impacto, Sostenibilidad, Apropiación y fortalecimiento institucional, Enfoque de género en el desarrollo, Sostenibilidad medioambiental y Respeto a la diversidad cultural.

Preguntas de evaluación

Las preguntas de evaluación para los criterios enumerados arriba:

Pertinencia

¿En qué medida el proyecto/programa estaba en consonancia con las prioridades nacionales de desarrollo, el Plan Estratégico de ACPP, los ODS, el HRP de OCHA 2021 y el HIP de ECHO 2021?

¿En qué medida se tuvieron en cuenta las lecciones aprendidas de otros proyectos relevantes en el diseño del proyecto?

¿En qué medida se tuvieron en cuenta durante los procesos de diseño del proyecto las perspectivas de quienes podrían afectar a los resultados y de quienes podrían contribuir con información u otros recursos a la consecución de los resultados establecidos?

¿En qué medida el programa/proyecto pudo cubrir todas las áreas y grupos de beneficiarios relevantes?

¿En qué medida el programa/proyecto estaba en consonancia con otras intervenciones similares en las zonas objetivo?

Eficacia

¿En qué medida se lograron los resultados del programa/proyecto?

¿En qué medida contribuyó el programa/proyecto a la estrategia de país del ACPP, a los ODS y a las prioridades nacionales de desarrollo?

¿En qué medida la estrategia de asociación del ACPP ha sido adecuada y eficaz?

¿Qué factores han contribuido a la eficacia o ineficacia?

Eficiencia

¿En qué medida la estructura de gestión del programa/proyecto ha sido eficiente para generar los resultados esperados?

¿En qué medida las estrategias de implementación y ejecución del programa/proyecto han sido eficientes y rentables?

¿En qué medida se ha hecho un uso económico de los recursos financieros y humanos?

¿En qué medida los fondos y las actividades del proyecto se han entregado a tiempo?

Impacto

¿Cuáles han sido los efectos del programa/proyecto en la vida de las personas beneficiarias?

¿En qué medida ha contribuido el proyecto al desarrollo de capacidades de los socios, a la influencia en políticas/sistemas más amplios y al impacto a nivel de los y las beneficiarios?

Sostenibilidad

¿En qué medida habrá recursos financieros y económicos para mantener los beneficios logrados por el programa/proyecto?

¿Cuál es el riesgo de que el nivel de apropiación de las partes interesadas sea suficiente para permitir que se mantengan los beneficios del programa/proyecto?

¿En qué medida apoyan las partes interesadas los objetivos a largo plazo del programa/proyecto?

Apropiación y fortalecimiento institucional

¿En qué medida se apropiaron las organizaciones locales del proceso de desarrollo?

¿Qué medidas puso en práctica el proyecto para fortalecer las instituciones y organizaciones locales?

Enfoque de género en el desarrollo

¿En qué medida tomó en cuenta el proyecto las necesidades prácticas e intereses estratégicos de género de mujeres y hombres en las comunidades meta?

¿Cómo intervino el proyecto en la modificación de las relaciones de género en las comunidades meta?

Sostenibilidad medioambiental

¿En qué medida buscó el proyecto minimizar el impacto medioambiental de la intervención?

¿Estaban las medidas en línea con el compromiso de adaptar y mitigar los efectos del cambio climático?

Respeto a la diversidad cultural

¿En qué medida tomó en cuenta el proyecto los factores culturales en el desarrollo de la intervención?

¿Ha realizado avances en el respeto a la diversidad cultural?

Metodología de la evaluación

Estudio de gabinete

AWRAD llevó a cabo una revisión exhaustiva de los documentos pertinentes del proyecto proporcionados por el equipo del ACPP, incluidos: Directrices de los donantes, planes de trabajo, informes de los donantes, informes internos de seguimiento y evaluación, indicadores y marco lógico del proyecto, y estrategia del ACPP para 2017-2021. Además de los documentos

proporcionados por los socios ejecutores (PARC, PHG y PSCCW), que incluyen: informes finales, informes de formación y listas de beneficiarios.

Por otra parte, AWRAD examinó otros documentos y materiales externos, así como otros informes y estadísticas pertinentes, como los siguientes:

- PCBS, 2017, Population, Housing and Establishment Census 2017, available at: <http://www.pcbs.gov.ps/Downloads/book2364-1.pdf>
- ARIJ, 2013, Iskaka Village Profile, available at: http://vprofile.arij.org/salfit/pdfs/vprofile/Iskaka_vp_en.pdf
- ARIJ, 2013, Yasuf Village Profile, available at: https://web.archive.org/web/20170804221215/http://vprofile.arij.org/salfit/pdfs/vprofile/Yasuf_vp_en.pdf

Enfoque de evaluación

AWRAD utilizó un enfoque metodológico mixto y un enfoque de triangulación que combinaba herramientas de recopilación de datos cuantitativas (cuestionarios de encuesta) y cualitativas (grupos focales y entrevistas a informantes clave) para alcanzar los objetivos de evaluación del proyecto. La siguiente sección muestra en detalle las herramientas de investigación.

Entrevistas con informantes claves (KIIs)

El equipo realizó nueve entrevistas con 13 informantes clave, entre ellos personal de ACPP y de los socios ejecutores y miembros de la comunidad que han participado en la ejecución del proyecto y se han beneficiado de él en las regiones seleccionadas.

El objetivo principal de estas entrevistas era evaluar el impacto del proyecto y sus actividades en los beneficiarios, la alineación y coherencia con otras intervenciones, la consecución de sus objetivos, el impacto y la sostenibilidad.

A continuación figura la lista de entrevistas realizadas a lo largo del proceso de evaluación:

#	Organización	KIIs	Fecha
1	ACPP Oriente Próximo y Sevilla	Ellie Young, Albert Raich	1 de diciembre, 2022
2	PSCCW Punto focal	Leyan Azzeh	27 de diciembre, 2022
3	PARC punto focal y oficial de campo	Tamador Akel Omar Soubh	27 de diciembre, 2022
4	PHG	Sami Daoud	4 de enero, 2023
5	Presidente del consejo municipal - Iskaka	Osama Thaher	22 de diciembre, 2022
6	Presidente del consejo municipal – Yasuf Miembro de CPC y consejero	Saleh Saleh Mohammad Abdel Fatah	22 de diciembre, 2022
7	Principal escuela elemental mixta Yusuf	Halima Mustafa	22 de diciembre, 2022

8	Principal escuela secundaria mixta– Iskaka and Yasuf y consejero de la escuela	Ahmad Ali Nader Zahed	22 de diciembre, 2022
9	Vice Presidente – escuela elemental mixta Iskaka	Halima Saleem	22 de diciembre, 2022

Debates en grupos focales (FGDs)

El equipo de investigación realizó cuatro grupos focales en Yasuf e Iskaka. En las sesiones se evaluaron los efectos de las actividades recibidas, las intervenciones del proyecto, como los beneficios y cambios derivados de su participación en talleres, formaciones, etc., y los beneficios que habían recibido los beneficiarios. Los participantes se eligieron a partir de las listas obtenidas de PARC y PSSCW.

La lista de las FGD y el número de participantes se ilustran a continuación:

#	Grupo objetivo	Localización	# de participantes	Mujeres	Hombres
1	Hogares agrícolas y dinero por trabajo (Resultado 1)	Iskaka	13	0	13
2	Miembros del CPC y mujeres beneficiarias de las sesiones de sensibilización y apoyo psicosocial (Resultado 2 y 4)	Yasuf	12	6	6
3	Mujeres que participaron en sesiones de sensibilización y apoyo psicosocial (Resultado 4)	Iskaka	9	9	0
4	Hogares agrícolas y dinero por trabajo (Resultado 1)	Yasuf	10	0	10

Encuestas

Nuestro equipo recopiló los datos de los y las participantes por teléfono mediante encuestas; cada categoría de participante tenía preguntas especiales que guardaban relación con las actividades en que participaban. La encuesta se dirigió a personas beneficiarias de apoyo a la tierra y los recursos, miembros de CPC, mujeres formadas, jóvenes y adultos beneficiarios de apoyo psicosocial y terapia de grupo, y beneficiarios de dinero por trabajo. La siguiente tabla ilustra la muestra objetivo alcanzada:

		Frecuencia	Porcentaje
Género	Hombre	73	60.3%
	Mujer	48	39.7%
	Total	121	100.0%
Lugar de residencia	Iskaka	62	51.2%
	Yasuf	59	48.8%
	Total	121	100.0%

Actividad	Apoya a la tierra / capacitación agrícola	53	43.8%
	CPC	13	10.7%
	Apoyo psicosocial	26	21.5%
	Dinero por trabajo	29	24.0%
	Total	121	100.0%
Si tiene (o si alguien de la familia tiene) alguna discapacidad?	Sí	11	9.1%
	No	110	90.9%
	Total	121	100.0%
Edad media		43,8 años	

Principales hallazgos y conclusiones de la evaluación

En esta sección se exponen las principales conclusiones de la evaluación, organizadas según los criterios y las preguntas de evaluación establecidos.

Pertinencia

Para analizar la pertinencia del proyecto se ha estudiado su relación con los objetivos de cooperación de la AACID - Junta de Andalucía, con el Plan Estratégico de ACPP y con los planes y prioridades de los socios locales implicados, así como los de los titulares de derechos directamente implicados en el proyecto.

El proyecto es relevante en cuanto a su coherencia con las prioridades de la AACID y la propia estrategia de ACPP. En términos de prioridades geográficas, Palestina se encuentra entre los 23 países priorizados por la AACID, al tiempo que se compromete con la acción humanitaria en aquellas situaciones en las que las personas son más vulnerables y en contextos de crisis de larga duración, lo que implica también la priorización de la acción en Palestina.

Dos de los ejes estratégicos centrales de la acción humanitaria de la **AACID** se centran en la prevención, preparación y mitigación de desastres, y en la especial atención a las crisis crónicas de larga duración. Se presta una atención preferente a aquellos grupos de población expuestos a una alta vulnerabilidad o en riesgo de exclusión social, reconocidos y protegidos por la vulnerabilidad o en riesgo de exclusión social, reconocidos y protegidos por la Declaración Universal de los Derechos Humanos de 1948, entre los que se encuentran las mujeres, los pueblos indígenas, los refugiados y desplazados, las personas con discapacidad y, especialmente, los niños.

En relación a la relevancia del proyecto para **ACPP** es importante situarlo dentro de una Estrategia más amplia que abarca el periodo 2017 a 2020 (actualizada en noviembre de 2018 y en mayo de 2020, convirtiéndose en Estrategia 2019-2021). La estrategia se basa en el DIH y el DIDH, así como en el Programa Internacional de Leyes, Normas y Principios para la Respuesta en Casos de Desastre e instrumentos de referencia en relación con la calidad de la respuesta humanitaria y el nexo con el desarrollo y la paz. Una parte central de la estrategia está definida por el concepto de resiliencia, considerando que "[se] debe trabajar para aumentar la preparación y reducir las vulnerabilidades, tanto ad hoc como estructurales, para aumentar la resiliencia de las comunidades a los choques, en línea con el Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030".

En este marco, la Estrategia hace una clara apuesta por la localización y el fortalecimiento del papel de los actores locales de acuerdo con la Agenda para la Humanidad, desarrollada en el marco de la Cumbre Humanitaria Internacional de 2016.

ACPP también aboga por incorporar una serie de líneas transversales en su estrategia, en particular:

- ❖ La protección y un enfoque basado en los derechos humanos
- ❖ La lucha contra la desigualdad de género y la violencia de género
- ❖ La integración de grupos con especial vulnerabilidad
 - Personas con diversidad funcional y personas mayores
 - Niños
 - Población migrante, desplazada y refugiada
 - Orientación sexual e identidad de género
- ❖ La salvaguarda del medio ambiente y lucha contra el cambio climático

De las cinco líneas estratégicas que ACPP establece en la Estrategia (Proteger a las personas; Garantizar la dignidad humana; Fomentar la resiliencia; Promover la localización; y, Construir la paz), el trabajo en Palestina se enmarca en cada una de ellas.

La incidencia política y la acción social forman parte explícita de la Estrategia y se incorporan en una sección con un marco introductorio y una planificación general de las acciones. En el caso de Palestina, la incidencia política se centra en la protección de los derechos humanos en el contexto del conflicto armado (con especial énfasis en la violación de los derechos humanos por parte de los colonos, las demoliciones de viviendas, la situación de la población palestina en Jerusalén Este y los derechos de las mujeres). El aspecto de incidencia política está directamente relacionado con el resultado 6 del proyecto y a través del trabajo realizado por ACPP con organizaciones israelíes de derechos humanos asociadas.

Para garantizar la pertinencia de la intervención para **la población titular de derechos**, en 2019 se llevó a cabo una evaluación de necesidades que abarcó Yasuf e Iskaka. El proyecto se formuló sobre la base de la identificación de necesidades, incluyendo entrevistas con los consejos comunitarios locales y los funcionarios municipales, grupos focales sobre el impacto de la violencia de los colonos y el ejército, sobre problemas mentales y psicosociales, y con los órganos de gestión escolar y los profesores de las zonas del proyecto y los jóvenes y las mujeres. Al mismo tiempo, se llevó a cabo la coordinación con las partes interesadas y la recopilación de datos secundarios con las partes interesadas pertinentes, incluidos funcionarios de ONG internacionales, entidades de la ONU y la Autoridad Palestina.

Las siguientes necesidades identificadas para ambas comunidades en la evaluación de necesidades de 2019 se abordaron a lo largo de las actividades del proyecto.

- Falta de rendición de cuentas e identificación de la violación de derechos, y falta de apoyo jurídico-judicial.
- Dificultades para acceder a la tierra (restricciones de movilidad) debido a las prácticas de ocupación israelí y a la confiscación de tierras. Además del abandono y la pérdida de tierras para la agricultura y la ganadería.
- Falta de servicios de apoyo a los supervivientes de la violencia de género.
- Trastorno de estrés postraumático debido a la violencia de género en las mujeres y debido a las detenciones y la violencia de las fuerzas militares israelíes en los hombres.

- Se descubrió que Yasuf, seguida de Iskaka, tenían las tasas de pobreza más graves entre las 5 comunidades objetivo de la evaluación en 2019. Existe una enorme dependencia del trabajo en los asentamientos y de Israel.

El proyecto se considera relevante para todas las partes implicadas. Las actividades de rehabilitación de tierras, el apoyo psicosocial y las obras de saneamiento realizadas en las escuelas se consideraron necesarias para el desarrollo de la comunidad. Sin embargo, varios miembros de la comunidad expresaron el concepto de sostenibilidad y de desarrollo de estos proyectos. El personal de ACPP también hizo hincapié en este aspecto, ya que trabajan continuamente para ofrecer proyectos coherentes que aborden las necesidades de todos los miembros de las comunidades y garantizar que los proyectos se extiendan más y lleguen a todos los grupos de cada comunidad.

"El hecho de que el proyecto haya sido aportado por varias instituciones permite considerarlo diversificado y ha beneficiado a diversos grupos de la comunidad, como agricultores, estudiantes y familias. Sin embargo, siempre aspiramos a tener proyectos más diversos y dirigidos a más grupos. El proyecto ha satisfecho nuestras necesidades, pero necesitamos completar estos proyectos, ya sea mediante el vallado, una mayor rehabilitación de las tierras y el cultivo mediante el suministro de árboles y plantones, y disponer de pozos de agua en estas tierras." Jefe del Consejo de Aldea -Yasuf

En relación con las **políticas nacionales de la Autoridad Palestina**, las actividades del proyecto son coherentes con las siguientes políticas establecidas en la Agenda Política Nacional del Estado de Palestina 2017-2022, especialmente en las iniciativas enmarcadas en la Agenda. En el marco de la Prioridad Nacional 7, la AP establece el objetivo de eliminar todas las formas de discriminación y violencia contra las mujeres y las niñas, así como de eliminar los obstáculos a la plena participación de las mujeres en la vida pública, comunitaria y económica. En el marco de la Prioridad Nacional 10: Comunidades resilientes, se promueven medidas para reforzar la capacidad de las comunidades en la gestión de crisis y la respuesta a las catástrofes, así como para ampliar el acceso de las comunidades al agua potable y al saneamiento y para proteger y apoyar a los agricultores, especialmente en las zonas amenazadas. Por último, de especial relevancia para las acciones de defensa del proyecto, la Prioridad Nacional 2 pide que se exija a Israel que rinda cuentas por la ocupación, utilizando los tribunales y otros mecanismos para oponerse al colonialismo y al apartheid contra Palestina e instar a otros países a que cumplan con sus obligaciones en virtud del derecho internacional relacionadas con el fin de la ocupación.

En lo que respecta a las **Normas Humanitarias Esenciales**, debe prestarse especial atención a la CHS 5 sobre responsabilidad humanitaria, que establece que "Las personas afectadas por una crisis tienen derecho a presentar una queja a un organismo y a recibir una respuesta adecuada y oportuna. Los mecanismos formales de reclamación y reparación son un componente esencial de la rendición de cuentas de un organismo y proporcionan a las comunidades afectadas algún elemento de control sobre sus vidas". Esto se puso de manifiesto a lo largo de las actividades del proyecto, en el que se creó un mecanismo de rendición de cuentas en cada comunidad y se formó

y proporcionó a los miembros del CPC las herramientas necesarias para garantizar que se denuncian y abordan las violaciones de los derechos humanos.

Por último, debe considerarse el grado de alineación con los **Objetivos de Desarrollo Sostenible** (ODS). Según los objetivos planteados en la intervención, se observan vínculos con los siguientes objetivos y sus metas: **Objetivo 5:** Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y niñas, **Objetivo 6:** Garantizar la disponibilidad y la gestión sostenible del agua y el saneamiento para todos, **Objetivo 8:** Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos, y **Objetivo 11:** Hacer que las ciudades sean más inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles.

Armonización

La **Estrategia de Respuesta Humanitaria de la OCHA** en los Territorios Palestinos Ocupados para 2019, vigente en el momento de planificar la intervención evaluada, establece 3 líneas de intervención:

- Proteger los derechos de la población palestina de acuerdo con el DIDH y el DIH y mitigar las violaciones. Su objetivo es integrar la protección en todos los grupos humanitarios.
- Garantizar el acceso a los servicios esenciales para los palestinos vulnerables en Cisjordania y Gaza, incluyendo la salud, la educación, el agua y el saneamiento, y la vivienda.
- Reforzar la capacidad de las familias palestinas vulnerables para hacer frente a las amenazas y los choques crónicos. Este objetivo se refiere especialmente al aumento de la capacidad de recuperación de la población palestina e incluye el apoyo psicosocial a la población afectada, especialmente a los niños y niñas.

Se refiere a la población palestina amenazada por el aumento de las demoliciones de casas, las confiscaciones de tierras y la violencia de los colonos y el ejército israelí. Hace hincapié en la integración de la perspectiva de género, así como en la gestión del riesgo de catástrofes y la participación de la comunidad. El compromiso de la comunidad se reconoce a nivel de país como una prioridad para la respuesta humanitaria en Palestina, en términos de la integración del compromiso de la comunidad en todo el ciclo del programa. El plan de respuesta humanitaria de la OCHA también hace hincapié en la necesidad de realizar esfuerzos de incidencia política que exijan el respeto del DIH y el DIDH y la rendición de cuentas por las violaciones.

La **estrategia de ECHO** para el período se enmarca en el plan de financiación de la Comisión Europea para el Plan de Implementación Humanitaria (HIP) en los Territorios Palestinos para el año 2019. El Plan destaca que la población palestina, especialmente en la zona C, sigue sometida a un entorno cada vez más coercitivo caracterizado por las dificultades económicas y el acceso limitado a los servicios básicos. "La población civil corre el riesgo de ser desplazada por la fuerza y de ser desposeída de sus tierras y viviendas debido a múltiples factores, como las demoliciones y la destrucción de propiedades, los planes de reubicación, la violencia de los colonos, los ejercicios de entrenamiento militar cerca de las zonas residenciales, la revocación del estatus de residencia, las restricciones al acceso a los medios de subsistencia y a las instalaciones educativas, o cualquier combinación de estos factores". Los objetivos del plan se centran en aliviar la situación

de las familias de Gaza y de la zona C de Cisjordania y Jerusalén Este, especialmente en lo que respecta a la asistencia jurídica, la respuesta de emergencia a las demoliciones y a la confiscación de tierras y el apoyo a los servicios esenciales. El documento de prioridades de ECHO para 2020 hace hincapié en la protección y la preparación y respuesta ante emergencias, alejándose así del tradicional enfoque sectorial. El HIP también fomenta la incidencia política humanitaria, declarando que "el deterioro continuo de la situación humanitaria sólo puede abordarse mediante una incidencia política eficaz".

En cuanto a la relevancia de los **sectores de intervención**, el sector de rehabilitación de tierras para la subsistencia de los agricultores palestinos, así como el sector de protección en general, representan estrategias claras frente a las acciones persistentes de las fuerzas de ocupación, incluso durante el período de confinamiento de la crisis de Covid-19. Según los informes periódicos del Grupo de Protección del Territorio Palestino Ocupado, han continuado los ataques de los colonos tanto a las personas como a sus propiedades (especialmente a los olivares), la cancelación por parte de las autoridades israelíes de los permisos para cultivar en la zona C y la demolición de edificios palestinos, incluidos los puestos de salud y las instalaciones sanitarias. Los mismos informes indican también un deterioro del estado de salud mental y del bienestar psicosocial debido al aumento de los niveles de estrés, ansiedad y miedo. Además, la intervención del sector en materia de agua, saneamiento e higiene a través de la rehabilitación de unidades sanitarias en las escuelas es pertinente para las necesidades de los miembros de la comunidad escolar y para el bienestar de los alumnos y alumnas en ambos ámbitos.

Eficacia

Para analizar la eficacia del proyecto se ha considerado el grado de cumplimiento de los indicadores de cada uno de los cinco resultados y del objetivo específico. Para cada indicador de cada resultado se ha medido el grado de cumplimiento en función de la diferencia entre los valores reales y los planificados.

Objetivo específico	Prevenir y mitigar el impacto de riesgos humanitarios y las crisis asociadas con violaciones de DIH/DIDH sobre los derechos y la dignidad de 3.419 personas (1.622 mujeres/niñas, 1.797 hombres/niños), Zona C, Salfit, Cisjordania, Palestina	
Indicador	Grado de consecución	
IOVOE.1: Restablecidas y potenciadas las capacidades productivas de 63 hogares vulnerables (317 personas: 150 mujeres y niñas, 166 hombres y niños) cuyos medios de vida están amenazados, Yasuf y Iskaka, Zona C, Salfit, Cisjordania, Palestina, mes 18	Logrado	
IOVOE 2: Potenciada la capacidad de respuesta de 2.174 personas (1.063 mujeres/niñas, 1.111 hombres/niños) vulnerables a violaciones de DIH/DIDH para reivindicar sus derechos ante violaciones y desastres, Yasuf, Zona C, Salfit, Cisjordania, Palestina, mes 18	Logrado	
IOVOE.3: Fomentada la protección de los derechos de 1778 menores (800 niñas y 978 niños) vulnerables a violaciones de DIH/DIDH conforme a la Convención sobre los Derechos del Niño, Yasuf y Iskaka, Zona C, Salfit, Cisjordania, Palestina, mes 18	Logrado	
IOVOE.4: Impulsada la protección de los derechos de 1118 adultos (567 mujeres, y 551 hombres vulnerables ante distintos tipos de violencia en función del género, Yasuf y Iskaka, Zona C, Salfit, Cisjordania, Palestina, mes 18	Parcialmente logrado	
IOVOE.5: Impulsado por 273.493 titulares de obligaciones y responsabilidades (135.653 mujeres y 137.840 hombres), el proceso de transformación de políticas y prácticas que permiten continuadas violaciones de DIH/DIDH contra la población palestina, mes 18	No evaluable	

Aunque los indicadores son difíciles de medir con exactitud en algunos casos, debido a la forma en que se han desarrollado, la evaluación considera que tres indicadores se han alcanzado totalmente y uno parcialmente, mientras que el quinto se considera no evaluable a nivel del impacto¹⁶.

Las capacidades productivas de los miembros de las comunidades de Yasuf e Iskaka se han restablecido y mejorado gracias a las estrategias de rehabilitación y protección de las tierras. El 98,3% de los encuestados cree que sus capacidades productivas han mejorado (el 53,7% en gran medida y el 44,6% en cierta medida). La mayoría de los encuestados indican que su situación económica ha mejorado (86,8%). El 95,9% de los encuestados

¹⁶ Aunque es consciente del gran reto que supone evaluar el impacto de las intervenciones dirigidas a las violaciones de los derechos humanos relacionadas con la ocupación, ACPP ha tomado en consideración una formulación más concreta y mensurable de este resultado en sus proyectos de nuevo diseño para garantizar aún más la evaluabilidad y, por tanto, la transparencia y la rendición de cuentas..

cree que el acceso a sus tierras ha mejorado durante el periodo de ejecución del proyecto, aunque el 56,2% matiza esta afirmación con la salvedad de en cierta medida.

En cuanto al fortalecimiento de la capacidad de respuesta de los miembros de la comunidad en Yasuf a las violaciones del DIH/DIDH, esto se ha hecho a través del trabajo con el CPC. El grupo de discusión con los miembros del CPC en Yasuf destacó la eficacia del CPC en la organización de la comunidad, en particular para repeler los ataques de los colonos israelíes. La opinión sobre la capacidad de las comunidades para hacer frente o mitigar los riesgos es favorable en un 83,5% en ambas comunidades, con mayor capacidad para mitigar estos riesgos en Yasuf (86,4%) que en Iskaka (80,6%). Esto podría atribuirse al trabajo que se centró en los miembros del CPC en Yasuf durante la ejecución del proyecto.

Los derechos específicos de los niños vulnerables a las violaciones del DIH/DIDH se protegieron de acuerdo con la Convención sobre los Derechos del Niño, en Yasuf e Iskaka. Los miembros del CPC recibieron formación sobre la Convención de los Derechos del Niño, mientras que los profesores y los padres recibieron también sesiones de concienciación sobre cómo tratar a los alumnos que mostraban síntomas de estrés psicosocial. A ello se sumó la labor de PHG, a través de la cual se ha mejorado el entorno escolar con la rehabilitación y construcción de unidades sanitarias en ambas comunidades. El 66,9% de los encuestados cree que se protegen los derechos de los niños (el 33,1% cree que hasta cierto punto).

Se ha promovido parcialmente la protección de los derechos de los hombres y mujeres vulnerables a la violencia de género, mediante sesiones de apoyo psicosocial y de sensibilización y mediante la adopción de protocolos del CPC sobre cómo hacer frente a la violencia de género. Existe una sensación general, expresada por la mayoría de los participantes en las entrevistas y grupos focales, de que lo que se ha conseguido durante el proyecto es sólo el principio de un proceso que debe continuar. Este indicador se considera parcialmente alcanzado debido a que el número de formaciones y los grupos destinatarios alcanzados no coinciden con los indicadores establecidos en el marco lógico. Sin embargo, la mayoría de las mujeres beneficiarias del apoyo psicosocial han indicado que las sesiones han apoyado su desarrollo personal y han aumentado su confianza en sí mismas.

Por último, la evaluación considera que el sexto indicador no es evaluable, dado el desfase entre las actividades del proyecto y el indicador. Aunque se han elaborado y actualizado constantemente estudios sobre la violación de los derechos humanos de los palestinos debido a la ocupación y a los asentamientos, y los responsables de la sociedad israelí y de la comunidad internacional han sido expuestos a material de sensibilización, es imposible verificar una relación causal o cualquier atribución entre esta sensibilización y los cambios en las políticas y en la práctica de las autoridades israelíes y de las fuerzas de ocupación, cambios que, por otra parte, no se han producido durante los últimos años. Se ha promovido una transformación de las políticas y prácticas, pero no puede demostrarse que dicha promoción haya tenido efecto alguno sobre las políticas y prácticas en sí.

Resultado 1	Reforzada la resiliencia de 780 personas (370 mujeres/niñas, 410 hombres/niños) frente a amenazas a sus medios de vida, dignidad y derechos de propiedad, y los impactos humanitarios de los mismos, Zona C, Yasuf y Iskaka, Salfit, Cisjordania, mes 18		
Indicador	Valor esperado	Grado de consecución	
I1.R1 Creado un mecanismo de rendición de cuentas para presentación de reclamaciones por parte de la población destinataria de las actividades relacionadas con los medios de vida, de acuerdo con la Norma Esencial Humanitaria nº 5, Yasuf y Iskaka, mes 2	2 buzones existen para la presentación de reclamaciones en Yasuf y Iskaka	Logrado	
I2.R1 Puestos a la disposición de 3419 residentes (1622 mujeres/niñas, 1797 hombres/niños) de Yasuf e Iskaka, mapas detallados de las tierras agrícolas más vulnerables como paso inicial para crear medidas efectivas ante el riesgo de confiscación, mes 18	Recopiladas y registradas las amenazas a los 861HA de tierras vulnerables	Logrado	
I3.R1 Recuperados los medios de vida de 63 familias (317 personas: 150 mujeres/niñas, 166 hombres/niños) que dependen de tierras agrícolas vulnerables a la confiscación en Zona C, Yasuf y Iskaka, mes 18	Restaurada la producción agrícola en 19 HA de tierras en Zona C, propiedad de 63 familias	Logrado	
I4.R1 Protegido el cultivo de 63 familias agricultoras (317 personas: 150 mujeres y niñas, 166 hombres y niños) sobre 19 HA de tierras agrícolas en Zona C, de amenazas humanas y/o naturales, Yasuf e Iskaka, mes 18	267/861 HA de tierras agrícolas en riesgo de confiscación protegidas por muros de contención	Logrado	
I5.R1 Mejorada la protección medioambiental en 5225m2 de tierras agrícolas en Zona C sobre los que dependen los medios de vida de 63 familias palestinas (317 personas: 150 mujeres y niñas, 166 hombres y niños), Yasuf y Iskaka, mes 18	Muros en 5225m2 de tierras en buen estado permiten el cultivo seguro y la retención de suelo/agua	Logrado	
I6.R1 Generados 26.125 euros de ingresos para aproximadamente 93 familias vulnerables (220 mujeres y niñas, 244 hombres y niños) en igualdad de oportunidades para mujeres y hombres en el acceso a dinero por trabajo, Yasuf e Iskaka, mes 18	1393 jornales de trabajo por dinero generados en igualdad de oportunidades para mujeres y hombres	Parcialmente logrado	
I7.R1 15 mujeres y 15 hombres tienen igualdad de acceso a formación sobre mejores técnicas agrícolas, la agricultura ecológica, la gestión de los recursos hídricos y las prácticas eficaces de riego, Yasuf e Iskaka, mes 18	30 mujeres y hombres formadas sobre la agricultura ecológica y recursos hídricos	Logrado	

En el resultado 1, seis indicadores se han logrado totalmente, mientras que uno se ha logrado parcialmente, como se explica a continuación.

- En cuanto al **Indicador 1**, se ha creado el mecanismo de rendición de cuentas y se han colocado buzones de quejas en los dos consejos locales para que los hogares vulnerables puedan informar de cualquier amenaza a sus medios de subsistencia. El 76% de los miembros de la comunidad conocen el buzón de quejas, con el mismo nivel de concienciación en ambas comunidades. Estos buzones permitirán a los CPC y al consejo del pueblo responder a las quejas y, por tanto, reforzar los medios de subsistencia de las familias vulnerables. La encuesta indicó

Nad

que sólo el 4,3% de los que conocen el buzón de rendición de cuentas han presentado una queja, y todas esas quejas han recibido una respuesta.

- En cuanto al **Indicador 2**, Bimkom ha elaborado siete mapas detallados de las tierras agrícolas más vulnerables de Yasuf e Iskaka. Esto se llevó a cabo mediante la recopilación y el análisis de datos de diferentes recursos, además de visitas sobre el terreno a las comunidades. Los mapas incluían clasificaciones de las zonas sujetas a órdenes de demolición y una clasificación detallada de las tierras, por ejemplo: tierras sin acceso, vías de drenaje abiertas, punto de descanso de los colonos y límite de seguridad, pozos, puntos arqueológicos, zonas B y C y otros. Además de los mapas, Bimkom elaboró un documento que ilustraba las amenazas y limitaciones de ambos pueblos en relación con la demolición de viviendas, la apropiación de tierras, la expansión de los asentamientos, la desecación de manantiales, la contaminación del suelo por aguas residuales y otras amenazas actuales y en curso relacionadas con la tierra y la agricultura en ambos pueblos. El documento también incluía un plan de acción para ayudar a las comunidades a hacer frente a dichas limitaciones y amenazas. Según los informes facilitados por Bimkom, se celebraron dos reuniones y una gira con representantes locales de las aldeas para difundir los mapas iniciales. Sobre la base de esas reuniones, Bimkom finalizó y actualizó los mapas y presentó los mapas finales y las amenazas y estrategias de mitigación identificadas en dos reuniones para las comunidades destinatarias. Por tanto, el indicador se considera alcanzado.
- En cuanto a los **Indicadores 3, 4 y 5**, durante la ejecución del proyecto se seleccionaron 63 beneficiarios (familias) (24 mujeres, 39 hombres - 33 en Yasuf, 30 en Iskaka) para la rehabilitación de tierras, restauración, protección medioambiental y protección frente a amenazas humanas y/o naturales. Se rehabilitaron 194 dunums en ambas zonas, incluyendo la nivelación de tierras, la eliminación de rocas mediante trabajos de maquinaria y la construcción de muros de contención. Para que PARC pudiera apoyar a las mujeres a lo largo de este proceso, los criterios de selección de las mujeres fueron más flexibles, lo que permitió a PARC rehabilitar y restaurar tierras propiedad de mujeres. Una de las principales cuestiones planteadas por PARC en relación con esta actividad es la indecisión de los contratistas a la hora de solicitar este tipo de licitaciones para los trabajos de maquinaria. En el plazo del proyecto, PARC tuvo que hacer dos anuncios para recibir ofertas. Se mencionó en las entrevistas que esta indecisión está relacionada con los riesgos de trabajar en la zona C y con el acoso y la confiscación a los que se enfrentan

Mártir Ali Harb

El 21 de junio de 2022, durante la ejecución de un proyecto, un joven de 27 años, Ali Hasan Harb, fue brutalmente apuñalado por un colono israelí mientras trabajaba en la rehabilitación de unas tierras. Los colonos atacaron a miembros de la comunidad de Iskaka que trabajaban en sus tierras y Ali Hasan Harb resultó muerto. Las fuerzas y los colonos israelíes siguen atacando hasta hoy a miembros de la comunidad y confiscando tierras y privando a las familias no sólo de sus tierras, sino también de sus seres queridos.

los contratistas por parte de los colonos y la ocupación israelí. Durante el proyecto, en diciembre de 2021, la ocupación israelí confiscó la JCB que trabajaba en Iskaka durante un mes, según la PARC. La JCB fue liberada tras el pago de 4.376 NIS. A pesar de los esfuerzos de PARC en la adopción de diferentes medidas para proteger a los trabajadores y el trabajo de maquinaria que se implementa en esas áreas, por ejemplo, trabajar en días festivos o por la noche y otros mecanismos de afrontamiento, tales amenazas y ataques siguen prevaleciendo en esas comunidades. Los participantes en los KII y los FGD han recomendado que se reduzca el trabajo con maquinaria y se confíe más en los recursos humanos y el trabajo manual.

Según los miembros de la comunidad encuestados, el 39,7% tiene acceso a sus tierras en gran medida, mientras que el 56,2% tiene acceso en cierta medida. El 90,6% tienen sus tierras en la zona C y el 75,5% son propietarios de ellas. Los miembros de la comunidad creen que tienen más acceso a sus tierras agrícolas, sin embargo, cuando se les pregunta por la protección frente a las amenazas humanas y naturales, sólo el 7,5% cree que lo tienen en gran medida y el 86,8% en cierta medida, ya que las amenazas humanas y naturales siguen siendo problemas a los que se enfrentan los miembros de la comunidad a pesar de los esfuerzos de todos los socios. Los dos riesgos y amenazas identificados incluyen la ocupación israelí y los ataques de los colonos y la confiscación de tierras, además de los ataques de cerdos a los cultivos, ya que la mayoría de las tierras no están valladas, mientras que los agricultores que tienen vallas también han sido atacados y sus tierras destruidas, según los agricultores participantes en los FGD.

- En cuanto al **Indicador 6**, 55 trabajadores de Yasuf (712 días de trabajo) y 39 trabajadores de Iskaka (593 días de trabajo), todos hombres, se beneficiaron de las oportunidades de dinero por trabajo. La actividad de dinero por trabajo no sólo benefició a los agricultores varones, sino a todos los miembros de la familia, incluidas las mujeres. Los beneficiarios de los grupos de discusión consideraron que las oportunidades de trabajo eran muy beneficiosas, sobre todo porque el beneficio era doble, ya que algunos agricultores se beneficiaron tanto de la rehabilitación de la tierra como de las oportunidades de dinero por trabajo. Según el jefe del consejo del pueblo de Yasuf, se completaron todas las actividades y los pagos de dinero por trabajo. Sin embargo, algunos agricultores de Iskaka plantearon la cuestión del retraso en el pago, ya que lo recibieron unos tres meses después de la finalización de los trabajos. El 86,2% de los participantes en las actividades de dinero por trabajo cree que las actividades estaban dirigidas a los necesitados y el 93,1% cree que los criterios de selección eran justos y transparentes. Cuando se les preguntó sobre cómo mejorar las actividades de dinero por trabajo, la mayoría de los participantes mencionaron el concepto de sostenibilidad del trabajo y el aumento de la cantidad a pagar.

El indicador se ha alcanzado parcialmente, ya que el dinero por trabajo no proporcionó oportunidades de trabajo por igual a hombres y mujeres. Esta cuestión se debe al tipo de trabajo que se ha realizado en la rehabilitación de tierras, que en su mayoría realizan los hombres de esas comunidades. El 66,7% de las mujeres de ambas comunidades están dispuestas a participar en actividades de dinero por trabajo,

mientras que el 33,3% no están dispuestas por motivos de salud, porque tienen empleo, porque no lo necesitan, porque trabajan en casa o porque no quieren trabajar.

- **Indicador 7** se considera alcanzada. Se impartieron dos cursos de formación en cada comunidad, uno sobre prácticas agrícolas y agricultura ecológica, con dos sesiones de formación en cada comunidad dirigidas a 27 personas (11 mujeres y 16 hombres). La participación de las mujeres en Iskaka fue más evidente en esta actividad, con 9 mujeres participando en la sesión de formación. Esta formación proporcionó conocimientos a los miembros de la comunidad sobre agricultura ecológica y orgánica, preparación del suelo, riego, plantación, fertilización y otras prácticas agrícolas. La segunda formación se centró en la gestión de los recursos hídricos, incluyendo técnicas de recogida de agua, estimación de las necesidades de agua para cada cultivo, conocimientos teóricos sobre el diseño de redes de agua y otras técnicas de gestión de los recursos hídricos. En el marco de este componente, PARC impartió dos sesiones de formación a 29 personas (11 mujeres y 18 hombres). El 100% de los encuestados que recibieron formación sobre agricultura ecológica y gestión del agua creen que fue muy pertinente. El 24,5% de los participantes en la encuesta han introducido nuevas técnicas agrícolas en sus prácticas agrícolas, entre las que se incluyen el uso mayoritario de la máquina cosechadora/recogedora de aceitunas, además de dos agricultores que han introducido el riego por goteo y uno que ha introducido el abono natural y la poda de árboles.

Resultado 2	Mejorado el posicionamiento de 15 personas (8 mujeres, 7 hombres) para hacer frente a riesgos que afectan al cumplimiento de los derechos de 2.174 personas vulnerables a violaciones de DIH/DIDH y desastres, Yasuf, Zona C, Salfit, Cisjordania, mes 18		
Indicador	Valor esperado	Grado de consecución	
11.R2 Elaborado de forma participativa e igualitaria un Plan de Protección y RRD comunitario por el Comité de Protección Comunitaria (CPC), y diseminado el mismo en Yasuf, mes 18	1 Plan de Protección y RRD elaborado en Yasuf de forma participativa e igualitaria	Logrado	
12.R2 Impulsado el CPC ya existente en Yasuf, como plataforma de organización comunitaria para la Reducción del Riesgo de Desastres naturales y humanos, y para monitorear, documentar y reportar sobre violaciones de DIH/DIDH, mes 18	1 CPC equipado cuenta con formación avanzada en Yasuf	Logrado	
13.R2 Fomentada la participación de mujeres en el CPC de Yasuf, y la inclusión en su labor en la consecución de objetivos de género basados en el análisis de los diferentes riesgos y capacidad de respuesta de mujeres y hombres, mes 18	1 Plan incluye objetivos/análisis de género/10 mujeres participan junto a 13 hombres en el CPC	Logrado	
14.R2 Capacitados 8 mujeres y 7 hombres integrantes del CPC en Yasuf en un programa integrado de formación diseñado para fomentar la resiliencia, el empoderamiento, y la organización y movilización de la comunidad ante violaciones de DIH/DIDH, mes 18	104 horas de Formación impartidas a 15 personas (8 mujeres, 7 hombres)	Logrado	
15.R2 Integrado un componente específico sobre los derechos de las personas con diversidad funcional y/o con otras vulnerabilidades especiales en la formación de las 15 personas integrantes de los CPC en Yasuf, mes 18	8 horas de formación impartidas a 15 personas (8 mujeres, 7 hombres)	Logrado	

16.R2 Impulsado el reconocimiento entre la población del CPC de Yasuf como plataforma de organización y movilización de la Sociedad civil en la prevención y respuesta ante desastres y violaciones, y fortalecidas sus enlaces con otros CPCs, mes 18	60% de la población valora el papel del CPC/Realizadas 2 visitas de intercambio con otros CPC	Logrado
17.R2 Identificados y abordados riesgos que suponen una amenaza para la seguridad y el bienestar de 2.174 personas (1.063 mujeres y niñas, 1.111 hombres y niños), y para la protección medioambiental en Yasuf, mes 18	1 iniciativa comunitaria de RRD y protección implementada en Yasuf	Logrado
18.R2 Diseñado un sistema para informar sobre los incidentes de violaciones de DIH/DIDH que se producen en Yasuf por el que el 80% de los incidentes documentados por el CPC son denunciados y/o remitidos a terceros para apoyo adicional, mes 18	80% de violaciones documentados por el CPC en Yasuf son denunciadas y/o remitidas a terceros	Logrado
19.R2 Fomentada la implicación de instituciones y voluntariado andaluzes en el desarrollo del Comité de Protección Comunitaria en Yasuf, mes 18	1 voluntario/a de Instituciones andaluzas implicado/a en el trabajo del CPC en Yasuf	Logrado

En el resultado 2 se han alcanzado todos los indicadores.

- **Indicador 1** e ha logrado. Se ha creado un CPC y se ha desarrollado y distribuido un plan de RRD en Yasuf. El 67,8% de los miembros de la comunidad de Yasuf conocen el plan de RRD. El plan de RRD se elaboró en colaboración con los miembros de la comunidad a través de talleres participativos. También se recibieron comentarios de los socios y el plan se imprimió y distribuyó al consejo del pueblo, además de a otros socios y organizaciones y al Ministerio de Administración Local.
- En cuanto a los **Indicadores 2 y 3**, el CPC de Yasuf fue promovido y equipado como plataforma organizativa para la reducción del riesgo de catástrofes naturales y humanas. Los miembros del CPC de Yasuf fueron elegidos (8 mujeres, 7 hombres). Se promovió la participación de las mujeres en el CPC de Yasuf, ya que el número de mujeres miembros del CPC es mayor que el de hombres. La consecución de los objetivos de género se incluye en el trabajo del CPC basándose en el análisis de los diferentes riesgos y capacidades de respuesta de mujeres y hombres. La mayoría de los miembros del CPC integran los objetivos de género en su trabajo: el 84,6% en gran medida y el 15,4% en cierta medida. Según los miembros del CPC, el 84,6% cree que las mujeres están representadas dentro del CPC; el mismo porcentaje se aplica cuando se pregunta a los miembros del CPC si las mujeres tienen voz dentro del CPC.
- En relación con el **Indicador 4**, en el consejo del pueblo de Yasuf se impartió formación a los miembros del CPC sobre dos temas principales: Reducción del Riesgo de Desastres, y lucha contra incendios y seguridad durante cuatro días con un total de 16 horas. La formación en seguridad y lucha contra incendios se llevó a cabo en colaboración con el Departamento de Defensa Civil de Salfit. Según los resultados de las pruebas de evaluación previa y posterior comunicados por PARC, hubo un alto grado de cambio porcentual en los conocimientos, por ejemplo,

el cambio porcentual en los conocimientos sobre el concepto de RRD fue del 85%, mientras que la concienciación sobre la diferencia entre amenaza, riesgo y desastre fue del 90%, y los conocimientos sobre resiliencia fueron del 80%.

- En cuanto al **Indicador 5**, los derechos de las personas con discapacidad y/u otras vulnerabilidades específicas se integraron en el programa de formación de los miembros del CPC. La formación fue relevante (46,2%) y muy relevante (46,2%) para los miembros del CPC. Cabe señalar que la mayoría de los participantes (84,6%) en esta formación tenían algún conocimiento sobre este tema antes de la formación, lo que puede haber influido en los resultados de la relevancia de este tema.
- En cuanto al **Indicador 6**, el 62,7% de los encuestados conocen el CPC en Yasuf, y el 94,6% de los que lo conocen valoran positivamente el papel del CPC en la comunidad. Además, el 94,6% también cree que el CPC defiende los derechos del niño en su comunidad. En comparación con otras comunidades a las que se dirigen otros proyectos a través de ACPP, el nivel de concienciación y la valoración positiva del papel del CPC refleja la confianza y el reconocimiento de un CPC activo en la comunidad. En relación con el fortalecimiento de los vínculos con otros miembros del CPC, las visitas de intercambio fueron una de las actividades preferidas por los miembros del CPC, tal y como se afirmó en el debate del grupo de discusión. El CPC de Yasuf se reunió con otros miembros del CPC de Al Zababde, Tubas y Hebrón. Los miembros del CPC también conocieron el banco mundial de semillas en Hebrón. Estas visitas de intercambio proporcionaron a los miembros del CPC oportunidades para establecer contactos, y ampliaron sus contactos y su aprendizaje de otros miembros del CPC.
- Para el **Indicador 7**, los riesgos que suponen una amenaza para la seguridad y el bienestar de los miembros de la comunidad en Yasuf han sido identificados y abordados a través del plan de RRD. Esto se consiguió, como se ha mencionado anteriormente, a través de talleres participativos con diferentes grupos de miembros de la comunidad, incluyendo mujeres, jóvenes y personas con discapacidad, y la identificación de las necesidades de cada grupo de la comunidad. El papel de los miembros del CPC fue evidente durante la confiscación de la máquina a la ocupación israelí y también a través de su papel cuando el joven fue asesinado por los colonos.
- El **indicador 8** se considera alcanzado. En el transcurso del proyecto, el GC ha desarrollado un formulario para la documentación de los derechos humanos, que se distribuyó a los miembros del CPC en Yasuf. Durante la ejecución del proyecto, el CPC utilizó este mecanismo en varias ocasiones, una de las cuales denunció el arranque de más de 80 olivos. Aunque el porcentaje exacto de remisiones no puede determinarse por completo, a través de los FGD y KII se observó que los miembros del CPC han utilizado y están utilizando este mecanismo.

- El **indicador 9** se considera alcanzado. Una voluntaria andaluza, Irene Carretero Miramar, durante su estancia de dos meses y medio en Palestina, participó en varias actividades del proyecto, incluyendo formación en extinción de incendios, reuniones del CPC y del Comité del Proyecto, y la visita de intercambio del CPC a Al Zababde. Además, la voluntaria participó en la elaboración del dossier sobre la situación en las dos comunidades del proyecto y en una base de datos de cooperativas de la zona.

Resultado 3	Fomentada la protección de 800 niñas y 978 niños ante violaciones sistemáticas de sus derechos, Yasuf y Iskaka, Zona C, Salfit, Cisjordania, Palestina, mes 18	
Indicador	Valor esperado	Grado de consecución
11.R3 Mejoradas las condiciones higiénico sanitarias del alumnado (190 niñas, 210 niños) de 2 colegios públicos mediante la rehabilitación y ampliación de los bloques sanitarios, Yasuf e Iskaka, mes 18	Media de 1 inodoro por 30 niñas, y 1 inodoro/ urinal por 60 niños en un estado mejorado	Logrado
12.R3 Habilitado 1 espacio de interacción y aprendizaje seguro y saludable para el alumnado (95 niñas, 105 niños) en 1 colegio público en Iskaka, mes 18	200m2 de espacios externos y de sombra habilitados en 1 colegio publico	Cancelado ¹⁷
13.R3 Capacitados 15 integrantes (8 mujeres, 7 hombres) del CPC de Yasuf sobre la Convención sobre los Derechos del Niño, y principales instrumentos del Derecho Internacional y sistemas nacionales de protección de la infancia, mes 18	8 horas de formación/80% de los miembros de los CPC tienen comprensión buena de la temática	Logrado
14.R3 Integrados los mecanismos internacionales y nacionales de protección infantil en el trabajo de identificación, monitoreo y denuncia desarrollado por los 15 miembros (8 mujeres, 7 hombres) del CPC de Yasuf, mes 18	Plan y formato en Yasuf integran enfoque de protección de la infancia	Logrado
15.R3 Apoyados 30 alumnas y 30 alumnos que presenten síntomas de angustia psicosocial, mediante 40 sesiones de terapia de grupo aplicando el enfoque de Terapia Cognitivo-Conductual, en 4 colegios públicos en Yasuf y Iskaka, mes 18	Informes académicos de 38 niñas/os apuntan a mejoras en su capacidad para afrontarse al estrés PS	Parcialmente logrado
16.R3 Asistido el profesorado (20 mujeres, 20 hombres) de 4 colegios públicos en Yasuf y Iskaka en el desarrollo de sus conocimientos y habilidades en el trato con alumnos/as que presenten síntomas de estrés psicosocial, mes 18	80% del profesorado tiene mayor comprensión de impactos psicosociales de la violencia sobre menores	Logrado
17.R3 Apoyados 29 madres y 31 padres en el desarrollo de sus conocimientos y habilidades en el trato con menores que presenten	70% de madres/padres tienen mejor comprensión de impactos psicosociales de violencia sobre menores	Logrado

¹⁷ Cabe señalar que esta actividad se ha cancelado y el presupuesto para los espacios exteriores y sombreados se reasignó al indicador uno para aumentar el número de aseos en Iskaka en función de las necesidades de la comunidad tras la aprobación de ACPP y el donante. Más información en la sección siguiente.

síntomas de angustia psicosocial a raíz de rupturas en el Ambiente Protector, en 4 colegios públicos en Yasuf y Iskaka, mes 18

En el resultado 3, 5 indicadores se han alcanzado totalmente y uno se ha alcanzado parcialmente. El segundo indicador ya no es pertinente porque las actividades asociadas se cancelaron en el marco de la modificación del proyecto.

- En cuanto a los **indicadores 1 y 2**, 187 niñas y 218 niños, además de 27 maestras y siete maestros, se han beneficiado de la mejora de las condiciones de saneamiento e higiene gracias a la rehabilitación y ampliación de los bloques de saneamiento en dos escuelas públicas de Yasuf e Iskaka. PHG ha trabajado en la escuela primaria mixta de Iskaka y en la escuela primaria mixta de Yasuf. Al principio del proyecto, las actividades previstas en el marco de los indicadores 1 y 2 incluían la rehabilitación de cuatro aseos en la escuela de Iskaka y la construcción de un espacio libre (200ms²) para los alumnos. Sin embargo, tras visitar la escuela y evaluar las condiciones de los aseos y en plena coordinación con la administración de la escuela, el consejo local y el Departamento de Educación de Salfit, se observó que la escuela necesitaba ocho aseos en lugar de cuatro y que no era necesario un espacio libre, ya que esto se hacía a través de otra organización. Esto se comunicó a ACPP y al donante y se concedió la aprobación para reasignar los fondos de la construcción de un espacio libre a la rehabilitación de más unidades sanitarias. En la actualidad y como resultado del proyecto, la escuela de Iskaka dispone ahora de tres aseos para niños y tres aseos para niñas, con uno para los profesores. En la escuela primaria mixta de Yasuf se construyó una unidad sanitaria que incluye un retrete accesible para personas con discapacidad.

"Antes del proyecto, los alumnos sufrían al utilizar los baños existentes porque estaban mezclados y en malas condiciones. Sin embargo, ahora están rehabilitados y los alumnos se sienten como si utilizaran los baños de sus casas. Los baños masculinos y femeninos se han separados". Director de la Escuela Primaria Mixta de Iskaka

"PHG construyó baños dentro de la escuela, y esto supuso una gran transformación en la escuela, ya que estábamos sufriendo. Se proporcionaron baños nuevos y decentes a los alumnos, y resultaron más higiénicos para ellos y ellas." Director de la Escuela Primaria Mixta Yasuf

- En cuanto a los **Indicadores 3 y 4**, 15 miembros (8 mujeres, 7 hombres) del CPC de Yasuf recibieron formación sobre la Convención sobre los Derechos del Niño y los principales instrumentos de Derecho Internacional y sistemas nacionales para la protección de los niños, a través de ocho horas de formación. Los miembros del CPC creen que las formaciones fueron relevantes y muy relevantes para ellos (77%), mientras que

cuando se les preguntó si están más equipados ahora para fomentar la resiliencia, el empoderamiento y la organización y movilización de la comunidad frente a las violaciones del DIH, el 100% cree que están equipados, con un 76,9% en cierta medida y un 23,1% en gran medida. Además, los mecanismos internacionales y nacionales de protección de la infancia se han integrado en la labor de identificación, seguimiento y presentación de informes desarrollada a través del plan de RRD, tal y como indicaron los miembros del CPC. El 66,9% de los encuestados cree que los derechos de la infancia están siendo protegidos en ambas comunidades, mientras que el 33,1 cree que es así en cierta medida.

- El **indicador 5** se alcanza parcialmente, ya que 56 alumnos/as (30 chicas, 26 chicos - cuatro grupos) que presentan síntomas de estrés psicosocial reciben apoyo a través de sólo 24 sesiones (40 sesiones incluidas en el indicador) de terapia de grupo aplicando el enfoque de la Terapia Cognitivo-Conductual. El PSCCW se enfrentó a algunas limitaciones para alcanzar el número de sesiones previsto debido a complicaciones con el Ministerio de Educación en la Escuela Secundaria Mixta de Yasuf-Iskaka. Cuando se les preguntó sobre la eficacia de las sesiones de terapia de grupo en las escuelas para ayudar a los niños que sufren estrés psicosocial, el 93,4% cree que es eficaz. Los que respondieron que no, mencionaron su preferencia por las sesiones individuales por razones de privacidad y para que el niño no sea acosado por otros niños.
- Para el **Indicador 6**, según el informe del PSCCW, 48 profesores (31 mujeres, 17 hombres) de la Escuela Secundaria Mixta Yasuf-Iskaka han adquirido los conocimientos y habilidades para tratar a los estudiantes con síntomas de estrés psicosocial a través de dos sesiones. Las mujeres que participaron en el apoyo psicosocial informaron a través del grupo de discusión que tenían más confianza en sí mismas y que habían adquirido habilidades para reducir su nivel de estrés, lo que de hecho se reflejó en sus relaciones dentro del hogar y también a través de las nuevas relaciones desarrolladas con los miembros de la comunidad como resultado de las sesiones de apoyo proporcionadas.
- Para el **Indicador 7**, según el informe del PSCCW 79 madres y padres (69 mujeres, 10 hombres) han recibido sesiones de apoyo psicosocial para desarrollar sus habilidades en el trato con niños con síntomas de estrés psicosocial en Yasuf e Iskaka. De los que participaron en estas sesiones en el marco de los indicadores 6 y 7, el 96,2 por ciento creen que son más capaces de tratar con niños que presentan síntomas de estrés psicosocial en cierta medida (30,8 por ciento) y en gran medida (65,4 por ciento).

Resultado 4	Fomentada la protección de 1.635 adultos (836 mujeres y 799 hombres) ante violaciones sistemáticas de sus derechos, Yasuf y Iskaka, Zona C, Salfit, mes 18	
Indicador	Valor esperado	Grado de consecución
I1.R4 Capacitados los 15 integrantes (8 mujeres, 7 hombres) del CPC de Yasuf sobre CEDAW, y la violencia sexual y de género, mes 18	8 horas de formación/80% de los miembros de los CPC tienen comprensión buena de la temática	Logrado
I2.R4 Integrados los mecanismos de protección de los DDHH de la mujer, de lucha contra la violencia sexual y de género, y del derecho a la TPV, en el trabajo de identificación y respuesta de los 15 miembros (8 mujeres, 7 hombres) del CPC de Yasuf, mes 18	Plan y formato en Yasuf integran un enfoque de género	Logrado
I3.R4 Sensibilizados 10 mujeres lideresas religiosas, y 40 hombres líderes religiosos comunitarios para integrar la cuestión de la violencia de género en su labor, Yasuf y Iskaka, mes 18	Se ha implementado 6 acciones dirigidas a figuras religiosas comunitarias sobre la VdG	Parcialmente logrado
I4.R4 Apoyadas 40 mujeres y 20 hombres supervivientes de violencia de género y/u otros traumas mediante servicios de apoyo psicosocial, en función de sus diferentes vulnerabilidades y necesidades basadas en el género, en Yasuf y Iskaka, mes 18	60 mujeres y hombres apoyados/ 28 sesiones de terapia de grupo realizadas	Parcialmente logrado
I5.R4 40 mujeres supervivientes de violencia de género y/u otros traumas apoyadas con terapias grupales muestran mejores capacidades para afrontar el estrés psicosocial, Yasuf y Iskaka, mes 18	4 grupos de apoyo PS y 24/40 mujeres con menores síntomas y mejor capacidad para afrontarlo	Logrado
I6.R4 20 hombres ex detenidos por las fuerzas militares y/o con otros traumas apoyados con terapias grupales muestran mejores capacidades para afrontar el trauma relacionada con su experiencia en prisión, Yasuf and Iskaka, mes 18	2 grupos de apoyo PS y 12/20 hombres con menores síntomas y mayor capacidad para afrontarlo	Parcialmente logrado

En cuanto al resultado 4, tres indicadores se han alcanzado plenamente y otros tres se han alcanzado parcialmente.

- El **indicador 1** se considera alcanzado. Las capacidades de los 15 miembros (8 mujeres, 7 hombres) del CPC de Yasuf se reforzaron sobre la CEDAW y la violencia sexual y de género a través de una formación impartida por el PSCCW. El CPC evaluó sus conocimientos sobre la CEDAW y la violencia sexual antes de la formación: sólo el 7,7% tenía un buen conocimiento de los temas de la formación y el 53,8% tenía algún conocimiento de los temas de la formación, mientras que el 84,6% creía que la formación era pertinente y muy pertinente.
- Para el **Indicador 2**, la protección de los derechos de la mujer, la lucha contra la violencia sexual y de género, y el derecho a la tierra, la vivienda y la propiedad están integrados en el trabajo de identificación y respuesta de los miembros del CPC en Yasuf. La evaluación reveló que la mayoría de los miembros del CPC integran objetivos de género en su trabajo: el 84,6% en gran medida y el 15,4% en cierta medida.

- Para el **Indicador 3**, el PSCCW llevó a cabo un taller central para líderes religiosos en la gobernación de Salfit con la participación de 30 hombres líderes y 10 predicadores. Según el PSCCW, el taller "contribuyó a aumentar sus conocimientos sobre los derechos de la mujer, la comprensión del concepto de violencia de género y los detalles del proceso de asesoramiento, garantizando su compromiso de cooperar con el personal del PSCCW en la lucha contra la violencia de género y las cuestiones relativas a los derechos de la mujer". Este tipo de actividades y talleres son muy esenciales en estas comunidades, ya que los líderes religiosos desempeñan un papel importante en la comunidad y existe un alto nivel de confianza entre los miembros de la comunidad y los líderes religiosos. Este indicador se considera parcialmente alcanzado, ya que esta actividad no estaba dirigida a las mujeres, tal y como establece el indicador.
- El **indicador 4** se considera parcialmente alcanzado. Entre los beneficiarios previstos había 69 mujeres y no se seleccionó a ningún hombre. A pesar de que el cuarto indicador se ha alcanzado parcialmente, las mujeres expresaron en los FGD su necesidad de estas sesiones y la necesidad de continuar con estas actividades y cómo les ayudaba a aumentar su autoestima. Sin embargo, el **indicador 5** sí se alcanzó: 25 mujeres recibieron apoyo a través de servicios psicosociales de grupo en Yasuf e Iskaka. El 86,6% de las que recibieron apoyo psicosocial creen que son más capaces de hacer frente al estrés psicosocial y el 11,5% en cierta medida, lo que supera el valor esperado establecido para este indicador.
- El **indicador 6** se considera parcialmente alcanzado, ya que sólo 11 ex detenidos recibieron terapia de grupo. En estas comunidades es muy difícil ofrecer este tipo de servicios a los hombres. La mayoría de los hombres de estas comunidades se resisten a participar en estas actividades porque consideran un estigma recibir apoyo psicosocial y ser percibidos como débiles por otros miembros de la comunidad debido a su participación. La continuación de estas sesiones es esencial para normalizar la inclusión de los hombres en el apoyo psicosocial. Según el PSCCW, fue un reto reunir a hombres ex-detenidos. A pesar de que se considera que este indicador se ha alcanzado parcialmente, trabajar con 11 hombres ex-detenidos es un gran comienzo para cambiar el estigma de la prestación de apoyo psicosocial a los hombres en esas comunidades.

Resultado 5	272.843 titulares de responsabilidades son conscientes de los factores estructurales que provocan violaciones de DIH/DIDH en la Zona C para su posterior influencia en 650 titulares de obligaciones y en políticas y prácticas que lo permiten, mes 18	
Indicador	Valor esperado	Grado de consecución
11.R5 Creada una base de conocimiento para informar a 31248 mujeres y 31752 hombres miembros del público israelí e internacional, sobre violaciones de DDHH en Palestina, y sobre las luchas pacíficas cotidianas palestinas frente a la adversidad, mes 18	Existe una base de conocimiento formada por 27 video testimonios elaborados y difundidos por ISTV	Logrado

12.R5 Informados 2200 titulares de responsables israelíes e internacionales 1.637 mujeres y 1.663 hombres), sobre violaciones de DDHH mediante análisis, comunicados de prensa, asistencia personalizada y acceso a video documentación de B'Tselem, mes 18	2 comunicados de prensa de B'Tselem distribuidos a 2200 periodistas	Logrado
13.R5 34.975 titulares de responsabilidades (17.348 mujeres y 17.627 hombres, diplomáticos/as, legisladores/as israelíes e internacionales, clérigos, académicos/as, periodistas e individuos interesados/as) reciben el boletín digital de B'Tselem, mes 18	1 boletín digital enviado a los/las 34.975 suscriptores/as de B'Tselem	Logrado
14.R5 272.843 titulares de responsabilidades (135.330 mujeres y 137.513 hombres) reciben información actual y análisis sobre violaciones de DDHH de la población palestina a través de las plataformas de redes sociales de B'Tselem, mes 18	273.493 personas expuestas a la información difundida por B'Tselem vía sus redes sociales	Logrado
15.R5 650 titulares de obligaciones (322 mujeres y 328 hombres, tomadores/as de decisiones y diplomáticos/as extranjeros/as, reciben información actualizada y análisis sobre violaciones de DDHH cometidas contra la población palestina, mes 18.	1 informe digital diplomático enviado a 650 tomadores/as de decisiones y diplomáticos/as	Logrado

Con este resultado se han alcanzado plenamente todos los indicadores.

- Para el **indicador 1**, la Televisión Social Israelí (ISTV) ha compartido un boletín informativo distribuido a 4.300 destinatarios del público israelí e internacional, relativo a las violaciones de los derechos humanos en Palestina. Los boletines también se compartieron a través de un magazine emitido en televisión y en el canal comunitario (alcanzando 177 visualizaciones en YouTube). ISTV también ha producido tres artículos que han alcanzado un total de más de 40.000 visitas. Los artículos ilustraban las violaciones a las que se enfrentan los palestinos a diario. El primer artículo trataba de las colinas del sur de Hebrón y del sufrimiento de las comunidades palestinas por las violaciones de los colonos, la demolición de viviendas y otras amenazas a las que se enfrentan como consecuencia de la ocupación israelí. El segundo artículo se centraba en la experiencia de vivir en Salfit, mostrando a los responsables israelíes e internacionales las violaciones de derechos humanos a las que se enfrentan las personas que viven en Salfit; incluidas las violaciones de los colonos y la confiscación israelí de tierras y la imposibilidad de los palestinos de cultivar algunas de sus tierras en esas zonas. El tercer artículo utiliza la narración para compartir la historia de Issa, un discapacitado físico que vive en Haris, en la gobernación de Salfit, que a pesar de su discapacidad sigue participando en manifestaciones contra los soldados israelíes en su zona, y habla de las carreteras bloqueadas en esa zona y de los olivos arrancados. Todas estas historias complementan el trabajo del GA en esas zonas en un intento de concienciar sobre la ocupación israelí y llegar a un público más amplio. Este indicador se considera alcanzado ya que los vídeos han llegado a más de 40.000 personas.

- Los **indicadores 2,3 y 4** se consideran alcanzados. A lo largo de la ejecución del proyecto, B'Tselem produjo 12 posts sobre la violencia de los colonos = blogs sobre violencia estatal en la zona de Salfit (cinco de los cuales se centraron en Yasuf). Además, dos breves informes de investigación centrados en los ataques de los colonos a los agricultores y en los daños causados a los olivos en Cisjordania y en Salfit en concreto. Además, se produjeron tres videoclips y dos actualizaciones estadísticas sobre presos y detenidos palestinos. Más de 34975 responsables recibieron el boletín digital de B'Tselem.
- Para el **indicador 5**, la ACPP ha difundido un dossier completo que incluye fotografías, mapas, videos y datos estadísticos como compilación de la información recopilada a través de BIMKOM, B'Tselem e ISTV. El expediente destacó las violaciones de derechos humanos en Yasuf e Iskaka y se compartió a través del sitio web y la página de Facebook de la ACPP y llegó a por lo menos 2000 espectadores, incluidas instituciones públicas y ayuntamientos, de acuerdo con el informe de la ACPP sobre la difusión del expediente. El expediente proporcionó información y datos sobre el contexto político actual en Palestina con información contextual específica sobre Yasuf e Iskaka. También documentó los ataques de los colonos, la expansión de los asentamientos y la situación actual en ambas comunidades y la falta de acceso a la tierra en Iskaka y Yasuf.

Eficiencia

El análisis de eficiencia aborda dos aspectos claves de la ejecución del proyecto: la estrategia del proyecto de intervención y el modelo de estructura de gestión del proyecto, incluida la gestión financiera y de recursos, los mecanismos de comunicación y coordinación y los procesos de seguimiento y evaluación.

Estrategia de intervención

En primer lugar, es importante destacar que el proyecto se enmarca en una Estrategia más amplia que abarca el periodo 2017-2020 (actualizada en noviembre de 2018 y en mayo de 2020, pasando a ser la Estrategia 2019-2021). La estrategia se basa en el DIH y el DIDH, así como en el Programa de Leyes, Normas y Principios Internacionales de Respuesta a los Desastres y en los instrumentos de referencia en relación con la calidad de la respuesta humanitaria y el nexo humanitario-desarrollo-paz. Un elemento central de la Estrategia global es el fomento de la resiliencia, trabajando para aumentar la preparación y reducir las vulnerabilidades. Un aspecto fundamental de la política de ACPP es la necesidad de reforzar, y no de sustituir, a los actores locales en la respuesta de emergencia, de acuerdo con su compromiso con la localización de la acción humanitaria. Para avanzar hacia este objetivo, ACPP ha adoptado un enfoque basado en los derechos en su respuesta humanitaria, reconociendo la estrecha interacción entre las crisis humanitarias, la continua incapacidad de las poblaciones vulnerables para disfrutar de sus derechos humanos antes y después de dichas crisis, y las violaciones de los derechos humanos como una característica clave de las crisis. El trabajo en Palestina se enmarca en todas las líneas estratégicas desarrolladas en la Estrategia:

- Proteger a las personas y situarlas en el centro de la respuesta
- Garantizar la dignidad humana
- Fomentar la resiliencia
- Impulsar la localización
- Consolidación de la paz

La Estrategia también estipula que la incidencia política debe formar parte de todas las intervenciones:

Cada año, ACPP, dentro de su planificación anual, contempla las diferentes líneas de incidencia política en las que trabajará, en coordinación con los proyectos del Sur y combinando diferentes acciones de incidencia en los distintos niveles del Estado español, así como con las instituciones europeas. Para estas acciones, ACPP parte de un trabajo previo sobre la estructura y los canales de comunicación con los responsables y actores en la toma de decisiones en materia de políticas públicas, así como la participación en espacios de diálogo social con las instituciones públicas. (ACPP: Estrategia, p.30)

En el caso concreto de la intervención en Palestina, ACPP, en coordinación con sus socios palestinos preferentes (PARC, PHG y PSSCW) tomó la decisión de concentrar su trabajo en las

gubernaciones de Salfit y Qalqiliya, a través de un diagnóstico exhaustivo de la situación en las comunidades de ambas zonas. Se fijaron tres objetivos generales para la estrategia en Palestina:

- Contribuir a la protección de los derechos y la dignidad de la población palestina bajo ocupación, de acuerdo con el DIH y el DIDH, con especial énfasis en la lucha contra la violencia de género y en la protección de los niños.
- Prevenir y mitigar el impacto de las crisis y amenazas asociadas a las violaciones del DIH y el DIDH de la población palestina bajo ocupación.
- Apoyar y fortalecer las organizaciones de la sociedad civil palestina.

Dentro del área de intervención, la estrategia da prioridad a las comunidades que sufren violaciones de los derechos humanos, especialmente a las que corren el riesgo de confiscación de tierras debido a la expansión de los asentamientos, sobre todo en el Área C. También tiene en cuenta el impacto potencial, las necesidades psicosociales de los niños, las mujeres y los antiguos detenidos, y aquellas comunidades en las que no había un exceso de actores humanitarios.

La intervención global se considera un esfuerzo combinado de las 4 organizaciones participantes - ACPP; PARC; PSCCW y PHG. Para coordinar las acciones de las entidades implicadas, estas organizaciones crearon en 2018 el Grupo de Acción, en cuyo marco las tres organizaciones palestinas aspiran a "liderar una agenda de cambio local". En este marco, ACPP interviene inicialmente como socio internacional con asistencia técnica y como canalizador de fondos.

Para llevar a cabo las diferentes líneas que formaban parte del proyecto financiado por la AACID, se establecieron una serie de mecanismos para su ejecución en el marco de la coordinación entre las entidades implicadas.

En Yasuf e Iskaka, las organizaciones del Grupo de Acción, siguiendo una estrategia utilizada por PARC durante muchos años, proceden a crear un comité de ejecución del proyecto. Las organizaciones del Grupo de Acción piden a las autoridades locales y a las organizaciones de base comunitaria (OBC) que envíen un representante para formar parte del comité. El Grupo de Acción se asegura de que el comité esté formado por un número igual de mujeres y hombres. Una vez constituido, es el comité el que sirve de enlace con la comunidad, elabora los criterios de selección de las personas que participarán en el proyecto (con el apoyo de las entidades del Grupo de Acción) y realiza la selección final de los participantes. En el caso de este proyecto, el anuncio inicial del proyecto se realizó el 12 de abril de 2021 para ambas comunidades. Durante la reunión se formó un comité local de 5 miembros (2 hombres y 3 mujeres) para Iskaka y otro comité local de 5 miembros (2 mujeres y 3 hombres) en Yasuf.

Gestión y coordinación del proyecto

Para llevar a cabo las diferentes líneas que formaban parte del proyecto financiado por la AACID, se establecieron una serie de mecanismos para su ejecución en el marco de la coordinación entre las entidades implicadas.

En Yasuf e Iskaka, las organizaciones del Grupo de Acción, siguiendo una estrategia utilizada por la PARC durante muchos años, proceden a la creación de un comité de ejecución del proyecto. Las organizaciones del Grupo de Acción piden a las autoridades locales y a las organizaciones de base comunitaria (OBC) que envíen un representante para formar parte del comité. El Grupo de

Acción se asegura de que el comité esté formado por un número igual de mujeres y hombres. Una vez constituido, es el comité el que sirve de enlace con la comunidad, elabora los criterios de selección de las personas que participarán en el proyecto (con el apoyo de las entidades del Grupo de Acción) y realiza la selección final de los participantes. En el caso de este proyecto, el anuncio inicial del proyecto se realizó el 12 de abril de 2021 para ambas comunidades. Durante la reunión se formó un comité local de 5 miembros (2 hombres y 3 mujeres) para Iskaka y otro comité local de 5 miembros (2 mujeres y 3 hombres) en Yasuf. Este mecanismo garantiza la participación de los miembros de la comunidad en todas las actividades. Según las entrevistas con informantes clave de los socios, la relación con los miembros de la comunidad se reforzó aún más gracias a la comunicación continua con los representantes del consejo del pueblo. Además, los miembros del GC también habían trabajado anteriormente en la comunidad en diferentes proyectos, lo que permitió a los socios trabajar en asociación con los miembros de la comunidad de una manera más eficiente.

En cuanto a la composición del equipo de ACPP para el trabajo en Palestina, según la planificación de su estrategia, consta de un número de expatriados en Ramala (en función del número de proyectos en curso) y de responsables de ACPP para Oriente Medio, para la Estrategia Humanitaria en Palestina y para la Acción Humanitaria. Todas las áreas geográficas tienen su referencia última en el Comité Directivo Territorial, liderado por el Coordinador General, órgano que en última instancia coordina y dirige la estrategia de las acciones sobre el terreno.

El personal correspondiente realiza las funciones de coordinación de cada una de las áreas geográficas y de cada país, asegurando la implementación de las líneas estratégicas en cada región. Además, en el ámbito específico de la respuesta humanitaria, el Referente de Acción Humanitaria de ACPP vela por la coordinación de las acciones llevadas a cabo en cada país/región y asegura una mayor eficacia de la ayuda.

En cuanto al personal expatriado, tiene una doble función: ser parte coordinadora en aquellos proyectos que lo requieran, asegurando el contacto permanente con las organizaciones locales - contrapartes de ACPP; y, al mismo tiempo, apoyar a las delegaciones de ACPP en España.

Cada uno de los socios palestinos firma un contrato con ACPP, en el que se establecen plazos, objetivos e indicadores. Las líneas de comunicación a lo largo del proyecto fueron claras, en las que cada organización asigna un punto focal para el seguimiento de la marcha del proyecto y de las actividades implementadas. Existen metodologías de trabajo detalladas para cada eje de intervención. El trabajo a través de un comité de ejecución local, que ha pasado a formar parte de la estrategia habitual de PARC, permite la participación de distintos sectores de la población.

A nivel de la toma de decisiones del proyecto, cada institución socia fue responsable de las actividades establecidas en el plan de trabajo acordado con ACPP y aprobado por el donante. Dentro del marco lógico del proyecto establecido, se fijó una indicación clara de la organización responsable de cada indicador bajo cada resultado con valores esperados especificados. Se especificaron las interrelaciones entre los socios, pero no se refleja en los planes de trabajo de cada uno de ellos. Cada socio tiene un plan de trabajo independiente con un calendario especificado sobre el que informa. Una mayor alineación e integración de los planes de las tres organizaciones palestinas puede beneficiar al enfoque integrador establecido en este proyecto. En cuanto a los informes de seguimiento y evaluación, cada organización presenta informes utilizando plantillas diferentes, lo que requiere una mayor unificación para captar el impacto

agregado de todas las actividades. Además, el impacto agregado de otros proyectos complementarios en las regiones seleccionadas no quedó patente en los informes. El mecanismo de toma de decisiones está claro para todos los socios ejecutores y la presentación de informes y justificaciones para cualquier cambio en el ámbito del proyecto se ha establecido entre los miembros del GC a través de años de experiencia en el trabajo en estos sectores y a través de su asociación continua.

En relación con la gestión financiera, existen diferencias en los procedimientos financieros y de contratación entre los socios de AG. Sin embargo, el cálculo de los costes de las actividades de los proyectos y la asignación de fondos están claros y se informa periódicamente. Cualquier cambio en los costes se notifica al ACPP y las reasignaciones se realizan de acuerdo con las directrices y principios establecidos y sobre la base de las aprobaciones necesarias.

La creación del Grupo de Acción ha mejorado la coordinación entre las 3 entidades palestinas y ACPP, ya que entre sus objetivos se incluye la coordinación estratégica sobre la base de una agenda común. ACPP promueve el refuerzo de los mecanismos de coordinación entre las organizaciones del Grupo de Acción. También existen foros de coordinación dentro del Grupo de Acción - comité directivo y comité técnico - en los que podría abordarse la falta de información percibida. El nivel general de coordinación ha mejorado mucho, aunque sigue habiendo algunos problemas de coordinación sobre el terreno.

Al mismo tiempo, existe un grado significativo de coordinación entre los distintos equipos de la sede de ACPP en España y los cooperantes de la delegación de ACPP en Ramala. Aunque existe una rotación relativamente frecuente del personal expatriado, como suele ser el caso en muchas ONGD en España, en ACPP se evidencia una cierta rotación entre el personal de campo y el de la sede.

Existe una relación fluida entre ACPP y las organizaciones palestinas que componen el Grupo de Acción, con una trayectoria más larga en el caso de PARC y PHG y un inicio más reciente en el caso de PSCCW. Se ha producido una mejora significativa en términos de coordinación entre las propias entidades palestinas del Grupo de Acción. Sin embargo, persiste la necesidad de una mayor integración de las actividades de los socios y de una mayor coordinación. ACPP sigue trabajando y apoyando una mayor mejora de las relaciones dentro del Grupo de Acción.

Además de los principales socios del proyecto y los miembros de la comunidad, los miembros del GA también colaboraron con otras organizaciones y entidades, como Defensa de los Niños Internacional en la impartición de formación en colaboración con PSCCW y el departamento de defensa civil de Salfit en colaboración con PARC. Otros incluyen, el Ministerio de Educación a través del trabajo tanto del PSCCW como del PHG, y representantes de la gobernación de Salfit. Hay que señalar que es necesario establecer más mecanismos de coordinación para que el PSCCW reciba los permisos concedidos por el Ministerio de Educación.

En cuanto a la relación con las organizaciones israelíes de derechos humanos, éstas desempeñan claramente el papel de proveedores de servicios en el marco del proyecto. ACPP firma contratos con las organizaciones en los que se establecen las bases de su colaboración. Los contratos esbozan acciones específicas, y el apoyo financiero da resultados concretos al proyecto. Sin embargo, en el caso de este proyecto, el papel de Bimkom a través de la elaboración de mapas y del documento en el que se describen las amenazas y los remedios dentro de las comunidades se

dirigió a los propios miembros de la comunidad; dicha actividad complementa el trabajo de otros socios en la región seleccionada y complementa también el plan de RRD.

Impacto

En cuanto a la contribución y el impacto del proyecto, éste tiene una estrategia clara de apoyo a la resiliencia palestina como base principal para prevenir y mitigar las violaciones de los derechos humanos. El hecho de que casi la totalidad de las personas que respondieron a la encuesta de evaluación informen de un aumento de su capacidad para mitigar los riesgos en comparación con la situación anterior al inicio del proyecto, es indicativo del impacto del proyecto. Lo mismo puede decirse de la percepción, de nuevo unánime, de que las comunidades implicadas han percibido mayores niveles de respeto y protección de los derechos humanos desde 2021 (76% en gran medida y 24% en cierta medida). El porcentaje de quienes consideran que ha habido una mejora considerable es mayor en Iskaka (82,3 por ciento) en comparación con Yasuf (69,5 por ciento), lo que resulta sorprendente dado que en Yasuf se llevaron a cabo más actividades.

El jefe del consejo del pueblo de Yasuf destacó la importancia y el impacto del proyecto.

"Estamos orgullosos de los servicios que prestan estas instituciones a nuestro pueblo. Contribuyen al desarrollo de las infraestructuras, los servicios y la sociedad en su conjunto. Lo vemos sobre el terreno, a través de la rehabilitación de las tierras y de su contribución a la lucha contra los asentamientos y al refuerzo de la capacidad de resistencia de los ciudadanos de la tierra. Además, la rehabilitación de las unidades sanitarias de las escuelas ha repercutido en el estado psicológico de los alumnos y del personal docente, y esto se refleja en el desarrollo de la educación, de modo que nuestros alumnos se sienten más cómodos, se refleja en su creatividad también en la educación".

En cuanto al acceso a la tierra y a los ingresos procedentes de la agricultura, el 100% de los encuestados tiene ahora más acceso a sus tierras agrícolas en ambas comunidades. Además, la mayoría de los encuestados de ambas comunidades (86,8%) cree que su situación económica ha mejorado gracias al proyecto. La mejora fue mayor en Iskaka (93,1%) que en Yasuf (79,2%). Durante el grupo de discusión con agricultores de Iskaka y Yasuf, los participantes destacaron el apoyo del proyecto en la protección de la tierra, como mencionó uno de los agricultores varones de Iskaka:

"El proyecto nos ayudó animándonos y motivándonos como agricultores para proteger nuestra tierra, reforzó nuestra firmeza en nuestra tierra". Agricultor - Iskaka

Sin embargo, tanto los grupos de agricultores de Iskaka como los de Yasuf mencionaron que es esencial que continúen estas ayudas y que se amplíen las zonas de rehabilitación de tierras. Los criterios por los que se elige a los beneficiarios para incluir a los agricultores que tienen más de 2

dunums deberían cambiarse para incluir a más agricultores, según los participantes. Además, proporcionar plántones y árboles para el cultivo, y también añadir vallas a las tierras rehabilitadas son elementos a tener en cuenta en los proyectos dirigidos a estas zonas de acuerdo con los agricultores de ambas comunidades.

En relación con el apoyo psicosocial a niños y supervivientes de la violencia de género y la concienciación sobre cómo tratar a niños que muestran síntomas de estrés psicosocial, las mujeres que participaron en estas sesiones informaron de que estas sesiones apoyaron su desarrollo personal, aumentaron sus conocimientos sobre sus derechos y apoyaron la reducción de sus niveles de estrés. El 84,6% de las que participaron en sesiones de terapia creen que ahora son más capaces de hacer frente al estrés psicosocial. Según una participante de Iskaka:

"Las sesiones con niños y profesores tuvieron un efecto positivo en la psique de los alumnos, mejorando significativamente el comportamiento de los alumnos, aumentando el nivel educativo de los alumnos, los profesores también mejoraron su relación con los alumnos, aumentó la autoconfianza de alumnos y profesores." Consejera - Escuela Secundaria Mixta

"Me beneficié de las sesiones porque los temas que se trataron eran de nuestra vida cotidiana. Nos proporcionaron mecanismos sobre cómo reconfortarnos, reducir nuestros niveles de estrés y cómo tratar con la gente que nos rodea, y más concretamente con nuestros hijos". Participante femenina en las sesiones de apoyo psicosocial - Iskaka

En relación con las actitudes hacia la igualdad entre mujeres y hombres, ha habido un impacto positivo en general. Las mujeres están más representadas en el CPC, de acuerdo con el grupo de discusión con los miembros del CPC y con el 84,6% de los encuestados que creen que las mujeres están más representadas en el CPC y el mismo porcentaje para las mujeres que tienen voz en el CPC. También hay que señalar que las mujeres que participaron en las sesiones de apoyo psicosocial y concienciación informaron de que ahora participan más en la comunidad. Sus visitas al consejo han aumentado y ahora tienen más relaciones con otras mujeres de la comunidad.

En cuanto a las actividades relacionadas con la mejora de las unidades sanitarias de las escuelas de Yasuf e Iskaka, los directores de las dos escuelas a las que se dirige el proyecto destacaron la importancia de estas mejoras para la salud, tanto física como mental, de los alumnos, además de la mejora del entorno escolar que, en su opinión, repercutirá en el rendimiento escolar de los niños y en sus logros educativos.

"Proporcionó un entorno sano y decente a los alumnos, y contribuyó a mejorar la psicología de los estudiantes al proporcionarles baños similares a los de sus casas". Director de la Escuela Primaria Mixta Yasuf

"El proyecto respondía a una necesidad urgente de la escuela de rehabilitar los baños y separar los de hombres y mujeres. Esto ha mejorado el ambiente escolar, que ahora es más adecuado que antes, y ha creado un bienestar psicológico para los alumnos y el personal docente." Director de la Escuela Primaria Mixta de Iskaka

El impacto de dichas actividades puede combinarse con el componente de apoyo psicosocial a los estudiantes implementado por PSCCW para crear un mayor impacto en futuros proyectos e intervenciones.

En cuanto a las campañas de defensa y las actividades con las organizaciones israelíes de derechos humanos, es difícil medir el impacto y atribuirlo a las acciones apoyadas por el proyecto. Sin embargo, puede considerarse un impacto importante en el contexto actual, tanto en Israel (con una mayoría política contraria a cualquier entendimiento con los palestinos) como a nivel internacional, el haber apoyado voces críticas con la política del gobierno israelí hacia los palestinos y, en particular, en relación con la expansión de los asentamientos. Por ejemplo, el trabajo realizado por Bimkom en Yasuf; los mapas y el documento sobre las amenazas y las estrategias de mitigación, fueron utilizados según Bimkom en su trabajo con Yesh Din en una objeción formal a los planes para el cercano asentamiento de Tapuah West. Además de eso, el impacto del trabajo de incidencia implementado por las organizaciones israelíes de derechos humanos se agravó aún más a través del dossier producido y difundido por ACPP. Dichos esfuerzos brindan una visión más holística de la violación de los derechos humanos en Yasuf e Iskaka. El expediente llegó a los tomadores de decisiones y la comunidad internacional, abogando así por la protección de los derechos y la dignidad de la población palestina en las comunidades objetivo.

Sostenibilidad

El análisis de la sostenibilidad considera en qué medida la intervención ha logrado beneficios que perduren en el tiempo una vez finalizado el proyecto. También considera si hay capacidad y recursos suficientes para mantener los bienes o servicios creados en el futuro.

En relación con el objetivo específico de prevenir y mitigar el impacto de los riesgos y choques humanitarios asociados a las violaciones del DIH/DIDH sobre los derechos y la dignidad de los miembros de las comunidades de Yasuf e Iskaka, la mayoría de los titulares de derechos que participaron en la evaluación afirmaron que, gracias a la rehabilitación de las tierras y al acceso a las mismas, los miembros de las comunidades están manteniendo y aumentando su resiliencia. El CPC también se ha convertido en un foro establecido que aborda los riesgos y amenazas a los que se enfrentan las comunidades. Los mecanismos de protección y rendición de cuentas establecidos en este proyecto, ya sea a través del buzón de quejas, la formación impartida a los miembros del CPC y los foros para denunciar violaciones y amenazas, han contribuido al objetivo general. Estos mecanismos son medios para la sostenibilidad del proyecto, en el que continúan incluso después de su finalización. Sin embargo, no hay pruebas de que estos mecanismos continúen o no tras la finalización del proyecto, además de que no hay control sobre los ataques de los colonos y la ocupación israelí en estas comunidades.

En relación con las actividades centradas en la rehabilitación de tierras, el jefe del consejo del pueblo de Iskaka subraya la importancia de proporcionar proyectos complementarios para garantizar la continuación del proyecto. Como menciona, la rehabilitación de tierras no incluyó

"La sostenibilidad del proyecto se mantendrá mediante la construcción de caminos agrícolas y el vallado de las tierras". Jefe del Consejo de Aldea - Yasuf

un gran número de dunums, lo que sigue creando el riesgo de que estas tierras puedan ser confiscadas por la ocupación israelí. En cuanto al jefe del consejo del pueblo de Yasuf, mencionó:

Añade que los propios agricultores también son responsables de la sostenibilidad del proyecto al cuidar sus tierras y seguir trabajando en ellas.

La resiliencia, de acuerdo con los miembros de la comunidad que participaron en la evaluación, está representada por la presencia continuada en la tierra y el cultivo de la misma para resistir las amenazas y los ataques de los colonos y la ocupación israelí.

Con respecto al CPC, el grupo focal de miembros del CPC en Yasuf ha destacado la continuidad del CPC y su papel en el seguimiento de las actividades y el fortalecimiento de la resiliencia de la comunidad en su conjunto. El CPC sigue funcionando en Yasuf, aunque es necesaria una comunicación continua con los miembros del CPC para garantizar su sostenibilidad en el futuro. La PARC se asegura de que los protocolos establecidos para el CPC y que el mecanismo de trabajo del CPC esté claro durante y después de la ejecución del proyecto.

En relación con el apoyo psicosocial, los participantes destacan una mejora en sus relaciones familiares, no sólo con su pareja sino también con la familia extensa, debido en gran parte a un aumento de su autoestima y de su capacidad para expresar sus emociones de forma tranquila. Durante los grupos focales se destacó la necesidad de continuar con estas sesiones. Además, uno de los ex-detenido planteó la necesidad de llevar a cabo un apoyo psicosocial a los ex-detenido en el momento de su salida de las prisiones israelíes:

"Agradezco a PSCCW su trabajo, sin embargo para los ex-detenido es muy esencial que reciban apoyo directamente una vez que salen de prisión". Hombre Ex-detenido

Aunque se destaca el apoyo a los estudiantes de las comunidades con talleres psicosociales, se considera que ha habido poco seguimiento con este sector de la población y que se necesitan más acciones para mantener los progresos realizados.

En cuanto a la incidencia política, B'Tselem, ISTV y Bimkom siguen llevando a cabo sus actividades de investigación y promoción, llegando a amplios grupos de población tanto israelíes como internacionales.

Apropiación y fortalecimiento institucional

El Plan Estratégico de la AACID (PACODE) establece que la ayuda andaluza contribuirá a reforzar el proceso de consolidación de las políticas públicas en los países receptores y al fortalecimiento de las capacidades institucionales. Así, las acciones de cooperación no pueden corresponder a una programación del desarrollo en la que no participen las entidades locales, sino que debe observarse la implicación y el liderazgo de las administraciones y de la sociedad civil del país en la elaboración de las estrategias de desarrollo y en la cofinanciación de las intervenciones por parte de las autoridades locales y los colectivos beneficiarios.

El proyecto ha adoptado un enfoque participativo, desde la evaluación inicial de las necesidades hasta las negociaciones previas con las autoridades locales y las organizaciones de la sociedad civil, tanto en Iskaka como en Yasuf, y la creación del comité del proyecto en Yasuf, con miembros elegidos popularmente que también representan a la sociedad civil de sus comunidades.

Una función clave del comité del proyecto es la definición y aplicación de criterios para la inclusión de los distintos hogares en las actividades del proyecto. Aunque las decisiones se toman conjuntamente con las ONG del Grupo de Acción, en particular la PARC, el peso del comité del proyecto (y, por tanto, su apropiación) es fundamental.

Otro elemento clave fue la creación de un mecanismo de rendición de cuentas en ambas comunidades, mediante la instalación de un buzón de quejas y las correspondientes actividades publicitarias en torno a su existencia y uso. Los consejos de las aldeas de las dos comunidades y sus representantes han estado presentes en todos los hitos importantes del proyecto, desde las negociaciones y la planificación iniciales hasta la participación en muchas de las actividades (puesto que los miembros de los consejos de las aldeas son también padres, agricultores y usuarios de las carreteras) y el proceso de evaluación.

La apropiación también se demuestra en la participación de las partes interesadas en la preparación y el seguimiento de las actividades, incluidos los criterios de selección de los beneficiarios de la rehabilitación, las prioridades sanitarias en las escuelas seleccionadas, el aumento de la transparencia del trabajo realizado específicamente a través del proceso de selección, que también incluye visitas sobre el terreno para comprobar la viabilidad de las obras de rehabilitación para el proyecto.

Enfoque de género en el desarrollo

Desarrollado en los años 80, el enfoque de Género en el Desarrollo (GID) se ha centrado en analizar y transformar todas las relaciones desiguales de poder que impiden el disfrute equitativo de los beneficios del desarrollo y la plena participación de las mujeres en todos los aspectos de la vida. Tal y como entiende la AACID, a través de su incorporación en el Plan Estratégico (PACODE), el enfoque de género en el desarrollo implicará la doble vertiente de la transversalidad de género y aspectos específicos para el empoderamiento de las mujeres en diferentes ámbitos de su vida.

ACPP ha desarrollado un Plan de Igualdad e incluye el género como tema transversal en su plan estratégico. El documento del proyecto incorpora el enfoque de género en el desarrollo en diversos grados. Una parte del diagnóstico presentado identifica la exclusión de las mujeres y las niñas como una cuestión clave y se refiere a las necesidades prácticas y los intereses estratégicos, pero no de una manera directamente relacionada con los roles de género. Hay una sección específica del proyecto que trata de la integración de las cuestiones de género. Los indicadores se han desglosado por sexo para todos los objetivos y resultados y hay resultados específicos que reflejan las necesidades prácticas concretas de las mujeres.

La incorporación de módulos específicos en las sesiones de formación del CPC sobre la violencia de género, la CEDAW o la Resolución 1325 son pruebas de un intento de utilizar el desarrollo de capacidades para concienciar sobre las cuestiones de género, al igual que las medidas adoptadas para promover la participación de las mujeres en las organizaciones comunitarias.

Se ha favorecido a las mujeres en los criterios de beneficiarios de las actividades de rehabilitación de tierras y el número de mujeres beneficiarias de proyectos de rehabilitación de tierras ha aumentado en los últimos años. Sin embargo, las mujeres propietarias de tierras siguen siendo una pequeña minoría del total y la igualdad de derechos a la herencia (de la tierra) es un problema importante en la sociedad palestina, a pesar de las campañas llevadas a cabo, entre otros, por PARC (aunque no en este proyecto en particular).

Se ha prestado apoyo psicosocial específico a las mujeres que han sufrido violencia de género en ambas comunidades, que ha sido bien acogido por las mujeres participantes.

Sostenibilidad medioambiental

Según el PACODE, la cooperación andaluza sitúa el medio ambiente como elemento central para alcanzar un desarrollo social y económico sostenible. Asimismo, considera la prevención de los daños que las intervenciones puedan causar al medio ambiente, un aspecto en el que se debe seguir avanzando. La Ley Andaluza de Cooperación estableció entre los principios rectores de la política andaluza de cooperación internacional para el desarrollo, la promoción de un desarrollo humano integral, participativo, sostenible y respetuoso con el medio ambiente.

El proyecto incluye un análisis de los factores medioambientales en el contexto de las dos comunidades. Se ha hecho especial hincapié en el impacto medioambiental negativo de la ocupación israelí y, en particular, de los asentamientos. En el ámbito de la intervención, la agresión contra el medio ambiente y los recursos de la población palestina se manifiesta de forma significativa con la construcción y expansión de los asentamientos israelíes.

Las estrategias de rehabilitación del suelo, desarrolladas durante muchos años especialmente por PARC, pretenden producir un impacto medioambiental positivo reduciendo la degradación del suelo y promoviendo una mejor conservación de la tierra. También se ha intentado desarrollar la agricultura ecológica, hasta la fecha a escala muy reducida. Entre los riesgos para los que se crearon y reforzaron los CPC figuran los asociados a las amenazas medioambientales y al cambio climático.

Respeto a la diversidad cultural

Según el documento de formulación del proyecto, la intervención contribuye al respeto de las diferencias culturales de la población destinataria, ya que promueve el derecho a su tierra y a sus medios de vida en condiciones de dignidad, permitiendo que la población no sea desplazada por la fuerza y respetando su modo de vida y su sistema cultural.

El respeto por la diversidad cultural quedó patente a través de las continuas conversaciones y diálogos con los miembros de las comunidades de Yasuf e Iskaka. En el periodo inicial del proyecto, los miembros del GA se aseguraron de que las actividades se ajustaran a las diferentes necesidades de los miembros de la comunidad. PARC, en colaboración con otros miembros del GA, garantizó la inclusión de todos los grupos de la comunidad mediante la organización de talleres participativos dirigidos a diferentes grupos y colectivos vulnerables, como agricultores, estudiantes, personas con discapacidad, mujeres y jóvenes. En las entrevistas se puso de relieve el fomento de la confianza con los miembros de la comunidad a través del respeto mutuo.

"Nos ganamos la confianza de la gente a través del diálogo continuo, estando presentes en las comunidades y respetando la diversidad cultural y las necesidades reales de la comunidad. La acumulación de trabajo en estas áreas y a través de otros proyectos complementarios nos proporcionó capacidades para atender las necesidades de la comunidad y generar confianza y respeto hacia ellas."

PARC y PSCCW

Recomendaciones y lecciones aprendidas

Recomendaciones específicas relacionadas con el proyecto y lecciones aprendidas

- Para garantizar la sostenibilidad y la continuación del trabajo realizado en Yasuf e Iskaka, AWRAD sugiere la formación de un comité de seguimiento que coordine y lleve a cabo visitas semestrales a ambas comunidades. Dicho comité incluiría a representantes del GA y a un representante de cada comunidad destinataria. Podría financiarse con cargo al presupuesto general de seguimiento y evaluación. El mandato del comité será desarrollado por los miembros del GC para cubrir un periodo de un año tras la finalización del proyecto, tras el cual el GC garantizará la responsabilidad de la salvaguarda y la gestión sostenible de la intervención. Este comité de seguimiento garantizará la sostenibilidad, la rendición de cuentas y la continuidad de las intervenciones apoyadas. Además, el trabajo de este comité representa un mecanismo de vanguardia para garantizar el aprendizaje y el desarrollo ulterior de futuras intervenciones.
- El sistema de quejas debe evaluarse por sí mismo. Por un lado, el GC debe asegurarse de que no se perjudica a ninguno de los beneficiarios y hacer un seguimiento como consorcio de cualquier queja grave. Por otra parte, es necesaria una mayor formalización mediante el

fomento de un sistema de quejas de base local (tal vez a través de una organización local que facilite la presentación de dichas quejas). Las quejas también podrían presentarse ante un comité basado en el consorcio a través de las nuevas tecnologías y alternativas virtuales.

- Evaluar las necesidades de los agricultores tras la finalización del proyecto y asignar ayudas para insumos agrícolas en caso necesario. Tanto la comunidad de Iskaka como la de Yasuf subrayaron la importancia de seguir trabajando en la rehabilitación de las tierras y en el vallado de las mismas, además de proporcionar plantones y árboles.
- Garantizar que se satisfacen las necesidades de las mujeres agricultoras mediante talleres de evaluación con este grupo objetivo antes de la ejecución del proyecto. Esto debe hacerse con el fin de promover la igualdad de acceso a la formación sobre técnicas agrícolas mejoradas, y adaptar las formaciones en función de las necesidades.
- Continuar y ampliar el apoyo psicosocial prestado para incluir el apoyo jurídico, la defensa y la experiencia de sensibilización del PSSCW en este ámbito y garantizar que estos esfuerzos refuerzan la capacidad de las organizaciones comunitarias y los actores locales pertinentes (consejeros escolares, trabajadores sociales del Ministerio de Educación) para garantizar la accesibilidad, la calidad y la sostenibilidad de estos servicios. Además de ofrecer sesiones individuales de apoyo psicosocial tanto a las mujeres supervivientes de la violencia de género como a los hombres ex detenidos. Esto debe hacerse teniendo en cuenta las diferentes necesidades tanto de las mujeres como de los ex detenidos y sus diferentes edades.
- Desarrollar un sistema de referencia para los casos de detenidos recién liberados en cada comunidad a través del consejo del pueblo o del CPC. El sistema puede remitir a los detenidos recién liberados a los servicios ofrecidos por el PSSCW o el Centro de Tratamiento y Rehabilitación para Víctimas de la Tortura "TRC".
- Aumentar la participación de las mujeres en las estructuras comunitarias mediante la creación de una plataforma exclusiva para mujeres, a través del PSSCW y las organizaciones de mujeres de las comunidades seleccionadas.
- Proporcionar formación específica y oportunidades de trabajo a cambio de dinero para apoyar la capacitación económica, a través de más formación profesional, formación en desarrollo empresarial o apoyo financiero para actividades de subsistencia/económicas. Para ello, la PARC puede impartir formación sobre desarrollo de negocios agrícolas y conceder pequeñas subvenciones a mujeres cabeza de familia con ideas de negocios agrícolas relacionados. Esto podría incluir vínculos con la cadena de valor y mejoras en la agricultura, cultivo de nuevos plantones, procesamiento de alimentos, encurtidos, producción orgánica, envasado de productos. Para ello también será necesario encontrar formas de incluir a las PcD en general y a las mujeres con discapacidad en particular en dichos proyectos para evitar la discriminación basada en la capacidad física.
- Ampliar el apoyo prestado al dinero por trabajo aumentando la cantidad asignada a dicho apoyo. Además de garantizar la entrega de los pagos correspondientes a este componente de manera oportuna.
- Continuar priorizando la participación de las mujeres en el CPC, con una estrategia de acción afirmativa para la capacitación y visitas de intercambio, buscando aumentar el número de

mujeres miembros con el tiempo, tal vez en combinación con el apoyo a las organizaciones de mujeres en la comunidad.

- Utilizar el plan de RRD de Yasuf para promover la incorporación de la perspectiva de género en todos los sectores, mostrando claramente cómo cada sector afecta a las mujeres y a los hombres, aunque de manera diferente dados los roles tradicionales de género.
- Garantizar que las sesiones de formación se organicen en horarios en los que puedan participar tanto mujeres como hombres y eliminar otras posibles barreras a la participación de los distintos sectores de la población.
- Revisar los criterios de selección de los titulares de derechos para garantizar una participación más equitativa de los sectores vulnerables de la población, especialmente las mujeres. En línea con los cambios ya promovidos por ACPP, establecer criterios que no excluyan a sectores vulnerables (especialmente mujeres): no exigir una extensión mínima de terreno para rehabilitar, no exigir un título formal de propiedad del terreno.
- Continuar y ampliar el apoyo a la sensibilización a nivel comunitario (especialmente en el CPC) en materia de percepción del riesgo, tomando como referencia las áreas temáticas y componentes desarrollados en otros proyectos del Grupo de Acción.
- Continuar promoviendo la idea de intercambios con otras experiencias para compartir las mejores prácticas en las diferentes áreas de los proyectos.
- Asegurar la complementariedad del proyecto con otras organizaciones que trabajen en la misma zona para garantizar que no se produzcan duplicidades a través de un diálogo continuo con el consejo del pueblo y otras organizaciones similares identificadas que trabajen en la misma zona.
- Confiar más en el trabajo manual en lugar del trabajo con maquinaria, ya que el trabajo con maquinaria corre el riesgo constante de ser confiscado por la ocupación israelí.
- Desarrollar medidas concretas de coordinación a todos los niveles, especialmente en lo relativo a la planificación de actividades en el marco de proyectos, para garantizar la creación de sinergias reales y un mayor impacto.
- Organizar y sistematizar el intercambio de información entre los socios del Grupo de Acción. Cada organización tiene su propia experiencia y conocimientos que deben estar a disposición de las demás organizaciones.

Otras recomendaciones generales y lecciones aprendidas

- Adoptar o perfeccionar una teoría del cambio y un marco lógico comunes que garanticen los vínculos entre todos los componentes de la Estrategia. A lo largo de 2021 se elaboró una propuesta para dicha teoría del cambio y marco lógico (plan MEAL) en colaboración con los miembros del GA y basándose en evaluaciones anteriores. Sería fructífero garantizar que este plan MEAL sea plenamente asumido por todos los miembros del GC y utilizado de forma que apoye el enfoque común de la Estrategia.
- Identificar medidas específicas para trabajar en el Área C. Todos los socios de AG llevan décadas trabajando en el Área C y han identificado medidas para superar las limitaciones de

trabajar en esta área. El grupo AG puede combinar y desarrollar estas medidas. Por ejemplo, PHG adopta menos publicidad y exposición mediática para garantizar que su trabajo se llevará a cabo con menos interrupciones por la ocupación israelí. Mientras que PARC, por ejemplo, entiende que el trabajo con maquinaria siempre está amenazado por la confiscación y, por ello, se ha adaptado el trabajo nocturno y/o en días festivos.

- Identificar los puntos de intersección dentro de las actividades de cada organización ejecutora y ofrecer intervenciones complementarias para los beneficiarios basadas en criterios comunes. Por ejemplo, el trabajo de PHG en este proyecto en las escuelas podría haberse combinado con el trabajo de PSCCW para duplicar el impacto en los estudiantes y profesores destinatarios. Otra intersección identificada a partir de esta evaluación fue el beneficio que obtuvieron los agricultores tanto de la rehabilitación de tierras como de las oportunidades de trabajo a cambio de dinero en efectivo, lo que repercute aún más en la vida de los agricultores.
- Seguir explorando el concepto de resiliencia y su pertinencia y aplicaciones en las comunidades destinatarias, así como su reflejo en los indicadores asociados a las distintas intervenciones. Con ello, asegurarse de que todos los socios y miembros de la comunidad entienden el concepto y los indicadores.
- Llevar a cabo un análisis de riesgos e introducir medidas de mitigación en relación con la ocupación y las condiciones culturales y políticas, y garantizar el apoyo local y nacional a la labor del GC mediante una mayor transparencia y comunicación con las distintas partes interesadas y los posibles aliados.
- Desarrollar y detallar una estrategia global de transformación de género que esté alineada con los principales sectores de intervención, y aplicarla a los proyectos apoyados en Palestina. Esto debe hacerse sobre la base de la investigación aplicada y en diálogo permanente con las mujeres y las organizaciones feministas de Palestina y de Oriente Medio en general. Las causas estructurales de la desigualdad de género deben tenerse en cuenta en el diseño de cada actividad dentro de cada sector.
- Garantizar la asignación de un porcentaje acordado dentro de cada proyecto ejecutado por la ACCP dirigido al empoderamiento económico de las mujeres.
- Garantizar la inclusión de las mujeres con discapacidad en las diversas actividades de las intervenciones del Grupo de Acción, apoyando al mismo tiempo la defensa y la presión para garantizar la igualdad a nivel político y jurídico.
- Identificar y apoyar a las organizaciones de mujeres en cada comunidad en la que trabajen ACPP y el Grupo de Acción, poner en contacto a estas organizaciones y formar iniciativas de defensa y presión basadas en temas concretos.
- Apoyar a los socios del Grupo de Acción para que sigan sensibilizando a su personal y dotándoles de los conocimientos y capacidades analíticos y jurídicos/de derechos humanos necesarios para apreciar y tener más en cuenta la multidimensionalidad de la discriminación basada en el género.
- Explicar claramente en qué derechos humanos debe centrarse cada proyecto, como ejercicio pedagógico para que todas las partes interesadas - titulares de derechos y garantes de

derechos - comprendan qué objetivos (en términos de derechos) implica cada intervención o enfoque de la estrategia.

- Investigar más a fondo las cuestiones de sostenibilidad en torno a los CPC y crear un mecanismo de seguimiento a través de los miembros del GA para garantizar la continuidad del diálogo y la sostenibilidad una vez finalizado el proyecto en cada comunidad. Una evaluación posterior a la estrategia dedicada a explorar la sostenibilidad en sus múltiples dimensiones sería un ejercicio pionero de evaluación, aprendizaje y desarrollo. Proporcionaría al GA más credibilidad, innovación y, sobre todo, la oportunidad de seguir desarrollando sus intervenciones basándose en una visión completa de la situación que va más allá de la finalización de los entregables.
- Reconstruir la relación con las organizaciones israelíes de Derechos Humanos, para incluir campañas específicas relacionadas con los beneficiarios a fin de poder evaluar el proceso de transformación de las políticas y prácticas de los garantes de derechos que permiten las violaciones del DIH/DIDH contra la población palestina bajo ocupación ha sido promovido / campañas de defensa en Palestina e Israel.

Acciones de difusión de la evaluación

Con el fin de difundir los resultados de la evaluación, el informe de evaluación se compartirá con todos los miembros del GC para recabar sus opiniones y comentarios. El equipo de AWRAD abordará todos los comentarios recibidos y presentará un informe de evaluación revisado. AWRAD y ACPP decidirán si es necesario organizar un taller, en Ramallah y vía zoom, para compartir las conclusiones y recomendaciones de la evaluación. Si se organiza el taller, se preparará una presentación que se compartirá con los participantes. Se invitará a representantes de las organizaciones del Grupo de Acción y de la delegación de ACPP, así como a otros titulares de derechos y garantes de derechos, según proceda. El taller se celebrará en inglés y/o árabe.

Nader - Said Foqahaa
Team Leader
AWRAD



Anexo A: Matriz de Evaluación

Evaluation area/ criteria	Sample evaluation questions	Sample indicators++	Methods of verification	Source of verification	Analysis methods
Relevance, coverage and harmonization	<ul style="list-style-type: none"> ▪ To what extent was the project in line with the national development priorities, ACPP's Strategic Plan, the SDGs and humanitarian frameworks? ▪ To what extent were lessons learned from other relevant projects considered in the project's design? ▪ To what extent were perspectives of those who could affect the outcomes, and those who could contribute information or other resources to the attainment of stated results, taken into account during the project design processes? ▪ To what extent was the project able to cover all relevant areas and beneficiary groups? ▪ To what extent was the =project in line with other similar interventions in the targeted areas? 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Indicators of the project's relevance to the national development priorities, ACPP's strategic plans, the SDGs and humanitarian frameworks? ▪ Indicators of the project's relevance to beneficiaries' needs, (depends of each project's focus but examples include beneficiaries' livelihoods indicators (e.g., access to water, access to services, etc.) ▪ Indicators of the appropriateness of the implementation strategies of the project ▪ Indicators of the beneficiary selection being inclusive and reflecting the project's set criteria (including gender and vulnerability criteria) ▪ Indicators of beneficiary engagement and consultation before and during the implementation of the project ▪ Indicators of the project being in line and in harmony with other interventions in the targeted areas (e.g. partnerships with 	Desk review	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Dropbox documents 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Quantitative and statistical analysis of key indicators ▪ Qualitative content analysis of relevant studies
			FGDs	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Beneficiaries of the different projects 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Qualitative content and narrative analysis
			KIIs	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Will depend on the project being evaluated but a preliminary list of relevant stakeholders for KIIs is included in the following sub-section 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Qualitative content and narrative analysis

		other programs, lack of redundancy, etc.)			
Effectiveness	<ul style="list-style-type: none"> ▪ To what extent were the project outputs achieved? ▪ To what extent did the project contribute to ACPP’s country strategy, the SDGs, national development priorities and humanitarian frameworks? ▪ To what extent has the ACPP’s partnership strategy been appropriate and effective? ▪ What factors contributed to effectiveness or ineffectiveness? 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Indicators of positive/ negative, intended/ unintended results and outcomes in the lives of beneficiaries as a result of the project (e.g., beneficiaries’ improved access to vital services, economic situation, coping mechanisms, satisfaction, etc.) ▪ Indicators of the beneficiary selection being inclusive and reflecting the beneficiary targeting objectives (e.g., characteristics of beneficiaries in line with targeting criteria, percentage of women-headed households, percentage of people with disabilities, etc.) ▪ Indicators of successful partnership strategies (e.g., level of involvement and perception of partners, level of collaboration level among relevant stakeholders) ▪ Indicators of the appropriateness of the institutional arrangements and the implementation strategies of the project 	Desk review	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Please refer to documents and databases to be reviewed 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Quantitative and statistical analysis of key indicators ▪ Qualitative content analysis of relevant studies
			FGDs	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Beneficiaries of the different project activities ▪ Partners of ACPP and other relevant stakeholders 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Qualitative content and narrative analysis
Efficiency	<ul style="list-style-type: none"> ▪ To what extent was the project management structure efficient in generating the expected results? 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Indicators of strong and efficient management structure and model for the project’s operations (e.g., clear roles and 	Desk review of project documents	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Please refer to documents and databases to be reviewed 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Quantitative and statistical analysis of key indicators

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ To what extent have the project implementation strategies and execution been efficient and cost-effective? ▪ To what extent has there been an economical use of financial and human resources? ▪ To what extent have project funds and activities been delivered in a timely manner? 	<p>responsibilities, clear reporting requirements, quality and compliance of all project reports, etc.)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Indicators of cost-effectiveness (e.g., budget vs. actual expenditures, timely payments, quality financial reports, etc.) ▪ Indicators of proper Project administration procedures, milestones, key decisions and outputs, project oversight and active engagement by ACPP and the group, coordination between ACPP and partners. 	<p>KIIs</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ACPP team 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Qualitative content analysis of relevant studies ▪ Quantitative and statistical analysis of key indicators ▪ Qualitative content analysis of relevant studies
--	--	--	-------------	---	---

Impact	<ul style="list-style-type: none"> ▪ What were the effects of the project on beneficiaries' lives? ▪ To what extent did the project contribute to the capacity building of partners, influence on broader policy/systems and impacts at beneficiary level? 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Indicators of improvement in beneficiaries' humanitarian and development status as a result of the interventions (living standards, income and revenue, well-being indicators, etc.) ▪ Reported unintended effects (positive and negative) on groups included or not included in the interventions ▪ Stakeholder perceptions of positive/negative impacts (including those included and not included in the intervention(s)) 	Desk review	Please refer to documents and databases to be reviewed	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Quantitative and statistical analysis of key indicators ▪ Qualitative content analysis of relevant studies
			FGDs	Beneficiaries of the different project activities	Qualitative content and narrative analysis
Sustainability	<ul style="list-style-type: none"> ▪ To what extent will financial and economic resources be available to sustain the benefits achieved by the project? ▪ What is the risk that the level of stakeholders' ownership will be sufficient to allow for the project benefits to be sustained? ▪ To what extent do stakeholders support the program/project's long-term objectives? 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Indicators of the project enabling beneficiaries to overcome barriers in the future ▪ Indicators of the project enabling a continuation of the impact ▪ Indicators of the project's contribution to SDGs ▪ Indicators of existing and potential future linkages between the project and other similar interventions in East Jerusalem 	Desk review	Please refer to documents and databases to be reviewed	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Quantitative and statistical analysis of key indicators ▪ Qualitative content analysis of relevant studies
			FGDs	Beneficiaries of the different project activities	Qualitative content and narrative analysis

			KIIs	<ul style="list-style-type: none"> Will depend on the project being evaluated but a preliminary list of relevant stakeholders for KIIs is included in the following sub-section 	Qualitative content and narrative analysis
Coherence	<ul style="list-style-type: none"> In what ways does the project and partners complement and are compatible with each other and with other interventions in the country and targeted areas? To what extent is the project coherent with the humanitarian principles of humanity, universality, impartiality, neutrality, independence, consent and participation, and respect for 	<ul style="list-style-type: none"> Degree of complementarity across project and partner portfolio by location, coverage, theme, etc.) Stakeholders perceptions of complementarity across project and partner portfolio Indicators of program/project coherence with humanitarian principles and international 	Desk review	<ul style="list-style-type: none"> Please refer to documents and databases to be reviewed 	<ul style="list-style-type: none"> Quantitative and statistical analysis of key indicators Qualitative content analysis of relevant studies

<p>international standards of humanitarian intervention?</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ To what extent have disadvantaged and marginalized groups benefited from the project? ▪ To what extent have gender equality and the empowerment of women been addressed in the design, implementation and monitoring of the project? ▪ To what extent has the project promoted positive changes in gender equality and the empowerment of women? Were there any unintended effects? 	<p>standards of humanitarian intervention</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Stakeholders’ perceptions of the ways in which a rights-based approach has been adopted ▪ Documented evidence of gender equality and empowerment resulting from program/project activities ▪ Stakeholders’ perceptions of impact on gender equality and empowerment of the project activities (e.g., Stakeholder perceptions of changes in gender inequalities) ▪ Documented evidence of indicators measuring gender in program/project M&E framework and monitoring plans 	<p>KIIs</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Will depend on the project being evaluated but a preliminary list of relevant stakeholders for KIIs is included in the following sub-section 	<p>Qualitative content and narrative analysis</p>
		<p>Desk review</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Please refer to documents and databases to be reviewed 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Quantitative and statistical analysis of key indicators ▪ Qualitative content analysis of relevant studies
		<p>FGDs</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Beneficiaries of the different project activities 	<p>Qualitative content and narrative analysis</p>

<p>Gender in Development approach</p> <p>Environmental Sustainability</p> <p>Respect for cultural diversity</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ To what extent did the project take into account the practical needs and strategic gender interests of women and men in the target communities? ▪ How did the project intervene in the modification of gender relations in the target communities? <ul style="list-style-type: none"> ▪ To what extent did the project seek to minimise the environment impact of the intervention? ▪ Were the measures in line with the commitment to adapt to and to mitigate the effects of climate change? <ul style="list-style-type: none"> ▪ To what extent did the project take into account cultural factors in the development of the project? ▪ Has the project made progress in the respect for cultural diversity? 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 	<p>FGDs KIs</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Beneficiaries of the different project activities 	<p>Qualitative content and narrative analysis</p>
--	--	---	---------------------	---	---

Nader - Said Foqahaa
Team Leader
AWRAD

