



Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo  
**CONSEJERÍA DE IGUALDAD Y POLÍTICAS SOCIALES**

**EVALUACIÓN FINAL DE LA ACCION HUMANITARIA PARA  
REDUCIR LA VULNERABILIDAD DE LA POBLACION DEL  
CIRCULO DE KAYES FRENTE AL AVANCE DE LA  
DESERTIFICACION, MALI**



*Por*  
*El Consultor: SY Oumar*  
*Asistente: Diakité Felix*  
*Enero de 2019*

## Índice

Lista de siglas .....	1
1.1 Resumen ejecutivo .....	2
1.2 Información sobre la evaluación .....	2
1.3 Los objetivos entendidos de esta evaluación son entre otras cosas:.....	2
1.3.1 Conclusiones y recomendaciones:.....	3
1.3.2 Conclusión:.....	3
1.3.3 Recomendaciones:.....	8
1.3.4 Lecciones aprendidas: .....	9
2 Introducción: .....	10
2.1 Contexto general de Mali .....	10
2.2 Contexto de la región de Kayes.....	11
2.2.1 Situación agrícola y medioambiental: .....	12
2.2.2 Los antecedentes del proyecto:.....	14
3 Objetivos de la evaluación: .....	19
4 Metodología de la evaluación:.....	19
5 Análisis de la intervención: .....	21
5.1 Eficacia:.....	21
5.2 Viabilidad: .....	32
5.3 Impactos y efectos inducidos.....	34
5.4 Conectabilidad de la intervención: .....	35
5.5 Apropiación y fortalecimiento institucional:.....	36
5.6 Perspectiva género en el desarrollo: .....	37
5.7 Protección medioambiental: .....	39
5.8 Respeto de la diversidad cultural:.....	41
5.9 Coordinación y complementariedad:.....	42
5.10 Alineación .....	42
5.11 Pertinencia .....	44
6 Conclusiones y recomendaciones.....	46
6.1 Conclusión:.....	46
6.2 Recomendaciones:.....	51
7 Difusión de la evaluación .....	54
Lista anexo .....	55
Anexo 1: matriz de evaluación del proyecto .....	55
Anexo 2: marco de análisis de la eficacia de los resultados del proyecto con relación al objetivo específico del proyecto.....	55

Anexo 3: lista de los informadores e informadoras llaves.....	55
Anexo 4: calendario de misión terreno.....	55
Bibliographia : algunos documentos utilizados.....	80

**Informaciones clave del proyecto y de la evaluación:**

**Título del proyecto:** Acción Humanitaria para reducir la vulnerabilidad de la población del Círculo de Kayes frente al avance de la desertificación, Mali

**Duración del proyecto:** 25 meses que van de 18/06/2016 a 17/07/2018

**Localización del proyecto:** círculos de Kayes, región de Kayes, Mali

**Importe de la financiación:** 186.000 euros

**Origen de la financiación:** Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID)

**Código del proyecto:** OCC21/2015 y código CRS 52010

**Sector:** Ayuda alimentaria / seguridad alimentaria

**Tipo de financiación:** Subvención pública

**Beneficiario de la financiación:** ACPD

**Socios de ejecución:**

- Socio beneficiario de la financiación: ACPD
- Socio local de ejecución: AOPP

**Tipo de evaluación:** Evaluación final

**Periodo de Evaluación:** Noviembre de 2018 a enero de 2019

## **Lista de siglas**

**AACID:** AGENCIA ANDALUZA DE COOPERACION INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO

**ACPP:** ASAMBLEA DE COOPERACION POR LA PAZ

**AECID:** AGENCIA ESPANOLA DE COOPERACION INTERNACIONAL PARA EL DEARROLLO

**AEDD:** AGENCIA DEL MEDIO AMBIENTE Y DEL DESARROLLO SOSTENIBLE

**AGR:** ATIVIDAD GENEDORA DE RECURSOS

**AOPP:** ASSOCIATION DES ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES PAYSANNES

**BAD:** BANCO AFRICANO DEL DESARROLLO

**BM:** BANCO MUNDIAL

**CSCOM:** CENTRO DE SALUD COMUNITARIO

**CSRCP:** MARCO ESTRATEGICO PARA EL CRECIMIENTO Y LA REDUCCION DE LA POBREZA

**FAO:** PROGRAMA MUNDIAL DE ALIMENTOS DE LAS NACIONES UNIDAS

**FIDA:** FONDO INTERNACINAL DEL DESARRROLLO AGRICOLA

**MEADD:** MINISTERIO DEL MEDIO AMBIENTE, DE SANEAMIENTO Y DEL DESARROLLO SOSTENIBLE

**OMVS:** ORGANIZACIÓN PARA LA EXPLOTACION DEL RIO SENEGAL

**ONG:** ORGANIZACIÓN NO GOBERNAMENTAL

**PDESC:** PROGRAMA DE DESARROLLO ECONOMICO, SOCIAL Y CULTURAL

**PNUD:** PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

**PTF:** SOCIOS TECNICOS Y FINANCIERO

## **1.1 Resumen ejecutivo**

## **1.2 Información sobre la evaluación**

El presente informe es la evaluación final del proyecto titulado "Acción Humanitaria para reducir la vulnerabilidad de la población del Círculo de Kayes frente al avance de la desertificación, Mali" financiado por el AACID por el importe de 186.000 euros por un período de 25 meses, y ejecutado por ACPP y AOPP.

El objetivo general del proyecto es el de contribuir al fortalecimiento de la resiliencia de la población de la región de Kayes, a Mali, ante los efectos del cambio climático y de la degradación de los suelos. Más concretamente, este proyecto a carácter piloto y precursor, pretende atenuar los efectos del cambio climático (desertificación y degradación de los suelos debida a la erosión eólica y hídricas consecutivas o no a las acciones antropológicas) a través de acciones de repoblación forestal, de disposición del agua y de las actividades generadoras de rentas dedicadas específicamente a las mujeres. Estas actividades pretenden desarrollar la capacidad de resiliencia de las poblaciones frente a la inseguridad alimentaria.

Hay que recordar que los derechos a la alimentación, al medio ambiente sano y al desarrollo inclusivo son unos derechos fundamentales y pues exigibles y un factor importante para sentar un desarrollo inclusivo y sostenible.

Por otro lado, de modo más específico, esta intervención principalmente pretende reducir la vulnerabilidad de la población a los efectos del cambio climático en 3 municipios rurales del círculo de Kayes. Las acciones planificadas y ejecutadas fueron: (1) Recuperar 30 hectáreas de tierras para la cultura y el pasto por medio de actividades de repoblación forestal y de creación de viveros; (2) Facilitar la disponibilidad y el acceso de las mujeres a un alimento de calidad, gracias al comienzo de actividades generadoras de renta (AGR) como la colocación y a una disposición de molinos a cereales, distribución de herramientas y de insumos para la cultura de apoyo.

La misión de evaluación se realizó durante los meses de noviembre y diciembre de 2018 pero con un cierto número de dificultades como la disponibilidad del equipo AOPP y la ausencia de un interlocutor que conocía las actividades del proyecto. No obstante, con la información proporcionada por la sede del ACPP, el presidente del AOPP y un animador del proyecto (el equipo de evaluación no pudo tener de informaciones documentales al nivel del AOPP porque el antiguo coordinador se fue con toda la documentación del proyecto), la visita a terreno para comprobar los avances y las realizaciones del proyecto pudo efectuarse.

## **1.3 Los objetivos entendidos de esta evaluación son entre otras cosas:**

- Evaluar el grado de alcance de los resultados previstos y, en particular, su contribución en la realización de los objetivos.
- Evaluar la puesta en ejecución práctica del marco institucional formado AOPP y ACPP. Evaluar la participación de los poseedores de derecho en la gestión del proyecto y en qué medida la experiencia contribuyó a reforzar y desarrollar sus capacidades de resiliencias frente a los choques climáticos consecutivos al cambio climático que se hizo una realidad en el círculo de Kayes.

- Hacer recomendaciones y sugerencias para la mejora de futuras intervenciones de cada una de las organizaciones implicadas en la puesta en ejecución del proyecto. El proyecto ha sido evaluado de manera crítica por el rodeo de criterios internacionalmente aceptados por pertinencia, eficiencia, eficacia, impacto, durabilidad y esto, apoyándose en las cercanías de género, durabilidad medioambiental y fortalecimiento de las capacidades. La evaluación adoptó un enfoque consultivo y transparente con todas las partes. La metodología ha estado basada en la elaboración de las hipótesis, analiza evidencias a través de la triangulación de los datos, las informaciones reunidas y las comprobaciones de las conclusiones.

Los evaluadores emplearon una diversidad de métodos de colecta de datos para asegurar la triangulación de las comprobaciones, y prepararon herramientas de evaluación para la realización de entrevistas y los grupos dirigidos de discusión. Una atención particular ha sido concedida a las mujeres con el fin de asegurarse para que sean consultadas de manera adecuada. El equipo de evaluación provocó también reuniones no programadas para sondear diferentes opiniones. Durante las etapas de terreno, el equipo de evaluación ha sido acompañado por un agente de la AOPP. Lo que facilitó mucho los contactos en el mismo sitio y permitió instaurar un diálogo permanente a los beneficiarios. Algunos límites han sido encontrados concerniendo sobre todo a la extensión de la zona cubierta por el proyecto y las dificultades de desplazamiento

### **1.3.1 Conclusiones y recomendaciones:**

#### **1.3.2 Conclusión:**

Para más comodidad, las conclusiones son presentadas con arreglo a los criterios que han sido analizados en el marco de esta evaluación:

#### **La eficacia**

La eficacia del proyecto ha sido facilitada sobre todo por la estrategia de intervención que empezó con una identificación que permitía determinar y priorizar de modo participativo la zona geográfica y la población destinataria (destinatarios directos - las mujeres de 3 pueblos - y los destinatarios indirectos - las comunidades de los 3 pueblos y las aldeas cercanas y las acciones que hay que emprender para cubrir las necesidades identificadas. Esta identificación fue dinámica y permitió dirigirse a la población, a los más vulnerables. De este hecho, los resultados de las actividades para realizar padecieron en su gran mayoría y permitido la funcionalidad y la rentabilidad de las actividades identificadas y de las acciones de restauración de los suelos así como de la recuperación del cubierto vegetal. No obstante, hubo algunos problemas a nivel de la repoblación forestal que sean debidos a los azares climáticos como la falta de lluvia o las inundaciones. Pero estos problemas van a ser resueltos rápidamente gracias a la maestría de las técnicas de viveros por las poblaciones formadas y la conciencia con relación a los papeles del cubierto vegetal en la atenuación de los efectos del cambio climático. Las poblaciones se comprometieron por un lado, a repetir la repoblación forestal en lugares cubierto. Y por otro lado de extenderlo a otras zonas próximas de sus pueblos.

Actualmente las asociaciones locales son autónomas pero necesitan un seguimiento de proximidad para hacerlas más resilientes. Hay que también señalar que las acciones

desarrolladas y llevadas en España, concretamente en Andalucía, alcanzaron los resultados previstos en materia de conocimiento de las realidades de la inseguridad alimentaria y del cambio climático en la región de Kayes. Podemos pues afirmar sin duda alguna que este proyecto consiguió alcanzar sus resultados y su objetivo específico a más de 95%, lo que representa un gran logro en un medio difícil y conservador, y donde son fuertemente arraigados los factores culturales que actúan para excluir a la mujer de los espacios de toma de decisiones, así como del goce de los medios y factores de producción. Hoy las mujeres están en fase de hacerse propietarias de parcelas de terrenos y de los medios de producción y capacidades para valorizar las tierras que les hayan sido otorgadas. Además, han sido formadas para la adaptación al cambio climático.

### **La eficiencia del proyecto**

A través de la realización de diferentes entrevistas con los responsables del proyecto, pudimos concluir que los fondos concedidos para las diferentes actividades han sido utilizados a propósito. No ha sido anotado caso de utilización anormal de los fondos. El análisis de los resultados obtenidos muestra que los objetivos globales logrados con los recursos concedidos, cosa que indica una utilización racional de los recursos del proyecto.

Los servicios técnicos fuertemente han sido implicados en la ejecución de la formación pero poco en el seguimiento. Esta falla habría podido ser reforzada porque es una actividad importante en la apropiación y la perpetuación de la intervención por parte de estos últimos. Hay que subrayar que los servicios públicos técnicos tienen en sus competencias el seguimiento de las actividades de desarrollo pero no disponen de medios para hacerlo. Lo mismo, las opiniones de la población beneficiaria habrían podido ser tomadas en consideración más en cuanto a la compra de los equipos.

### **La viabilidad**

La viabilidad del proyecto está relacionada con la apropiación. El componente AGR, los equipos y el abastecimiento de agua potable tendrán ciertamente un efecto sostenible. Este efecto es reforzado por el componente de formación que a decir sobre diferentes interlocutores es una de las piedras angulares del proyecto, la que va a facilitar los elementos para empezar y adoptar un cambio de comportamientos y facilitar la gestión asegurando la rentabilidad del AGR y de los aguaderos.

Las organizaciones y las instituciones locales tales los consejos municipales no tienen todavía una visión clara, los recursos necesarios y un liderazgo bastante fuerte para las cuestiones de cambio climático y de género (a pesar de su inscripción en el PDESC). Hay que subrayar que la duración del proyecto es bastante corta por una ambición tan grande pero los resultados son palpables y aseguran en cierta medida la durabilidad.

### **El impacto y los resultados alcanzados**

A este estadio, hablaremos muchos más efectos inducidos que impacto. En efecto los indicadores definidos en el marco lógico / plano de seguimiento evaluación del proyecto son en su mayoría los indicadores de actividad. Todo lo más podemos considerar los efectos



inducidos de las formaciones, los equipos, AGR, Repoblaciones forestales que contribuyeron mejorando las condiciones de vida de la población y permitieron un empoderamiento de las mujeres. Esto nos parece completamente lógico respecto a la duración del proyecto que no se sabría definir indicadores de impacto que generalmente traducen los resultados a más largos plazo sobre todo sobre el cambio y el arraigamiento de las prácticas enteradas y de los mensajes vehiculados.

Desde el punto de vista del efecto del proyecto, resaltan de las investigaciones que el proyecto mejoró la casi totalidad de los indicadores a nivel de la zona de intervención. Las acciones programadas en Andalucía han sido realizadas con éxito y vieron la participación del equipo de coordinación del proyecto en diferentes encuentros de sensibilización sobre la situación de inseguridad alimentaria recurrente en Mali y en particular en la región de Kayes.

### **Conectividad de la intervención:**

El presente proyecto es concebido como siendo una ayuda humanitaria puntual que debe desarrollar las capacidades de los beneficiarios y rendirlos independiente. De este hecho, desde el principio se basó estratégicamente en el fortalecimiento de las capacidades de las mujeres y más particularmente las jóvenes mujeres y las mujeres vulnerables como las viudas. Lo que hace pues que

- Las capacidades de las mujeres y de los jóvenes han sido apoyados por naturaleza que minimiza el efecto de dependencia por la postura en explotación de los recursos disponibles y aportados por el proyecto.
- Las actividades se inscriben en la duración y ya comienzan a generar impactos visibles con la restauración del cubierto vegetal hortícola, la puesta en marcha de los viveros y de las actividades generadoras de rentas como los molinos y los jardines así como la facilitación del abastecimiento de agua potable.

Las mujeres recibieron formaciones que les garantizan la buena gestión de los recursos que les han sido otorgados.

Actualmente, la intervención produjo los resultados de desarrollo e impulsó una dinámica de cambio positivo al nivel de los pueblos beneficiarios.

### **Apropiación y fortalecimiento institucional:**

Con relación a la apropiación, hay que subrayar que el proyecto basó su intervención en la participación plena de las poblaciones locales y de las autoridades locales administrativas y acostumbradas. De este hecho, han sido implicadas en la identificación y la formulación del proyecto. Un proceso participativo ha sido mantenido a lo largo de su ejecución. La implicación continúa y el acompañamiento de proximidad de los beneficiarios en el proyecto es una prenda de apropiación. No obstante, el proyecto no colocó un mecanismo de desempeño progresivo sino los beneficiarios han sido responsabilizados desde el principio en la gestión de sus actividades.

Concerniendo, el fortalecimiento institucional, la fuerza es observar que el fortalecimiento de instituciones públicas totalmente como el de las organizaciones de la sociedad civil está un elemento fundamental en las intervenciones así de mucho ACPP como el AOPP. En este proyecto preciso, el fortalecimiento concernió sobre todo a las capacidades productivas, de planificación, de gestión y de organización administrativa de las tres organizaciones campesinas femeninas de los municipios de Segala, Khouloum y Koussane, beneficiarios del proyecto. Lo que permite tener organizaciones bien organizadas de la sociedad civil.

### **Perspectiva género en el desarrollo:**

Teniendo en cuenta que la situación de vulnerabilidad y de insuficiente inclusión de las mujeres al nivel nacional en general y en particular en la región de Kayes con relación al acceso y la gestión de los recursos productivos; la intervención ha sido orientada para favorecer el acceso de estas últimas a la tierra, a los medios de producción, a las actividades generadoras de renta con el fin de frenar y reducir la fractura que existe entre los hombres y las mujeres en cuanto al control de los recursos.

De este hecho, en el círculo de Kayes, el proyecto trabajó en una estrategia basada en dos ejes:

- Permitir el acceso de las organizaciones de mujeres de las tres localidades al control, al trabajo y a la gestión de la tierra;
- Favorecer la participación efectiva de la mujer en la toma de decisiones, el acceso a los recursos y a su control por el rodeo de las sensibilizaciones y las formaciones. Esta estrategia ha sido realizada para no generar una negativa por parte de los hombres que siempre tuvieron un control total sobre los recursos productivos, su goce y la toma de decisiones en el seno de la familia y en el seno de la comunidad.

De este hecho la estrategia apoyó acciones donde los hombres y las mujeres están conjuntos para realizarles para garantizar la participación plena de toda la comunidad sin exclusión ninguno. Además, los criterios de selección de los beneficiarios en el seno de las organizaciones campesinas femeninas privilegiaron a las mujeres solas o viudas que no tienen medios para subvenir a las necesidades de sus familias.

### **Protección medioambiental:**

La restauración del medio ambiente para luchar contra la desertificación es el segundo eje fundamental del proyecto después de la promoción de la equidad entre el hombre y mujer. De este hecho, en su ejecución el proyecto tuvo en consideración la protección y la restauración del medio ambiente sobre todo en cuanto a la lucha contra la desertificación y la concientización sobre las realidades del cambio climático a menudo acentuados por las prácticas agrícolas del hombre. Varias formaciones han sido concedidas a los beneficiarios para hacer los viveros para la repoblación forestal, y la restauración de los suelos degradados. Formaciones para el picado de billetes han sido organizadas, lo que va a reducir la utilización de los abonos químicos y a permitir también una economía de dinero. A esto, hay que añadir la utilización de la energía solar como medio de achicamiento de agua de los pozos, lo que limita los efectos de contaminación de los hidrocarburos y el calentamiento climático.

### **Respeto de la diversidad cultural:**

El proyecto se realiza en una zona poblada mayoritariamente de una población sedentaria compuesta Soninkés, Khassonkés y Malinkés y cuya principal actividad es la agricultura. Al lado de estas tres principales etnias, hay los peuls y moros que generalmente son unos ganaderos a menudo trashumantes pero que ahora tienden a sedentarizarse y a practicar la agricultura además de la ganadería. De este hecho, el proyecto integró en la elección de los beneficiarios de los criterios objetivos que permitieron la integración de todos los componentes étnicos sin ninguna exclusión y respetando esto sus usos y costumbres.

Así como ya evocado, la intervención ha sido ejecutada respetando los usos y costumbres de las poblaciones locales. De este hecho todos los calendarios de trabajo estaban conforme con las prácticas culturales vigentes al nivel de los pueblos beneficiarios. Esto ha sido facilitado por el hecho de que todas las personas empleadas por el proyecto hablaban las lenguas locales y tenían un gran conocimiento de las costumbres locales. También todas las formaciones, las sensibilizaciones y las informaciones son hechas en lenguas locales. Lo que reforzó por otra parte la aceptación y la adhesión de los beneficiarios del proyecto pero también los líderes comunitarios.

Los cambios evolutivos introducidos por el proyecto para darle una consideración más grande a la mujer en la comunidad y en el seno de la familia para contribuir a la seguridad alimentaria y a la preservación del entorno (medio ambiente) han sido hechos con suavidad. Este trabajo ha sido facilitado por el conocimiento del AOPP de las características sociológicas y antropológicas de las poblaciones locales.

### **Coordinación y complementariedad:**

El proyecto desarrolló una estrategia de coordinación y complementariedad sobre todo entre sus dos socios de ejecución, AOPP y ACPP. Esta coordinación y complementariedad primero comenzó con el proceso de identificación del proyecto (con una integración de otros actores como los servicios técnicos de las aguas y los bosques, las asociaciones locales lugareñas, etc.) y se persiguió también en su formulación y su ejecución. Al nivel de Kayes, existe una sinergia de acción bien desarrollada entre todos los interventores en colaboración con la sociedad civil local, la diáspora y los poderes públicos desconcentrados y descentralizados. Este espacio de concertación es también un espacio de coordinación y de complementario entre los diferentes interventores. Y el proyecto ha sido totalmente integrado.

### **La pertinencia del proyecto:**

La pertinencia de este género de proyecto no tiene que demostrar más. Se celebra en un contexto de extremo pobreza y de vulnerabilidad ecológica y alimentaria / nutricional todos los niveles. De este hecho, las intervenciones del proyecto cubren las necesidades de base de las poblaciones beneficiarias en materia de desarrollo, en materia de seguridad alimentaria y en materia de protección medioambiental. Y para ello, el proyecto colocó una lógica de intervención coherente que permite cubrir las necesidades de sus blancos. Los objetivos

globales, las actividades ejecutadas tienen una relación lógica, lo que facilitó la obtención de los resultados.

El proyecto está en perfecta coherencia con todas las políticas y las estrategias en materia de seguridad alimentaria, en materia de lucha contra la pobreza de género y de cambio climático. Se encuadra también en las prioridades sectoriales y geográficas del AACID y de cooperación española en general en Mali en seguridad alimentaria, del género y de la adaptación al cambio climático.

### **1.3.3 Recomendaciones:**

Las recomendaciones que emanan de la estrategia de intervención del proyecto y de los resultados alcanzados van con respecto a los dos principales socios de ejecución, a saber a AOPP y ACPP.

#### **Con respecto al ACPP:**

1. Perseguir la financiación del proyecto con un presupuesto reducido por lo menos sobre dos años suplementarios y a elaborarles un plan de transferencias a las asociaciones lugareñas con un seguimiento a distancia implicando a los actores institucionales y técnicos llaves (Consejo de círculo, los ayuntamientos, los servicios técnicos, el ministerio de la familia, de la mujer y del niño) para la consolidación de las experiencias.

2. Establecer un convenio de colaboración con las beneficiarias comunes y esto, incluyendo los servicios técnicos locales para colocar un comité de seguimiento local con el fin de reforzar la implicación del nivel departamental en el seguimiento de las actividades.

3. Establecer y poner en ejecución un plan de fortalecimiento del socio local, AOPP, a hacer frente a sus obligaciones en el proyecto. En referencia a los resultados de las entrevistas con los agentes en el mismo sitio y a la sede, el fortalecimiento podría consistir en la posibilidad de asegurar la transmisión de datos y los fondos documentales del proyecto para asegurar una trazabilidad correcta de todas las acciones y de todos los actores implicados. Durante la evaluación, el equipo no pudo acceder a los informes de seguimiento del AOPP porque todos los documentos han sido llevados por el antiguo coordinador.

4. Influir sobre el socio local para crear un espacio de concertación y de intercambio entre los diferentes participantes en materia de seguridad alimentaria, en materia de género, en materia de empleo rural, en materia de resiliencia y en materia de cambio climático para poder mutualizar sus esfuerzos y evitar financiar las mismas actividades para los mismos beneficiarios o cambiar los casos de buenas prácticas.

Introducir en los proyectos futuros semejantes aspectos de sensibilización para empezar un cambio de mentalidad de los hombres con el fin de permitirles a las mujeres gozar plenamente de sus recursos y recursos de la comunidad.

#### **Con respecto a AOPP:**

1. Asociar los servicios técnicos desconcentrados, la CAFO y el servicio del desarrollo social en las actividades de seguimiento: sería interesante de realizar visitas de evaluaciones técnicas integrando a los responsables de los servicios técnicos desconcentrados de agricultura y del medio ambiente y aun del desarrollo social. Estas visitas podrán paliar las insuficiencias comprobadas in situ sin y desarrollar la noción de rendición de cuenta en el seno de las asociaciones campesinas beneficiarias.
2. Prever viajes de intercambios de experiencia entre las diferentes asociaciones: tomar las asociaciones débiles para hacerlos ver la experiencia de los que son fuertes y también para subir las buenas iniciativas en materia de solidaridad comunitaria.
3. Favorecer la creación de cajas de solidaridad lugareña para aumentar la cohesión entre los pueblos y el aumento de la frecuentación por las capas más desfavorecidas. Desarrollar un sistema de seguro agrícola comunitaria. Informarse sobre las iniciativas existentes en otro lugar en Mali para reproducirlas adaptándolas a las especificidades del círculo de Kayes.
4. Reactualización permanente de las necesidades expresadas para verificar su pertinencia antes de ejecutarlos, esto permite no dotar las asociaciones lugareñas de equipos que responden a sus necesidades.
5. Crear un sistema de relevo comunitario para asegurar un seguimiento acercado al proyecto.
6. Elaborar y presupuestar y un plan de comunicación para dar más visibilidad al proyecto en la región de Kayes, el círculo de Kayes y sobre todo Mali. Este importante proyecto con todo su logro no es conocido en el resto del territorio ni en otros círculos de Kayes.

#### **1.3.4 Lecciones aprendidas:**

1. Tener en cuenta de la opinión de los beneficiarios y de la opinión del saber local antes de hacer toda realización sobre todo física y adquisiciones de materiales o de equipos.
2. El hecho de haber escogido ONG nacionales e internacionales experta y especializadas para asegurar la ejecución del proyecto en el mismo sitio permitió su desarrollo y tener los resultados alentadores a pesar de las retenciones sociológicas, las limitaciones geográficas y la implicación limitada de poderes públicos técnicos.
3. La dimensión género en la toma de decisiones al nivel comunitario debería ser presupuestada en el proyecto durante la formulación y disponer de un marco de seguimiento detallado a nivel de la coordinación para aumentar las capacidades de liderazgo y de toma de decisiones de las mujeres en las asociaciones lugareñas. Acciones de acompañamiento o sesiones de sensibilización durante los períodos huecos pueden ser hechos para facilitar la participación plena de las mujeres o su accesibilidad a la decisión. Es muy claro por cierto que realicen AGR pero nada indica que ejercen un control sobre los recursos generados por sus actividades económicas.
4. La toma en consideración de las limitaciones geográficas en el presupuesto puede permitir programar mejor e intensificarse las actividades de seguimiento de las realizaciones por los animadores. Para este tipo de proyecto, es necesario tener un seguimiento de proximidad de las

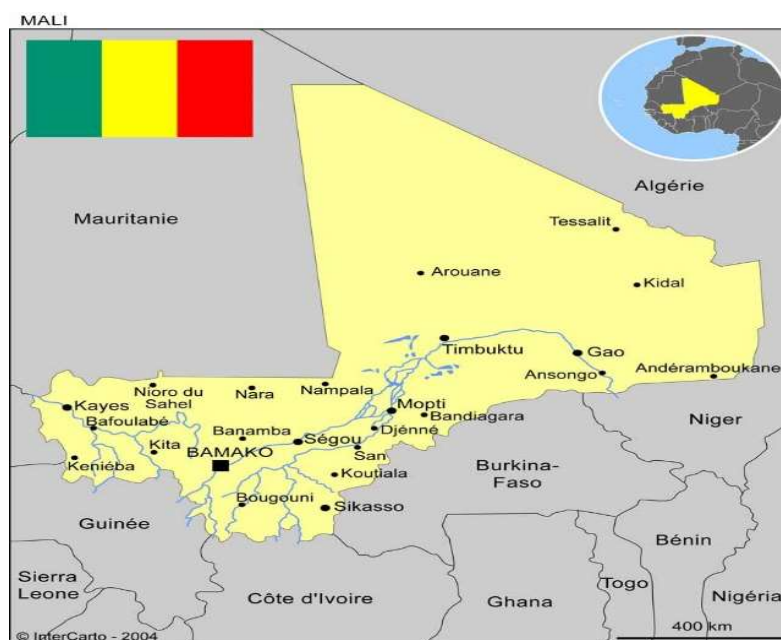
dinámicas sociales engendradas para garantizar la durabilidad de la intervención. 5. El impacto inmediato positivo del proyecto es justificado por el hecho de que la zona escogida corresponde a los medios desplegados técnicos y financieros, la área geográfica limitada y acciones limitadas bien estudiadas y bien lleva

## 2 Introducción:

### 2.1 Contexto general de Mali

Mali es un país enclavado de África del oeste, repartido sobre 1 241 328 kilómetros cuadrados. Mali comparte más de 7000 kilómetros de fronteras con siete países: Mauritania, Argelia, Níger, Burkina Faso, Costa de Marfil, Guinea y Senegal. Está dividido en 10 regiones, un distrito (Bamako), y 703 municipalidades entre las que está 666 en zona rural. Según el Banco Mundial en 2014, la población de Mali es estimada a 15.768.227 habitantes, entre los que el 50,4 % eran mujeres. La población es muy joven, con cerca del 65 % de menos de 25 años. La gran mayoría (70 %) de esta población vive en las zonas rurales.

La economía del país se basa ampliamente en la agricultura, principalmente las explotaciones familiares. La principal riqueza de Mali está basada en la agricultura, la ganadería y la pesca. Este sector emplea cerca del 80 % de la población activa y representa un poco menos de 40 % del producto interior bruto<sup>1</sup>.



Así como lo muestra el informe de medio trayecto del Marco Estratégico para el Crecimiento y la Reducción de la Pobreza (Marco Estratégico para el Crecimiento y la Reducción de la Pobreza, CSCR: 2015), la economía maliense conoció estos últimos años un crecimiento anual medio del 3,0 %. Esta tasa de crecimiento está debajo de las previsiones hechas en el CSCR.

<sup>1</sup> Plan de reactivación sostenible de Mali, 2013

2 Marco estratégico para el crecimiento de la reducción de la pobreza, CSCR

Esto se explica por la situación de inestabilidad política y de la seguridad pública que conoció Mali desde el 2012. El crecimiento medio esperado sobre el período 2015-2018 es del 5,4 %.

Como motor de la economía, la agricultura queda todavía principalmente basada en las culturas alimenticias. Durante estos últimos años, hubo más producción de los productos agroindustriales (algodón y cacahuete) y de verduras, la ganadería y la pesca. Además de los recursos agrícolas, Mali tiene un potencial enorme en los sectores del turismo, la artesanía, las minas y la energía, sin embargo el país queda siempre confrontado con la problemática de la disponibilidad de las fuentes de energía que permite sostener la producción a todos los niveles. Mali es clasificado así como siendo uno de los países menos avanzados en el mundo. Según el Índice de desarrollo humano Mali ha sido clasificado 182 sobre 189 países en 2018<sup>2</sup>.

A pesar de que las mujeres sean representadas en toda la cadena de valor agrícola, no tienen acceso a los medios para aumentar la producción y la productividad a causa de las limitaciones vinculadas al acceso a la tierra, a los abonos, a los equipos de producción, a los mercados y a las financiaciones.

## 2.2 Contexto de la región de Kayes

Primera región administrativa de Mali, Kayes comparte su frontera con Mauritania, Senegal y Guinea. Su población es estimada a 2 millones de habitantes. Las principales comunidades de la región son los Soninkés, los Khassonkés, los Malinkés, los moros, los Bambaras y los Peulhs.



Desde la fachada atlántica (puerto de Dakar), Kayes es el segundo corredor comercial de Mali. A vocación agropecuaria y forestal, la región también dispone de importantes recursos Mineras

<sup>2</sup> Marco estratégico para el crecimiento y la reducción de la pobreza, CSCRP : 2015  
3 Clasificación IDH 2018

(hierro, de oro, mármol, uranio) y gracias a importantes inversiones y hidroeléctricas del OMVS, espera sacar provecho de eso para asegurarles un acceso a la energía a todos sus habitantes. La región también conoce un crecimiento urbano importante y una economía informal densa concentrada alrededor de los sectores secundarios y terciarios tales como el edificio, el transporte, el vestido, la restauración, el comercio.

El desarrollo de infraestructuras de comunicación (Ruta, aeropuerto, telefonía) fuertemente aceleró los intercambios transfronterizos y reforzó la integración de Kayes en ello a región: el eje Dakar-Kayes, Nouakchott-Kayes y Kayes-Diema-Bamako así como Kita-Kati son asfaltados; la línea de ferrocarril Dakar-Níger atraviesa la región pasando por Kayes, Bafoulabé y Kita antes de reunir a Kati y Bamako; la región es perjudicada por el aeropuerto internacional de Kayes - Dag Dag (a las normas internacionales), el segundo aeropuerto en términos de tráfico aéreo después del de Bamako. Hoy, la región se sitúa como una verdadera encrucijada en el estanco del río Senegal. Kayes es una región de migración por excelencia: emigración (en África, Europa, América, Asia) e inmigración (En los estanques mineros sobre todo, pueblos y ciudades).

La movilidad humana desde los tiempos remotos es ante todo un trayecto iniciático para los hombres luego social y económico. El desarrollo socioeconómico al estadio actual es debido así al dinamismo de las asociaciones de desarrollo constante y animado por los nacionales que contribuyeron al proceso de desarrollo local (construcción de las infraestructuras socioeconómicas: centros de salud, mezquitas, aulas, sistema de traída de aguas potable, etc.).

Las transferencias de dinero de los emigrantes constituyen la fuente más importante de rentas para la región. En 2008, ascendían 120 mil millones de franco Cfa para la parte hecha inventario por el Ministerio de las malíes del exterior y de la integración Africana. La migración representa de hecho y ante todo un incentivo (palanca) importante para el desarrollo regional y nacional: impulso de dinámicas socioeconómicas; transferencia de competencias técnicas, de conocimientos innovadores; apertura del territorio al internacional y la movilización de los socios entorno del desarrollo de la región<sup>3</sup>.

La situación económica es crítica a causa de la renta débil de la población bastante a menudo víctimas de catástrofes naturales como la sequedad, las inundaciones, la cultura que es la principal actividad de la región, lo que empuja a los jóvenes a salir hacia Sáhara para una inmigración irregular, causando también una mano de obra débil. Esta migración fuerte y juvenil empobrece pues la región de sus " brazos válidos ", causando una responsabilización cada vez más aumentada por las mujeres en las actividades. La acentuación de la pobreza y la no implicación de las mujeres en los debates públicos no permiten un desarrollo inclusivo de donde la necesidad de reforzar sus capacidades de poderes a todos los niveles.

### **2.2.1 Situación agrícola y medioambiental:**

Las tierras agrícolas de la región de Kayes están esencialmente constituidas por tierras forestales, tierras de irrigación, tierras de cultivo, tierras de pasto. No obstante a causa del

---

<sup>3</sup> Fuente futuro de kayes visto por los habitantes de Kayes, GRDR 2016



cambio climático y de la acción antropológica, estas tierras sufren de graves degradación. Los diferentes sistemas de producciones son:

- Las explotaciones administradas por las grandes familias que poseen rebaños de bovinos altos y de numerosos equipos uncidos.
- Las explotaciones de talla media en las cuales las rentas provienen todavía por lo esencial de culturas anuales (algunos, cereales y leguminosas)
- Las explotaciones de pequeñas tallas poco equipadas y que disponen sólo de muy pocos animales, en los cuales los sistemas de cultura son destinados prioritariamente al autoconsumo familiar.
- Algunas explotaciones detenidas por propietarios absentistas.

Las mujeres son fuertemente implicadas en las explotaciones agrícolas pero como una mano de obra servil con un acceso limitado a la propiedad y al goce de las producciones que son controladas por los hombres jefes de hogar. Generalmente, son organizadas en cooperativas o agrupamiento.

#### Las producciones claves son esencialmente:

- Los cereales cuyas cadenas de valor más importante son: el arroz, el maíz, el mil y el sorgo.
- El algodón: su producción es cada vez más grande en la región pero puede ser mejor si las condiciones agro climáticos son buenas.
- Con la revitalización de la agro silvicultura y el mejoramiento de la pluviometría, prestamos asistencia a una explotación de la acacia a Senegal que produce la goma arábica por el rodeo de sangría con sonki. A esto se añaden también producciones más o menos importantes de mangos y de frutas del sahel, etc.

#### Adaptación y sistema de cambio climático en los sistemas agrícolas

Las proyecciones climáticas sobre Mali sugieren que los cambios climáticos provocaron un aumento muy fuerte de la temperatura, una baja de las precipitaciones, un aumento de las inundaciones y en general, una variabilidad importante de todos los parámetros climáticos a la escala temporal. Las consecuencias más visibles son: la subida de las temperaturas, la frecuencia de las lluvias intensas y las sequedades. Estas consecuencias provocaron riesgos biofísicas importantes y comprende particularmente la reducción agrícola de rendimientos;

Situaciones de estrés térmico para las personas, el ganado y las plantas; de los cambios atados(vinculados) a las culturas, a las variedades y a las especies o a las razas desarrolladas de animales localmente; presiones sobre los recursos en agua; y la subida del precio(premio) de los productos agrícolas. Los medios de subsistencia dependen de la agricultura, los cambios climáticos alterarán lo que pueden hacer así como su aptitud para administrar los recursos naturales y para acceder a medidas tradicionales de protección. Los cambios climáticos también limitarán el acceso a los recursos de bases tales como el agua y el agro biodiversidad.

Para sostener los esfuerzos de Mali en la gestión de los riesgos climáticos de los sectores prioritarios de desarrollo y de las comunidades, el MEADD, con apoyo financiero de diferentes PTF lanzó el Programa de Apoyo a la puesta en ejecución de la Estrategia Nacional de Adaptación a los Cambios Climáticos.

Los resultados esperados de esta estrategia son:

Datos climáticos y las informaciones fiables están disponibles para mejorar i) el análisis de los impactos del cambio climático sobre el desarrollo socioeconómico y medioambiental, y, ii) la integración y el desarrollo de soluciones apropiadas de adaptación.

- herramientas operacionales pertinentes para el Fondo Clima Mali son elaboradas por el AEDD y el Ministerio en carga(gasto) de las Finanzas y promoví hacia diferentes actores gubernamentales, multilaterales y bilaterales, sectores privados y sociedad civil.
- Las partes interesadas concernidas ponen en ejecución las medidas innovadoras de adaptación sensibles al género para la resiliencia aumentada de los sistemas ecológicos, económicos y sociales en las zonas más vulnerables de Mali dirigidas por el proyecto.

Varios interventores concurren en la ofensa de sus resultados en diferentes regiones del país. Kayes forma parte de regiones dirigidas por este programa teniendo en cuenta que la intensidad de los efectos de los cambios climáticos.

### **2.2.2 Los antecedentes del proyecto:**

Los antecedentes de este proyecto son múltiples pero principalmente resultan de una propuesta que el AOPP hizo en el ACPP teniendo en cuenta necesidades expresadas por la población local. Es importante señalar que un trabajo previo de identificación ha sido hecho por el AOPP en colaboración con los servicios técnicos desconcentrados por el Estado maliense al nivel de Kayes.

Principalmente se trata de servicios que tienen competencias en materia de agua y en materia de medio ambiente, de agricultura, de seguridad alimentaria y de las cuestiones de género. EL AOPP es una organización de dimensión nacional y con representaciones fuertes al nivel regional. Ha sido fundada en 1995, reagrupa más de 210 organizaciones campesinas (Sindicatos, cooperativas, bancos cerealistas y organizaciones campesinas de desarrollo integrado) en las 8 regiones administrativas de Mali.

Es el trabajo previo a la identificación que ha sido transmitido en el ACPP y que sirvió de base para la redacción de este proyecto. Es importante señalar que el AOPP es una organización cuyos objetivos perfectamente cuadran con los referidos por el LOA de 2006 y que definen las bases de la política de desarrollo agrícola en Mali. Esta ley pretende promover el desarrollo de la agricultura y la ganadería familiar sostenible y modernizada y la promoción de las pequeñas empresas agrícolas comunitarias. A estos objetivos, conviene añadir la promoción del género, la tomada en consideración del cambio climático y la promoción del derecho a la alimentación que también son reflejados en los estatutos de esta organización.

En el curso de los 10 últimos años, la delegación regional del AOPP en Kayes trabajó casi exclusivamente en la ejecución de proyectos de seguridad y lucha contra la desertificación, en

colaboración con actores nacionales (Banco Malí de Solidaridad) e internacionales de cooperación (ACPP, OXFAM-USA, OXFAM-UK, OXFAM-Bélgica, OXFAM-Novib, Cooperación suiza, Cooperación francesa, etc.).

La concepción de este proyecto siguió un proceso donde todos los actores y socios han sido implicados en las diferentes etapas. La primera actividad del proceso de identificación (empezada en noviembre de 2014) fue una reunión entre el equipo del AOPP-Kayes y de los representantes de las 20 organizaciones campesinas de la región, los miembros de la AOPP, con el fin de recoger las necesidades de cada uno de ellos y de la población a la que representan. Así, los pueblos de Sekora (comunidad rural de Centenal), Sirimoulou (comunidad rural de Koussane) y Kouloum (comunidad rural de Kouloum) y sus asociaciones de mujeres han implicadas y consultadas

De modo más concreto el proyecto se basa al nivel nacional y local, sobre estrategias, orientaciones políticas y documento de planificación del desarrollo inclusivo y de la lucha contra los efectos del cambio climático aumentando las capacidades de resiliencia de las poblaciones frente a la inseguridad alimentaria:

- Informe nacional sobre el desarrollo sostenible en Mali (Consejo Nacional del Entorno(Medio ambiente), 2012) y, más particularmente, la iniciativa Programa para el desarrollo de una agricultura resiliente al cambio climático 2012-2016, del Fondo de desarrollo del entorno(medio ambiente) y del desarrollo / PNUD. Así, la propuesta ejecutada es alineada(ajustada) sobre esta iniciativa, cuyos objetivos específicos son: reducir la erosión, restaurar las tierras degradadas, a mejorar la fertilidad de los suelos, a facilitar el acceso a las semillas mejoradas para la población y a promover la diversificación de la economía rural..
- La Estrategia nacional para la seguridad alimentaria en Mali (Ministerio del Desarrollo Rural y del Entorno(Medio ambiente), 2002) y el Plan(Plano) de seguridad alimentaria del círculo de Kayes (Comisario de la seguridad alimentaria, 2007). La degradación progresiva de las tierras agrícolas y la desaparición de los bosques y de los pastos(dehesas) del círculo de Kayes parecen como los principales problemas resolver en la región y son al principio de más además de conflictos sociales. Particularmente los conflictos recurrentes entre agricultores y ganaderos.
- Estudio sobre la situación de las mujeres en Mali (Proyecto Promoción de las mujeres, los niños y de la familia / Fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones de mujeres malienses RECOFEM-, 2007). Un documento que analiza la evolución y la situación actual de las mujeres en materia de acceso a la salud y a la educación, a la economía, a la política y a la cultura. Sobre el plan económico, vuelve a salir(resalta) de eso que, aunque las mujeres sean presentes en todos los sectores productivos de Mali, su participación, su acceso a los activos así como el control y la gestión de los recursos están todavía muy limitados. Las mujeres principalmente desarrollan empleos y servicios agrícolas en la economía informal. Esta situación está de todavía de actualidad sobre todo en zona rural.
- PDESC de las comunas rurales de Centenal, Koussane y Khouloum.

### **3 Presentación del proyecto**

#### **3.1 Comprensión e justificación de la intervención:**

El proyecto " Acción Humanitaria para reducir la vulnerabilidad de la población del Círculo de Kayes frente al avance de la desertificación, Mali ", es totalmente financiado por el AACID en el ACPP a la altura de 186 000 euros y para un período de 25 meses que va de 18/06/2016 a 17/07/18. Lleva las identificaciones siguientes: OCC21 / 2015 y codifica CRS 52010 - Ayuda alimentaria / proyecto de seguridad alimentaria.

Su objetivo general es contribuir al fortalecimiento de la resiliencia de la población de la región de Kayes, a Mali, contra los efectos del cambio climático y de la degradación de los suelos. Mientras que su objetivo específico pretende contribuir a la reducción de la vulnerabilidad de la población del círculo de Kayes (53 172 personas-258 395 hombres y 254 777 mujeres) confrontado con saliente(avanzada) de la desertificación consecutivo a recurrentes sequedades y choques climáticos que debilitaron las capacidades de resiliencia de las poblaciones. Sus principales blancos son las mujeres y su inclusión en el desarrollo local y la lucha contra los efectos climáticos del cambio, lo que nos hace decir es un proyecto de género en el desarrollo.

En Sahel dónde la región de Kayes constituye la puerta de entrada en Mali, la desertificación es uno de los efectos más palpables del cambio climático, además de la degradación de los suelos causada por deforestación. Los principales problemas medioambientales en esta región son atados(vinculados) a la degradación de las tierras agrícolas; la degradación de los bosques; y el sobrepastoreo (porque la región que es por excelencia una zona de ganadería pero también de trashumancia de los animales herbívoros - bovinos, caprinos y hasta camellos - pastores mauritanos).

En exagerado y de par conjugación de estos diferentes factores(carteros), población la vive una situación de crisis alimentaria recurrente, acentuada par disminución incluso pérdida medios monetarios o alimentarios de subsistencia de los hogares en el período de sequedad y\o de soldadura. Un esto, hay que añadir rarefacción ella dirige de agua y falta de forraje paga(vierte) ganado. En exagerado, nivel de endeudamiento elevado la población de la desgarrar los hogares bis más vulnerables hecho frente a una nueva crisis, al ser muy débil su capacidad de resiliencia.

Para crecer las capacidades de resiliencias de las familias, esta intervención principalmente pretende reducir la vulnerabilidad de la población a los efectos del cambio climático en 3 comunas rurales de Kayes. Y las acciones planificadas y ejecutadas fueron: (1) Recuperar 30 hectáreas de tierras para la cultura y el pasto(dehesa) por medio de actividades de repoblación forestal y de creación de viveros; (2) Facilitar la disponibilidad y el acceso de las mujeres a un alimento de calidad, gracias al comienzo(arranque) de actividades generadoras de renta (AGR) como la colocación y a una disposición de molinos a cereales, distribución de herramientas(instrumentos) y de insumos para la cultura de apoyo.

Es importante precisar que este proyecto se celebra 3 comunas rurales (Segala, Khouloum y Koussane) del círculo de Kayes. Son fronterizas con Senegal y Mauritania Este círculo reagrupa

al 25,7 % de la población de la región de Kayes - 258 395 hombres y 254 777 mujeres - y es organizado en 80 763 hogares. La densidad de población media es de 23 habitantes / km<sup>2</sup>, aunque la concentración más grande se sitúa en la zona urbana y peri urbano de la ciudad de Kayes y en los valles fértiles del río Senegal y de sus afluentes. Sin embargo, el norte y el sur del círculo son caracterizados por su densidad débil que acerca 10 habitantes / km<sup>2</sup>.

Es importante señalar que este proyecto ha sido ejecutado en colaboración directa con AOPP sección de la región de Kayes que en asegurado la ejecución en el mismo sitio. La intervención ha sido concebida con el fin de sostener y de dar una continuidad a la estrategia de AOPP conforme a las leyes y los reglamentos vigentes y a las acciones locales en materia de seguridad alimentaria y en materia de fortalecimiento de la resiliencia comunitaria en las zonas vulnerables. Esta propuesta ACPP y AOPP se apoya en 4 tipos de estrategias y políticas de desarrollo nacional, regional y local:



MOLINO DEL PUEBLO DE SEKONA, FLEJADO POR KAYES



CAMINO PARA ACCEDER AL POZO DE SIRIMOULOU CIRCULO DE KAYES



### **3 Objetivos de la evaluación:**

El objetivo general de la evaluación es verificar el respeto de los criterios de calidad establecidos en el PACODE. La evaluación debe servir de herramienta de aprendizaje pertinente para conocer el funcionamiento, los resultados y los efectos de la intervención con el fin de orientar las acciones futuras. El aprendizaje se vuelve fundamental porque la integración de la evaluación en el ciclo de planificación necesita un flujo continuo de informaciones pertinentes que permiten mejorar los procesos. En breve, la evaluación debe permitir el aprendizaje y la responsabilidad / rendimiento de cuenta frente de todos los actores de la intervención, a la vez en el país donante y principalmente en el país socio. De modo más práctico, esta evaluación pretende a:

- Evaluar el grado de alcance de los resultados previstos y, en particular, su contribución en la realización de los objetivos.
- Evaluar la puesta en ejecución práctica del marco institucional formado a AOPP y ACPP.
- Evaluar la participación de los poseedores de derecho en la gestión del proyecto y en la que medida la experiencia contribuyó reforzando y fortalecer sus capacidades de resiliencias frente a los choques climáticos consecutivos al cambio climático que se hizo una realidad en el círculo de Kayes.
- Hacer recomendaciones y sugerencias de mejoramiento para las intervenciones futuras de cada uno y cada uno de las organizaciones implicadas en la puesta en ejecución del proyecto. Hay que señalar que la evaluación durante meses de principios de noviembre a principios de diciembre de 2018 y movilizó a dos expertos.

### **4 Metodología de la evaluación:**

El programa ha sido evaluado de manera crítica por el rodeo de criterios basados en la pertinencia, la eficiencia, la eficacia, el impacto y la durabilidad. La evaluación también integró en su análisis la integración de la dimensión de género, la durabilidad medioambiental y el fortalecimiento de las capacidades. No obstante, hay que subrayar que este proyecto es orientado a aumentar las capacidades de resiliencias de las poblaciones de Kayes y de las mujeres miembro del OP de los sitios blancos. De este hecho, la dimensión género y promoción de las mujeres y jóvenes, es reflejada a lo largo del análisis y esto a través de los resultados y las actividades iniciadas para alcanzarlos.

La evaluación adoptó un enfoque consultivo y transparente con todas las partes a lo largo del proceso. El equipo de evaluación siguió una metodología basada en la elaboración de las hipótesis, un análisis de las evidencias a través de la triangulación de los datos y de las informaciones reunidas y las comprobaciones de las conclusiones. La evaluación utilizó las herramientas siguientes: matriz de evaluación, conversaciones semiestructuradas con los informadores claves, partes interesadas y participantes/, apoyados

por un guía de mantenimiento; observación directa en el momento de las visitas de terreno, resumido jornalero de las conclusiones y las comprobaciones.

Hay que también subrayar que la evaluación se hizo en el momento de las cosechas (pues disponibilidad limitada de los beneficiarios) pero también coincidió con hecho ciertos pueblos eran difícilmente accesibles a causa de los ríos que disminuyen los desplazamientos. Los evaluadores emplearon una diversidad de los métodos de colecta de datos y para asegurar la triangulación de las comprobaciones:

- A. Consultas con grupos de discusión / grupo de informadores / trices llaves.
- B. Revista documental iterativo de datos aportados por la coordinación del programa y los socios.
- C. Observación de los resultados al nivel de los municipios y los jefes lugar de regiones.
- D. Conversaciones semiestructurados con diferentes informadores / claves.

En el momento de las visitas de terreno y durante las conversaciones, los miembros del equipo aplicaron técnicos de observación participante y elaboraron un resumen diario de las conclusiones y las comprobaciones.

La metodología siguió las etapas siguientes:

A. Análisis de la documentación del proyecto (formulación y anexos e informe de seguimiento al principio de la evaluación y de manera frecuente durante todo el proceso de evaluación. Documentos generales también han sido consultados para cercar mejor el contexto del proyecto y su justificación así como su alineación con relación a las estrategias y las políticas que conciernen a la seguridad alimentaria, el género y los cambios climáticos.

B. Elaboración de las Herramientas de evaluación: matriz de evaluación (cuestiones claves, indicadores y fuentes de información) y listas de comprobación genérica para las conversaciones por grupo de actores. Elaboración del programa-calendario de la misión de terreno.

C. Visita de terreno a en círculo de Kayes (pueblos de beneficiarios) y en Kayes ciudad. El equipo de evaluación tomó el tiempo necesario por discusiones detalladamente con las principales partes interesadas disponibles y partidas del programa potencialmente interesadas en el proyecto (servicio de agricultura con punto focal cambio climático y formador de su estado sobre las técnicas de adaptación, radio rural de Kayes, etc.) y tuvo en cuenta sus perspectivas y opiniones:

- D. Sistematización diaria de las actas y las conclusiones de las visitas
- E. Redacción y envío del borrador de informe Coordinador y elaboración de informe final de evaluación.

A través de la evaluación, el equipo recogió el máximo de informaciones disponibles asegurando un tratamiento de calidad de éstas. Los resultados obtenidos gracias a los diferentes



métodos y las fuentes de informaciones han sido comparados para garantizar la validez de las comprobaciones. Dedicamos una atención especial en la utilización de las evidencias y los testimonios que atestiguan estas evidencias antes de desarrollar las comprobaciones y las conclusiones.

Las limitaciones encontradas en la aplicación del enfoque evaluativo fueron las siguientes:  
A. El tiempo disponible para la evaluación fue corto debido a la indisponibilidad del personal responsable del proyecto en el mismo sitio y las dificultades de acceso a ciertos sitios a causa de las inundaciones.

B. El equipo tuvo dificultades en tener informaciones con socio local.  
C. Los resultados han sido medidos cuantitativamente y cualitativamente. Pero las informaciones sobre el empleo de los recursos financieros en los informes son débiles; lo que hace muy difícil el análisis de la eficiencia de las acciones de los socios. No obstante respecto a las realizaciones tangibles y el dinamismo del OP femenino beneficiario en el mismo sitio, resulta claramente que el proyecto racionalmente utilizó los fondos.

## **5 Análisis de la intervención:**

Para poder el análisis global de esta intervención, valoró cuenta de los criterios abastecidos en el TdR de la evaluación presente. Pero para cercar mejor la intervención y sus efectos, el equipo de evaluación consideró necesario aumentar al análisis, además de los criterios fijados por el TdR de los criterios como la pertinencia y la alineación de la acción con relación a las estrategias y las políticas de la cooperación española y de Mali.

### **5.1 Eficacia:**

Es importante señalar que el análisis de la eficacia del proyecto principalmente se basó en las informaciones documentales abastecidas por el ACPP, las entrevistas de los beneficiarios, de los socios institucionales, de responsables comunitarios y del animador de la AOPP así nuestras observaciones in situ.

Se hizo una estimación en término de porcentaje y comprobación de los resultados consumados comprobados en el mismo sitio y los informes del proyecto ha sido hecha. Cada resultado analizado con arreglo al objetivo específico y esto en lazo con las actividades programadas y ejecutadas. Este trabajo ha sido facilitado con las constataciones, las conversaciones con los beneficiarios y la explotación de la documentación del proyecto (informe final de ejecución).

#### **A1. R1 Campaña de repoblación forestal de 30 ha (10 ha / localidad) con plantas de neem:**

Esta actividad se presentó en julio 2016, antes de la estación de lluvias por la disposición de las semillas y del equipo necesario para hacer los viveros así como la cavadura de un pozo. Para hacerlo, un comité de gestión ha sido colocado. Fueron constadas por unas autoridades locales, la población dirigente y servicios técnicos regionales. La tarea de llevar a cabo esta actividad le

ha sido asignada. Cada pueblo les otorgó de modo voluntario 10 ha a los beneficiarios para proteger los viveros, los pozos y el espacio de repoblación forestal.

Teniendo en cuenta que el comienzo tardío de esta actividad, las primeras plantaciones de árboles se hicieron con la compra de otras plantas y no con vivero que acababa justo de comenzar. El agosto generalmente está el momento más propicio en esta parte de Sahel para hacer las repoblaciones forestales porque esto coincide con la instalación de las lluvias y humedad fuerte de los suelos. En 2017, con el apoyo del técnico ecologista de la AOOP, los viveros han sido realizados bien, lo que sirve hoy para el arraigamiento y el desarrollo de esta actividad de repoblación forestal. En efecto este técnico acompañó y aconsejó a las mujeres de las asociaciones femeninas de los 3 pueblos beneficiarios: Sirmoulou (42 mujeres), Sékora (40 mujeres) y Kouloum (40 mujeres) sea un total de 122 mujeres arbolistas. . Estas mujeres formadas también son ánimo formar de otras mujeres de sus asociaciones a las técnicas de viveros porque esta actividad genera también rentas con la venta de las plantas, sobre todo los árboles frutales..

De lo que precede, el equipo de evaluación comprobó que esta actividad totalmente había sido realizada y el resultado alcanza el 100 %. No obstante, por falta de alambrera o de cierre, las jóvenes plantas tanto al nivel de los viveros como las zonas re enmaderadas son amenazadas por la divagación de los animales.

Hay que justo subrayar que además del neem, las poblaciones plantaron otras esencias locales como las acacias Senegal y los mangos para su valor comercial y su utilización también en la alimentación del ganado (vainas de acacia son un forraje excelente para el ganado) y su utilización en la medicina tradicional. Actualmente, en Mali las frutas del neem transformaron en bio insecticida y utilizados en numerosas explotaciones agrícolas como sustituto a los insecticidas químicos.

No obstante, al nivel del resultado (repoblación forestal de 30 ha de bosque), ha sido comprobado que la actividad había estado afectado por azares climáticos (irregularidades de las lluvias y las inundaciones en las tierras bajas). Lo que hace que aunque esta actividad ha sido realizada al 100 %, no produjo todavía totalmente los resultados contados. Pero con la proliferación de los viveros y el concientización del papel de los árboles en la gestión del cambio climático, nos atrevemos a creer que la repoblación forestal va a intensificarse en los próximos meses. Hay que también anotar que el número sin cesar creciente de viveros individuales denota de su importancia económica.

**A2. R1 Formación en gestión de viveros forestales para 45 jóvenes (30 mujeres y 15 hombres debido a 15 personas por pueblo) fecha de ejecución:** esta formación se efectuó en agosto de 2016 en Kayes y tuvo lugar como previsto con los beneficiarios mujeres y jóvenes que han sido seleccionados al nivel de los 3 pueblos. Ha sido realizada con el apoyo de los servicios técnicos de las aguas y los bosques del círculo de Kayes. Concernió a las técnicas para hacer los viveros, las técnicas de repoblación forestal y las especies que hay que escoger con relación a la adaptación al medio ambiente así como el mantenimiento / vigilancia de los espacios re enmaderados. Esta actividad ha sido realizada al 100 %.

Por otra parte al nivel de los pueblos, encontramos número de iniciativas personales que concierne a viveros, lo que demuestra que las restituciones y las formaciones por las personas que habían sido formadas marcharon bien. La venta de las plantas una actividad que genera rentas.

### **A3. R1 Formación de 45 mujeres de 3 organizaciones campesinas a las técnicas de conservación de los suelos y de la regeneración de la cobertura vegetal y de la producción de la estercoladura orgánica:**

Esta formación fue ejecutada en mayo de 2017 con la participación de la totalidad del público dirigido y los módulos han sido dispensados por los servicios técnicos agrícolas de la dirección regional de la agricultura de Kayes. Se efectuó en el mismo sitio, particularmente en Sékora para comprender mejor la noción de degradación de los suelos y las técnicas para solucionarlos. El objetivo general de la formación era ayudar a desarrollar las capacidades de los productores en la zona de intervención del proyecto para adoptar medidas de protección y de gestión de la fertilidad de los suelos. Los objetivos específicos de la formación eran los siguientes:

- Identificarle los factores de degradación de los suelos a Sekora, Kouloum y Sirimoulou
- Describirle las prácticas de conservación y de restauración de los suelos a Sekora, Kouloum y Sirimoulou conocer el papel de los principales elementos nutritivos que mejoran fertilidad del suelo
- Exponer a diferentes técnicas de fertilización
- Acompañar y sostener a los agricultores de Sekora, Kouloum y Sirimoulou en la producción de abono orgánico.

Esta formación ha sido efectuada al 100 % y durante la fase de evaluación, comprobamos en los pueblos la producción de abonos orgánicos a partir de los diferentes residuos producidos en el seno de los hogares. El abono es hasta transportado al nivel de los jardines hortícola para aumentar su fertilidad.

**A4. R1 Formación a las técnicas de producción agrícola (planta cerealista y hortícola) para 30 mujeres de las 3 organizaciones campesinas:** esta formación ha sido realizada en mayo de 2017 en provecho del 30 mujeres seleccionadas de las localidades de Sekora, Kouloum y Sirimoulou. Estuvo tan dispensada por el servicio de agricultura del DRA de Kayes. El objetivo general de la formación era contribuir al fortalecimiento de las capacidades de los productores en buenas técnicas agrícolas para una agricultura sostenible. Los objetivos específicos de la formación eran los siguientes:

- Preparación del suelo
- Culturas Calidades precedentes de una buena semilla
- Zona de precipitación y de cultura
- Tipos de suelo - siembra? ¿Fertilización? Tratamiento fitosanitario
- Técnicas de cosecha, de Conservación de las existencias y del embalaje.

Ha sido realizada al 100 % y suscitó un gran atragantamiento al nivel de los pueblos sobre todo en las cooperativas femeninas. Actualmente las técnicas aprendidas en lengua local son ánimo de ser utilizadas tanto en los campos colectivos como al nivel de los campos individuales de las mujeres y de los jóvenes. Su éxito y su adopción son debidos al hecho que permite rápidamente generar de la más valida sobre todo en el momento de la soldadura. Las mujeres de los pueblos continúan por otra parte pidiéndolo y diversificando más esta formación.

#### **A5. R1 Viaje en Selibaby (región de Guidimaka, el sur de Mauritania) para familiarizarse con una experiencia piloto de lucha contra la erosión:**

Se efectuó en diciembre de 2017 pero no en Mauritania. En efecto, debido a las preocupaciones policiacas y los problemas de seguridad para atravesar la frontera mauritana. Ha estado decidido después de una modificación de esta parte(partida) del proyecto por el AACID sobre propuesta del ACPP hacer redirigir este viaje en Senegal, en la región de Bakel que hace frontera con de Kayes y donde hay menos problemas para atravesar(salvar) la frontera (los 2 países forman parte del CEDEAO, espacia donde la libre circulación de las personas y de los bienes está vigente). De este hecho, el desplazamiento se efectuó en Dembacanou, en el departamento de Bakel en Senegal.

. Este viaje permitió cambiar ideas con los dirigentes de la agencia de desarrollo de Dembacanou, los alcaldes de Kidira y de Bakel y las autoridades de la municipalidad de Gabou, respecto a los convenios locales. Estos convenios constituyen un conjunto de disposiciones tomadas por consenso por las poblaciones de una o de varias municipalidades con vistas a la gestión sostenible recursos naturales y la prevención de los conflictos, principalmente en los campos de la agricultura, de la conservación de los suelos, del agua, de la biodiversidad, El pasto, el bosque, la pesca y el sistema organizativo, social y cultural. Para la aplicación efectiva del Convenio, que es creada por orden del alcalde, después de deliberación previa del ayuntamiento, es necesario crear un comité popular por ciudad y un comité municipal por municipalidad, que pueden funcionar individualmente o de una manera interconectada la misión le permitió a la delegación comprender el Convenio y visitar experiencias piloto en materia de restauración de suelos degradados, en zonas que presentaban una realidad muy similar a la de la región de Kayes.

Esta actividad ha sido realizada al 100 % y además permitió instalar pasarelas de intercambios de experiencias y de peritaje entre las regiones de Kayes y de Bakel. También contribuyó al aumento de la estima de sí mujeres porque muchos de ellas jamás habían viajado más allá del círculo de Kayes.

A1. R2 Mise en el camino de 3 molinos a cereales administrados por las asociaciones de mujeres de Sékora, Sirimoulou y Kouloum: esta actividad ha sido realizada de modo gradual porque había que primero proceder al lanzamiento de una opinión de licitación para la adquisición de los 3 molinos para los 3 pueblos y la construcción de refugios en cada pueblo para tranquilizarlos y garantizar su utilización en las condiciones requeridas de salubridad.

Los tres molinos multifuncionales, de una capacidad de 10 caballos cada uno, han sido adquiridos en Bamako, transportadas en Kayes, luego trasladadas a los tres pueblos de intervención. Un técnico ha sido contratado para la instalación de los molinos y el acompañamiento de los miembros de las asociaciones en su funcionamiento y utilización. Cada asociación contrató a un empleado para la explotación de las fábricas, cuyos salarios son pagados con los fondos recogidos. Tres comités de gestión también han sido creados para asegurar la buena gestión administrativa, económica y técnica de cada molino. Más de 700 mujeres gozan de molinos, Incluido mujeres del pueblo nómada peulh y mujeres de los pueblos próximos de las comunidades blancos. Esta actividad ha sido realizada al 100 % y conforme a la formulación, no obstante ciertas mujeres de las asociaciones se quejan de la realización de los molinos. En Sekona particularmente, el molino no puede moler variedades correctamente ciertas de mil donde hay que obligatoriamente proceder de 2 a 3 vueltas para lograr tener una harina limpia del consumo. Lo que cree el consumo carburando y aumenta el desgaste de los dientes del molino.

Las recetas de los molinos varían de 40.000 FCFA a 100.000 tipos de FCFA / mes en el período seco pero sisean en el período invernal a causa de la inaccesibilidad (lluvias e inundaciones que cortan los carriles de acceso) ciertos sitios por las mujeres y las jóvenes chicas de los pueblos y las aldeas cercanas.

**A2. R2 Colocación de un fondo de gestión comunitaria para la compra de materiales y equipos de cultura para 45 mujeres de las tres organizaciones campesinas:** los materiales / animales siguientes han adquiridos y distribuidos en el marco del proyecto. Para constituir un fondo de gestión / rodadura comunitaria del material de cultura: rastrillos (45) azadas (45) y (45) arados (45) palas (45) carretas (45) asnos para la tracción (15 unidades de cada han sido entregados a las tres asociaciones blancos. La distribución del material ha organizada y ha realizada por cada asociación.

Por ejemplo, en Sekora, a cambio de la entrega del arado, los destinatarios se comprometieron en arar el campo colectivo de la asociación durante un día. Gracias a esta práctica, la asociación pudo arar cinco hectáreas de superficie explotable en poco tiempo.

Esta actividad ha sido realizada al 100 % y continúa desarrollándose bastante rápidamente al nivel de los 3 pueblos, todas las mujeres interesadas pueden gozar de este capital circulante. A medio plazo, consideramos que las mujeres de los 3 pueblos serán totalmente dotadas para cultivar sus campos individuales sin necesitar esperar para que trabajos al campo familiar se acaben para que puedan disponer del material.

**A3. R2 Creación de un fondo de gestión comunitaria de semillas mejorados por arroz, por maíz, por sorgo, por cacahuetes y de niébé para 45 mujeres de las 3 comunidades lugareñas:** esta actividad ha sido realizada al 100 %: los tipos siguientes y las cantidades siguientes de semillas han adquiridos y distribuidos en el marco del proyecto con el fin de crear un fondo comunitario para el abastecimiento semillas de buena calidad. Lo que permitirá poder sembrar las variedades adaptadas al cambio climático caracterizado a menudo en el círculo de Kayes por invernadas cortas y a veces tardías. Las semillas a ciclos pista de tenis pues son bastante privilegiadas en esta zona para responder a la inseguridad alimentaria.

Tipos de semillas	Cantidad otorgada (KG)	Cantidad aproximada distribuida por agrupamiento (KG)	Numero de mujeres beneficiarias
Niébé	100	35	9
Mais	200	65	15
Arrz	100	35	20
Cacahuete	200	65	10
Sorgo	100	35	10
<b>Total</b>	<b>700</b>	<b>235</b>	<b>64</b>

**A4. R2 Formación en técnicas de transformación y conservación de los productos agrícolas para 39 mujeres de las 3 organizaciones campesinas: esta formación ha sido realizada al 100 % y tenía como objetivo y fines de:**

- Mejorar las competencias de las participantes en técnicas de transformación llaves de productos locales, incluido los cereales y las verduras
- Reforzar los conocimientos de los participantes en los procedimientos de conservación de los productos locales
- Administrar la utilización de los nuevos equipos adquiridos en el marco del proyecto
- Conocer la nueva tecnología de acondicionamiento por la comercialización
- Aplicar las nuevas tecnologías de transformación Diversificación de los productos transformados
- Conocer las medidas de higiene y las reglas de transformación de los alimentos

Esta formación estuvo principalmente destinada a las jóvenes mujeres de los agrupamientos asociativos de los 3 pueblos. Generalmente desempeñan un papel más activo en la transformación de los alimentos y en su comercialización posterior. Las producciones son generalmente comercializadas al nivel local, en los 3 pueblos y en menor en la ciudad de Kayes. Las semillas producidas sirvieron para las producciones próximas. Aquel quienquiera que una actividad de producción de semillas esté también en marcha, que va no sólo a devolver las semillas disponibles al nivel de los pueblos pero también constituye una actividad generadora de renta.

**A5. R2 Realización de 3 pozos de una profundidad (20 m) para el consumo humano y la irrigación: esta actividad ha sido realizada al 100 % entre febrero y diciembre de 2017.** Para su realización, ha sido procedido a una licitación y la empresa cuya oferta era la mejor en término de calidad y de precio ha sido escogida. Cada pueblo dispone de un pozo a gran diámetro equipado de bomba solar para facilitar el agua y la irrigación de los viveros y de los jardines. Esta actividad permitió el desarrollo de la huerta que conducía a una diversificación de la alimentación y a una creación de renta nacidos de la venta de produce cosechados.

No obstante, continuamos anotando una baja o a veces hasta un agotamiento de los pozos durante períodos de gran calor, sobre todo en Kouloun. Teniendo en cuenta que la importancia de estas infraestructuras para las poblaciones, las asociaciones lugareñas construyeron refugios para tranquilizar las instalaciones solares porque las placas solares son a menudo robadas en los pueblos por ser revendidas en otras ciudades o pueblos.

**A1. R3 Viaje de intercambio de experiencia al círculo de Kita, en la región de Kayes: esta actividad se efectuó en octubre de 2017 durante 3 días y ha sido realizada al 100 %. En efecto, una delegación compuesta de representantes de la población se dirigió y participó en el viaje en Kita, cuyo objetivo era observar y enterarse de la realidad de la gestión de los recursos naturales en la región de Kita - una región con muchas precipitaciones y una biodiversidad notable. Sin embargo, por falta de alternativas, la población de Kita recurre al derribo de los árboles y a la utilización incontrolada de las tierras.**

La delegación visitó los servicios de abastecimiento de aguas y los bosques de Kita y tres asociaciones locales de explotación de los recursos naturales. Cambiaron sus experiencias(experimentos) sobre el entorno(medio ambiente), la desertificación, la caza incontrolada de animales salvajes, la explotación forestal excesiva, la producción del carbón vegetal y la desaparición de ciertas especies de árboles. También evocaron pistas de soluciones como: la gestión forestal para conocer el número de árboles cortados y la cantidad de madera que hay que restaurar, la recuperación del suelo por realizaciones de cordones pedregosos; la plantación precoz de variedades locales de árboles a crecimiento lento; el respeto de las desviaciones en la plantación, etc.

Estos viajes fueron bastante benéficos para las participantes porque esto les permitió ver otras experiencias y esto, con asociaciones que tenían un gran peritaje en la restauración del cubierto vegetal y la preservación de su entorno(medio ambiente). Las explicaciones abastecidas por los servicios técnicos de Kita en materia de restauración de los suelos les fueron benéficas.

**A2. R3 Atelier de dos días para analizar los efectos del cambio climático sobre la población de Kayes y en particular sobre las mujeres Fechas de puesta en ejecución:** esta actividad ha sido realizada a finales de noviembre de 2016 y vio la participación de 38 representantes de la población dirigete, autoridades locales y una parte del equipo de El AOPP Kayes. Los objetivos específicos de esta actividad eran los siguientes:

- Informar y sensibilizar a las poblaciones de los diferentes sitios del proyecto a propone cuestiones vinculadas al cambio climático el que los efectos son fuertemente sentidos en la zona de intervención;

- Permitirles a las personas darse cuenta de la gestión de su entorno y de sus responsabilidades a este respecto. El estudio ha sido presentado por un agente de la DRA de Kayes. Las diferentes causas del cambio climático y las soluciones posibles para remediarlo han sido expuestas. Al fin del estudio, los participantes fueron sensibilizados al cambio climático y comprendían las ventajas de la educación medioambiental. Este estudio también fue una ocasión dada en las mujeres de poder expresar sus opiniones con relación a este fenómeno y son sus primeras en sufrir las consecuencias.

Podemos decir que ha sido efectuado al 100 % y permitió comprender bien las diferentes implicaciones de los efectos del cambio climático sobre sus condiciones de vida sobre todo en materia de seguridad alimentaria.

**A3. R3 Atelier 2 días para discutir sobre el papel de la sociedad civil y las autoridades locales en la gestión y la conservación del ecosistema en las fechas de ejecución del Círculo de Kayes:** esta actividad se efectuó en junio de 2017 y alcanza tiene más el de 100 % de realización con una presencia de 60 personas entre las que están el 50 % de mujeres. El fin del estudio era sensibilizar la sociedad civil en la región de Kayes sobre la gestión de los recursos naturales y las mejores prácticas en el control y la utilización de los recursos haliéuticos y de la fauna.

Los debates han sido presentados por los servicios técnicos de las Aguas y Los bosques de Kayes en colaboración con el Departamento de la Sanidad Pública y del saneamiento. Los sujetos abordados fueron orientados sobre el estado de los recursos naturales en la región: la tierra, el agua, los árboles, los animales salvajes. Este espacio de concertaciones fue también utilizado para sensibilizar la sociedad civil sobre la buena gestión de los recursos y la naturaleza pública de estos bienes naturales, son comunes de todo el mundo.

Más concretamente las cuestiones siguientes han abordadas y bien explicadas:

- Definición de diferentes conceptos sobre la degradación de nuestro medio ambiente y la resiliencia poblaciones
- Definición de las poblaciones blancos compuestos de agricultores, de agro pastores, de pastores y de pescadores vulnerables, consagrándoseles la prioridad a los jóvenes y a los hogares dirigidos por mujeres
- Aclaración sobre el proceso de inclusión del diálogo entra totalmente Partes interesadas y autoridades vinculadas a la gestión de los recursos naturales
- Definición del marco(ejecutivo) de diálogo sobre las mejores prácticas para la restauración del medio ambiente

Este taller(estudio) fue también un espacio para las mujeres comprender las implicaciones del cambio climático y el papel que pueden jugar en el seno de sus comunidades y al nivel individual para contribuir comprendiéndolo y adaptándose a eso.

**A1. R4 Realización de un documental de 30 min el papel de las mujeres en Mali:** esta actividad ha sido realizada entre febrero y marzo de 2017. Esta tarea fue confiada a la sociedad Grupo Medios de comunicación de Kayes para producir un documental corto las actividades llevadas, así como para recoger testimonios ., las impresiones de la población dirígete.

Para facilitar su ejecución, el equipo del proyecto acompañó la empresa subcontratada en el momento de las visitas en el mismo sitio, al nivel de los campos, los viveros y para ver también los pozos que han sido realizados por el proyecto. El documental está disponible y vulgarizado pues ha sido realizada al 100 %.



A2. R4 Acciones de testimonios en Andalucía, en las provincias de Sevilla y de Córdoba: para la realización de esta actividad un representante del socio local de la ACPP, en este caso AOPP ha sido invitado en Andalucía. La visita tenía dos objetivos fundamentales, de una parte, la sensibilización de la población andaluza sobre la situación en Mali y más particularmente en términos de seguridad alimentaria y de problemas atados a la desertificación y al cambio climático, y, por otra parte, el intercambio de experiencias y de técnicas con colectivos y cooperativas de agricultura y de agricultura ecológica.

Reuniones también se efectuaron con las autoridades y las instituciones locales y regionales. Esta actividad ha sido realizada a más de 100 % y permitió la sensibilización de la población andaluza sobre la vulnerabilidad de la región de Kayes con relación a la inseguridad alimentaria consecutivas a las sequedades recurrentes agravadas por el cambio climático.

En anexo, hay un cuadro de análisis de los resultados en relación con objetivo específico del proyecto que da informaciones al grado de logro de 4 principales resultados

### **Eficiencia du proyecto**

Sobre el plan financiero, a través de las diferentes conversaciones mantenidas con los responsables del proyecto, pudimos constatar que los fondos concedidos a las diferentes actividades han sido utilizados a propósito. No ha sido anotado por caso anormal de utilización de los fondos. El análisis de los resultados obtenidos muestra que los objetivos globales padecieron con los recursos concedidos toda cosa que pleitea a favor de una utilización racional de los recursos del proyecto.

La estructura de la coordinación alojado en Kayes y que asegura la gestión diaria y directa del proyecto en sus aspectos operacionales es bien desarrollada en general, y a pesar de ciertos obstáculos ( Dificultades geográficas inherentes al círculo de Kayes, problemas de comunicación o de tomas de decisiones en el mismo sitio, ausencia o dimisión del coordinador del proyecto, las dificultades de capitalización de las experiencias inmediatas del proyecto que devolvía la trazabilidad difícil), el proyecto hizo progresos muy importantes. Consiguió, con la sinergia desarrollada entre ambos socios de ejecución ACPP y AOPP, realizar todas las actividades programadas y presupuestadas y esto, en los plazos. De este hecho, generó un cambio palpable en la zona de intervención a todos los niveles. Sin embargo es al nivel de la repoblación forestal que se anota ciertas dificultades a causa de los efectos conjugados de la sequedad y de las inundaciones.

Ciertas especies arbustivos han sido plantadas en los antiguos fondos bajos que la población consideraba definitivamente desecadas y que han sido inundados de nuevo. Lo que se llevó la casi totalidad de las plantas, sobre todo los mangos en el municipio de Koulou. De modo general la repoblación forestal ha sido hecha bien pero no tuvo éxito a causa de las inundaciones y la sequedad pero las técnicas para hacer los viveros fueron bien comprendidos en todos los municipios. No obstante, esta iniciativa no viene del proyecto sino de los individuos a quienes pertenecen estas tierras. La repoblación forestal hecha por el proyecto ha sido realizada en zonas que protegía bosques que han sido diezmados por los hombres (cortadores de bosques(maderas) y carboneros) o víctimas de la sequedad. Son pues acciones de restauración del cubierto vegetal.

Con relación a los equipos abastecidos por el proyecto, la satisfacción es generalmente compartida por todas las beneficiarias. No obstante, en cuanto a los molinos, el proyecto habría podido ser reforzado por una participación todavía más importante de las mujeres destinatarios al otorgamiento de los mercados con el fin de responder plenamente a sus necesidades. En Sékona y más precisamente en Fenanou, el molino es muy poderoso para moler ciertos tipos de cereales sobre todo el mil. Lo que hace que para molerlo, esto pide hacer varias torres(vueltas), lo que tiene por consecuencia un consumo excesivo de carburante y el deterioro rápido de los dientes del molino.

Hay que subrayar que los molinos aprovechan a otros pueblos en un rayo de más 10 Km, lo que cree los beneficios de la asociación de explotadoras. Pero en el período de invernada, ciertos pueblos beneficiarios como Fenanou son aislados a causa de las ciénagas que devuelven su acceso difícil y por la misma ocasión una disminución de las rentas de las explotadoras y un exceso de trabajo de las mujeres de los pueblos no beneficiarios directamente del proyecto.

Con relación a las infraestructuras hidráulicas particularmente los pozos a gran diámetro, han sido realizados bien y responden a necesidades efectivas como la falta de agua potable. No obstante su acceso queda difícil en el período invernal particularmente a Kouloum y Sirimoulou. Los beneficiarios han sido formados para el mantenimiento de los pozos. Abastecen de agua potable y sirven también para abreviar a los animales. La implantación de los pozos en zonas más o menos inaccesibles o difícilmente a ciertos períodos del año ha sido señalada por los beneficiarios.

No obstante, hay que subrayar que la elección de los sitios que protege estas instalaciones responde a criterios y normas técnicas geofísicas y de higiene para evitar contaminaciones del mantel. También han sido implantados al nivel de las áreas de huerta lo que facilita el acceso al agua para las mujeres con el fin de irrigar sus jardines. Uno de los grandes frenos de la inserción de las mujeres en la horticultura siempre fue el acceso al agua.



POZO A GRAN DIÁMETRO DEL PROYECTO

Estos cambios importantes son fuertemente apreciados por las comunidades locales y las autoridades acostumbradas, administrativas y técnicas (alcaldes, mandando de círculo, subprefectos, jefes de pueblo, etc.). También generan un impacto que importa al nivel del cambio de comportamiento que conduce a un concientización sobre la realidad del cambio

climático y sus efectos sobre la seguridad alimentaria pero también sobre la necesidad de apoyar y responsabilizar a las mujeres que tienen el cargo en realidad de hogares. También indujeron el cambio de comportamiento con relación a la necesidad de acciones colectivas e individuales para yugular los efectos climáticos del cambio.

Con relación a la repoblación forestal, habría sido más juicioso de implicar mejor el servicio de abastecimiento de aguas y Los bosques en la elección de los sitios y de las especies que plantan sobre todo que se observa la vuelta de ciertas especies arbustivas en la zona como las acacias. Estas plantas son caras generalmente más resistentes a los choques climáticos y pueden servir de forraje para los animales y también producen la goma arábica. Actualmente, a causa de su vuelta en el espacio de Kayes, Mali es ánimo de situarse como país exportador de este producto fuertemente apreciado por las sociedades farmacéuticas y cuyo árbol no pide mucho mantenimiento.



ZONA DE REFORESTACION DE SEKONADANS LA REGIÓN DE KAYES

Concerniendo al equipo, habría sido más oportuno de implicar a los beneficiarios en la elección y la compra o de pedirles informaciones con relación a la calidad de los equipos que desean tener. Tienen un saber y una experiencia(experimento) práctica que habría podido ser valorizada en esta actividad.

El entorno(medio ambiente) geográfico en el cual evoluciona el proyecto presenta muchas limitaciones con relación a los desplazamientos entre las diferentes áreas de salud. Son alejadas y para la inmensa mayoría difíciles de acceso en el período de invernada. Esta situación habría debido permitir nuevas medidas de acciones teniendo en cuenta recursos humanos, dificultades de desplazamiento y recursos financieros.

Los resultados alcanzados en el mismo sitio han sido facilitados por la existencia de una coordinación general muy dinámica y muy comunicativa (tan bien por correo electrónico como teléfono) y accesible y pronta para investirse para resolver todos los problemas de gestión u operacional. A esto, hay que añadir que los objetivos del proyecto, las actividades ejecutadas tienen una relación lógica, lo que facilitó la obtención de los resultados.

Al nivel institucional, la implicación de ciertas instituciones locales como el Consejo de Círculo, los servicios técnicos del medio ambiente y de la agricultura habría podido ser reforzada. Su implicación habría podido permitir su participación financiera en el proyecto o la facilitación de la resolución de ciertos problemas como el aislamiento de ciertos pueblos en estación de lluvias. Hay que también anotar la no implicación de ciertos servicios técnicos en el Seguimiento de las actividades. No obstante, esto se comprende por el hecho de que el presupuesto del proyecto no se hace cargo sus desplazamientos y gasto de seguimiento. Al nivel local descentralizado, los evaluadores observaron una implicación fuerte de las comunas rurales que desempeñan por otra parte un papel no despreciable en la difusión de las buenas prácticas del proyecto, la capitalización de las experiencias y la dinamización comunitaria.

Hay que también anotar al nivel de la eficiencia del proyecto, la buena organización de las asociaciones comunitarias consecutivas al trabajo de capacitación en gestión y la organización cooperativa que el agente AOPP cumplió. Particularmente en Sirimoulou, Koulou y Sékona o las asociaciones de las mujeres son fuertes, bien organizadas y sus actividades generan rentas (netos del orden de 40.000 tipos de FCFA al mes para el molino de Sekona y de más de 100 000 FCFA para otras localidades del proyecto en el período de pico). También hay un sistema de microcrédito y de ahorro que ha sido colocado para financiar diferentes a AGR rentable (venta y distribución de agua potable, transporte y venta de bosque(madera), transporte y venta de paja, etc.) tanto para los beneficiarios como los pueblos.

## **5.2 Viabilidad:**

Globalmente, el proyecto se basó desde el principio en ciertos aspectos institucionales y técnicos y un enfoque dinámico y flexible que garantizan su durabilidad como por ejemplo:

- El proyecto aporta respuestas claras y accesibles a necesidades reales como la inseguridad alimentaria y ella lucha contra la desertificación en contacto con la inclusión de las mujeres y de yo;
- Un socio local dinámico y que dispone de una red importante de relaciones y de recursos al nivel nacional y local;
- Una gestión participativo y que incluye a los beneficiarios;
- La implicación efectiva de los beneficiarios a todos los niveles; · AGR bien identificado y respondiendo a necesidades prácticas y generando rentas consecuentes;
- Un compromiso de los hombres y de las mujeres conscientes que el cambio es su sola salvación para llegar a un mejoramiento de sus condiciones y marcos de vida basado en acciones inclusivas;
- La implicación del marco politico-estratégico al nivel local (implicación de los municipios y las demarcaciones tradicionales);
- El fortalecimiento de las capacidades de los beneficiarios sobre acciones concretas; · La implicación hasta limitada por los servicios técnicos regionales de la agricultura y del medio ambiente;

- métodos de formaciones fácilmente accesibles y sensibilización, etc.).  
Un peritaje local de formadores disponible

El proyecto también cuenta con elementos de base que contribuyen a esta durabilidad, entre los que:

- El proyecto perfectamente se encuadra en las políticas y las estrategias nacionales que se refieren a la seguridad alimentaria, la inclusión de las mujeres y ella lucha contra la desertificación que acentúa los efectos del cambio climático en un contexto de pobreza y de migración de los brazos válidos; · Las actividades del proyecto responden a necesidades urgentes y cubiertas por el gobierno o las comunidades a causa de la pobreza y a causa de la falta de medios financieros entre otras cosas razones.. Lo que por otra parte empujó las comunidades a adherirse a eso y a comprometerse en reforzarlos y en desarrollarlos.
- La implicación permanente y la responsabilidad de las partes interesadas y los actores para la base (agrupamientos de los beneficiarios, las autoridades locales, etc.). El proyecto colocó instancias de decisión y de gestión que incluye y responsabiliza la población en la realización de las actividades. Las poblaciones pues son integradas al nivel de la decisión por el billete de comités locales.
- La elección de una ONG socio que tiene un gran peritaje y una criada sentada nacional y local,
- El acompañamiento por una ONG internacional que tiene una experiencia ancha en materia de gestión de proyectos de desarrollo. Este acompañamiento refuerza el tejido asociativo local y contribuye al desarrollo y a la profesionalización de la sociedad civil maliense.
- Las actividades del proyecto son abordadas con una consideración de la perspectiva género, las mujeres y los niños, colectivos vulnerables están en el centro de las intervenciones. Por otra parte los beneficiarios principales del proyecto son unas mujeres.
- La población es consciente de la importancia de su déficit de resiliencia frente a los choques climáticos que cree su inseguridad alimentaria y la degradación de su medio ambiente.

No obstante, hay que observar la durabilidad del proyecto podría ser reforzada por la tomada en consideración de ciertos aspectos que no han sido previstos como:

- Las perspectivas de mantenimiento y de desarrollo de los resultados del proyecto por los beneficiarios y las instituciones locales socios después de su fin, no han examinadas y no han previstas en la formulación. Para este sujeto particular, ha sido observado que los servicios técnicos locales no disponen de medios para asegurar el seguimiento de las actividades iniciadas y reforzados en el marco de este proyecto. También, no hubo un trabajo real de dinamización comunitaria con relación a la creación de mecanismos de solidaridad lugareña ,una seguridad comunitaria, para reforzar la cohesión comunitaria frente a la inseguridad alimentaria. Es un trabajo que habría podido acoplarse a las sesiones de formación o de seguimiento de las actividades.

Las capacidades de los agrupamientos sobre la gestión de los bienes colectivos bastante no han sido contempladas en las formaciones.

### **5.3 Impactos y efectos inducidos**

El impacto esperado del proyecto cuantitativamente es difícilmente medible pero es cualitativamente visible al nivel de todas las zonas de intervención del proyecto. Al nivel de las mujeres beneficiarias, permitió de modo bastante visible el mejoramiento de las condiciones de vida de las poblaciones beneficiarias. Permitió aumentar sus capacidades de resiliencia y a contribuir a su seguridad alimentaria y su higiene de vida a través de la introducción y el fortalecimiento del consumo de las verduras nacidas jardines pero también el agua potable vuelta accesible a menor coste.

Hay que también anotar que favoreció el auto empleo y el auto estima a mujeres a través del AGR que ha sido colocado particularmente los molinos, las carretas, la horticultura, las culturas alimenticias y las diversas formaciones. Estas formaciones permitieron tener organizaciones de mujeres fuertes y dinámicas. Por otra parte hasta comenzaron a colocar un capital circulante para aumentar el AGR y extenderse a nuevas beneficiarias por el sistema de crédito basado en la solidaridad del grupo.

Con la introducción de las carretas, el transporte de las poblaciones, las mercancías y las producciones ha sido facilitado. Su alquiler engendra también beneficios para sus propietarios. Las mujeres beneficiarias se sienten más considerados en el seno de su hogar y en el seno de la comunidad. De modo general la pobreza femenina comienza a retroceder en las zonas beneficiarias.

Hay que anotar que los efectos inducidos se sienten también al nivel de la educación de los niños sobre todo chicas que no tienen que hacer más las cargas de agua. Lo que le permitió un aumento de la escolarización de las chicas y su mantenimiento a la escuela. A esto, hay que también añadir la disminución de las enfermedades diarreicas. Esta acta ha sido producida a la misión de evaluación por los gestores del CSCOM.

Con relación al cambio climático, anotamos una buena comprensión de este fenómeno y sus causas antropológicas, lo que por otra parte indujo un cambio de comportamiento positivo con relación a la explotación del bosque y con relación a la preservación de los bosques. De este hecho, las beneficiarias comunes del proyecto pretenden repetir las plantaciones de árboles o la repoblación forestal de sus bosques lugareños. Con proyecto, gozaron de formaciones a los que permitían ellos poder colocar viveros. Por otra parte, hay unas actividades rentables alrededor de la venta de plantas nacidas pequeños viveros familiares.

Al nivel de las actividades generadoras de renta, el impacto es visible y con atragantamiento que crearon auguran su fortalecimiento y arraigamiento en la comunidad. Observamos por ejemplo la multiplicación de carretas remolcadas por los asnos gracias al fondo de rodadura (que les otorga microcréditos a las mujeres de las asociaciones). Estas carretas son utilizadas para el transporte inter lugareño, la recogida del madera y la venta de agua potable al nivel de los pueblos). Existe también la venta de verduras que generan beneficios importantes para las mujeres de las asociaciones.

No obstante, a causa de los problemas de conservación, desean ser formadas en técnicas de conservación para evitar las pérdidas en caso de sobreproducción o en caso de venta inferior en

cantidad y precio. Lo que a menudo llega a causa de la competencia de las mujeres de otros pueblos como el caso de Sirimoulou cuyo huerto son víctimas de la competencia de los pueblos vecinos que son mejor equipados y con una producción más importante de verduras. Anotamos en el pueblo la existencia de otro AGR como los pequeños comercios derivados a menudo de beneficios generados por las actividades del proyecto.

Sin embargo, es al nivel de los aguaderos que el impacto es fuerte por cierto pero su agotamiento en temporada seca ligeramente lo hace mitigado. De donde la importancia de encontrar una solución inmediata a este problema como anteriormente evocado en el documento. Posiblemente sería interesante que el AOPP sensibilice asociación de usuarios que ahorran fondos para comprar bombas más poderosas.

El proyecto es también ánimo inducir cambios de comportamiento en otros pueblos no beneficiarios que tuvieron conocimiento de las actividades realizadas.

Su impacto más importante es el hecho de que haya alcanzado a partir de métodos dulces que impulsan un cambio de comportamiento al nivel de los pueblos para empujarlos el acceso de las mujeres a las tierras para la agricultura y facilitarles el acceso a los medios de producción (equipos, insumos y recursos financieros).

#### **5.4 Conectabilidad de la intervención:**

El proyecto presente es concebido como siendo una ayuda humanitaria puntual que debe desarrollar las capacidades de los beneficiarios y no producir dependencia. De todo lo que ha sido desarrollado en los puntos precedentes de este análisis, resulta claramente que este objetivo alcanzó. Esto, ha sido facilitado desde el principio por una identificación concreta de los problemas y las limitaciones poblaciones beneficiarias y la estrategia puesta en ejecución para responder a eso (integración de las comunidades y de los beneficiarios en la gestión a través de la creación de comités de gestión).

En efecto, el proyecto se basó en un desarrollo de las capacidades de los beneficiarios por el rodeo de acciones que respondían a necesidades efectivas y quienes generan impactos positivos inmediatos (mejoramiento de las condiciones de vida) que se refuerzan a medida que la ejecución de las actividades.

El proyecto se basó en ejes que garantizan la durabilidad de sus efectos a medio y largo plazo: Las capacidades de las mujeres y de los jóvenes han sido apoyados por naturaleza que minimiza el efecto de dependencia por la postura en explotación de los recursos disponibles y aportados por el proyecto.

Las actividades se inscriben en la duración y ya comienzan a generar impactos visibles con la restauración del cubierto vegetal hortícola, la puesta en marcha de los viveros y de las actividades generadoras de rentas como los molinos y los jardines así como la facilitación del abastecimiento de agua potable.

No obstante, hay que subrayar que a pesar del carácter humanitario del proyecto, produjo los resultados de desarrollo e impulsó una dinámica de cambio positivo al nivel de los pueblos beneficiarios que garantizan su durabilidad.

### **5.5 Apropiación y fortalecimiento institucional:**

Con relación a la apropiación, hay que subrayar que el proyecto basó su intervención en la participación plena de las poblaciones locales y de las autoridades locales administrativas y acostumbradas. De este hecho, han sido implicadas en la identificación y la formulación del proyecto. Un proceso participativo ha sido mantenido a lo largo de su ejecución. Lo que hace que todas las acciones de:

- Fortalecimiento de capacidades económicas;
- Seguridad alimentaria;
- La elección de los beneficiarios
- Abastecimiento en equipos e insumos
- Repoblación forestal para frenar la desertificación
- Dotación(Asignación) de pozo a gran diámetro, etc.

Han sido realizados de modo participativo e inclusivo y con la participación de todas las comunidades beneficiarias.

Hay que subrayar que la inexistencia de un mecanismo de coordinación y de división de la información al nivel local hizo difícil la participación del Consejo de Círculo. No obstante, las autoridades municipales siempre han sido asociadas con las manifestaciones que requieren la presencia de una autoridad institucional como las inauguraciones o las distribuciones de materiales y de equipos.

La implicación de las comunidades durante todo el proceso del proyecto garantiza una buena apropiación de los resultados alcanzados. Pero, teniendo en cuenta que el analfabetismo en la inmensa mayoría de los agrupamientos, la fragilidad de su gobernanza y la renovación(cambio) quinquenal de sus miembros, habría sido interesante de implicar más las instituciones locales para asegurar una apropiación sostenible experiencias.

Además, los evaluadores observaron la inexistencia de una estrategia de transferencia con una hoja de ruta clara y responsabilidades bien definidas que habría podido facilitar una evaluación del nivel de apropiación. No obstante, Actualmente, hay una dinámica de desarrollo económico al nivel de las mujeres y al nivel de la tomada en consideración de las cuestiones medioambientales. No obstante, sería interesante contemplar un seguimiento o un apoyo - consejo para acompañar sería aquel sólo lejos los agrupamientos reforzados de mujeres.

El fortalecimiento de instituciones públicas totalmente como el de las organizaciones de la sociedad civil está un elemento fundamental en las intervenciones así de mucho ACPP como el AOPP. En este proyecto preciso, el fortalecimiento concernió sobre todo a las capacidades



productivas, de planificación, de gestión y de organización administrativa de las tres organizaciones campesinas femeninas de los municipios de Segala, Khouloum y Koussane, beneficiarios del proyecto. Lo que permite tener organizaciones bien organizadas de la sociedad civil.

La introducción de todos estos elementos de fortalecimiento de sus capacidades les permitió administrar bien hasta ahora los capitales circulantes que les han sido otorgados por el proyecto. Lo que hasta deja divisar en el mismo sitio un principio de creación de un fondo de micro crédito / ahorro para financiar o desarrollar a nuevo AGR con otros miembros del OP. También, el capacitación en transformación permitió la creación de iniciativas personales distintas AGR colectivo o campos colectivos. Hay que subrayar que los órganos de decisión colocados como los comités de gestión son también funcionales y forran la organización en el seno de los pueblos y democratizan las tomas de decisiones.

No obstante, hay que observar que el capacitación de las mujeres sobre todo no contempló su postura en red con otras organizaciones femeninas de la sociedad civil para desarrollarse aparte de sus pueblos y poder acceder a otras fuentes de financiación o de formación para reforzar Sus capacidades. A este título, una postura en relación con una organización como el CAFO tendría pudo ser contemplada.

Es importante señalar también que el equipo terreno del proyecto no realizó actividades de reciclaje para asegurarse la maestría perfecta de los conocimientos y el saber vulgarizado en el momento de las formaciones. No obstante, el equipo de evaluación pudo comprobar su asimilación perfecta por parte de ciertos beneficiarios al nivel de las asociaciones femeninas y en el pueblo (caso de los arbolistas).

Muchas personas formadas desearon un reciclaje sobre ciertos temas para asegurarse su maestría. Un dispositivo de seguimiento-evaluación de las formaciones y de la restitución, implicando los servicios técnicos competentes, habría debido ser colocado para asegurarse la comprensión plena de las enseñanzas vulgarizadas. En caso de dificultad de encargada de estos últimos, la coordinación local del proyecto habría debido ocuparse de esta mancha de seguimiento de las personas formadas, sobre todo los miembros de los agrupamientos.

## **5.6 Perspectiva género en el desarrollo:**

Para abordar esta sección, conviene un poco levantar la situación de la mujer para comprender la oportunidad y la importancia de este proyecto en el desarrollo de las mujeres y el fortalecimiento de su papel en la seguridad alimentaria. En Mali y particularmente en las zonas rurales, las mujeres jefes de hogar son mucho más expuestos a la pobreza que los hombres, ya que no tienen acceso a la tierra y a los medios de trabajarlo. En Kayes, el 57,7 % de las mujeres adultas son analfabetos y la tasa de escolarización de las chicas es distintamente inferior al de los chicos (el 58 % contra el 93,4 %). Al nivel del proyecto, el 40 % de las mujeres son jefes de familia y en el 15 % de las familias, el hombre emigró.

Todas estas estadísticas explican la situación de vulnerabilidad a la cual son expuestas las mujeres en ambiente rural que viene la migración que es endémica en la región de Kayes.

Las dificultades en acceder a la financiación constituyen una limitación efectiva al desarrollo de las actividades de las mujeres en el sector agrícola. Las mujeres están confrontadas con los problemas de acceso al crédito porque la mayoría de las veces, no pueden satisfacer las condiciones de acceso de los bancos clásicas por ejemplo como las cuestiones de garantías (propiedades, títulos impuestos territoriales, activos etc.) y hasta de planes de negocios, porque evolucionando la mayoría de las veces en el sector informal.

Además de las cuestiones de garantía, de tasa elevada de los bancos y del alejamiento de los establecimientos financieros / bancos a las poblaciones blancos, fueron entre otros factores que limitaban el acceso de las mujeres tanto del medio rural como del medio urbano que evolucionaba en el sector agrícola.

En ambiente rural, la mujer no dispone de ningún recurso (tierra, casa, equipos agrícolas) pudiendo servir para él de garantía cerca de los bancos y/o entidades de crédito.

. Las mujeres en el sector rural en Mali esencialmente trabajan en la agricultura, más de 70 % de la mano de obra agrícola es femenina pero su trabajo queda invisible y poco o no remunerado porque trabajando en las explotaciones familiares. A menudo los pedazos de tierra que les son confiados son explotados después del trabajo en el campo del jefe de familia.

Los solos obstáculos que lo(la) impide explotar la tierra son las capacidades físicas y financieras, la falta del tiempo, etc. Según los datos del Inventario agrícola de 2007, desigualdades existen siempre concerniendo al acceso a la tierra porque menos de 20 % de mujeres son responsables de parcelas agrícolas y menos de 20 % de mujeres rurales tienen acceso a los equipos agrícolas.

Las mujeres que son un eslabón esencial en la seguridad alimentaria y de la lucha contra los efectos del cambio climático, pero a menudo invisible, de donde la importancia de apoyarlas y de reforzarlas ya que su renta siempre es inyectado en el bien ser de la familia. Este análisis rápido muestra este proyecto es importante en una zona caracterizada por extrema pobreza, una marginación de las mujeres y su alejamiento de los factores de producción.

De este hecho, de modo discriminatorio pero positivo, la dimensión género y promoción de las mujeres ha sido tomada en consideración en el documento de formulación del proyecto donde ha sido levantada la importancia de tener en cuenta a todos los niveles de la integración de las mujeres en las diferentes acciones del proyecto y el fortalecer las capacidades de las mujeres al nivel económico y técnico. Hay que anotar que el proyecto en su mayoría ha orientado en el apoyo de las mujeres sobre todo las actividades económicas para reforzar sus capacidades de resiliencias y así luchar contra la inseguridad alimentaria.

De esta situación de las mujeres que prevalece en Mali y más particularmente en el círculo de Kayes, la intervención ha sido orientada para favorecer el acceso de las mujeres a la tierra, a los medios de producción, a las actividades generadoras de renta con el fin de frenar y reducir la fractura que existe entre los hombres y las mujeres en cuanto al control de los recursos.

De este hecho, el proyecto trabajó en una estrategia basada en dos ejes:

- Permitir el acceso de las organizaciones de mujeres de las tres localidades al control, al trabajo y a la gestión de la tierra;

- Favorecer la participación efectiva de la mujer en la toma de decisiones, el acceso a los recursos y a su control por el rodeo de las sensibilizaciones y las formaciones.

Esta estrategia ha sido realizada para no generar una negativa por parte de los hombres que siempre tuvieron un control total sobre los recursos productivos, su goce y la toma de decisiones en el seno de la familia y en el seno de la comunidad. De este hecho la estrategia apoyó acciones donde los hombres y las mujeres están conjuntos para realizarles para garantizar la participación plena de toda la comunidad sin exclusión ninguno. Además, los criterios de selección de los beneficiarios en el seno de las organizaciones campesinas femeninas privilegiaron a las mujeres solas o viudas que no tienen medios para subvenir a las necesidades de sus familias.

No obstante esta estrategia habría podido ir más lejos apoyando no sólo el acceso a los recursos productivos pero también a su goce. En el curso de la evaluación, no comprobamos ningún elemento quién mostrara o invalidara el goce de los productos de los recursos por las mujeres. Hay que subrayar que en estas comunidades el goce de los recursos siempre es acaparado por los hombres. Los cambios sociales son lentos pero la esperanza es permitida porque ha sido anotado fuerte y visible participación de las mujeres en el seno de la comunidad a todos los niveles.

El último fin del proyecto es sobre todo asegurar un desarrollo inclusivo para el beneficio de la comunidad.

## **5.7 Protección medioambiental:**

En el círculo de Kayes, los efectos de los cambios climáticos son palpables. La invernada 2018 cuya campaña es considerada como una de las más críticas es una ilustración perfecta. A esto, hay que añadir los efectos ya visibles como el avance del desierto, la desaparición del cubierto vegetal, las inundaciones alternativamente con períodos de sequedad. Todos estos efectos disminuyen las capacidades de resiliencia de las poblaciones y se encuentran por consiguiente en situación de inseguridad alimentaria casi permanente.

Estos cambios climáticos contribuyen agravando la degradación del medio ambiente en esta región. La población, para satisfacer sus necesidades esenciales, es obligada a explotar, a menudo de manera no sostenible, los recursos naturales que generalmente son el zócalo de la economía rural (en Mali, el sector agrícola ocupa cerca del 80 % de la población, sobre todo en ambiente rural y representa el 35 % del PIB). Hay pues una relación circular difícil de separar de la pobreza, de la degradación del medio ambiente y de los efectos del cambio climático.

Así como subrayado más alto, en la región de Kayes y en Mali en general, existe un problema importante de degradación de los suelos, de la vegetación y de los ecosistemas terrestres, la consecuencia de fenómenos (erosión típica hídrica y eólica de Sahel) pero sobre todo de presión demográfica (Con una tasa de crecimiento demográfica anual media de cerca del 3,5 %), utilización de técnicas agrícolas agresivas (reducción del tiempo de barbecho, utilización de

abono y de productos fitosanitarios) inapropiada, puesta en cultura de tierras improductivas, incendios no controlados y fuego(luz) de selva, etc.) y pasto, entre otras cosas.

Estas prácticas, en ecosistemas tan frágiles como la sabana, aumentan los riesgos de erosión y de desertificación, provocan una pérdida importante de biodiversidad. Afectan la fertilidad de los suelos y de los ecosistemas. La conjugación de todos estos factores aumenta las amenazas que son un peso la seguridad alimentaria de la población.

Con el fin de ayudar a las poblaciones que hay que adaptarse a esta nueva realidad climática y yugular sus efectos nefastos, este proyecto ha sido lanzado para la reducción de la vulnerabilidad a los cambios climáticos de las poblaciones y de las mujeres en particular.

En su ejecución el proyecto tuvo en consideración la protección y la restauración de los medio ambientes sobre todo en cuanto a la lucha contra la desertificación y la concientización sobre las realidades del cambio climático a menudo acentuados por las prácticas agrícolas del hombre. De este hecho, formaciones han sido concedidas a a los beneficiarios para hacer los viveros para la repoblación forestal y sobre la restauración de los suelos degradados. Formaciones para el picado de billetes han sido organizadas, lo que va a reducir la utilización de los abonos químicos y a permitir también una economía de dinero. A esto, hay que añadir todas las acciones de repoblación forestal y de restauración de los suelos.

Más concretamente, durante la fase de identificación del proyecto, las intervenciones que conciernen a la preservación del medio ambiente, la regeneración de los suelos, la diversificación de las culturas y el capacitación para la adopción de prácticas y técnicas culturales sostenible han puestas en evidencia y han consideradas como ejes centrales. A esto, hay que añadir el abandono de prácticas culturales que piden una utilización importante de productos químicos como los abonos y los insecticidas.

También la creación y la puesta en marcha de viveros son ánimo de permitir la repoblación forestal de los espacios forestales degradados. Esta acción se refuerza año tras año debido a la concientización de la población sobre el papel del cubierto vegetal en la atenuación de los efectos del cambio climático. Esta actividad ha sido reforzada por los estudios de sensibilización sobre la realidad del cambio climático y sus efectos directos sobre la población del círculo de Kayes.

Estos estudios han sido reforzados de una parte, por las formaciones sobre la transformación y la conservación de los productos agrícolas con el fin de aumentar la resiliencia de las poblaciones frente a la inseguridad alimentaria agravada por la irregularidad de las lluvias de una temporada a la otra. Y por otra parte, por la colocación de un fondo para dotar a los beneficiarios en semillas de calidad y en equipos agrícolas pero también por la disponibilidad del agua a través de la realización de tres pozos a gran diámetro en cada pueblo beneficiario. Lo que también permitió la diversificación de las culturas por la introducción y el fortalecimiento de los jardines.

Hace falta esta toma en cuenta de la dimensión entorno (medio ambiente) en las acciones del proyecto le garantizan una durabilidad porque las poblaciones están de más conscientes del cambio climático sobre su seguridad alimentaria.

### **5.8 Respeto de la diversidad cultural:**

La intervención se celebra en una zona poblada mayoritariamente de una población sedentario compuestos Soninkés, Khassonkés y malinkés y cuya principal actividad es la agricultura. Al lado de estas tres principales etnias, hay peuls y moros que generalmente son unos ganaderos a menudo trashumantes pero que ahora tienden a sedentarizarse y a practicar la agricultura además de la ganadería. Este estado de hecho es debido a la rarefacción de los pastos causada por recurrentes sequedades.

Pues, es una zona multiétnica pero quien comparte las mismas prácticas religiosas y también las mismas prácticas agrícolas.

En su intervención, el proyecto tuvo en cuenta costumbres agrícolas de las poblaciones y las reforzó en especulación cultivan como entre otras cosas, el arroz, el maíz, el niébé, el mil y las que son la base de su alimentación. Ninguna especulación cerealista ha sido introducida para cambiar sus costumbres alimentarias.

Para la repoblación forestal también, valoró cuentas de las especies endémicas de la zona y quienes son utilizadas por la población como alimentación y en la medicina tradicional o también como forraje para los animales.

. Principalmente se trata de la acacia Senegal para sus virtudes terapéuticas y su valor económico (Mali es ánimo de devenir de nuevo un país exportador de goma arábica) pero también su valor nutritivo para los animales en un contexto donde el alimento ganado cuesta excesivamente caro, del neem que es utilizado como bio insecticida en la protección de las culturas, y los mangos para su valor nutritivo y comercial.

También hay que anotar que el proyecto ha sido ejecutado respetando los usos y costumbres de las poblaciones locales. De este hecho todos los calendarios de trabajo estaban conformes con las prácticas culturales vigentes al nivel de los pueblos beneficiarios. Esto ha sido facilitado por el hecho de que todas las personas empleadas por el proyecto hablaban las lenguas locales y tenían un gran conocimiento de las costumbres locales. También todas las formaciones, las sensibilizaciones y las informaciones son hechas en lenguas locales. Lo que reforzó por otra parte la aceptación y la adhesión de los beneficiarios del proyecto pero también los líderes comunitarios.

La implicación de las mujeres y de los jóvenes ha sido hecho teniendo en cuenta culturas de cada comunidad, lo que facilitó su participación en el proyecto. Los cambios evolutivos introducidos por el proyecto para darle una consideración más grande a la mujer en la comunidad y en el seno de la familia para contribuir a la seguridad alimentaria

y a la preservación del medio ambiente han sido hechos con suavidad. Este trabajo ha sido facilitado por el conocimiento del AOPP de las características sociológicas y antropológicas de las poblaciones locales.

### **5.9 Coordinación y complementariedad:**

Desde el principio, el proyecto desarrolló una estrategia de coordinación y complementariedad sobre todo entre sus dos socios de ejecución, el AOPP y el ACPP. Esta coordinación y complementariedad primero comenzó con proceso de identificación del proyecto (con una integración de otros actores como los servicios técnicos de las aguas y los bosques, las asociaciones locales lugareñas, etc.) y se persiguió también en su formulación y su ejecución.

También, en la región de Kayes, existen varios interventores al desarrollo (cooperación francesa la cooperación belga, la cooperación suiza, las organizaciones de emigrantes y de la diáspora, etc.) y esto en diferentes sectores de desarrollo (salud, desarrollo rural, cultura, cambio climático, etc.). Número de ellas colabora con AOPP por ejemplo como el GRDR, las organizaciones campesinas de los 3 pueblos que son los mismos miembros de la AOPP. Esta pluralidad de interventores indujo las organizaciones que se especializan y crear una red de comunicación y de división de las informaciones para reforzar sus sinergias y maximizar sus impactos positivos. Por otra parte Kayes es una de las regiones raras de Mali dónde este tipo de coordinación y de complementario es institucionalizado al nivel local y regional. Anotamos allí la existencia de varias instancias de concertaciones y de intercambios entre los interventores, los poderes locales, las asociaciones lugareñas.

La intervención conjunta de la AOPP y del ACPP se encuadra no sólo en este tipo de coordinación en Kayes pero también en una estrategia conjunta de la cooperación española y de la coordinación entre las diferentes ONG que obran en Mali y más particularmente en la región de Kayes. Estos diferentes niveles de coordinación y complementariedad les permiten a las diferentes organizaciones identificar bien su zona de intervención y también sus sectores de concentración.

### **5.10 Alineación**

Con relación a la cooperación española, hay que observar que esta intervención está en coherencia perfecta con conjunto de los instrumentos que la cooperación española en Mali pone en ejecución en Mali desde el 2008 con la firma de la primera Comisión Mixta Hispano-malí. El IV Plan directivo de la cooperación española (2013-2016) ya incluía Mali como país prioritario. Lo que anteriormente ha sido reflejado en los acuerdos de cooperación entre España y Mali a través de los actos de la Comisión Mixta de enero de 2008 que marca las prioridades la intervención española en Mali.

Hechos la salud sexual y reproductiva, y la seguridad productos alimentarios / desarrollos rurales. Recientemente con Marco de Asociación el país (un nuevo instrumento de la cooperación española), estos mismos sectores están considerados siempre como sectores de concentración del apoyo español a Mali. La región de Kayes es también considerada allí como la que forma parte de zonas geográficas de concentración de ésta. A partir de 2012 y a

consecuencia de la crisis política de la seguridad pública y choques climáticos, una atención particular ha sido llevada a la ayuda humanitaria.

La cooperación andaluza al desarrollo en cuanto a ella y quien es el principal socio (compañero) financiero de este proyecto considera Mali entre sus países prioritarios. Además, entre sus objetivos específicos la gestión sostenible del entorno (medio ambiente) y la promoción de la equidad de género figuran en buen sitio.

Al nivel nacional, diferentes actividades de la intervención responden a objetivos muy evidentes y bien encuadrados en los diferentes programas, las políticas y las estrategias en materia de seguridad de productos alimentarios, por cambio climático y de lucha contra la pobreza y de promoción del empleo rural:

- El Marco Estratégico para la Reactivación económica y el Desarrollo sostenible de Mali 2016-2018 que coloca el cambio climático, la seguridad alimentaria y nutricional, los derechos humanos y fundamentales de las mujeres y de las mujeres y su apertura en el centro de su acción en el marco del desarrollo social y humano.
- La Ley de Orientación Agrícola que pone de relieve la relación entre seguridad alimentaria, cambio climático y género;
- El CSRPC entre los que la seguridad alimentaria y el género constituyen ejes prioritarios de intervención en sus esfuerzos de desarrollo comunitario y de fortalecimiento de la resiliencia. Lo que por otra parte es materializado por la creación del Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y la elaboración de una Política Nacional de Seguridad Alimentaria y nutricional.
- La política de desarrollo social en su punto: " el fortalecimiento de las capacidades de las comunidades en el proceso de auto promoción, particularmente a través de las asociaciones, las sociedades "
- La Política Nacional del Empleo que coloca el empleo femenino como una prioridad en la lucha contra la pobreza sobre todo al nivel rural;
- La Política Nacional de género: consolidación de la democracia maliense y del estado de derecho a través de la toma en consideración del Género como un principio directivo en los sectores prioritarios entre los que están la agricultura y la igualdad de acceso y el goce pleno de los derechos fundamentales para los hombres y las mujeres.
- Los textos del Consejo nacional del Medio ambiente que toman en consideración el interés que relacionamos entre seguridad alimentaria, medio ambiente y género;
- La iniciativa del Programa para el desarrollo de una agricultura resiliente al cambio climático 2012-2016, del Fondo de desarrollo del medio ambiente y del desarrollo / PNUD

Al nivel local, el proyecto responde a las orientaciones del conjunto del PDSEC las comunas rurales de intervención. También responde a los objetivos de desarrollo al nivel regional y departamental. Lo que hace que tiene el apoyo de todas las instituciones desconcentradas y descentralizadas al nivel regional y departamental aunque, son a veces implicadas sólo de lejos. Al nivel del socio técnico y financiero, en este caso el AACID, se alinea a todas sus estrategias sectoriales y orientaciones políticas y geográficas en materia de desarrollo, en materia de género

y en materia de seguridad alimentaria y en materia de lucha contra los efectos climáticos del cambio.

### **5.11 Pertinencia**

Este proyecto encuentra su pertinencia en el hecho de que viene para contribuir responder adecuadamente a la problemática recurrente de la inseguridad alimentaria y de los efectos nefastos del cambio climático sobre la población y las actividades económicas como la agricultura y la ganadería en la región de Kayes y más particularmente en el círculo Kayes. De modo general las poblaciones y las mujeres en particular están confrontadas con numerosos problemas consecutivos al cambio climático y a la sequedad, entre otras cosas:

Degradación de los suelos debida a la desaparición del cubierto vegetal y de la erosión eólica y hídrica (lluvias abundantes que causan inundaciones;

Bajas producciones agrícolas ;

Dstrucción de las culturas a causa de las inundaciones

Irregularidad y mal reparto de la pluviometría;

Rarefacción de los pastos en sitios ahorrados;

Conflictos recurrentes entre agricultores y ganaderos;

Baja incluso pérdida de las actividades económicas vinculadas a la explotación agrícola o forestal, etc.

Migración de los brazos válidos que les dejan un exceso de trabajo a las mujeres quedadas en los pueblos.

La descripción de los grupos beneficiarios, los sitios ha sido hecha bien y las elecciones de los apoyos puestos en ejecución bien adaptadas a las realidades y las problemáticas de las áreas de intervención de los municipios de Segala (pueblo de Sekona), de Kouloum (pueblo de Kouloum) y de Koussare (pueblo de Sirimoulou). Este estado de hecho sería debido al conocimiento de las zonas dirigidas por AOPP y ACPP a través de los estudios de base o de identificación que han sido realizados previamente a las intervenciones. Lo que demuestra el dinamismo de la formulación proyecto porque permite reajustes para tomar más pertinentes las actividades que hay que realizar.

En el mismo sitio, el equipo de evaluación anotó que había una correspondencia lógica entre el Marco Lógico Global y las programaciones de actividades de AOPP, agrupamientos beneficiarios y del Servicio del sector agrícola, lo que hizo fácil la ofensa de los resultados. La pertinencia del proyecto se ve también a través de la correspondencia de los objetivos, los resultados y las actividades del proyecto con relación a las diferentes estrategias y las políticas nacionales de lucha contra la inseguridad alimentaria, el cambio climático, el empoderamiento de las mujeres y de los jóvenes, puestos en marcha por el Gobierno maliense con el apoyo de los socios financieros y técnicos (PNUD, AECID, GIZ, UE, BAD, FMI, FIDA, AACID, etc.).

El diseño de este proyecto complejo (colaboración sociedades civiles malienses y españolas, instituciones descentralizadas con medios limitados, organizaciones comunitarias en proceso de consolidación) requirió un proceso laborioso de coordinación para definir de manera consensual los campo de intervención y las atribuciones y papeles de cada socio. El papel de



ACPP, ONG española con una gran experiencia y un peritaje en materia de formulación y en materia de gestión de proyectos de desarrollo, fue fundamental sobre todo aportando su peritaje para la gestión, el seguimiento, y la gobernanza de este proyecto.

De este hecho también las capacidades de la contrapartida local, AOPP, también se encuentran reforzadas y las beneficiarias tranquilas.

ACPP activamente participó también en la búsqueda y la propuesta de acciones concretas necesarias para la implementación de este enfoque en el momento de las misiones de seguimiento. Su papel fue tan importante para la adaptación del proyecto al contexto cambiante de la zona de intervención. En el curso de las misiones de supervisión / control, consiguió imprimir el proyecto una visión de fortalecimiento estructural para atacarse a las causas profundas de la inseguridad alimentaria y del eslabón social que sufre de eso más, a saber a la mujer, y que tiene el cargo del hogar.

El proyecto ha sido formulado con una estructura lógica y técnicamente coherente y basándose en los enfoques y las experiencias de los diferentes socios en sus campos de especialización y conocimiento.

La lógica de intervención del proyecto es tan clara con un análisis de las necesidades y de los blancos / beneficiarios bien detallado. La lógica está también basada en principios directivos bien formulados y pertinentes que dan la prioridad a la adhesión y la participación de la población dirígete, la gestión orientada a los resultados.

En la formulación también, hay que anotar la tomada en consideración de los aspectos género orientada al fortalecimiento de la participación de las mujeres. También entendemos de modo preciso el respeto del medio ambiente a través de la restauración del cubierto vegetal y la utilización de prácticas agrícolas resilientes y el fortalecimiento del derecho al medio ambiente sano, que es un humano derecho y fundamental reconocido por Mali.

En general, al nivel del documento de formulación, anotamos relaciones lógicas y una coherencia entre las actividades, los resultados esperados y los objetivos. Los indicadores de los resultados del proyecto son medibles y bien atados. Pero los indicadores de efectos generalmente deseados por las instituciones gubernamentales no son tomados en consideración. No obstante, son medibles porque el proyecto es bajo y en su formulación sobre documentos y estrategias nacionales y regionales que presentan un estado de los lugares de la zona de intervención.

Hay que también subrayar que en el documento de formulación, no hay medidas y acciones que empujan a los socios a interactuar con otros interventores no gubernamentales, favoreciendo el trabajo en sinergia, para lograr informar los indicadores de efecto o de impacto de modo global. Nos resulta no obstante que hubo unas tentativas con GRDR pero visto la presencia de otros actores que actuaban en acciones similares, AOPP habría podido desarrollar esta sinergia sobre todo que tiene otros socios financieros y técnicos en acciones similares.

En el mismo sitio, anotamos una coordinación entre el proyecto y el círculo de agricultura concepción de los módulos de formación, elección de los equipos, elección de los insumos y los materiales que abastecen; entre otras cosas). Pero al nivel operacional, esta coordinación es limitada por la falta de medios. Esto se comprende por el hecho de que su presencia continua en el proyecto puede engendrar costos que puede actuar los resultados dedicados a los beneficiarios. En efecto, el servicio regional del medio ambiente y el servicio del sector de agricultura no disponen de medios para acompañar el proyecto y éste también no previó un presupuesto para facilitar esta coordinación operacional sobre todo al nivel del seguimiento.

Hay que señalar que este acompañamiento en el mismo sitio normalmente forma parte de misiones de regalía de estos dos servicios técnicos desconcentradas.

Es importante también añadir que las colectividades territoriales nacidas de la descentralización toman en consideración los apoyos a la seguridad alimentaria y el cambio climático sólo muy marginalmente. Esto se explica por la debilidad de su presupuesto y la no efectividad de la transferencia de las competencias y de los medios. No obstante, con AEDD y el ministerio de la familia, la mujer y el niño, acciones han sido empezadas para empujarlas a adoptar un presupuesto sensible tanto al género como al cambio climático

Visto esta situación en Mali y más particularmente en el círculo de Kayes, la pertinencia del proyecto ya es muy saliente que; así como dice más alto, los problemas de inseguridad alimentaria y de cambio climático allí son estructuralmente severos y vinculados a la pobreza (poblaciones pobres y apoyo del Estado insuficiente o inexistente al nivel comunitario) y a las sequedades cíclicas que acentúan la degradación del medio ambiente, la pobreza, la migración masculina y el exceso de trabajo de las mujeres al nivel comunitario y del hogar. De este hecho, el proyecto vino descansillo de las insuficiencias chillonas al nivel de la encargada de la alimentación (que es un derecho fundamental) y del fortalecimiento de las capacidades económicas de las mujeres por el rodeo del diferente AGR.

Hace falta, además señalar que la pertinencia del proyecto se encuentra reforzada por el hecho que responde a las orientaciones geográficas y sectoriales de la cooperación española en Mali del que el ACCID forma parte integrante. En efecto, la región de Kayes es una prioridad geográfica para el AECID y el AACID, y la seguridad alimentaria es un dominio(campo) de concentración de su apoyo a Mali.

## **6 Conclusiones y recomendaciones**

### **6.1 Conclusión:**

Para más comodidad, las conclusiones son presentadas con arreglo a los criterios que han sido analizados en el marco de esta evaluación:

#### **La eficacia;**

La eficacia del proyecto ha sido facilitada sobre todo por la estrategia de intervención que empezó con una identificación que permitía determinar y jerarquizar de modo participativo las beneficiarias directas - las mujeres de los 3 pueblos - y las beneficiarias indirectas - las comunidades de los 3 pueblos y las aldeas cercanas y las acciones que hay que emprender para cubrir las necesidades identificadas.

Esta identificación fue dinámica y permitió dirigirse entre la población, a los más vulnerables. De este hecho, los resultados de las actividades que hay que llevar padecieron en su gran mayoría y permitido la funcionalidad y la rentabilidad de las actividades identificadas y de las acciones de restauración de los suelos así como de la recuperación del cubierto vegetal. No obstante, él allí algunos problemas al nivel de la repoblación forestal que sean debidos a los azares climáticos como la falta de lluvia o las inundaciones.

Pero estos problemas van a ser resueltos rápidamente gracias a la maestría de las técnicas de viveros por las poblaciones formadas y la conciencia con relación a los papeles del cubierto vegetal en la atenuación de los efectos del cambio climático. Por otra parte las poblaciones se comprometieron de una parte, a repetir la repoblación forestal en lugares cubierto. Y por otra parte de extenderlo a otras zonas próximas de sus pueblos.

Actualmente las asociaciones lugareñas son autónomas pero necesitan un seguimiento de proximidad para hacerlas más resilientes. Hay que también señalar que las acciones desarrolladas y llevadas en España y particularmente en Andalucía alcanzaron los resultados contados en materia de conocimiento de las realidades de la inseguridad alimentaria y del cambio climático en la región de Kayes.

Podemos pues afirmar sin duda alguna que este proyecto consiguió alcanzar sus resultados y su objetivo específico más de 95 %. Lo que consiste una gran realización en un medio difícil y conservador y donde las retenciones culturales a favor de la exclusión de la mujer de los centros de decisión y de la hacienda así como del goce de los medios y los factores de producción son fuertemente arraigadas. Hoy las mujeres están en fase de hacerse propietarios de parcelas y detienen medios de producciones y capacidades para valorizar las tierras que les son otorgadas. Además, han sido formadas para participar en la adaptación al cambio climático.

### **La eficiencia del proyecto**

De las diferentes entrevistas con los responsables del proyecto, nos resultó que los fondos concedidos a las diferentes actividades han sido utilizados a propósito. No ha sido anotado por caso de utilización anormal de los fondos. El análisis de los resultados obtenidos muestra que los objetivos globales padecieron con los recursos concedidos toda cosa que pleitea a favor de una utilización racional de los recursos del proyecto.

Los servicios técnicos han sido implicados en la ejecución de la formación pero poco en el seguimiento. Esta falla habría podido ser reforzada porque es una actividad importante en la apropiación y la perpetuación de la intervención por parte de estos últimos. Hay que subrayar que los servicios públicos técnicos tienen en sus competencias el seguimiento de las actividades de desarrollo pero no disponen de medios para hacerlo. Lo mismo, las opiniones de la población

beneficiaria habrían podido ser tomadas en consideración más en cuanto a la compra de los equipos.

### **La viabilidad**

La durabilidad del proyecto está en relación con la apropiación. El componente AGR, los equipos y el abastecimiento de agua potable tendrán ciertamente un efecto sostenible. Este efecto es reforzado por el componente formación que a decir sobre diferentes interlocutores es una de las piedras angulares del proyecto, la que va a facilitar los elementos para empezar y adoptar un cambio de comportamientos y facilitar la gestión asegurando la rentabilidad del AGR y de los aguaderos. Las organizaciones y las instituciones locales tales los consejos municipales no tienen todavía una visión clara, los recursos necesarios y un liderazgo bastante fuerte para las cuestiones de cambio climático y de género (a pesar de su inscripción en el PDESC). Hay que subrayar que la duración del proyecto es bastante corta por una ambición por muy grande pero los resultados son palpables y aseguran en cierta medida la durabilidad.

### **El impacto y los resultados alcanzados**

A este estadio, hablaremos muchos más efectos inducidos que impacto. En efecto los indicadores definidos en el marco lógico / plano de seguimiento evaluación del proyecto están la mayoría de los indicadores de actividad. Todo lo más podemos considerar los efectos inducidos de las formaciones, los equipos, AGR, las repoblaciones forestales que contribuyeron mejorando las condiciones de vida de la población y permitieron un empoderamiento de las mujeres.

Esto nos engalanaba completamente lógico respecto a la duración del proyecto que no se sabría definir indicadores de impacto que generalmente traducen los resultados a más largos plazo sobre todo sobre el cambio y el arraigamiento de las prácticas enteradas y de los mensajes transportados en vehículo.

Desde el punto de vista del efecto del proyecto, vuelven a resaltar las investigaciones que el proyecto mejoró la casi totalidad de los indicadores al nivel al nivel de la zona de intervención. Las acciones programadas en Andalucía han sido realizadas con chupadas y vieron la participación del equipo de coordinación del proyecto en los diferentes encuentros de sensibilización sobre la situación de inseguridad alimentaria recurrente en Mali y en particular en la región de Kayes.

### **Conectabilidad de la intervención:**

El proyecto presente es concebido como siendo una ayuda humanitaria puntual que debe desarrollar las capacidades de los beneficiarios y devolverlas independiente. De este hecho, desde el principio se basó estratégicamente en el fortalecimiento de las capacidades de las mujeres y más particularmente las jóvenes mujeres y las mujeres vulnerables como las viudas. Lo que hace pues que:

Las capacidades de las mujeres y de los jóvenes han sido apoyados por naturaleza que minimiza el efecto de dependencia por la postura en explotación de los recursos disponibles y aportados por el proyecto.

Las actividades se inscriben en la duración y ya comienzan a generar impactos visibles con la restauración del cubierto vegetal hortícola, la puesta en marcha de los viveros y de las actividades generadoras de rentas como los molinos y los jardines así como la facilitación del abastecimiento de agua potable.

Las mujeres recibieron formaciones que les garantizan la buena gestión de los recursos que les han sido otorgados.

Actualmente, la intervención produjo los resultados de desarrollo e impulsó una dinámica de cambio positivo al nivel de los pueblos beneficiarios.

### **Apropiación y fortalecimiento institucional:**

Con relación a la apropiación, hay que subrayar que el proyecto basó su intervención en la participación plena de las poblaciones locales y de las autoridades locales administrativas y acostumbradas. De este hecho, han sido implicadas en la identificación y la formulación del proyecto. Un proceso participativo ha sido mantenido a lo largo de su ejecución. La implicación continúa y el acompañamiento de proximidad de los beneficiarios en el proyecto es una prenda de apropiación. No obstante, el proyecto no colocó un mecanismo de desempeño progresivo sino los beneficiarios han sido responsabilizados desde el principio en la gestión de sus actividades.

Concerniendo, el fortalecimiento institucional, la fuerza es observar que el fortalecimiento de instituíamos públicas totalmente como el de las organizaciones de la sociedad civil está un elemento fundamental en las intervenciones así de mucho ACPP como el AOPP. En este proyecto preciso, el fortalecimiento concernió sobre todo a las capacidades productivas, de planificación, de gestión y de organización administrativa de las tres organizaciones campesinas femeninas de los municipios de Segala, Khouloum y Koussane, beneficiarios del proyecto. Lo que permite tener organizaciones bien organizadas de la sociedad civil.

### **Perspectiva género en el desarrollo:**

Teniendo en cuenta que la situación de vulnerabilidad y de insuficiente inclusión de las mujeres al nivel nacional en general y en particular en la región de Kayes con relación al acceso y la gestión de los recursos productivos; la intervención ha sido orientada para favorecer el acceso estas últimas a la tierra, a los medios de producción, a las actividades generadoras de renta con el fin de frenar y reducir la fractura que existe entre los hombres y las mujeres en cuanto al control de los recursos.

De este hecho, en el círculo de Kayes, el proyecto trabajó en una estrategia basada en dos ejes: Permitir el acceso de las organizaciones de mujeres de las tres localidades al control, al trabajo y a la gestión de la tierra;

Favorecer la participación efectiva de la mujer en la toma de decisiones, el acceso a los recursos y a su control por el rodeo de las sensibilizaciones y las formaciones. Esta estrategia ha sido realizada para no generar una negativa por parte de los hombres que siempre tuvieron un control total sobre los recursos productivos, su goce y la toma de decisiones en el seno de la familia y en el seno de la comunidad. De este hecho la estrategia apoyó acciones donde los hombres y las mujeres están conjuntos para realizarles para garantizar la participación plena de toda la comunidad sin exclusión ninguno. Además, los criterios de selección de los beneficiarios en el seno de las organizaciones campesinas femeninas privilegiaron a las mujeres solas o viudas que no tienen medios para subvenir a las necesidades de sus familias.

### **Protección medioambiental:**

La restauración del medio ambiente para luchar contra la desertificación es el segundo eje fundamental del proyecto después de la promoción de la equidad entre el hombre y mujer. De este hecho, en su ejecución el proyecto tuvo en consideración la protección y la restauración del medio ambiente sobre todo en cuanto a la lucha contra la desertificación y el concientización sobre las realidades del cambio climático a menudo acentuados por las prácticas agrícolas del hombre. Varias formaciones han sido concedidas a los beneficiarios para hacer los viveros para la repoblación forestal, y la restauración de los suelos degradados.

Formaciones para el picado de billetes han sido organizadas, lo que va a reducir la utilización de los abonos químicos y a permitir también una economía de dinero. A esto, hay que añadir la utilización de la energía solar como medio de agua de los pozos, lo que limita los efectos de contaminación de los hidrocarburos y el calentamiento climático.

### **Respeto de la diversidad cultural:**

El proyecto se celebra en una zona poblada mayoritariamente de una población sedentaria compuestos Soninkés, Khassonkés y Malinkés y cuya principal actividad es la agricultura. Al lado de estas tres principales etnias, hay un peuls y moros que generalmente son unos ganaderos a menudo trashumantes pero que ahora tienden a sedentarizarse y a practicar la agricultura además de la ganadería. De este hecho, el proyecto integró en la elección de los beneficiarios de los criterios objetivos que permitieron la integración de todos los componentes étnicos sin ninguna exclusión y respetando esto sus usos y costumbres.

Así como ya evocado, la intervención ha sido ejecutada respetando los usos y costumbres de las poblaciones locales. De este hecho todos los calendarios de trabajo estaban conformes con las prácticas culturales vigentes al nivel de los pueblos beneficiarios. Esto ha sido facilitado por el hecho de que todas las personas empleadas por el proyecto hablaban las lenguas locales y tenían un gran conocimiento de las costumbres locales. También todas las formaciones, las sensibilizaciones y las informaciones son hechas en lenguas locales. Lo que reforzó por otra parte la aceptación y la adhesión de los beneficiarios del proyecto pero también los líderes comunitarios.

Los cambios evolutivos introducidos por el proyecto para darle una consideración más grande a la mujer en la comunidad y en el seno de la familia para contribuir a la seguridad alimentaria

y a la preservación del medio ambiente han sido hechos con suavidad. Este trabajo ha sido facilitado por el conocimiento del AOPP de las características sociológicas y antropológicas de las poblaciones locales.

### **Coordinación y complementariedad:**

El proyecto desarrolló una estrategia de coordinación y complementariedad sobre todo entre sus dos socios de ejecución, el AOPP y el ACPP. Esta coordinación y complementariedad primero comenzó con proceso de identificación del proyecto (con una integración de otros actores como los servicios técnicos de las aguas y los bosques, las asociaciones locales lugareñas, etc.) y se persiguió también en su formulación y su ejecución. Al nivel de Kayes, existe una sinergia de acción bien desarrollada entre todos los interventores en colaboración con la sociedad civil local, la diáspora y los poderes públicos desconcentrados y descentralizados. Este espacio de concertación es también un espacio de coordinación y de complementario entre los diferentes interventores. Y el proyecto totalmente ha sido integrado en este sentido.

### **La pertinencia del proyecto:**

La pertinencia de este género de proyecto no tiene que demostrar más. Se celebra en un contexto de extremo pobreza y de vulnerabilidad ecológica y alimentaria / nutricional todos los niveles. De este hecho, las intervenciones del proyecto cubren las necesidades de base de las poblaciones beneficiarias en materia de desarrollo, en materia de seguridad alimentaria y en materia de protección medioambiental. Y para esto, el proyecto colocó una lógica de intervención coherente que permite cubrir las necesidades de sus blancos. Los objetivos globales, las actividades ejecutadas tienen una relación lógica, lo que facilitó la obtención de los resultados.

El proyecto está en perfección coherencia con todas las políticas y las estrategias en materia de seguridad alimentaria, en materia de lucha contra la pobreza de género y de cambio climático. Se encuadra también en las prioridades sectoriales y geográficas del AACID y de cooperación española en general en Mali en seguridad alimentaria, del género y de la adaptación al cambio climático.

## **6.2 Recomendaciones:**

Las recomendaciones que emanan de la estrategia de intervención del proyecto y de los resultados alcanzados van con respecto a los dos principales socios(compañeros) de ejecución, a saber a AOPP y ACPP.

- 

**Con respecto al ACPP:**  
Perseguir la financiación el proyecto con un presupuesto reducido por lo menos sobre dos años suplementarios y a elaborarles un plan de transferencias a las asociaciones lugareñas con un seguimiento a distancia implicando a los actores institucionales y técnicos claves

(Consejo de círculo, los ayuntamientos, los servicios técnicos, el ministerio de la familia, de la mujer y del niño) para la consolidación de las experiencias.

- Establecer un convenio de colaboración con las beneficiarias comunes y esto, incluyendo los servicios técnicos locales para colocar un comité de seguimiento local con el fin de reforzar la implicación del nivel departamental en el seguimiento de las actividades.
- Establecer y poner en ejecución un plan de fortalecimiento del socio local, AOPP, a hacer frente a sus obligaciones en el proyecto. En referencia a los resultados de los mantenimientos con los agentes en el mismo sitio y a la sede, el fortalecimiento podría llevarse la posibilidad de asegurar la transmisión de datos y los fondos documentales del proyecto para asegurar una trazabilidad correcta de todas las acciones y de todos actores implicados. Durante la evaluación, El equipo no pudo acceder a los informes de seguimiento del AOPP porque todos los documentos han sido llevados por el antiguo coordinador.
- Influir sobre el socio local para crear un espacio de concertación y de intercambio entre los diferentes interventores en materia de seguridad alimentaria, en materia de género, en materia de empleo rural, en materia de resiliencia y en materia de cambio climático para poder mutualizar sus esfuerzos y evitar financiar las mismas actividades para los mismos beneficiarios o cambiar los casos de buenas prácticas.
- Introducir en los proyectos futuros semejantes de los aspectos de sensibilización para empezar un cambio de mentalidad de los hombres con el fin de permitirles a las mujeres gozar plenamente de sus recursos y recursos de la comunidad.

· **Con respecto a AOPP:**

- Asociar los servicios técnicos desconcentrados, el CAFO y el servicio del desarrollo social en las actividades de seguimiento: sería interesante visitar de evaluaciones técnicas integrando a los responsables de los servicios técnicos desconcentrados por la agricultura y por el medio ambiente y hasta por el desarrollo social. Estas visitas podrán paliar las insuficiencias comprobadas in situ sin y hacer fortalecer la noción de rendimiento de cuenta en el seno de las asociaciones campesinas beneficiarias.
- Prever viajes de intercambios de experiencia entre las diferentes asociaciones: tomar las asociaciones débiles para hacerlos ver la experiencia de los que son fuertes y también para subir las buenas iniciativas en materia de solidaridad comunitaria
- Favorecer la creación de cajas de solidaridad lugareña para aumentar la cohesión en el seno de los pueblos y el aumento de la compañía por las capas más desfavorecidas. Desarrollar un sistema de seguridad agrícola comunitaria. Informarse sobre las iniciativas existentes en otro lugar en Mali para reproducirlas adaptándolas a las especificidades del círculo de Kayes.
- Reactualización permanente de las necesidades expresadas para verificar su pertinencia antes de ejecutarlos, esto permite no dotar las asociaciones lugareñas de equipos que responden a sus necesidades.
- Crear un sistema de parada comunitaria para asegurar un seguimiento acercado al proyecto.
- Elaborar y presupuestar y un plan de comunicación para dar más visibilidad al proyecto en la región de Kayes, el círculo de Kayes y sobre todo el Mali. Este proyecto importante con todo su logro no es conocido sobre el resto del territorio y hasta en otros círculos de Kayes.



- Tener en cuenta de la opinión de los beneficiarios y de la opinión del saber local antes de hacer toda realización sobre todo física y adquisiciones de materiales o de equipos.
- El hecho de haber escogido ONG nacionales e internacionales experta y especializadas para asegurar la ejecución del proyecto en el mismo sitio permitió su desarrollo y tener los resultados alentadores a pesar de las retenciones sociológicas, las limitaciones geográficas y la implicación limitado por los poderes públicos técnicos.
- La dimensión género en la toma de decisiones al nivel comunitario debería ser presupuestada en el proyecto durante la formulación y disponer de un marco de seguimiento detallado al nivel de la coordinación para aumentar las capacidades de liderazgo y de toma de decisiones de las mujeres en el seno de las asociaciones lugareñas. Acciones de acompañamiento o sesiones de sensibilización durante los períodos huecos pueden sean hechos para facilitar la participación plena de las mujeres o su accesibilidad a la decisión. Es muy claro por cierto que ejecuten AGR pero nada indica que ejercen un control sobre los recursos generados por sus actividades económicas.
- La tomada en consideración de las limitaciones geográficas en el presupuesto puede permitir programar mejor e intensificarse las actividades de seguimiento de las realizaciones por los animadores. Para este género de proyecto, es necesario tener un seguimiento de proximidad de las dinámicas sociales engendradas para garantizar la durabilidad de la intervención.

El impacto inmediato positivo del proyecto es justificado por el hecho de que la zona escogida corresponde a los medios desplegados técnicos y financieros, la área geográfica limitada y acciones limitadas bien estudiadas y bien llevadas a pesar de insuficiencias citadas.

Siempre acompañar tal proyecto también por acciones de desarrollo de las capacidades técnicas y administrativas del socio local de ejecución. Este fortalecimiento podría comenzar una auditoría real de las capacidades organizativas del socio para identificar sus lagunas y resolverlas al mismo tiempo que la ejecución del proyecto.

### **Lecciones aprendidas:**

- Tener en cuenta de la opinión de los beneficiarios y de la opinión del saber local antes de hacer toda realización sobre todo física y adquisiciones de materiales o de equipos.
- El hecho de haber escogido ONG nacionales e internacionales experta y especializadas para asegurar la ejecución del proyecto en el mismo sitio permitió su desarrollo y tener los resultados alentadores a pesar de las retenciones sociológicas, las limitaciones geográficas y la implicación limitada de poderes públicos técnicos.
- La dimensión género en la toma de decisiones al nivel comunitario debería ser presupuestada en el proyecto durante la formulación y disponer de un marco de seguimiento detallado a nivel de la coordinación para aumentar las capacidades de liderazgo y de toma de decisiones de las mujeres en las asociaciones lugareñas. Acciones de acompañamiento o sesiones de sensibilización durante los períodos huecos pueden ser hechos para facilitar la participación plena de las mujeres o su accesibilidad

a la decisión. Es muy claro por cierto que realicen AGR pero nada indica que ejercen un control sobre los recursos generados por sus actividades económicas.

- La toma en consideración de las limitaciones geográficas en el presupuesto puede permitir programar mejor e intensificarse las actividades de seguimiento de las realizaciones por los animadores. Para este tipo de proyecto, es necesario tener un seguimiento de proximidad de las dinámicas sociales engendradas para garantizar la durabilidad de la intervención.
- El impacto inmediato positivo del proyecto es justificado por el hecho de que la zona escogida corresponde a los medios desplegados técnicos y financieros, la área geográfica limitada y acciones limitadas bien estudiadas y bien llevadas.

## **7 Difusión de la evaluación**

La difusión y la explotación de los resultados del proyecto pueden contribuir orientando la continuación de este proyecto que podemos cualificar de proyecto piloto. Implica subrayar que el carácter innovador de este proyecto y los tipos de colaboraciones desarrolladas merecen ser conocidos. También pueden servir un objetivo más ancho de saber desarrollar colaboraciones de ejecución de proyectos de desarrollo entre ONG del norte y del sur. Para eso, sugerimos además de la difusión de la estrategia desarrollada por el proyecto en su diseño y su ejecución, de comunicar alrededor de las lecciones enteradas:

Sería tan interesante hacer una restitución de esta evaluación cerca de los socios claves del proyecto que sabe a ACPP y AOPP. Para la restitución al nivel del círculo de Kayes, sería interesante incluir a los beneficiarios e informadores llaves que se han sido puestos en contacto en el mismo sitio. Estas diferentes restituciones, las noticias e informaciones podrán surgir de naturaleza que consolida las futuras colaboraciones entre ACPP y AOPP.

## **Lista anexo**

**Anexo 1: matriz de evaluación del proyecto**

**Anexo 2: marco de análisis de la eficacia de los resultados del proyecto con relación al objetivo específico del proyecto**

**Anexo 3: lista de los informadores e informadoras claves**

**Anexo 4: calendario de misión terreno**

Matriz de evaluación del proyecto

	CUESTIONES CLAVE	INDICADORES	FUENTE DE COMPROBACIÓN / METODOLOGÍA
	EFICACIA DEL PROYECTO		
N 1	<p>Número y naturaleza (formación, repoblación forestal, AGR, dotación en equipos y materiales, abastecimiento de insumos agrícolas, etc.) actividades previstas</p> <p>Que son las dirigidas (a mujeres, jóvenes, la comunidad, los servicios técnicos del círculo de Kayes, la sociedad civil, etc.</p> <p>Que son los principales beneficiarios.</p> <p>Los períodos de realización de las actividades durante duración del proyecto y por qué de la elección de estos períodos: ¿ el cronograma ha sido respetado?</p> <p>Grado de realización de las actividades</p>	<p>Calendario de realización de las actividades</p> <p>Número de formaciones realizadas</p> <p>Número de capitales circulantes colocados</p> <p>Número de sensibilización sobre el cambio climático</p> <p>Número de mujeres y jóvenes que han participado en los encuentros previstos en el proyecto</p> <p>Número de ha de repoblación forestal realizado</p> <p>Número de actividad realizada en España con relación a la sensibilización sobre las realidades del CC y de la inseguridad alimentaria en el círculo de Kayes</p>	<p>Informes y diferentes listas de presencia</p> <p>Encuestas al nivel de las asociaciones y otros participantes directos o indirectos del proyecto, etc./</p> <p>Observaciones</p>
N 2	CUESTIONES CLAVES	INDICADORES	FUENTES DE COMPRABACION

**EFICIENCIA DEL PROYECTO**

Los planes de trabajo del proyecto, son claros y realistas? Responden al marco lógico y al presupuesto?

Acaso el proyecto tiene como súbito retrasos en la ejecución? ¿Cuáles fueron las causas de los retrasos de la ejecución? ¿

Y las consecuencias? ¿Cuáles medidas correctivas fueron colocadas? Cuales son las lecciones aprendidas en la localidad de la realización de los apoyos

¿ La gestión de personal afectó la ejecución del proyecto? ¿ Cómo?

¿ El proyecto va a desempeñar una estrategia?

¿ Los recursos financieros les bastaron para la ejecución de las actividades del proyecto?

Analiza planes de trabajo en relación al marco lógico y en el presupuesto grado de satisfacción de los responsables de la puesta en ejecución del proyecto al nivel local.

Comparación entre el calendario de planificación y la ejecución efectiva del proyecto. Consultas de los responsables del proyecto

Planes de trabajo del proyecto  
Cuestionario sobre el grado de satisfacción del plan de trabajo

Calendario de ejecución inicial y  
Cuestionario dirigido a los responsables de la ejecución

Sistema de gestión de los recursos  
Calendario de transferencias de los fondos de ACPP a AOPP

Documento del proyecto

	CUESTIONES CLAVES	INDICADORES	FUENTES DE COMPRABACION /METODOLOGIA
	VIABILIDAD DEL PROYECTO		
N 3	<p>¿ El proyecto tomó en consideración disposiciones institucionales o técnicas o comunitarias adaptadas a cada una de sus beneficiarias y socios de naturaleza que asegure su perpetuación después del fin de la financiación?</p> <p>¿Ver la existencia de una estrategia de desempeño?</p> <p>¿En qué medida las instituciones locales participaron en el diseño de la intervención?</p> <p>¿En qué medida las instituciones locales participan en la aplicación y la gestión de la intervención?</p> <p>¿En qué medida y a través de cuales medios y procedimientos la población beneficiaria participó en todo el proceso?</p>	<p>Número de formaciones en el dominio del fortalecimiento de las capacidades institucionales, técnicas y económicas y en términos de utilización y de apropiación de las enseñanzas y de las experiencias diversas. Tomada en consideración y respeto de las normas locales</p> <p>Funcionalidad del AGR financiado</p> <p>Asimilación de las enseñanzas y las innovaciones introducidos por la población</p> <p>Adaptación de la intervención al contexto y a las necesidades de las comunidades en general y las mujeres en particular.</p> <p>Existencia de una estrategia o de un mecanismo de retirada / desempeño</p> <p>Participación de la población beneficiaria en</p>	<p>Documentos estratégicos del proyecto</p> <p>Informes de ejecución</p> <p>intercambios con los diferentes actores y beneficiarios.</p>

		el diseño(concepción) y la ejecución del proyecto	
	<b>CUESTIONES CLAVES</b>	<b>INDICADORES</b>	<b>FUENTES DE COMPRABACION</b>
	<b>IMPACTOS Y EFECTOS INDUCIDOS</b>		
N 4	<p>¿ Realizados los apoyos en términos de formación, de equipos y otros son utilizados por los beneficiarios? ¿ Si sí cuáles?</p> <p>¿ Aportaron cambios positivos en los sitios dirigidos? Mejoramientos de las condiciones de vida de las mujeres con el apoyo del AGR y los dones de materiales y equipos así como el abastecimiento de agua potable.</p> <p>¿ Acaso las capacidades de las mujeres son reforzadas para perpetuar las experiencias?</p>	<p>Comprobación físicas de los cambios</p> <p>Apreciación cualitativa de la dinámica de cambio</p>	<p>Informes ,</p> <p>mantenimientos(conversaciones) y observaciones</p>
N 5	<b>CUESTIONES CLAVES</b>	<b>INDICADORES</b>	<b>FUENTE DE COMPROBACION/METODOLOGIA</b>
	<b>CONNECTIVITE DE L'INTERVENTION</b>		

	<p>¿ Acaso las capacidades de las mujeres han sido reforzadas por naturaleza hacerlas independientes y capaces de perseguir y desarrollar sus experiencias?</p> <p>¿ La vida de los beneficiarios realmente tiene cambio?</p> <p>¿ La dependencia de las principales beneficiarias ha sido disminuida?</p> <p>¿ El proyecto tiene aporta un desarrollo en los pueblos beneficiarios?</p>	<p>Número de mujer que tiene una independencia financiera y una forma sobre prácticas campestres</p> <p>Nivel de vida de los habitantes</p>	<p>observaciones</p>
	<b>CUESTIONES CLAVES</b>	<b>INDICADORES</b>	<b>FUENTES DE COMPROBACION</b>
	<b>APROPIACIÓN Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL</b>		
N 6	<p>¿ hubo unos mecanismos de fortalecimiento institucional de los beneficiarios que han sido desarrollados por ambos socios en provecho de los beneficiarios?</p>	<p>Número de formación y de actividades de fortalecimiento institucional.</p> <p>¿ se desempeño una estrategia que permitía facilitar la apropiación de los resultados y las</p>	<p>Informe y entrevistas</p>



	¿ las poblaciones han sido asociadas en la gestión del proyecto?	actividades del proyecto por los beneficiarios, las mujeres en particular?	
	<b>CUESTION CLAVE</b>	<b>INDICADORES</b>	<b>FUENTE DE COMPROBACION/METOLOGIA</b>
	<b>PERSPECTIVA GÉNERO EN EL DESARROLLO</b>		
N 7	<p>¿ son las mujeres las principales beneficiarias del proyecto?</p> <p>¿ Hubo una estrategia clara de integración de las mujeres como beneficiarios directoras de colegio del proyecto?</p> <p>¿ Hubo un presupuesto que tomaba en consideración las actividades de desarrollo de las mujeres?</p> <p>¿ La ejecución del proyecto ha tenido en cuenta las necesidades de las mujeres y de su disponibilidad para participar en eso plenamente?</p> <p>¿ El proyecto ha desarrollado herramientas que permiten a las mujeres poder acceder a los medios y los factores de producción?</p> <p>¿ existe una estrategia clara para permitir a las mujeres acceder a la toma de decisiones al nivel comunitario por al cambio climático</p>	<p>Número de AGR</p> <p>Número de formación</p> <p>Número de sensibilización</p>	<p>Informes y entrevistas</p>

	y al fortalecimiento de su poder económico para luchar mejor contra la inseguridad alimentaria?		
PROTECCION MEDIOAMBIENTAL			
	<b>CUESTION CLAVE</b>	<b>INDICADORES</b>	<b>FUENTE DE COMPROBACION</b>
N 8	<p>¿ El medio ambiente es un eje central del proyecto? ¿ Si en cual medida?</p> <p>¿ Cuáles son las actividades desarrolladas por el proyecto en materia de restauración y protección medioambiental?</p> <p>¿ Las actividades tuvieron un impacto sobre la desertificación?</p> <p>¿ Las actividades le convienen? ¿ Responden a la problemática de la desertificación y de la degradación de los suelos de sus tierras?</p> <p>Las mujeres participaron en la realización de éstas</p>	<p>Grado de toma en cuenta de la problemática de la desertificación y de cambios climáticos</p> <p>Numero de formación realizadas</p> <p>Numero de actividades de restauración de los suelos realizadas</p> <p>Numero de viveros</p> <p>Esencias sembradas</p>	Informe, entrevista y observacion
N 9	<b>CUESTIONES CLAVE</b>	<b>INDICADORES</b>	<b>FUENTES DE COMPROBACION/ METODOLOGIA</b>

RESPECTO DE LA DIVERSIDAD CULTURAL			
<p>¿ El paso / estrategia de ejecución del proyecto está conforme con los usos y costumbres de los pueblos y de las poblaciones blancos?</p> <p>¿ Las actividades propuestas les tomaron en consideración el saber local?</p> <p>Las especulaciones propuestas están conforme con las costumbres alimentarias de las comunidades blancos</p> <p>¿ Los cambios de comportamiento a favor de una participación más grande de las mujeres propuestos tuvieron en cuenta realidades sociológicas de las poblaciones locales? ¿ Han sido hechos con suavidad sin chocar las sensibilidades de las poblaciones de naturaleza que opone resistencias?</p>	<p>Especulaciones agrícolas introducidas o insistentes</p> <p>Respeto de las costumbres</p> <p>Integración de las realidades culturales locales</p> <p>Elección de los animadores del proyecto</p> <p>Lenguas utilizadas para transmitir los mensajes y las formaciones, etc</p>	<p>Intercambios, participantes e informes del proyecto</p>	
COORDINACIÓN Y COMPLEMENTARIEDAD			
N 10	CUESTIONES CLAVES	INDICADORES	FUENTES DE COMPROBACION
	COORDINACIÓN Y COMPLEMENTARIEDAD		

<p>¿ Hubo un dispositivo / instrumento de coordinación con otros actores presentes en la zona del proyecto?</p> <p>¿ El proyecto se encuadra en este dispositivo de coordinación?</p> <p>¿ El proyecto está en complementariedad con de otro acciones o intervenciones de otros socios de desarrollo de la zona?</p>	<p>Los dispositivos colocados</p> <p>La lista de los proyectos presentes en la zona</p>	<p>Intercambios , observaciones participantes e informes del proyecto</p>
--	---	---

Eficacia del proyecto: cuadro(tablero) de medida de ofensa del objetivo específico calculado sobre los 18 meses de ejecución del proyecto: contribuir reduciendo la vulnerabilidad de la población del círculo de Kayes (53 172 personas - 258 395 hombres y 254 777 mujeres) frente al saliente(avanzada) de la desertificación.

Denominación de los indicadores del objetivo específico		Valor inicial	Valor para alcanzar	Valor alcanzado	Grado de implementación
Indicador 1 del objetivo específico	Fortalecimiento de la capacidad de producción de 568 mujeres de los pueblos de Sékora, Sirimoulou y Kouloum	Las 3 organizaciones campesinas a las cuales pertenecen estas personas no disponen de capacidad material y económica o de formación.	Un fondo de apoyo comunitario y un fondo para la dotación en equipos han sido colocados, además de la puesta en funcionamiento de 3 molinos a granos. Un programa de formación de formadores ha sido realizado	La postura en el sitio de apoyo comunitario para la compra de insumos y de equipos es efectiva y funcional. Las formaciones de formadores / formadoras han sido realizadas	100%
Indicador 2 para el objetivo específico	Aumento de la contribución a la renta familiar gracias al apoyo técnico, económico y a la formación recibida en el	Pobreza monetaria y en equipos que no permiten la adquisición de materiales o equipos de trabajo para generar	Aumento de las liquideces (contribuciones monetarias) furgonetas familiares por parte de las actividades de las mujeres	Desarrollo y densificación del AGR comunitario femenino e individual pilotados por las mujeres al nivel de las diferentes zonas del proyecto	100%

	marco del proyecto	recursos en el seno de los hogares			
Indicador 3 del objetivo específico	Restauración por la población local de 30 ha de bosques (10 ha en Sékora, 10 ha en Sirimoulou y 10 ha en Kouloum)	Inexistencia de prácticas de restauración de los bosques (0 restauración)	30 ha de bosques restaurados en los 3 pueblos.	Más de 30 ha de bosques sufrieron restauraciones	El 100 % (este porcentaje es aproximado porque el equipo comprobó muchos bolsillos vacíos en los espacios restaurados y las plantas son todavía bastante jóvenes)

**ANALISIS DEL LOGRO DE LOS RESULTADOS ESPERADOS DE LA INTERVENCION:**

Denominación de los resultados del objetivo específico	Indicadores	Valor inicial	Valor para alcanzar	Valor logrado	Grado de cumplimiento
<b>R1.</b> Al 18 mes del proyecto, por lo menos 300 personas, 180 mujeres miembro de organizaciones campesinas y 120	R1I.1 Por lo menos 300 personas (el 60 % de mujeres y el 40 % de jóvenes	0 ha regenerado	30 ha restaurados (10 / pueblo)	Repoblación forestal efectiva de más de 30 ha.	Trabajo efectuado a 100%

	<p>Los jóvenes (78 mujeres) de estas comunidades adquirieron competencias para atenuar la pérdida de tierras en las comunas rurales de Centenal, Koussane y Kouloum.</p>		<p>hombres y mujeres) plantan 30 ha de neem (10 ha / ciudad) (el mes 18).</p>				
		R.1I2	<p>Creación de un espacio de trabajo colaborativo entre las asociaciones de mujeres y los jóvenes de las 3 comunidades rurales</p>	<p>El trabajo continúa siendo diferenciado por género pero los agrupamientos de mujeres a menudo emplean a hombres para la ejecución de ciertas actividades como el molino</p>	<p>A través de la formación, la implicación será animada y la colaboración entre las mujeres y los jóvenes en las actividades de conservación de los suelos</p>	<p>A los niveles de las actividades comunitarias las mujeres y los jóvenes hombres trabajan juntos pero el AGR son exclusivamente femeninos</p>	100%
		R1.I3	<p>45 jóvenes (30 mujeres y 15 hombres) 3</p>	<p>Ningunas formaciones antes de la intervención</p>	<p>45 Personas formadas</p>	<p>Formación efectiva de más de 44 personas de las comunidades entre las que están 30 mujeres y 14 jóvenes</p>	<p>El 98 %. Las técnicas de viveros han sido replicadas al nivel</p>

	comunidades rurales formados en técnicas de vivero				de los pueblos y constituyen actualmente pequeñas fuentes rentas gracias a la venta de las plantas
R1.I4	45 mujeres de las 3 organizaciones campesinas formadas a las técnicas de conservación de los suelos y la regeneración del cubierto vegetal	0 mujeres formadas	45 mujeres formadas	Esta actividad plenamente ha sido realizada pero con un poco de retraso. Vemos hasta a menudo en los campos de los cordones pedregosos o de pequeños diques para disminuir la erosión del suelo	El 100 % Las mujeres formadas hicieron restituciones y demostraciones al nivel de su pueblo respectivo. Adopciones nos han sido producidas(traídas) en el curso de la evaluación.
R1.I5	30 mujeres de las 3 organizaciones campesinas formadas a	0 mujeres formadas	30 mujeres formadas	Módulos de formaciones en lengua local han sido dispensados en técnicas de producción cerealista y hortícolas	El 100 % Actualmente las mujeres desean que esta formación sea completada por



		<p>las técnicas de producción agrícola cerealista y hortícola</p> <p>30 mujeres formadas reproducen aquel de lo que se enteraron en las 3 organizaciones campesinas</p>				<p>otras formaciones en técnicas de transformación de los productos hortícola y cereales para reforzar sus capacidades de resiliencia y su haber monetario.</p>
	R1.6	<p>30 mujeres de las 3 organizaciones campesinas formadas a las técnicas de producción agrícola cerealista y</p>	<p>Las mujeres de las 3 organizaciones campesinas no hacen De duplicación de formación para mejorar su trabajo agrícola porque jamás han sido formadas.</p>	<p>30 mujeres formadas realizaron ciclos de acompañamiento en provecho de otros miembros de las 3 organizaciones campesinas.</p>	<p>Esta actividad de duplicación y de restitución de las formaciones y el saber adquirido es plenamente realizada al nivel de los agrupamientos femeninos. Se hace de modo práctico.</p>	<p>100%</p>

			hortícola  30 mujeres formadas reproducen aquel de lo que se enteraron en las 3 organizaciones campesinas				
R2	Al 18 mes del proyecto, por lo menos 568 mujeres de 3 organizaciones campesinas de Sékora, Khouloum y Sirimoulou mejoraron sus medios de subsistencia.	R2.I1	568 mujeres de 3 organizaciones campesinas gozaron de 3 molinos a cereales	Las 3 asociaciones no disponen de molino a cereales y deben pagar el servicio o molerlo en la mano.	En temporada alta, cada asociación puede tener 100 000 franco FCFA para la utilización del molino	Los molinos están ya instalados y funcionales al nivel de las 3 localidades	El 100 % Actualmente todos los molinos generan entradas de dinero(plata) para los agrupamientos de mujeres explotadoras
		R2.I2	Un fondo comunitario es puesto en ejecución en cada	Las mujeres miembro de las 3 asociaciones no disponen de materiales y	Por lo menos 45 mujeres tienen cada una una carretilla, un	Más de 45 mujeres en las 3 asociaciones tienen en su cuenta una carreta, un asno y equipos agrícolas. Un fondo de microcrédito y de ahorro	100%

			organización campesina para la dotación(asignación) en material necesario para la cultura	equipos suficientes	asno, una carretilla y un premio(lote) de pequeñas herramientas(instrumentos) (azada, rastrillo, pala, etc.) / Creación de mecanismos para el funcionamiento del fondo  Formación de 39 mujeres	está en funcionamiento pleno y permite a todavía más mujeres en los pueblos	
		R2.I3	39 mujeres de los 3 pueblos han sido formadas a las técnicas de transformación de los productos agrícolas	Inexistencia de formación en técnicas de transformación de productos agrícolas	Por lo menos 45 mujeres tienen cada una carretilla, un asno, una carretilla y un lote de pequeñas herramientas (azada, rastrillo, pala, etc.) / Creación	Más de 39 formadas pero las mujeres reclaman otros tipos de formación para fortalecer sus rentas. Aproximadamente 64 mujeres han sido formadas	142%

					de mecanismos para el funcionamiento o del fondo		
					Formación de 39 mujeres		
		R2.I4	Un fondo comunitario es colocado para el abastecimiento (suministro) en insumos agrícolas	Las mujeres de las 3 asociaciones no tenían acceso a insumos de calidad	Por lo menos 45 mujeres tuvieron acceso a 10 kg / persona de mejoradas semillas) / mecanismos para el buen funcionamiento o del fondo son creados	Las mujeres gozaron a través del fondo de semillas de calidad. El fondo es ánimo de consolidarse gracias al capacitación en gestión de las asociaciones.	100%
		R2.I5	El 50 % de las mujeres de las 3 asociaciones (así como sus hijas y sus niños hasta los 14 años) tienen	Los pozos disponibles son secos durante varios meses (generalmente de marzo a junio) y las mujeres y los niños deben recorrer distancias	3 pozos a gran diámetro son realizados para el abastecimiento de agua y la irrigación de los perímetros de horticultura	Los 3 pozos son funcionales y utilizados por la población. No obstante, hay siempre agotamiento / disminución del nivel de agua de algunos en el período de calor fuerte.	100%

			un pozo próximo de su domicilio con agua cada año	largas para tener agua.			
R3	Al curso 13 mes, canales de comunicación y de coordinación han sido creados entre la sociedad civil de Kayes, las administraciones locales y regionales en la gestión de los recursos naturales.	R3.I1	20 mujeres de las 3 organizaciones campesinas conocen otras experiencias de desarrollo comunitario local	Ninguno de las beneficiarias tiene conocimiento de otras experiencias de desarrollo comunitario como la gestión de los recursos naturales	20 mujeres tuvieron la oportunidad de visitar y de cambiar opiniones y experiencia con un grupo de mujeres de Kita	Esta actividad no ha sido realizada en el círculo de Kita sino las mujeres nos informaron haber visitado experiencias en Senegal	100%
		R3.I2	30 personas (entre los que el 60 % de mujeres) asisten a un día de análisis de los efectos del cambio climático sobre la	Las organizaciones campesinas de mujeres de la región jamás tuvieron la oportunidad de expresar su opinión sobre esta cuestión.	20 representantes de organizaciones de mujeres campesinas de la región y 10 miembros de las instituciones regionales	Esta actividad ha sido realizada y les permitió a las mujeres dar su opinión con relación al cambio climático y comprender sus efectos sobre sus condiciones de vida	100%

			población de Kayes, y en particular sobre las mujeres		participan en el taller(estudio)		
		R3.I3	30 personas (el 60 % de mujeres) participan durante algunos días de análisis del papel de la sociedad civil y administraciones locales en la gestión y la conservación del ecosistema en el círculo de Kayes	Las organizaciones campesinas femeninas jamás tuvieron la oportunidad de participar en concertaciones sobre la gestión de los ecosistemas	20 representantes del OP participan en estudios de concertación sobre su ecosistema en compañía de la sociedad civil y los representantes de instituciones regionales	Esta actividad ejecutó y se encuentra hundida por otras acciones similares desarrolladas por otros socios (AEDD, FAO, DNA, etc.).  40 representantes del OP y 20 de las instituciones participaron en estos estudios además de las organizaciones de mujeres.	200%
R4	Al 18 mes, Andalucía tuvo una visibilidad sobre la situación	R4.I1	Es realizado un documental de 30 min.	Este material no está todavía	Realización del documental de 30mn con una postura en	El documental ya ha sido realizado por el AOPP	100%

	en materia de inseguridad alimentaria que actúa con rigor en Mali, en particular mujeres, niños y chicas.		de duración en el cual las principales realizaciones del proyecto son puestas en evidencia, particularmente a través de los testimonios de los beneficiarios	disponible en la zona del proyecto	evidencia de los beneficiarios.		
		R4.I2	Son efectuadas por lo menos 3 reuniones con organizaciones del movimiento social de la soberanía de	Ningunos encuentros	3 encuentros con representantes de la AOPP Mali	Esta actividad durante una visita del coordinador del proyecto que informó a la población sobre la situación de la seguridad alimentaria en Mali y los efectos del cambio climático particularmente la desertificación. Participación del AOPP como el conferenciante a la feria de la Diversidad de	267%

			las cooperativas alimentarias y agrarias de Andalucía			Mairena del Aljarafe. 8 encuentros se efectuaron en Andalucía	
		R4.3	Es realizada una actividad de sensibilización con comunidades Educativas del SER Andalucía	Esta actividad se hace de modo continuo por el ACPD pero no todavía con una integración de malienses	3 actividades de sensibilización con un representante de la AOPP son de la AOPP son previstos	Durante las visitas del personal del AOPP en España de las actividades de sensibilización y de información sobre la Situación productos alimentarios y el avance de la desertificación en Kayes se efectuaron con la presencia de autoridades educativas de Andalucía.	100%



**Lista de los informadores y informadoras claves :**

<b>Apellido</b>	<b>Nombre</b>	<b>Localidad</b>	<b>Funcion</b>
Soloba	Keita	Kayes	Presidente régional AOPP
Ngolo	Traore	Kayes	Dna
Diallo	Harouna	Kayes	Agente AOPP
Sidibe	Sega	Sekona	Jefe del pueblo
Coulibaly	Sekou	Sekona	
Kamissoko	Iya	Sekona	
Dembele	Fili	Sekona	
Diallo	Mamadou	Sekona	
Camara	Lassana	Sekona	
Coulibaly	Mahady	Sekona	
Coulibaly	Souleymane	Sekona	
Kante	Kani	Sekona	
Dembele	Assa	Sekona	
Fofana	Moussa	Sekona	
Diakite	Makan	Sekona	
Dansia	Terena	Sekona	
Sissoko	N'fali	Sekona	
Sidibe	Adama	Sekona	
Soumare	Didie	Sirimoulou	Jefe del pueblo
N'gadega	Moussokoi	Sirimoulou	
Sow	Mastan	Sirimoulou	
Cisse	Hore	Sirimoulou	
Sidibe	Soukoto	Sirimoulou	
Mariko	Hawa	Sirimoulou	
Camara	Siga	Sirimoulou	
Soumare	Minta	Sirimoulou	
Sy	Sountou	Sirimoulou	
Camara	Diallo	Sirimoulou	
Niagane	Sira	Sirimoulou	
Diarra	Bambi	Sirimoulou	
Sakiliba	Diabo	Sirimoulou	
Kone	Kandji	Sirimoulou	
Sacko	Mamou	Sirimoulou	
Camara	Kantio	Sirimoulou	
Traore	Lioun	Sirimoulou	Presidenta de la asociacion

Traore	Hawa	Kouloun	Presidente de la asociacion
Soucko	Kadia	Kouloun	
Traore	Fanta	Kouloun	
Traore	Nene	Kouloun	
Diakite	Saran	Kouloun	
Camara	Aminata	Kouloun	
Cisse	Adama	Kouloun	
Diallo	Hawa	Kouloun	
Coulibaly	Aita	Kouloun	
Bagayoko	Sadio	Kouloun	Encarcado de la formacion
Sangare	Batoma	Kouloun	
Traore	Oumou	Kouloun	
Barry	Djeneba	Kouloun	
N'djaye	Aminata	Kouloun	
Dembele	Fatoumata	Kouloun	
Diallo	Fatoumata	Kouloun	
Haidara	Fatoumata	Kouloun	
Simaga	Niuma	Kouloun	
Hawa	Konate	Kouloun	

CALENDARIO MISION DE TERRENO

FECHA	LOCALIDAD	HORARIO	PERSONAS ENCONTRADAS
29/10/2018	SALIDA BAMAKO-KAYES		
30/10/2018	KAYES		Intercambio con el responsable local de la AOPP
31/10/2018	KAYES		Encuentro con el punto focal cambio climático del sector agrícola de Kayes del servicio de la agricultura
01/11/2018	SEKONA		Investigación en la aldea de Sekona : personas encontradas (jefe del pueblo, conductor del molino agrupación de hombres, asociación de mujeres de la aldea )
02/11/2018	SIRIMOULO		Investigación en la aldea de Sirimoulou : personas encontradas (jefe del pueblo, conductor del molino agrupación de hombres, asociación de mujeres de la aldea
03/11/2018	KHOULOUN		encuestas en la aldea de Kouloum : personas encontradas (jefe del pueblo, conductor del molino agrupación de hombres, asociación de mujeres de la aldea
04/11/2018	RETOUR KAYES-BAMAKO		

### **Bibliographia : algunos documentos utilizados.**

1. AEDD, RAPPORT NATIONAL SUR LE DEVELOPPEMENT DURABLE AU MALI DANS LA PERSPECTIVE DE RIO+20, 2012
2. BOJA NUM. 43 SEVILLA, 2 DE MARZO 2012 KEITA ABDOULAYE, SÉCURITÉ ALIMENTAIRE ET ORGANISATIONS AGRICOLES ET RURALES AU MALI, EDITIONS AFRICAINES, 2012
3. LES DOCUMENTS DU PROJET FOURNIS PAR ACPP
4. MINISTERE DE L'AGRICULTURE, LOI D'ORIENTATION AGRICOLE, 2006
5. MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES, CADRE STRATEGIQUE POUR LA CROISSANCE ET LA REDUCTION DE LA PAUVRETE (CSCR 2012-2017),
6. MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT, DE L'ASSAINISSEMENT ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE, STRATEGIE NATIONALE D'ADAPTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE, 2018
7. MINISTERE DE LA FAMILLE, DE LA FEMME ET DE L'ENFANT, POLITIQUE NATIONALE DE GENRE 2017-2021
8. MINISTERE DU DEVELOPPEMENT RURAL, DE L'AGRICULTURE ET DE L'ENVIRONNEMENT ; STRATEGIE NATIONALE DE SECURITE ALIMENTAIRE AU MALI
9. MINISTERE DU DEVELOPPEMENT RURAL, DE L'AGRICULTURE ET DE L'ENVIRONNEMENT, STRATEGIE OPERATIONNELLE SECURITE ALIMENTAIRE, HORIZON 2015
10. PAM, MALI SECURITE ALIMENTAIRE - PLAN DE REPOSE HUMANITAIRE, MARS 2018
11. PDSEC DES COMMUNES DE COMMUNES BENEFICIAIRES : (village de Sekona), de Kouloum (village de Kouloum) et de Koussare (village de Sirimoulou).
12. PNUD ; RAPPORT SUR L'IDH 2018
13. WACSI, ETUDE SUR LA SITUATION SOCIOECONOMIQUE DES FEMMES AU MALI, 2017

