

2017

Evaluación Externa

"Mejora de las condiciones técnicas y materiales para el aprovechamiento responsable de los recursos eco turístico, acuícolas, pesqueros y medioambientales de los Municipios de San Luís la Herradura y Tecoluca, El Salvador. Fase IV"



Elaborada por: Wayna Consultora
Diciembre 2017 - Febrero 2018



ÍNDICE

	<i>Página</i>
1. RESUMEN EJECUTIVO	
2. INTRODUCCIÓN	
2.1. DESCRIPCIÓN DE LA INTERVENCIÓN	
2.2. OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN	
2.3. METODOLOGÍA DE LA EVALUACIÓN	
2.3.1. Análisis de la evaluabilidad	
2.3.2. Criterios de evaluación	
2.3.3. Fases de elaboración de la evaluación	
2.4. CONDICIONANTES Y LIMITACIONES	
3. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN	
3.1. PERTINENCIA	
3.2. EFICACIA	
3.3. EFICIENCIA	
3.4. IMPACTO	
3.5. SOSTENIBILIDAD	
4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	
5. ANEXOS	
ANEXO 1. Matrices de análisis de evaluabilidad	
ANEXO 2. Resumen del diario de campo de la visita a El Salvador	
ANEXO 3. Dossier fotográfico del trabajo de campo	
ANEXO 4. Empresa evaluadora	
ANEXO 5. Términos de Referencia de la evaluación	

0. ACRÓNIMOS

ACPP:	Asamblea de Cooperación por la Paz
AECID:	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
AGARESO:	Asociación Galega de Reporteiros Solidarios
CDT:	Comité de Desarrollo Turístico
CENDEPESCA:	Centro Nacional de Tecnología Agropecuaria y Forestal “Enrique Álvarez Córdova”
CORDES:	Asociación Fundación para la Cooperación y el desarrollo Comunal de El Salvador
FECOOPAZ	Federación de Cooperativas de Producción y Servicios Pesqueros de La Paz
FUNZEL:	Fundación Zoológica de El Salvador
MAEC:	Ministerios de Asuntos Exteriores y Cooperación
MAG:	Ministerio de Agricultura y Ganadería de El Salvador
MARN:	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales de El Salvador

1. RESUMEN EJECUTIVO

Lkjsdlsjdskdj

lkjsdlkjsd

2. INTRODUCCIÓN

2.1. BREVE DESCRIPCIÓN DE LA INTERVENCIÓN

Ficha con los principales datos del proyecto

TÍTULO:	Mejora de las condiciones técnicas y materiales para el aprovechamiento responsable de los recursos eco turístico, acuícolas, pesqueros y medioambientales de los Municipios de San Luís la Herradura y Tecoluca, El Salvador. Fase IV		
ONGD ESPAÑOLA:	<ul style="list-style-type: none"> · Asamblea de Cooperación por la Paz, ACPP · Asociación Galega de Reporteiros Solidarios, AGARESO (entidad agrupada) 		
SOCIO LOCAL:	Asociación Fundación para la Cooperación y el Desarrollo Comunal de El Salvador, CORDES		
PAÍS:	El Salvador	ZONA:	<ul style="list-style-type: none"> · San Luís La Herradura · Tecoluca
PRESUPUESTO:	219.903,03 €	SECTOR:	Desarrollo Pesquero, CRS 31320
INICIO:	1 agosto 2016	FIN PREVISTO:	30 julio 2017
PRÓRROGA:	3 meses	FIN DEFINITIVO:	31 octubre 2017
FINANCIADORA:	Xunta de Galicia	SUBVENCIÓN:	200.000 €

La presente actuación se engloba en una intervención más completa iniciada en 2012, estructurada en cinco fases, cuyo objetivo general es la "mejora de las condiciones técnicas y materiales para el ejercicio de una actividad económica respetuosa con el medio ambiente en los municipios de San Luís de La Herradura y Tecoluca, El Salvador". El proyecto evaluado se corresponde con la cuarta fase de este proceso, y busca contribuir a mejorar el aprovechamiento de los recursos eco turísticos, acuícolas, pesquero y medioambientales de ambos municipios.

Teniendo en cuenta la matriz de planificación, los resultados esperados son los siguientes:

RESULTADO 1. Al 12º mes de ejecución del proyecto se habrá implementado un plan de seguimiento y evaluación de las actividades del proyecto.
RESULTADO 2. Al 12º mes de ejecución del proyecto se habrán fortalecido las capacidades técnicas y materiales para el ejercicio responsable de la actividad acuícola de 4 cooperativas del Estero Jaltepeque.
RESULTADO 3. Al 12º mes de ejecución del proyecto se habrán reforzado las capacidades técnicas y materiales para el ejercicio sostenible de la pesca artesanal de las cooperativas integradas en FECOOPAZ.
RESULTADO 4. Al 12º mes de ejecución del proyecto se habrá fortalecido un enfoque integrado de las actividades acuícolas, conservacionistas y artesanales en la oferta turística del Estero Jaltepeque y desembocadura del Rio Lempa.
RESULTADO 5. Al 12º mes de ejecución del proyecto se habrán reforzado las capacidades técnicas en materia de comercialización de la producción acuícola pesquera y artesanal del Estero Jaltepeque.
RESULTADO 6. Al 12º mes de ejecución del proyecto se habrán reforzado las capacidades en materia de comunicación de las cooperativas integradas en FECOOPAZ y grupos de mujeres artesanas de la Isla Tasajera.
RESULTADO 7. Al 12º mes de ejecución del proyecto se habrá fortalecido la organización y gestión ambiental comunitaria desde un enfoque de adaptación al cambio climático en La Pita e Isla Tasajera.
RESULTADO 8. Al 12º mes de ejecución del proyecto se habrá ampliado el enfoque territorial de la comunicación para el desarrollo con especial énfasis en la protección del medioambiente y la igualdad de género.

2.2. OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN

El **objetivo general** del presente estudio es realizar la evaluación final del proyecto "Mejora de las condiciones técnicas y materiales para el aprovechamiento de los recursos eco turísticos, acuícolas, pesqueros y medioambientales de los Municipios de San Luis La Herradura y Tecoluca, El Salvador. Fase IV" ejecutado por ACPP y AGARESO con CORDES; analizando en qué medida la intervención contribuyó a la consecución de su objetivo general de desarrollo, esto es, la "mejora de las condiciones técnicas y materiales para el ejercicio de una actividad económica respetuosa con el medio ambiente" en dichos municipios.

Asimismo, se establecen los siguientes **objetivos específicos** complementarios:

- ✓ Verificar el cumplimiento de resultados y objetivos de la intervención siguiendo la matriz del marco lógico.
- ✓ Analizar la consecución de los efectos esperados en la población beneficiaria.

- ✓ Examinar el grado en el que el enfoque de género fue introducido a lo largo de la intervención.
- ✓ Observar la participación de la población beneficiaria y el resto de actores participantes a lo largo del ciclo de vida del proyecto, así como su nivel de apropiación de la intervención.
- ✓ Sistematizar los aprendizajes de la intervención y elaborar propuestas de mejora útiles para ACPP-AGARESO y CORDES de cara a futuras intervenciones.

2.3. METODOLOGÍA DE LA INTERVENCIÓN

2.3.1. Análisis de la evaluabilidad

En un primer momento se realizó en análisis de la evaluabilidad de la intervención siguiendo las recomendaciones de la AECID¹. De este modo, inicialmente se observa un alto potencial de evaluabilidad ya que es un proyecto: diseñado según el EML que cuenta con objetivos claros y específicos, con un plan de ejecución detallado, con un sistema de gestión e información operativo, con una definición clara de la población beneficiaria y con una única fuente financiera (MAEC, 2007: 55).

Posteriormente, se analiza la evaluabilidad de la intervención en función de los tres elementos que la condicionan (MAEC, 2007: 51-54): a) calidad de la planificación, b) existencia y disponibilidad de información y c) implicación de actores y contexto sociopolítico. Atendiendo a estos elementos se puede afirmar que el presente proyecto cumple con los requisitos suficientes para poder realizar una evaluación de calidad y acorde a los estándares aceptados por los actores de la cooperación al desarrollo (ver Anexo 1 "Matrices de análisis de evaluabilidad").

2.3.2. Criterios de evaluación

Atendiendo a la directrices de la Xunta de Galicia, organismo que financia el proyecto, los criterios de evaluación tenidos en cuenta, así como las preguntas asociadas a cada uno de ellos, son los siguientes:

1) **PERTINENCIA.** Adecuación de los resultados y objetivos del proyecto al contexto de intervención, adecuación a las necesidades y problemas de la población beneficiaria, así como a las capacidades de las entidades ejecutoras.

¹ MAEC, 2007. *Manual de Gestión de Evaluaciones de la Cooperación Española.*

¿Tiene en cuenta la intervención las necesidades de la población beneficiaria? || ¿Cuál es el grado de satisfacción de las personas beneficiarias con las actividades y resultados incluidos en el proyecto? || ¿Es pertinente el proyecto teniendo en cuenta los lineamientos de la Cooperación Gallega? ¿Y teniendo en cuenta las políticas locales-nacionales de El Salvador? || ¿Cuenta el socio local con la capacidad necesaria para liderar la ejecución del proyecto? || ¿Cambiaron las prioridades de los grupos beneficiarios desde la formulación de la intervención? En caso afirmativo, ¿se adaptó la intervención a dichos cambios?

2) **EFICACIA.** Valoración del cumplimiento de resultados y objetivos establecidos en el documento de formulación del proyecto, analizando los indicadores objetivamente verificables según la matriz del marco lógico.

¿Se ejecutaron las actividades según la planificación inicial? || ¿Se alcanzaron todos los resultados esperados? || ¿En qué medida contribuyó la intervención al objetivo específico del proyecto? || ¿Tuvieron algún tipo de dificultad las personas beneficiarias para acceder a las actividades de la intervención?

3) **EFICIENCIA.** Análisis del logro de los resultados en relación a los recursos utilizados (técnicos, humanos y materiales).

¿Se cumplieron los tiempos previstos en la formulación del proyecto? || ¿Los recursos utilizados fueron coherentes en función de los resultados esperados? || ¿La colaboración con otras instituciones contribuyó a la consecución de los logros? || ¿En qué medida los recursos utilizados facilitaron o dificultaron la consecución de los resultados? || ¿El reparto de recursos se hace con enfoque de género?

4) **IMPACTO.** Valoración de los efectos del proyecto en la región de intervención, tanto positivos como negativos.

¿En qué medida contribuyó la intervención a la consecución de los objetivos del proyecto? || ¿Tuvo la intervención algún impacto no previsto en la población beneficiaria (positivo o negativo)? || ¿Cómo está influyendo la intervención en relación a la defensa del medioambiente y al desarrollo sostenible? || ¿Se contribuyó al empoderamiento de las mujeres beneficiarias del proyecto? || ¿Se mejoraron las actividades económicas de los grupos beneficiarios? || ¿Se contribuyó a eliminar conductas y actitudes machistas en el territorio de intervención?

5) **SOSTENIBILIDAD.** Análisis de las probabilidades de que los efectos positivos del proyecto se mantengan en el tiempo una vez terminada la intervención, así como de la posibilidad de que los procesos iniciados puedan continuar en el futuro sin ayuda externa.

¿Se mantienen los beneficios de la intervención una vez finalizado el proyecto? || ¿La población beneficiaria se apropió de los procesos surgidos en el marco del proceso? || ¿En qué medida las capacidades para continuar con los procesos quedaron instaladas en la población y entidades beneficiarias? || ¿Se incidió en el fortalecimiento institucional? || ¿Las mejoras tecnológicas incorporadas son adecuadas al contexto social, cultural y económico de la región?

2.3.3. Fases de elaboración de la evaluación

Como toda evaluación realizada por Wayna Consultora, el proceso se divide en tres fases consecutivas y complementarias: estudio de gabinete inicial - trabajo de campo - trabajo de gabinete final.

La **primera de las fase** comienza con la reunión de coordinación con la entidad líder de la agrupación en Galicia, ACPP, para planificar el trabajo posterior. Las tareas incluidas en esta fase son la recopilación y análisis de la documentación relacionada con el proyecto, el diseño de las herramientas utilizadas y la organización del trabajo de campo. También se incluye en esta fase la realización del análisis de evaluabilidad de la intervención.

Es en esta primera fase en la que se recoge la mayor parte de la información secundaria utilizada para la evaluación, si bien cabe mencionar que alguna de esta información se compiló durante el trabajo de campo ya que era el personal expatriado y contraparte local quienes la tenían. No obstante, en la fase de gabinete inicial se analizaron dos bloques de documentación:

a) Documentación previa al proyecto evaluado para obtener una visión más global y coherente de la intervención: información relativa a la primera fase de la intervención de CORDES y ACPP en El Salvador (2007-2011), sistematización y diagnóstico realizado en 2012; documentación de las fases anteriores de este proyecto (2013-2015); evaluación externa de la Fase III, diagnóstico de línea base de la Fase III.

b) Documentación generada por el proyecto evaluado: documento de formulación, plan de actividades, plan de coordinación de CORDES-ACPP-AGARESO, informes intermedio y final del proyecto, fuentes de verificación. También se analizaron los productos fruto del mismo como la investigación sobre el uso de pro

bióticos del Estero en acuicultura, el estudio sobre la mejora en embarcaciones y equipos de pesca o la línea base productiva de las cooperativas camaroneras.

Una vez analizada y sistematizada la documentación se realizó el informe preliminar, estableciendo las preguntas de evaluación y los mecanismos de recogida de información en terreno. La duración total de esta primera fase es de un mes y medio, aproximadamente (iniciándose el 15 de diciembre y acabándose en 2 de febrero).

La **segunda de las fases** es el trabajo de campo, en el que se recogió la información primaria y alguna de la secundaria (fundamentalmente, fuentes de verificación), que se realizó entre el 12 y el 19 de febrero de 2018 en El Salvador. Debido a las necesidades de la evaluación y a la realidad de la intervención, las herramientas seleccionadas para esta fase son fundamentalmente cualitativas:

- ✓ Grupos focales con la población beneficiaria directa para recoger opiniones, valoraciones y sentimientos en relación a las preguntas de la evaluación.
- ✓ Entrevistas grupales semi-estructuradas a entidades implicadas en la ejecución del proyecto: Fundación Comunicándonos, Radio Tv Izcanal y FECOOPAZ.
- ✓ Entrevista individual semi-estructura a la expatriada de ACPP en El Salvador.
- ✓ Entrevista grupal inicial de preguntas exploratorias a CORDES y ACPP al inicio de la visita y una semi-estructural final al término de la misma.
- ✓ Observación directa al visitar los espacios relacionados con las actividades del proyecto, contando con una check-list con los aspectos a revisar elaborada previamente en función del documento de formulación.
- ✓ Entrevistas informales o abiertas realizadas a lo largo de todas las visitas a las personas beneficiarias aprovechando los tiempos de descanso, desplazamiento,... Fundamentalmente fueron realizadas a mujeres con el fin de compensar su menor participación en las entrevistas grupales en las que había hombres y mujeres.

Esta segunda fase acaba con la elaboración de la memoria de campo, en la que se incluye la agenda de trabajo en terreno² y la primera valoración del cumplimiento de indicadores de la matriz del marco lógico.

Por último, en la **tercera fase** el trabajo de gabinete se centra en el análisis de toda la información recopilada y la elaboración de conclusiones, redactando el informe de evaluación. Primeramente se presenta un borrador de informe a ACPP y AGARESO para presentar los

² En el Anexo 2 se incluye un resumen del diario de campo de la visita a El Salvador.

resultados y validar la información recogida a lo largo de todo el proceso, para posteriormente editar el informe final de la evaluación externa para presentar a la entidad financiadora.

2.4. CONDICIONANTES Y LIMITACIONES

Los factores que afectan o pueden haber limitado de algún modo la realización de este estudio son, fundamentalmente y como se evidenció en el análisis de evaluabilidad, dos: el tiempo disponible para su realización y el proceso de seguimiento y recogida de fuentes de verificación durante la ejecución.

El primero tiene una influencia mucho mayor por dos motivos. En primer lugar, el poco espacio de tiempo transcurrido desde el fin de la ejecución y la realización de la evaluación hace difícil medir el impacto de la actuación real a medio y largo plazo. En segundo lugar, el tiempo requerido para realizar el trabajo de campo debería de haber sido mayor para alcanzar un nivel de profundización mejor en la obtención de información. Esto no pudo conseguirse debido a que, actualmente, tanto la expatriada de ACPP en el país como CORDES se encuentran inmersas en la ejecución de la Fase V de este mismo proyecto, siendo difícil destinar un mayor esfuerzo al acompañamiento en el proceso evaluativo. No obstante, la buena planificación, disposición y organización logística de ambos actores hicieron que el tiempo dedicado al trabajo fuera lo más provechosa posible.

El segundo limitante afectó ligeramente a la evaluación demorando la entrega de la totalidad de fuentes de verificación del proyecto, lo que resta tiempo al análisis documental posterior al no contar con margen debido a que la fecha de entrega final del informe venía marcada por los plazos de la entidad financiadora.

3. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN

3.1. PERTINENCIA

La pertinencia de la intervención fue analizada en relación a tres factores: la adecuación con las políticas locales y nacionales correspondientes, así como con las prioridades establecidas por la entidad financiadora; la vinculación con la realidad y necesidades de la población beneficiaria; la coherencia de la lógica de intervención para dar solución a los problemas detectados.

A) Adecuación con las políticas locales y nacionales correspondientes, así como con las prioridades establecidas por la entidad financiadora.

En relación a las políticas salvadoreñas, tal y como se recoge en el documento de formulación, la adecuación es notable al enmarcarse en el Plan Quinquenal de Desarrollo, 2014-2019. También se alinea con las directrices del MAG, sustentado en un convenio de cooperación firmado por el Ministerio, CORDES y FECOOPAZ; y contribuye a los objetivos del MARN trabajando de forma coordinada con CENDEPESCA. A nivel local, CORDES demuestra una excelente relación con las municipalidades de Tecoluca y San Luís La Herradura, buscando la complementariedad de las acciones y generando sinergias relevantes.

En relación a la adecuación con prioridades de la entidad financiadora, se pudo comprobar que, tal y como se recoge en el documento de formulación, la sintonía del proyecto con el *Plan Director da Cooperación Galega 2014-2017* en total. Así, se vincula directamente con sus orientaciones estratégicas 3 e indirectamente con la 5 y la 6. También coincide plenamente con sus prioridades geográficas, sectoriales y transversales como se observa en el cuadro siguiente.

PLAN DIRECTOR DA COOPERACIÓN GALEGA	PROYECTO EVALUADO
ORIENTACIONES ESTRATÉGICAS	
O.E.3. Promover oportunidades económicas para las personas en situación de pobreza o en riesgo de exclusión	Área principal de la intervención y con una vinculación directa al ser el objetivo general la mejora de las condiciones técnicas y materiales para el ejercicio de una actividad económica (fundamentalmente, pesca y acuicultura).
O.E.5. Promover los derechos de las mujeres y la igualdad de género	Sin ser el área fundamental del proyecto, el proyecto introduce acciones específicas para potenciar las actividades económicas de las mujeres de la región, fomenta la participación de las mujeres en las formaciones generales desarrolladas e incluye actividades formativas específicas sobre género.
O.E.6. Mejorar la provisión de bienes públicos globales y regionales, como la sostenibilidad ambiental y la diversidad de las expresiones culturales y la interculturalidad	En relación a la sostenibilidad ambiental, el proyecto incluye acciones específicas enfocadas a que las actividades económicas potenciadas sean respetuosas con el medioambiente (desarrollo sostenible). Del mismo modo incluye actuaciones de sensibilización en materia de defensa del medioambiente.
PRIORIDADES GEOGRÁFICAS	
África: Cabo Verde y Mozambique. América del Sur: Bolivia, Ecuador y Perú. Caribe: República Dominicana. América Central: El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua	País de intervención: El Salvador. Municipios de San Luis La Herradura y Tecoluca.
PRIORIDADES SECTORIALES	
D. Desarrollo económico local	Sector más fuerte de intervención al trabajar en el desarrollo y potenciación de las actividades económicas de la población local.
C. Participación social, empoderamiento y derechos de las mujeres, desarrollo institucional, buen gobierno y construcción de la paz	Sector secundario de trabajo, como se explica en las orientaciones estratégicas, al potenciar la participación de la mujeres en las actividades económicas.
G. Gestión ambiental sostenible y hábitat	Sector secundario de trabajo (como se explica en las orientaciones estratégicas)

B) Vinculación con la realidad y necesidades de la población beneficiaria.

En el trabajo de campo desarrollado se evidenció que la afinidad entre la problemática existente en el territorio y la intervención es total.

La proceso de identificación se realizó de forma participativa contando en todo momento con la visión de la población beneficiaria. Al inicio de cada proyecto (éste es el cuarto proyecto de un total de cinco), CORDES elabora un diagnóstico sobre la situación de partida de cada grupo beneficiario en el que se recogen sus necesidades y demandas. Esta sólida recogida de información primaria, unida a la fiabilidad de las fuentes secundarias utilizadas, hace que la problemática señalada sea totalmente acorde a la realidad. Además, cabe destacar la dilatada experiencia y conocimiento de CORDES del contexto, así como la excelente valoración de la entidad por parte de la población beneficiaria.

Todas las personas beneficiarias contactadas para la realización de la evaluación manifestaron una satisfacción alta en relación con la formulación del proyecto, sintiendo que sus voces fueron escuchadas y sus necesidades consideradas. En este sentido, algunas de las necesidades más prácticas variaron desde el momento en que se formuló el proyecto hasta que se implemento (debido a los largos plazos administrativos que transcurren desde un momento al otro) como, por ejemplo, los materiales que necesitaban algunos de los grupos de mujeres artesanas para poder desarrollar su actividad. En este caso, se constató que CORDES antes de ejecutar las actividades corrobora en el terreno si las condiciones iniciales se mantienen y, en caso de que no, adaptan los compromisos iniciales a las nuevas condiciones. En el caso concreto de las mujeres artesanas, manifiestan estar muy satisfechas por el hecho de que el proyecto considerase sus nuevas demandas y necesidades de una forma eficaz y eficiente.

La conclusión, después del trabajo de campo, es que la documentación del proyecto revisada en la fase de gabinete está fundada y parte de la realidad de la población de San Luis La Herradura y Tecoluca, concretamente en la de los grupos beneficiados (cooperativas, comités,...). El hecho de contar con CORDES como socia local parece ser un factor clave para conseguir esto. Sus esfuerzos claros por fomentar la participación de la población y los importantes conocimientos técnicos de su personal de cara a priorizar y sugerir actuaciones, hacen posible aterrizar la formulación de los proyectos en el contexto de intervención, resultando éstos absolutamente pertinentes.

C) Coherencia de la lógica de intervención para dar solución a los problemas detectados.

Una vez evidenciada que la problemática detectada es acorde a la realidad de la población con la que se trabaja, el diseño de la lógica vertical de intervención resulta coherente, aunque excesivamente ambiciosa a priori. No obstante, debe indicarse que este proyecto es la fase IV de un proceso más amplio (iniciado en 2012 y que terminará en el 2018 con la Fase V), por lo que no debe de ser entendido únicamente como un proyecto de 12 meses. Además, la filosofía con la que trabaja CORDES hace que existan otras actuaciones de diferentes entidades (en la misma zona y sectores) que complementan el accionar de este proyecto, como por ejemplo Ayuda en Acción. Todo esto hace que esta alta ambición inicial se interprete no tanto como una debilidad, sino como la defensa de una visión más global y holística de la intervención por parte de CORDES-ACPP-AGARESO.

En cuanto a la lógica horizontal se considera adecuada, incluyendo indicadores y fuentes de verificación suficientes y sólidas para analizar los logros alcanzados. Se visibiliza un compromiso por incluir no sólo indicadores cuantitativos, más enfocados al desarrollo de las actividades, sino también indicadores más cualitativos para medir, sobre todo, el aprovechamiento de las formaciones. No obstante, se necesita un esfuerzo mayor para lograr las fuentes necesarias que verificarían el cumplimiento de este tipo de indicadores.

En esta misma línea, se echan en falta indicadores de proceso para medir el impacto real de los logros del proyecto en la mejora de la calidad de vida en la zona de intervención. La mejora de las capacidades técnicas y materiales tiene que poder medirse más allá de la impartición de acciones formativas y la entrega de equipo, analizando el éxito de los procesos iniciados.

3.2. EFICACIA

Al analizar la intervención en función de su eficacia, lo primero a señalar es un nivel de cumplimiento de indicadores dispar en función de los componentes: algunos de los resultados muestran una eficacia excelente y en otros, en cambio, su eficacia es menor. Lo segundo a mencionar es la dificultad en algunos casos para obtener las fuentes de verificación correspondientes para poder evaluar el grado de cumplimiento.

A continuación detallaremos la eficacia de la actuación atendiendo a cada uno de los resultados, siguiendo la planificación inicial recogida en la matriz del marco lógico del proyecto.

· **RESULTADO 1.** Al 12º mes de ejecución del proyecto se habrá implementado un plan de seguimiento y evaluación de las actividades del proyecto.

INDICADORES	CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
IOV.RE1.1. El equipo técnico de gestión del proyecto formado (mes 1).	ALTO	El equipo técnico está conformado por 1 coordinador, 1 técnico acuícola, 1 técnico de organización-logística, 1 encargada de contabilidad y 1 técnico expatriado de ACPP
IOV.RE1.2. Plan de coordinación del seguimiento y evaluación de las actividades del proyecto firmado (mes 1).	ALTO	Si bien el plan existe, se observó una deficiencia notable en el proceso de seguimiento al no contar con una adecuada recopilación de fuentes de verificación.
IOV.RE.1.3. Reuniones informativa a las personas beneficiarias de las diferentes acciones del proyecto realizada (meses 1 y 2).	MEDIO	Existen 6 actas de socialización del proyecto fundamentalmente a los actores de los componentes de pesca y acuicultura. Se observa una presencia casi totalmente masculina en estas reuniones. No existe constancia de estas reuniones con los grupos de mujeres (únicamente con Estrellitas de Mar)
IOV.RE.1.4. Un documento de línea base sobre los principales indicadores socio-económicos levantada (mes 3).	MEDIO	Documento de Línea Base realizado únicamente enfocado al sector productivo del camarón. La explicación es que la Línea Base general realizada para la Fase III estaba todavía vigente en el inicio de esta Fase IV.
IOV.RE.1.5. Al menos 12 reuniones de coordinación del equipo técnico del proyecto realizadas (mes 12).	ALTO	Sólo tengo 6 actas, meses de 2016. REVISAR
IOV.RE.1.6. Al menos 30 visitas al proyecto realizadas por el equipo técnico (mes 12).	ALTO	Superado el número de 30 visitas. Existen certificaciones de las personas beneficiarias acreditando el número de visitas recibidas (cooperativas camaroneras, corral de cangrejos y tortugas y CDT La Pita). Una vez más, se echa en falta la certificación de las visitas a los grupos de mujeres participantes en el proyecto.

En términos generales, la consecución de indicadores de este resultado es alta. Los únicos indicadores con un grado medio de cumplimiento son el 3 y el 4. En relación a la línea base, siguiendo el documento de formulación debería haberse elaborado un análisis amplio de los indicadores socio-económicos. En su lugar únicamente se levantó información de los elementos productivos de las cooperativas camaroneras. La explicación para este cambio es que en la Fase III del proyecto ya se realizara una línea de base amplia que todavía es válida en

el inicio de la Fase IV, siendo necesario sólo la actualización de los datos productivos de las cooperativas camaroneras. Una vez revisado el documento elaborado en la Fase III, se asume como válida la explicación aportada.

Sin embargo, consideramos que sería necesario también el haber levantado información al respecto de las iniciativas productivas femeninas participantes en la Fase IV (grupos de mujeres artesanas de bisutería de Tasajera, de hilo de La Pita y Cooperativa Estrellitas de Mar de Tasajera) para conocer cuál era su situación de partida con más detalle y poder medir el impacto real de la intervención en sus condiciones de vida. Por este motivo se decidió establecer un grado medio de cumplimiento de este indicador.

En relación al indicador 3, si bien se evidenció que el proceso de socialización de la intervención con la población beneficiaria fue muy bueno, el hecho de que en las fuentes de verificación no se encuentren todos los actores participantes hace que optemos por establecer un cumplimiento medio. Se pone de manifiesto que el mayor esfuerzo se destinó al trabajo con las cooperativas acuícolas y pesqueras (también con la cooperativas Estrellitas de Mar se realizó una reunión de información). No se encuentran evidencias de realizar esta labor con el CDT de La Pita ni con los grupos de mujeres artesanas (de La Pita y Tasajera).

Y en relación a esto, si bien el indicador 6 tiene un cumplimiento total al poder verificar 37 visitas de seguimiento, nos gustaría especificar que, de nuevo, los grupos de mujeres artesanas y la cooperativa Estrellitas de Mar no están incluidas en este acompañamiento. Se encuentran informes de las visitas a las cooperativas Las Bordas, Chinandega y Los Piñalitos; el corral de cangrejo y el de tortugas de Tasajera y el CDT de La Pita. Más allá de los informes de visitas presentados, durante el trabajo de campo se evidenció que la presencia del personal del proyecto fue constante a lo largo del proceso, con un grado de satisfacción alto en términos generales por parte de la población beneficiaria. En cambio se percibieron grados de satisfacción diferentes en función de los grupos: pasando de una excelente valoración por parte de las cooperativas camaroneras (justificado en que hay un técnico especialista acuícola ligado al proyecto) a una valoración media por parte de algunos grupos de mujeres.

A modo de resumen, se puede afirmar que la consecución del resultado 1 es buena atendiendo a la matriz de planificación pero se deben de mejorar dos puntos fundamentales:

- ✓ El proceso de seguimiento y recolección de fuentes de verificación se considera deficiente.
- ✓ La inclusión de la perspectiva de género de una forma más coherente en la ejecución del proyecto, asumiéndola como una prioridad real de la intervención.

· RESULTADO 2. Al 12º mes de ejecución del proyecto se habrán fortalecido las capacidades técnicas y materiales para el ejercicio responsable de la actividad acuícola de 4 cooperativas del Estero Jaltepeque.

Tras la realización de esta evaluación afirmamos sin duda que éste es uno de los resultados con una eficacia más alta. El nivel de cumplimiento de los indicadores es total y se puede sostener que las capacidades técnicas y materiales de las cuatro cooperativas se fortaleció para el desarrollo de la actividad acuícola.

INDICADORES	CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
IOV.RE2.1. 5 convenios de transferencia de obra, equipos, insumos e investigación firmados (mes 12).	ALTO	Ninguna.
IOV.RE2.2. 4 cooperativas camaroneras (27 mujeres y 49 hombres) consolidan la tecnificación de sus explotaciones acuícolas (meses 12).	ALTO	Las 4 cooperativas consolidaron su tecnificación gracias a la entrega de equipos, obras, larvas de camarón y pienso y, sobre todo, al acompañamiento técnico a lo largo del proceso. Según los datos aportados por las cooperativas, actualmente se benefician 89 personas (28 mujeres, lo que representa un 32%).
IOV.RE2.3. 2 estanques (2.600 m2) de la cooperativa Las Bordas restaurados y en producción (mes 4).	ALTO	Convenio de entrega de obra física (21.02.17)
IOV.RE2.4. Instalado un equipo técnico para manejo del caudal de agua (motor de 28 HP y bomba de 6 pulgadas de succión y 5 de descarga) de los 3.730 m2 de estanques de la cooperativa Chinandega (mes 7).	ALTO	Convenio de entrega motobomba de succión (21.12.16)
IOV.RE2.5. Entregadas a la cooperativa Las Bordas 120.000 larvas de camarón y 40 quintales de pienso (16 de engorde y 24 de mantenimiento) (mes 12).	ALTO	2 Convenios de entrega (21.02.17 y 8.07.17).

IOV.RE2.6. La cooperativa Las Bordas produce 30 quintales (3 tn) de camarón en 2 ciclos productivos (mes 12).	MEDIO	Según el informe técnico acuícola, Las Bordas produjo 18,5 qq de camarón en 2 ciclos productivos.
IOV.RE2.7. Entregados a la cooperativa El Aguilucho 600.000 larvas de camarón y 80 qq de pienso (30 de engorde y 50 de mantenimiento) (mes 12).	ALTO	2 Convenios de entrega (21.02.17 y 8.07.17).
IOV.RE2.8. La cooperativa El Aguilucho produce 90 qq (9 tn) de camarón en 2 ciclos productivos (mes 12).	ALTO	Según el informe técnico acuícola, El Aguilucho produjo 84 qq de camarón en 2 ciclos productivos.
IOV.RE2.9. Entregados a la cooperativa Los Piñalitos 600.000 larvas de camarón y 80 qq de pienso (30 de engorde y 50 de mantenimiento) (mes 12).	ALTO	2 Convenios de entrega (21.02.17 y 8.07.17).
IOV.RE2.10. La cooperativa Los Piñalitos produce 110 qq (11 tn) de camarón en 2 ciclos productivos (mes 12).	ALTO	Según el informe técnico acuícola, Los Piñalitos produjo 201,63 qq de camarón en 2 ciclos productivos.
IOV.RE2.11. Una investigación sobre el potencial uso de pro bióticos del Estero en acuicultura realizada y presentada (mes 12).	ALTO	Investigación elaborada. Hubo un retraso sustancial en su elaboración debido a una falta de previsión inicial en cuanto a su coste. Finalmente se superó el inconveniente al encontrar a las personas interesadas en realizarla.
IOV.RE2.12. 12 cooperativistas acuícolas (al menos el 60% mujeres) participan en jornadas de sensibilización sobre género y desarrollo (mes 12).	ALTO	Organizadas 2 jornadas en las que participaron 12 personas de 4 cooperativas implicadas en el proyecto. Asistieron un 66,67% de mujeres. En este tipo de jornadas se podría fomentar más la presencia masculina, buscando una presencia equilibrada (60-40).
IOV.RE2.13. Al menos el 67% de cooperativistas acuícolas que asisten a formación reconocen pautas de conducta discriminatorias contra las mujeres (mes 12).	ALTO	En las memorias de las jornadas elaboradas por la formadora se menciona el reconocimiento de conductas discriminatorias por parte de participantes.

La mayor dificultad en la ejecución de este resultado se encontró en la elaboración de la investigación sobre el potencial uso de pro-bióticos del Estero en la acuicultura. El obstáculo fue que el presupuesto estimado inicialmente no era suficiente para realizarlo. Finalmente se contactó con varias personas de la Universidad de El Salvador que también tenían interés en realizarlo, por lo que lo asumieron a un coste inferior al real. Si bien el retraso fue notable, tanto CORDES-ACPP como las cooperativas participantes muestran una satisfacción alta con los resultados de la investigación por lo que no se considera que su retraso influya negativamente en la consecución del resultado. Por el contrario, la agilidad y el esfuerzo por parte de CORDES para conseguir llevar esta actividad adelante evidencian la fortaleza de la entidad gracias a su experiencia y conocimiento en el país.

· ***RESULTADO 3. Al 12º mes de ejecución del proyecto se habrán reforzado las capacidades técnicas y materiales para el ejercicio sostenible de la pesca artesanal de las cooperativas integradas en FECOOPAZ.***

Como se recoge en el informe técnico final presentado por ACPP a la Xunta de Galicia, la actividad relacionada con el intercambio de un pescador gallego y FECOOPAZ no pudo realizarse por motivos justificados y externos a la entidades que lideran el proyecto. Esto afectó directamente al cumplimiento de 3 de los 9 indicadores de este resultado.

Aún así, el alto grado de consecución del resto de indicadores hace posible que se pueda afirmar que sí se han mejorado las capacidades técnicas y materiales de las cooperativas de FECOOPAZ. Fundamentalmente mediante la entrega de aperos pesqueros y equipos de seguridad a dos de sus cooperativas, así como con el proceso iniciado en relación a la mejora de las embarcaciones de pesca.

Hay que reconocer que la elaboración del estudio per sé, que es el producto señalado en esta fase IV, no se considera directamente un fortalecimiento de FECOOPAZ. Sin embargo, los avances posteriores en el marco de la fase V (ya en marcha en el momento de la evaluación) y de otro proyecto con financiación de la AECID, nos llevan a pensar que el proceso seguirá en marcha y el resultado final mejorará notablemente el ejercicio de la pesca artesanal por parte de las cooperativas de FECOOPAZ. Del mismo modo, la buena acogida de esta iniciativa entre los cooperativistas entrevistados y sus ganas por ver los resultados finales, así como el apoyo de FECOOPAZ como institución, apuntan a la sostenibilidad futura de la iniciativa.

Por último, se considera necesario reforzar la perspectiva de género en el componente de pesca del proyecto: fomentando su participación en las actuaciones del proyecto y, también, adaptando el diseño de las mismas a las realidades de las mujeres. Como dato, en el grupo focal realizado con las cooperativas de Olas del Sur y Marineros de las Hojas, el 100% de participantes fueron hombres (7 personas), echando en falta la posibilidad de escuchar la voz de alguna mujer. Se considera necesario todavía el reforzar la formación en igualdad de género entre el sector pesquero para erradicar las conductas machistas, siendo interesante el impulsar la participación masculina en la misma.

INDICADORES	CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
IOV.RE3.1. 1 convenio de transferencia de equipos a FECOOPAZ firmado (mes 7).	ALTO	Ninguna.
IOV.RE3.2. 2 cooperativas (Olas del Sur y Marineros de las Hojas) integradas en FECOOPAZ reciben aperos de pesca y equipos de seguridad (mes 6).	ALTO	Convenio entrega para Olas del Sur (21.12.16) y para Marineros de las Hojas (11.09.17)
IOV.RE3.3. 1 intercambio entre un pescador artesanal de Galicia y FECOOPAZ realizado (mes 9).	NO REALIZADA	Circunstancias personas de la persona que iba a realizar el intercambio impidió que se realizase, situación comunicada a la Xunta de Galicia. El presupuesto de estas actividades fue reasignado dentro del marco general del proyecto.
IOV.RE3.4. Al menos 20 personas (como mínimo 35% mujeres) participantes en una reunión de recomendaciones de mejora en la utilización y tipología de aperos pesqueros (mes 9).	NO REALIZADA	
IOV.RE3.5. 1 documento de recomendaciones de mejora sobre aperos de pesca realizado (mes 12).	NO REALIZADA	
IOV.RE3.6. 1 propuesta sobre mejoras en embarcaciones y equipos de pesca realizada (mes 12).	ALTO	Estudio realizado y aprobado. En el momento de realizar la evaluación, los pasos siguientes de esta actividad estaban ya dándose en el marco de la Fase V del proyecto, por lo que se evidencia los buenos resultados de este estudio.
IOV.RE3.7. Al menos 20 personas (como mínimo 35% mujeres) participantes en la presentación de la propuesta de mejora en embarcaciones y equipos (mes 12).	MEDIO	Celebrada el 24 de marzo de 2017 con 26 personas (5 mujeres y 21 hombres). 19% de mujeres. El grado medio en la consecución de este indicador se fundamenta en el escaso porcentaje de mujeres que participaron.
IOV.RE3.8. 12 cooperativistas de FECOOPAZ (al menos el 60% mujeres) participan en jornadas (2) de sensibilización sobre género y desarrollo (mes 12).	ALTO	Organizadas 2 jornadas en las que participaron 12 personas. Asistieron un 77% de mujeres. En este tipo de jornadas se podría fomentar más la presencia masculina, buscando una presencia equilibrada (60-40).
IOV.RE3.9. Al menos el 67% de cooperativistas que asisten a formación reconocen pautas de conducta discriminatorias contra las mujeres (mes 12).	ALTO	En las memorias de las jornadas elaboradas por la formadora se menciona el reconocimiento de conductas discriminatorias por parte de participantes.

· RESULTADO 4. Al 12º mes de ejecución del proyecto se habrá fortalecido un enfoque integrado de las actividades acuícolas, conservacionistas y artesanales en la oferta turística del Estero Jaltepeque y desembocadura del Rio Lempa.

En relación al componente de eco-turismo de la intervención, la consecución de los resultados son dispares en función de dos factores: la localización territorial (La Pita y Isla Tasajera) y el género (iniciativas de mujeres y de hombres).

En cuanto al factor territorial, se perciben grandes diferencias de logro del resultado entre La Pita y Tasajera. El proceso ecoturístico de La Pita está sumamente fortalecido y se culminará con la obtención por parte de su CDT de personalidad jurídica como una Asociación de Desarrollo Comunal (ADESCO). Este gran avance de La Pita en contraposición con Tasajera puede ser debido tanto a las propias limitaciones geográficas (Tasajera es una isla y, como tal, cuenta con obstáculos mayores para, por ejemplo, los desplazamientos), como a las dinámicas sociales existentes previamente en cada uno de los territorios (con un nivel de cohesión y participación en relación al turismo mucho mayor en La Pita).

En cuanto al análisis de este componente según el género, se observaron escasos avances en relación a las actividades económicas fomentadas específicamente para las mujeres: grupos de artesanas de bisutería (Tasajera) e hilo (La Pita) y la cooperativa Estrellitas de Mar.

En lo que respecta a Estrellitas de Mar, durante la entrevista grupal se puso de manifiesto un problema interno en la cooperativa que puede estar afectando al desarrollo de su actividad. Actualmente, sólo 6 mujeres de la cooperativa son las encargadas de regentar el negocio de venta de mariscos pero manifiestan que no tienen capacidad suficiente para hacerlo eficazmente y que el ingreso económico que les genera es muy reducido. Además, desde CORDES señalan que las propias mujeres de la cooperativa les comunicaron (una vez iniciado el proyecto) que les resultaba imposible asistir a las formaciones ya que tenían que salir a curilear, algo que va en contra del buen hacer de CORDES al ligar siempre el apoyo a las iniciativas con la participación en el proceso de capacitación. Por este motivo, se decidió dejar fuera a esta cooperativa en futuras fases de la intervención, algo que como empresa externa evaluadora valoramos positivamente por lo primordial que resulta el fortalecer procesos sociales para garantizar la sostenibilidad de las intervenciones. Quizás, antes de apartarlas del proyecto, se pudieron buscar formas alternativas para facilitar su participación en las actividades formativas requeridas.

En relación a los grupos de artesanas, se percibe un apoyo muy puntual a su actividad económica. En comparación con otras iniciativas económicas del proyecto más masculinizadas (pesca y acuicultura), en las que se apoya el proceso productivo de forma integral (hasta se cuenta con un técnico especialista para el acompañamiento), se observa que el apoyo a estas artesanas no tiene una visión global de todas sus necesidades. La conclusión que sacamos como empresa externa es que a lo largo del proceso de ampliación de sectores en los que trabajar, las mujeres fueron incorporadas pero no asumidas como una prioridad de la intervención. Las recomendaciones internacionales para incorporar el enfoque de género en cooperación pudieron favorecer el contar con actividades para el empoderamiento femenino pero no llega a percibirse una voluntad real para ahondar en esta área.

Esta conclusión se basa tanto en la documentación analizada del proyecto, como en la percepción a lo largo de las entrevistas realizadas en El Salvador (con población beneficiaria y contraparte local). El hecho de que no se tuvieran en cuenta las dificultades de desplazamiento de las mujeres de La Colorada para asistir a las formaciones o al Festival del Cangrejo, a pesar del gran interés que demostraron, apoya esta percepción. También el hecho de que las artesanas no disfrutaran de un acompañamiento más constante a lo largo del proyecto. Así como el que no se tenga elaborado un plan de comercialización para garantizar que sus productos tengan una salida real al mercado.

Actualmente se mejoraron los productos elaborados por ellas pero no existe un mercado para comercializarlos (y esto nos parece un factor fácilmente identificable inicialmente). Además existe una buena experiencia en Tasajera con el grupo Artesanas del Mar quienes, a través de una alianza con un alumno universitario, tienen una tienda online que les garantiza la venta de sus pulseras. Se pudo apostar por ampliar esta iniciativa al resto de grupos o, al menos, ofrecer alguna alternativa de venta. Ciertamente es que este tipo de apoyo más integral, y con un impacto de género real, requeriría mayores recursos económicos y, quizás por no ser una prioridad de la intervención, se optó por relegar a los grupos de artesanas a una ayuda secundaria y poco transformadora.

INDICADORES	CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
IOV.RE4.1. 20 integrantes de los CTD de La Pita y Tasajera (al menos el 50% mujeres) participantes en un plan de formación (6 jornadas) sobre: gestión organizativa, operación turística y guías turísticas/os (mes 9).	SIN DATOS	De las memorias entregadas de estas formaciones (con dossier fotográfico) y de las opiniones recogidas en terreo por las personas participantes, se puede afirmar que se realizaron 3 jornadas en La Pita y 3 en Tasajera. No obstante, al no contar con los listados de asistencia no se puede medir el número de personas participantes ni el porcentaje de mujeres.
IOV.RE4.2. Al menos el 70% de participantes en la formación reconocen mejoras en su formación para el trabajo en CTD (mes 12).	SIN DATOS	En las memorias de estas formaciones no se incluye la información suficiente para sostener el cumplimiento o no de este indicador. En el trabajo de campo no se percibió tampoco el cumplimiento de este indicador. De hecho, en algunos de los casos, si bien se manifiesta un grado de satisfacción alto con las formaciones, las capacidades no quedaron instaladas en las personas participantes.
IOV.RE4.3. La cooperativa Estrellita de Mar dispone de un espacio acondicionado para la diversificación al turismo de su actividad extractiva (mes 12).	ALTO	2 convenios de entrega de materiales (21.12.16 y octubre de 17).
IOV.RE4.4. El Comité de cangrejo azul de Tasajera ha adaptado sus instalaciones para la recepción de turistas (mes 12).	ALTO	Convenio de entrega de materiales (21.12.16)
IOV.RE4.5. El colectivo de mujeres artesanas Puerto Nuevo (12 mujeres) participa en un proceso formativo (6 jornadas) sobre tejido en hilo (mes 9).	ALTO	Las jornadas fueron los días 4, 5, 6, 7, 8, 9 septiembre 2017. Asistieron 18 mujeres del grupo de mujeres artesanas de hamacas.
IOV.RE4.6. Al menos el 70% de las integrantes del colectivo de artesanas Puerto Nuevo reconoce poder elaborar nuevos diseños y artesanías (mes 10).	ALTO	En las memorias de estas formaciones no se incluye la información suficiente para sostener el cumplimiento o no de este indicador. Sin embargo, en la reunión con este grupo de mujeres reconocieron que estas formaciones sí les sirvieron para aprender a elaborar nuevos diseños, sintiendo un grado de satisfacción alto con la actividad.

<p>IOV.RE4.7. 3 colectivos de mujeres artesanas de la Isla Tasajera y Colorada (20 mujeres) participan en un proceso formativo (6 jornadas) sobre bisutería (mes 9).</p>	<p>MEDIO</p>	<p>Las jornadas fueron los días 4, 5, 6, 7, 8, 9 septiembre 2017 en Isla Tasajera. Asistieron 9 mujeres de los grupos de artesanas (4 de La Colorada y 5 de Tasajera). Los grupos son los siguientes: Artesanas del Mar, de Tasajera (formado por 4 mujeres); Esmeraldas, de La Colorada (formado por 3 mujeres); Bellezas de la Naturaleza, de La Colorada (formado por 4 mujeres).</p> <p>Un problema detectado fue la dificultad de las mujeres de La Colorada para desplazarse a Tasajera (1 hora caminando o 6 USD al día por persona). Hay constancia de que en el desarrollo del proyecto se trasladó esta dificultad a las entidades organizadoras pero, por razones económicas, no se dio una solución que facilitase la asistencia de estas mujeres a las actividades formativas (tanto ésta como el resto de formaciones del proyecto).</p>
<p>IOV.RE4.8. Al menos el 70% de las integrantes de los colectivos de artesanas de Tasajera y Colorada reconocen que han ampliado sus capacidades para elaborar productos de bisutería (mes 10).</p>	<p>ALTO</p>	<p>En las memorias de estas formaciones no se incluye la información suficiente para sostener el cumplimiento o no de este indicador.</p> <p>Sin embargo, en la reunión con estos 3 grupos de mujeres reconocieron que estas formaciones sí les sirvieron para aprender a elaborar nuevos diseños (mostrándonos los productos que lo evidencian), sintiendo un grado de satisfacción alto con la actividad.</p>
<p>IOV.RE4.9. 4 colectivos de mujeres artesanas reciben equipos e insumos para ampliar su actividad productiva (mes 8).</p>	<p>ALTO</p>	<p>3 convenios de entrega de materiales de bisutería a 3 grupos de artesanas: 2 de La Colorada (Esmeraldas y Bellezas de la Naturaleza) y 1 de Tasajera (Artesanas del Mar) (31.10.17).</p> <p>1 convenio de entrega de materiales de hilo a 1 grupo de artesanas de hamacas de Puerto Nuevo y El Naranjo (30.10.17)</p>
<p>IOV.RE4.10. El corral de tortugas de Tasajera mejora sus instalaciones para la recepción de turistas (mes 10).</p>	<p>ALTO</p>	<p>Convenio de entrega de materiales (21.12.16)</p>
<p>IOV.RE4.11. Al menos 54.000 neonatos de tortuga liberados (tras haber recogido y protegido 60.000 huevos) (mes 12).</p>	<p>SIN DATOS</p>	<p>Los libros de registro del corral de tortugas fueron entregados al MARN y, en el momento de entregar esta evaluación, no se lograron facilitar la totalidad de informes al respecto.</p>

IOV.RE4.12. 12 integrantes de iniciativas turísticas y artesanales (al menos el 60% mujeres) participan en jornadas (2) de sensibilización sobre género y desarrollo (mes 12).	ALTO	Organizadas 2 jornadas en La Pita en las que participaron 15 personas. Asistieron un 73% de mujeres. En este tipo de jornadas se podría fomentar más la presencia masculina, buscando una presencia equilibrada (60-40).
IOV.RE4.13. Al menos el 67% artesanas e integrantes de iniciativas turísticas que asisten a formación reconocen pautas de conducta discriminatorias contra las mujeres (mes 12).	SIN DATOS	No se cuenta con las memorias de estas formaciones, por lo que no tenemos información para medir el cumplimiento de este indicador.

Además de lo mencionado anteriormente, si bien hay que reconocer que el cumplimiento de indicadores es alto, no se puede afirmar que con esta buena ejecución se llegase a la consecución total de este resultado. Sí se puede entender como fortalecida la oferta turística en La Pita, no así en Isla Tasajera.

Las iniciativas económicas ligadas al turismo en Tasajera no se encuentran en un punto lo suficientemente desarrollado si tenemos en cuenta que estamos evaluando una fase IV de un programa más amplio que lleva trabajando en la zona desde 2012. El corral de cangrejos no está en condiciones de recibir turistas, no cuenta con la dinámica para ello, y nos reconocieron que ni siquiera se plantean abrirlo al público a corto plazo. A pesar de la formación recibida, tanto el corral de cangrejos como de tortugas reconocen también que no cuentan con la capacidad todavía para ofertar servicios turísticos, ni siquiera para realizar rutas guiadas a potenciales turistas. De las iniciativas de mujeres ya hemos hablado anteriormente.

Por todo ello, teniendo en cuenta que la intervención se encuentra ahora en su quinta y última fase, se recomienda centrar los esfuerzos en dejar la capacidad instalada en la población de Tasajera e iniciar los procesos para poner en funcionamiento las iniciativas turísticas iniciadas.

- **RESULTADO 5.** *Al 12º mes de ejecución del proyecto se habrán reforzado las capacidades técnicas en materia de comercialización de la producción acuícola pesquera y artesanal del Estero Jaltepeque.*

En términos generales, el cumplimiento de indicadores de este resultado es alto y podemos afirmar que el resultado fue alcanzado, por lo que las capacidades técnicas en materia de comercialización sí fueron reforzadas con esta intervención. Se fortalecieron las capacidades de FECOOPAZ, como institución, y de las cooperativas socias que participan en el proyecto: 4 a través del componente acuícola y 2 del de pesca artesanal. También se vieron fortalecidas las capacidades de las artesanas mediante las 3 jornadas formativas sobre organización, comercialización y costeo de producción.

Los dos indicadores que van un paso más allá de medir el cumplimiento de actividades (indicadores de producto) y miden el efecto de la actuación, tiene un sistema de verificación objetiva deficitario. En este caso, y como se señala en otros puntos a lo largo de todo el proyecto, los indicadores 2 y 4 no cuentan con las fuentes de verificación suficientes para medirlos.

Durante la recogida de información primaria en la visita a terreno se puso de manifiesto que la valoración de las formaciones por parte de las personas participantes es buena, resultándoles de utilidad para conocer el coste real de sus respectivas producciones (camarones y artesanías). No obstante, se reconoció también que continúan empleando el cálculo de los costes tradicional y no incorporaron los conocimientos adquiridos a su quehacer. En relación a las artesanas no se observó que se identificase ninguna nueva forma de comercialización (que es uno de sus principales obstáculos).

INDICADORES	CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
IOV.RE5.1. 25 personas (al menos 40% mujeres) asociadas a FECOOPAZ participan en proceso formativo (4 jornadas) sobre ferias comerciales y gastos de comercialización (mes 9).	ALTO	Realización de 4 jornadas los días 21-22 de septiembre y 3-4 octubre de 2017, con una participación de 25 personas (44% mujeres).
IOV.RE5.2. Al menos el 68% de participantes se consideran capaces de elaborar cálculos de costes para jornadas de venta (mes 9).	BAJO	En las memorias de esta formación no se incluye la información suficiente para sostener el cumplimiento o no de este indicador. En el trabajo de campo, entrevistas grupales a FECOOPAZ y cooperativas camaroneras, no se percibió tampoco el cumplimiento de este indicador. Así, por ejemplo, se manifestó que el sistema de cálculo de costes que empleaban era el tradicional y no aplicaban los conocimientos de la formación. Si bien es cierto que valoran la formación positivamente y les fue útil para ser conscientes del coste de producción de los estanques de camarones.
IOV.RE5.3. 25 artesanas de 4 iniciativas asociativas participan en un proceso formativo (3 jornadas) sobre: organización, comercialización y costeo de producción (mes 9)	ALTO	Se realizaron 3 jornadas los días 27, 28, 29 septiembre de 2017 con la participación de 26 personas (23 mujeres) de 4 iniciativas diferentes.
IOV.RE5.4. Al menos el 72% de participantes identifican nuevas formas de comercialización de sus productos (mes 9).	SIN DATOS	No hay fuentes de verificación ligadas a este indicador (no hay una memoria de la formación). De las entrevistas a las mujeres artesanas se deduce que ninguna de las iniciativas identificó nuevas formas de comercialización.
IOV.RE5.5. Al menos 400 personas asisten a Ferias de pescados, mariscos y servicios turísticos realizadas (mes 11).	ALTO	Si bien no existen registros que demuestren este indicador, todos los actores entrevistados recuerdan el éxito de participación en el III Festival del Cangrejo celebrado en La Pita (también lo evidencia el dossier fotográfico del evento). Mencionar que, en lugar de organizar 2 ferias (como se establecía en el documento de formulación), se decidió colaborar y reforzar el Festival del Cangrejo ya existente en La Pita (su tercera edición). En cuanto a participación de las iniciativas económicas ligadas al proyecto, sólo asistieron las de La Pita y el Corral de Cangrejos de Tasajera. Las cooperativas camaroneras explican que no tenían camarón de calidad para llevar al Festival y las mujeres artesanas de La Colorada reconocen que no asistieron debido a las dificultades que les suponía el desplazamiento hasta La Pita.

- **RESULTADO 6.** *Al 12 º mes de ejecución del proyecto se habrán reforzado las capacidades en materia de comunicación de las cooperativas integradas en FECOOPAZ y grupos de mujeres artesanas de la Isla Tasajera.*

Este resultado tiene dos públicos diferenciados: FECOOPAZ y sus cooperativas asociadas, por un lado, y los grupos de artesanas de Tasajera, por otro. El cumplimiento de los indicadores establecidos para FECOOPAZ hacen posible afirmar que se reforzaron notablemente sus capacidades en materia de comunicación. Como punto de mejora para futuras intervenciones, y así fue señalado por todos los actores entrevistados (Fundación Comunicándonos, FECOOPAZ y Agareso), se podría añadir un acompañamiento a la entidad para arrancar la estrategia de comunicación. Si bien los avances y la implicación de FECOOPAZ fueron buenas, se detectó que no se maximizó el trabajo realizado por la falta de capacidad de la Federación en materia de comunicación en el momento de poner en marcha las actuaciones incluidas en la estrategia. El interés y la voluntad mostrada por FECOOPAZ para continuar mejorando en la materia, así como la buena disposición de la Fundación Comunicándonos, hacen presagiar un éxito todavía mayor de la intervención en el futuro.

Se detectó que el motivo inicial por el que no se realizó este acompañamiento fue económico. En un futuro se podría estudiar la posibilidad de que las formaciones impartidas por el voluntariado de Agareso las impartiesen personas expertas locales, reduciendo costes y fortaleciendo las capacidades locales. De este modo, quizás, se podría destinar el ahorro en costes a reforzar las actuaciones con, por ejemplo, el acompañamiento posterior.

Por su parte, en relación a las artesanas de Tasajera (y también el CDT de La Pita que finalmente se incluyó en el proceso) la eficacia del resultado es mucho menor. Después del trabajo de campo se constató que el limitado acceso a Internet, tanto en Isla Tasajera como en La Pita, dificulta la puesta en práctica de los conocimientos adquiridos. La formación se centró fundamentalmente en gestión de redes sociales y utilización de aplicaciones audiovisuales para la difusión de las iniciativas productivas. Las personas asistentes consideran muy provechosa la formación recibida, al mismo tiempo que reconocen que no pudieron poner en práctica los conocimientos adquiridos posteriormente debido a la mala conexión de Internet (excepto el Vivero de Tortugas que creó y actualizó regularmente su página de Facebook).

Este hecho nos parece suficiente para afirmar que este componente no fue alcanzado atendiendo al público de las artesanas. Lo que se observó en este proceso fue una débil identificación inicial para poder adaptar las formaciones y herramientas trabajadas a la realidad del territorio. Esta laguna en el diagnóstico previo pone de relieve lo que ya se

mencionó al analizar la eficacia del resultado 4: las actuaciones dirigidas a los grupos de mujeres no parecen ser tan prioritarias como otras. Sobre todo si tenemos en cuenta que la calidad y el buen hacer en el proceso de identificación es una de las fortalezas de esta intervención en general y de CORDES en particular. Este fallo en la identificación no lo podemos asumir a un error técnico, ya que los conocimientos y experiencia de la contraparte local es muy solvente en este campo, sino más bien como un falta de interés.

INDICADORES	CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
IOV.RE6.1. FECOOPAZ dispone de una estrategia de comunicación interna y externa (mes 6).	ALTO	Ninguna.
IOV.RE6.2. 10 personas (al menos el 40% mujeres) asociadas a FECOOPAZ participan en jornadas (3) formativas sobre comunicación (mes 6).	MEDIO-ALTO	La participación en esta formación no fue regular a lo largo de sus 3 jornadas. El primer día asistieron 7 personas (3 mujeres), el segundo 10 personas (4 mujeres) y el tercer día 6 personas (3 mujeres). La participación media de mujeres es del 39%.
IOV.RE6.3. Al menos el 80% de participantes identifica mejoras a introducir en la comunicación de FECOOPAZ (mes 6).	ALTO	En la memoria de la formación, así como en un vídeo realizado durante las jornadas, se evidencia que todas las personas participantes aportaron en el momento de identificar las mejoras a introducir en la estrategia de comunicación de FECOOPAZ.
IOV.RE6.4. 15 mujeres artesanas de Isla Tasajera participan en un proceso formativo (20 horas) sobre comunicación audiovisual (mes 10).	ALTO	Finalmente, la formación de 5 jornadas se realizó tanto en Tasajera como en La Pita. En Tasajera participaron 10 personas (7 mujeres) y en La Pita 12 personas (7 mujeres). Se decidió ampliar la convocatoria no sólo a las mujeres sino también a los hombres de las iniciativas participantes en el proyecto (36% de las personas asistentes fueron hombres). Igual que se mencionó en otras actividades, las mujeres de La Colorada expresaron su dificultad con la asistencia a las formaciones en Tasajera.

IOV.RE6.5. Al menos el 66% de participantes está en condiciones de elaborar y difundir materiales propios (mes 10).	BAJO	<p>En la memoria de la formación se reconoce el aprendizaje de herramientas y técnicas para elaborar contenidos promocionales. En las entrevistas grupales a las personas participantes también se pone de manifiesto que saben manejar las herramientas trabajadas (fundamentalmente, redes sociales).</p> <p>No obstante, la realidad del La Pita y Tasajera en cuanto a conexión a Internet es muy limitada y ellas mismas reconocen que, si bien aprendieron algunas técnicas, no pudieron ponerlo en práctica. Por lo que se puede afirmar que no están todavía en "condiciones de elaborar y difundir materiales propios". En futuras intervenciones se debería de identificar este tipo de circunstancias previamente para adaptar las formaciones a las realidades del territorio.</p>
IOV.RE6.6. 3 recursos audiovisuales sobre artesanía y pesca artesanal elaborados (mes 6).	BAJO	<p>Existen 14 piezas audiovisuales que fueron los productos de las prácticas de las formaciones. Una vez revisados, no llegan a contar con la calidad necesaria para considerarlos recursos útiles para realizar la difusión de las iniciativas. Si unimos esto con la dificultad de acceso posterior a conexión de Internet, las personas participantes no pudieron mejorar sus recursos audiovisuales con lo aprendido en las formaciones.</p>

· RESULTADO 7. Al 12º mes de ejecución del proyecto se habrá fortalecido la organización y gestión ambiental comunitaria desde un enfoque de adaptación al cambio climático en La Pita e Isla Tasajera.

El alto grado de cumplimiento de indicadores permite concluir que el nivel de eficacia de este resultado es bueno. Se debe mencionar que sí se fortaleció la organización y gestión ambiental comunitaria en La Pita pero en Isla Tasajera no se consiguió el impacto esperado debido, fundamentalmente, a la inacción de la alcaldía en relación a los compromisos adquiridos.

INDICADORES	CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
IOV.RE7.1. 20 personas (al menos el 40% mujeres) de los CTD y Comité Ambiental de Tasajera participan en un proceso formativo (6 jornadas) sobre: manejo de desechos sólidos, aguas residuales y adaptación al cambio climático (mes 7).	ALTO	Finalmente se realizaron 3 jornadas en Tasajera (20-23-24 oct 2017) y 3 jornadas en La Pita (24-25-26 oct 2017): una sobre cambio climático, otra sobre desechos sólidos y otra sobre aguas residuales. En total participaron 18 personas (44% de mujeres): 10 personas en Tasajera (3 mujeres) y 8 en La Pita (5 mujeres).
IOV.RE7.2. Al menos el 75% de asistentes a formación identifican prioritario que la isla cuente con sistemas de manejo de desechos (mes 7).	SIN DATOS	No existe ninguna memoria de la actividad ni fuente para verificar este indicador. Si bien es cierto que todas las personas entrevistadas de La Pita y Tasajera manifiestan que el tema ambiental es importante en la zona, percibiéndose un grado de sensibilización alto en cuanto a la problemática ambiental.
IOV.RE7.3. El Comité Ambiental Comunitario de Tasajera dispone de equipos para limpieza comunitaria básica (mes 8).	ALTO	Convenio de entrega de materiales (10.10.17)
IOV.RE7.4. 320 escolares de Isla Tasajera y La Pita (al menos el 68% mujeres) participan en ocho charlas de sensibilización sobre conservación de la biodiversidad (mes 12).	ALTO	Participaron un total de 323 escolares (64% de niñas) en 7 charlas en 7 centros escolares de la zona: Centro Escolar San Bartolo, CR Cantón "Guadalupe La Zorra", CR Casería La Colorada, Centro Escolar El Naranjo, Centro Escolar Santa Marta, Centro Escolar Isla Tasajera y Centro Escolar El Sembrador.
IOV.RE7.5. Al menos 150 personas participan en 2 jornadas de limpieza en la desembocadura del Lempa e Isla Tasajera (mes 12).	ALTO	Participación total de 189 personas (95 mujeres) en 2 jornadas de limpieza: La primera jornada se realizó en Isla Tasajera el 07.07.17 y participaron 96 personas (42% de mujeres). La segunda fue en la desembocadura del río Lempa el 21.10.17 y participaron 93 personas (48% de mujeres).

· **RESULTADO 8.** *Al 12º mes de ejecución del proyecto se habrá ampliado el enfoque territorial de la comunicación para el desarrollo con especial énfasis en la protección del medioambiente y la igualdad de género.*

Para terminar, en lo relacionado al resultado 8 destaca la buena acogida y trayectoria del Encuentro Centroamericano de Radios Comunitarias. En el marco de este proyecto se apoyó la II Edición del Encuentro (noviembre 2016) y, cuando se elaboró esta evaluación, ya se había celebrado la tercera y estaba en preparación la cuarta. Los datos de participación son muy favorables, la satisfacción de Fundación Comunicándonos y de las personas de Radio Tv Izcanal que asistieron es muy alta y los acuerdos alcanzados son cada vez más ambiciosos.

A día de hoy está tomando forma la iniciativa "Proyecto Centroamericano de Comunitaria Radio" consistente en usar un canal de Agareso (reconocido por Naciones Unidas) y que sirve para subir y bajar programación a la nube. De este modo, se pueden hacer transmisiones conjuntas de todas las radios interesadas, lo que fortalecerá y ampliará más si cabe el enfoque territorial de la comunicación para el desarrollo. En el último encuentro celebrado se llegó a realizar, como ejercicio, una primera transmisión de un programa centroamericano en el que se conectaron aproximadamente 40 radios de toda Centroamérica (de un total de más o menos 150 radios existente en la región).

El futuro potencial de esta iniciativa es enorme y podrían llegar a crearse grandes sinergias para ampliar el concepto de la comunicación para el desarrollo en la región, dando el salto de una intervención focal salvadoreña al conjunto de Centroamérica.

En cuanto al proceso de fortalecimiento de Radio Tv Izcanal, iniciado ya en 2014, se centra en dar respuesta a las necesidades detectadas por la propia entidad: fundamentalmente, en potencializar el conocimiento del colectivo a través de las capacitaciones. Así, se confirma que en este tiempo se han mejorado las habilidades técnicas y profesionales del personal de la radio y también de su voluntariado. Se percibe este proceso como muy productivo, mostrando los resultados obtenidos de cada una de las formaciones recibidas y su mantenimiento en el tiempo. Fruto de la formación recibida en el marco de esta Fase IV, está en marcha el periódico digital de Izcanal. Cabe destacar aquí la buena relación de la radio con Agareso, así como el reconocimiento de que ellas y ellos asumen siempre el compromiso de poner en práctica los conocimientos adquiridos.

En relación al fortalecimiento de las temáticas específicas de medioambiente e igualdad de género, incluidas en esta intervención, la armonía con Radio Tv Izcanal es total ya que cuenta desde sus inicios con cinco ejes transversales en su programación: medioambiente, género, cultura de paz, desarrollo comunitario y participación ciudadana. Concretamente en estas dos áreas se percibe un interés y esfuerzo real por parte de Izcanal para cumplir con los compromisos asumidos. Y no sólo se centran en la difusión de estas temáticas, sino en la formación interna y externa sobre ello, constatando una fuerte coherencia entre su discurso y su acción.

La única preocupación en Izcanal es no poder llegar a cumplir con todos los compromisos adquiridos por falta de tiempo real. Quizás por ello se podría reducir un poco la ambición de lo que se les solicita para evitar generar en algún momento futuro algo de agobio o frustración al no llegar a todo lo acordado.

Por último, recomendar apostar por la reciprocidad cuando se establecen requisitos de participación femenina en la actividades, cumpliendo también Agareso con presencia de mujeres como docentes de las formaciones. Así se refuerza la importancia del enfoque de género al predicar no sólo con la palabra, sino también con el ejemplo (como dato, en Izcanal comentaron que de las tres formaciones recibidas, los docentes fueron siempre hombres, algo que les parece cuanto menos curioso).

INDICADORES	CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
IOV.RE8.1. Al menos 25 integrantes de 20 radios comunitarias de Centroamérica (al menos el 40% mujeres) participan en el Encuentro Centroamericano de radios comunitarias por la defensa del medio ambiente (mes 2).	ALTO	Este Encuentro se celebró el 4 y 5 noviembre 2016, contando con la participación de 28 personas (43% mujeres) de 20 radios comunitarias de Centroamérica.
IOV.RE8.2. Las 10 mujeres asistentes al Encuentro participan en una formación específica sobre comunicación y género (mes 2).	ALTO	Durante la mañana del día 5 se incluye en el programa una jornada sobre "Comunicación y Género en las radios comunitarias centroamericanas" con una duración de 4 horas. A ella no sólo asisten las mujeres sino todas las personas participantes en el Encuentro.
IOV.RE8.3. Firmado un acuerdo para intercambio de contenidos de género entre por lo menos 2 radios comunitarias de cada uno de los países centroamericanos (mes 2)	ALTO	Ninguna
IOV.RE8.4. Elaborado un programa especial de radio colaborativo sobre la lucha de los recursos naturales en Centroamérica (mes 2).	BAJO	Debido a dificultades técnicas durante el Encuentro, no se pudo realizar dicho programa de radio. (VER INFORME FINAL LORENA)
IOV.RE8.5. 20 personas voluntarias de Radio tv Izcanal (al menos el 45% mujeres) participan de un proceso formativo sobre comunicación para el cambio social (mes 2).	MEDIO-ALTO	Esta formación se impartió en RadioTV Izcanal por parte del voluntariado de Agareso, con una duración total de 48 horas. Finalmente asistieron 16 personas (44% de mujeres).
IOV.RE8.6. 10 audios sobre información social producidos y emitidos por Radio Tv Izcanal (mes 2).	ALTO	Existen muchos más audios sobre información social emitidos en Radio Tv Izcanal (cerca de 30), tocando temas de género o medioambiente. En la parrilla de Izcanal existe ya una tradición fuerte sobre estas temáticas, incluso antes de la intervención, siendo uno de sus pilares fundacionales.
IOV.RE8.7. 10 piezas sobre turismo sostenible emitidas en Radio Tv Izcanal (mes 12).	ALTO	Se elaboraron 14 piezas de radio relacionadas con el turismo sostenible, 1 de ellas sobre el CDT de La Pita
IOV.RE8.8. Todos los programas emitidos locutados por al menos una mujer (mes 12).	SIN DATOS	No contamos con las fuentes para verificar el cumplimiento de este indicador. Sin embargo, durante la entrevista grupal realizada al personal de RadioTV Izcanal se comentó que, desde antes de la intervención, ya se contaba con la presencia de voces femeninas en todos los programas emitidos.

3.3. EFICIENCIA

Se puede empezar señalando que, en términos generales, los recursos utilizados en esta intervención fueron coherentes en función de los resultados esperados. Al mismo tiempo se detecta un reparto de recursos desigual en función de los resultados. Esto responde a una lógica de priorización de actuaciones que nos parece correcta, enfocándose en los sectores tradicionales de la intervención (pesca artesanal y acuicultura). No obstante, desde una perspectiva de género y como se mencionó en el apartado anterior con más detalle, nos resulta oportuno señalar la importancia de destinar mayores recursos (económicos y humanos) a las actuaciones dirigidas al empoderamiento femenino.

También nos gustaría dejar constancia de la excelente capacidad de la contraparte para maximizar la gestión de los recursos económicos, buscando soluciones viables a los obstáculos encontrados (como pudo ser el caso de la investigación sobre el uso de pro bióticos del Estero). Y, en relación a esto, nos parece importante resaltar la dinámica de trabajo de CORDES que favorece el surgimiento de sinergias entre las intervenciones de las diferentes ONGD con las que colaboran. Así, por ejemplo, canaliza los aportes de Ayuda en Acción y de ACPP-AGARESO buscando siempre la complementariedad de la acciones en una misma zona de intervención y, en la medida de lo posible, con la misma población beneficiaria. Por último, y también como fortaleza interna de CORDES, se evidenció un esfuerzo real por la colaboración con las instituciones locales durante todo el proceso.

Para acabar este apartado, en relación al cumplimiento de los tiempos previstos nos vemos en la obligación de señalar importantes retrasos en la ejecución de muchas de las actividades. El motivo fundamental de este retraso se debe a la transferencia de fondos para comenzar la intervención y la transferencia de la segunda anualidad. Como consecuencia de este retraso, se solicitó formalmente a la Xunta de Galicia una prórroga del plazo de ejecución de 3 meses (solicitud aprobada).

Este retraso en la ejecución de actividades es algo habitual en fases anteriores del proyecto y no se considera que influya negativamente en la consecución de resultados esperados. No obstante, la recomendación debe apuntar a que, sabiendo ya la lentitud en la transferencia de fondos, se planifique teniendo en cuenta este factor para evitar, por ejemplo, la concentración de formaciones a un mismo público en un tiempo reducido (lo que puede bajar su participación).

3.4. IMPACTO

Como ya se explicó a lo largo del informe, este proyecto representa tan sólo una fase de una intervención más completa iniciada en el 2012 y que terminará con el 2018 con la quinta fase. Por ello, analizar el impacto exclusivo de la fase objeto de evaluación no resulta totalmente preciso ya que el impacto real de esta intervención se podrá verificar a la finalización de la intervención global. Igualmente, los logros observados en el momento de realizar este estudio no pueden considerarse como una consecuencia exclusiva de esta fase, sino también de las tres anteriores.

Explicado esto, en este apartado se observan los efectos tanto positivos como negativos de la intervención en el entorno general, así como su contribución a los objetivos establecidos. Concretamente, el nivel de análisis se sitúa en su objetivo específico atendiendo a la matriz del marco lógico: *"Mejora de las condiciones técnicas y materiales para el aprovechamiento responsable de los recursos ecoturísticos, acuícolas, pesqueros y medioambientales de los Municipios de San Luís la Herradura y Tecoluca, El Salvador"*. De este modo, se mencionan a continuación algunos de los factores originados como consecuencia de esta actuación.

- 1) En relación al sector productivo, se evidencia una mejora notable de las actividades económicas de las cooperativas de pesca y acuicultura. Sus capacidades técnicas y materiales se aumentaron con un enfoque de fortalecimiento integral en el que se incluye la entrega de equipos, aperos, insumos, infraestructuras, formaciones y acompañamiento técnico durante el proceso en todo el ciclo de producción.

También se fortaleció institucionalmente a FECOOPAZ, siendo la entidad que coordina el apoyo a las cooperativas pesqueras, impulsando su liderazgo y mejorando sus capacidades en el área de comunicación a través de la formación.

Durante el trabajo de campo se constató que, además de fortalecer individualmente a las cooperativas camaroneras, en el marco de la intervención se generaron unas dinámicas colaborativas y solidarias entre ellas fuertes. Así, por ejemplo, la entrega de insumos (larvas de camarón y pienso) en esta fase estaba planificada sólo para tres de las cuatro cooperativas participantes. Chinandega no recibió estos insumos por haberlos recibido en la fase anterior y en ésta contar con la instalación de la moto-bomba. Aún así, y como ya se hiciera el año anterior, las tres cooperativas decidieron ceder parte de sus insumos en beneficio de la cooperativa Chinandega. Este impacto no previsto inicialmente demuestra el gran potencial de este proyecto para el

fortalecimiento de la sociedad civil, las cooperativas se sienten empoderadas al ver aumentadas las posibilidades de su actividad gracias a las acciones del proyecto.

- 2) En cuanto al factor medioambiental, si bien no se logró apuntalar eficazmente la organización y gestión ambiental comunitaria en la zona de intervención (debido también al incumplimiento de compromisos por parte de la alcaldía para la recogida de los residuos), se percibió un impacto notable en cuanto a sensibilización o concienciación de la población participante en relación a la importancia del enfoque ambiental en el desarrollo de sus actividades económicas (fundamentalmente, turísticas).

Así como antes se señaló un efecto no previsto positivo, en este ámbito se percibió que las dificultades surgidas en Isla Tasajera con el tema de los desechos provocó que se manifestase cierto grado de frustración entre algunos colectivos. Los materiales de limpieza entregados, por ejemplo, están en desuso actualmente y esto genera desilusión en algunas personas. Por ello se recomienda tener en cuenta este factor en futuras fases para reforzar el trabajo ya iniciado, evitando que ese desánimo actual se convierta en apatía o falta de compromiso.

- 3) En el ámbito de la comunicación se constatan dos logros relevantes: por un lado, la consolidación del Encuentro Centroamericano de Radios Comunitarias, con la celebración de su segunda edición en el marco del proyecto (y en preparación ya la cuarta en el momento de realizar esta evaluación); por otro, el fortalecimiento de Rtv Izcanal a través de un proceso de capacitación muy bien valorado y con consecuencias directas en el desarrollo de su actividad.
- 4) En el área ecoturística un efecto claro que debe de ser considerado un éxito es la obtención de personalidad jurídica del CTD de La Pita al conformarse como una ADESCO. Este logro es fruto del trabajo continuo de CORDES apoyando y acompañando la iniciativa desde hace tiempo. La dinamización de la entidad en este proceso es un ejemplo de buenas prácticas, fomentando la implicación y compromiso de la población en todo momento.

En Isla Tasajera el impacto de las actividades de ecoturismo es mucho más limitado. Si bien sí se han mejorado las condiciones técnicas y materiales de las iniciativas (a través de la entrega de equipos y materiales y las formaciones), éstas se encuentran en un punto de desarrollo muy inicial como para poder sostener que el avance tendrá un impacto real en la mejora de la calidad de vida de la población beneficiaria.

- 5) Atendiendo al enfoque de género, este proyecto presenta un logro importante como es el incluir la formación en materia de igualdad transversalmente en todos los resultados del proyecto. De este modo, representantes de prácticamente todos los colectivos beneficiarios asistieron a alguna de las jornadas formativas, lo que claramente contribuye a sensibilizar a la población y a avanzar en el proceso de eliminación de conductas machistas en la sociedad.

Como se menciona con más detalle en el apartado anterior, para conseguir un verdadero impacto de género se necesita asumir como una prioridad de la intervención tanto su transversalización como el desarrollo de acciones específicas que fortalezcan y empoderen a las mujeres. Si bien se observa que se está trabajando en ello y hay voluntad para continuar haciéndolo, sería importante reforzar estos esfuerzos.

Por todo ello, se concluye que la presente intervención tiene un nivel de impacto medio-alto en cuanto a su contribución a los objetivos del proyecto: con unos logros muy significativos en algunos componentes (pesca y acuicultura, fundamentalmente) y otros menos satisfactorios.

Como ya se mencionó, y uno de los puntos clave al analizar el impacto, se percibe que la dispersión de acciones puede estar limitando el impacto global del proyecto. El tener que distribuir esfuerzos y recursos entre diversos sectores puede afectar a la consecución de los logros, reduciendo el nivel de ambición de los efectos positivos en el conjunto de la población beneficiaria.

3.5. SOSTENIBILIDAD

En el desarrollo de este estudio se constató que los impactos generados con la intervención tienen unas altas probabilidades de sostenibilidad más allá de la vida del proyecto. Los elementos en los que se sustenta esta afirmación son los siguientes:

- ✓ La propia dinámica de trabajo de CORDES fortalece la sostenibilidad de las acciones. Se tiene en cuenta y se fomenta la participación de la población en todas las fases, desde la misma identificación, lo que hace que las personas beneficiarias se apropien y lideren las iniciativas.

Además, el excelente posicionamiento de CORDES en el territorio y su intención de seguir ejecutando acciones allí, garantiza que los procesos ya iniciados dispondrán de cierto grado de acompañamiento que facilitará su transición hasta desarrollarse de forma totalmente independiente.

- ✓ El hecho de tratarse de un proyecto incluido en una estrategia más amplia (cinco fases) también contribuye a afianzar los procesos en el territorio y mejorar su continuidad en el futuro.
- ✓ Las personas de las cooperativas acuícolas muestran un nivel alto de asimilación de todo el aprendizaje ligado al proyecto. También se percibe una apropiación fuerte del proceso, liderando y diseñando el camino a seguir. Sienten que tienen una posibilidad real de mejorar su calidad de vida a través de la gestión de los estanques, aumentando y diversificando sus ingresos económicos. En definitiva, son totalmente capaces de continuar con la actividad sin intervención y además demuestran interés y voluntad por conseguirlo.
- ✓ Observar cómo, fruto de la investigación sobre la mejora de embarcaciones realizada en este proyecto, está ya en marcha el pilotaje de la embarcación es un factor claro de la continuidad en el tiempo de este proceso (en el marco de la Fase V y complementado con un proyecto de ACPP con financiación de la AECID). En la reunión con FECOOPAZ y las cooperativas pesqueras se percibió un alto nivel de interés y entusiasmo por la consecución de esta nueva embarcación. Además se manifestó que en el diseño de la embarcación se incorporaron sus propuestas de mejora, por lo que se sienten parte.
- ✓ La creación de la ADESCO por el CDT de La Pita demuestra que seguirán dinamizando las actividades ecoturísticas de la zona de forma autónoma, pase lo que pase con el proyecto. Además, en la reunión con las personas del comité se percibió que tienen fortaleza e iniciativa para continuar con el proceso. De hecho, están ya liderando varias acciones (de forma independiente) que contribuirán a enriquecer el turismo de la zona en el futuro.
- ✓ El que CORDES desarrolle las acciones creando alianzas con instituciones públicas (como el MARN, CENDEPESCA o alcaldías) y buscando la complementariedad con proyectos de otras entidades (como FUNZEL o Ayuda en Acción) también influye positivamente en las posibilidades de la sostenibilidad futura de la intervención.

- ✓ En cuanto a la adecuación o no de las tecnologías que incorpora el proyecto, durante el trabajo de campo se observó que todo el equipamiento entregado en el marco del proyecto responde a las necesidades y demandas de la propia población beneficiaria. Los equipos proporcionados a las cooperativas de pesca y acuicultura mejoran notablemente el desempeño de sus actividades y, más allá de la entrega, el proyecto realiza un proceso de capacitación complementario para su correcta utilización.
- ✓ Otra dato importante que constata la sostenibilidad del proceso de fortalecimiento iniciado con Rtv Izcanal es que, actualmente, contrataron a un técnico de apoyo en el área TIC para ayudarles a poner en práctica todos los conocimientos adquiridos y cumplir con los compromisos asumidos. Que una entidad local apueste por destinar recursos propios a la contratación de personal es un factor claro que aumenta las probabilidades de la continuidad en el tiempo del proceso iniciado.

4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

A continuación se recogen las principales conclusiones obtenidas con el análisis de los resultados. Primeramente se presentan las ideas generales del proyecto para, a continuación, analizar la información con enfoque de género.

El nivel de pertinencia de la intervención es alto, alineándose a la perfección con las políticas El Salvador y las prioridades establecidas por la entidad financiadora. Pero el principal factor que influye en este sentido es el excelente trabajo desarrollado por CORDES-ACPP-AGARESO para garantizar que las actuaciones responden a la problemática de la zona. Fomentar la participación de la población beneficiaria en todas las fases, desde la misma identificación, hace que ésta se apropie de los procesos y aumente notablemente su grado de satisfacción al sentir que sus voces son escuchadas y tenidas en cuenta.

Además, se demostró que CORDES cuenta con la capacidad suficiente para coordinar la ejecución del proyecto en terreno. De hecho, el contar con la experiencia y conocimiento de esta entidad en el territorio en una de las grandes fortalezas de la intervención.

La coherencia de la lógica vertical y horizontal de la formulación también es pertinente entiendo que es este proyecto forma parte de una estrategia a largo plazo estructurada en cinco fases. Este enfoque más integral en la zona de actuación es otra de las fortalezas del proyecto al ampliar y consolidar los impactos alcanzados, alejándose de la visión proyectista de otras entidades.

En cuanto a la lógica horizontal destacar la apuesta por no incluir únicamente indicadores de actividades, si bien cabe destacar que el procedimiento de seguimiento debe de ser mejorado sobre todo en relación a la recopilación de las fuentes de verificación.

En cuanto a la eficacia de la intervención, en términos globales se puede afirmar que es favorable, pudiendo concluir que realmente se han conseguido mejorar las condiciones técnicas y materiales para el aprovechamiento responsable de los recursos ecoturístico, acuícolas, pesqueros y medioambientales de la población beneficiaria. No obstante, las conclusiones al desagregar este análisis en función de los resultados esperados no siguen una tendencia homogénea. Se percibe que la dispersión de sectores y grupos influye negativamente en la consecución de logros.

Los componentes de acuicultura y pesca artesanal son los que poseen un nivel de eficacia más alta, cumpliendo de forma excelente con sus resultados medidos a través de los indicadores establecido en la planificación inicial. Las capacidades técnicas y materiales de las cooperativas implicadas fueron mejoradas notablemente por medio de un proceso de fortalecimiento integral que incluye la dotación de equipos, aperos, insumos, equipamiento; obras físicas; formaciones; investigaciones y acompañamiento técnico a lo largo del proceso.

En relación a las cooperativas camaroneras destaca la magnífica valoración que manifestaron en relación al trabajo realizado por el técnico especialista acuícola contratado en el marco del proyecto. Su acompañamiento constante y de calidad se identifica como uno de los factores clave del éxito de estas actuaciones.

Las cooperativas pesqueras y FECOOPAZ manifestaron un gran interés y unas expectativas altas en relación al proceso de mejora de las embarcaciones que está en marcha.

El sector de ecoturismo evidencia una consecución de indicadores alta en la zona de La Pita. El proceso de fortalecimiento de su CDT fue exitoso y culmina con la creación de la ADESCO (consiguiendo personalidad jurídica). La información recolectada en la visita hace presagiar el mantenimiento de la participación e implicación de su población para continuar el camino iniciado.

No se observa, sin embargo, una mejora sustancial del enfoque integrado de las actividades acuícolas, conservacionistas y artesanales en la oferta turística de Isla Tasajera. Esto puede estar relacionado con la propia configuración territorial (al ser una isla) y con su dinámica social que no evidencia una cohesión social en torno al turismo como actividad económica. En futuras intervención se debe de dedicar un mayor esfuerzo a afianzar el proceso iniciado para que, una vez que se retire la ayuda externa, la actividad se mantenga en el tiempo.

Atendiendo a los componentes de comunicación para el desarrollo destacar el buen hacer tanto de AGARESO como de Fundación Comunicándonos en la celebración de II Encuentro Centroamericano de Radios Comunitarias. La satisfacción de las personas entrevistadas es muy buena y las perspectivas de proseguir con el camino iniciado a nivel centroamericano con optimistas. Existe una potencialidad enorme de esta actuación para ampliar el enfoque de comunicación para el desarrollo en la región, quedando ya consolidadas las bases para ello.

También hay muy buena valoración en FECOOPAZ por la formación recibida, reconociendo que la Estrategia de Comunicación es una herramienta útil mejorar su posicionamiento y trabajo diario. Sin embargo, se detectó una débil implantación de la misma debido a que no cuentan todavía con la capacidad instalada en la Federación para ello. Tanto FECOOPAZ como Fundación Comunicándonos y AGARESO reconocen que se podría haber aumentado el impacto de la actuación si se incluyese un acompañamiento posterior para su implementación. Siendo ésta la recomendación para futuras intervenciones en esta materia.

Por último, el proceso de fortalecimiento de Rtv Izcanal se valora positivamente, cumpliendo con los objetivos previstos: fundamentalmente, el impulsar el conocimiento colectivo a través de acciones formativas. Se percibió una gran capacidad de Izcanal para trasladar estos conocimientos de la teoría a la práctica, introduciendo mejoras sustanciales en su funcionamiento interno (actualmente tienen en marcha su propio periódico digital y contrataron a un técnico de apoyo en el área TIC).

En el área medioambiental, si bien se logró fortalecer la organización y gestión ambiental en La Pita (articulado a través de su CDT), el impacto en Isla Tasajera se considera débil. La principal causa señalada, tanto por CORDES como por la población local, es la inactividad de la alcaldía y su incumplimiento de los compromisos que había asumido al inicio de la intervención.

En el momento de realizar la evaluación, El Salvador se encontraba en período pre-electoral, lo que dificultaba el negociar con las instituciones locales. Una vez elegida la nueva alcaldía se debería de fortalecer la incidencia política con este actor para que asuma el desempeño de sus competencias en materia de recogida de residuos en Tasajera (ya que sin eso, difícilmente se podrá avanzar).

El consorcio CORDES-ACPP-AGARESO demuestran una gestión de recursos eficiente en base a los resultados esperados. La capacidad de gestión económica de la contraparte local es excelente, acreditando solvencia para maximizar los recursos económicos disponibles y constatando que es hábil en la búsqueda de soluciones viables para las dificultades que pudieron surgir durante la ejecución (como es el caso del estudio sobre el uso de pro bióticos).

También es importante señalar como otra de las fortalezas de la contraparte, y consecuentemente también del proyecto, su dinámica de trabajo en los territorio: complementando las intervenciones al canalizar las partidas de diferentes ONGD hacia una misma población beneficiaria. De este modo se aumenta el impacto y se consolida la continuidad de los efectos.

Se establece un nivel de impacto medio-alto en cuanto a su contribución a los objetivos del proyecto. Como ya se explicó más detalladamente, se identificaron unos logros excelentes en algunos componentes (pesca, acuicultura o comunicación) y otros menos favorables. La explicación más solvente se sustenta en el hecho de que, a lo largo de las fases anteriores, se han ampliado sustancialmente los sectores y población beneficiaria provocando que se reduzca el impacto global de la intervención. Se debería de analizar la posibilidad de reducir el ámbito de la actuación, realizando acciones más focalizadas pero de mayor impacto.

Al analizar los sectores de turismo y medioambiental se detecta una gran diferencia territorial. El impacto logrado en La Pita es notablemente mayor que el conseguido en Isla Tasajera. Si bien existen diferentes realidades que hacen que los procesos vayan más lentos en Tasajera, sería interesante estudiar el proceso desarrollado con La Pita con detalle para extraer buenas prácticas que puedan ser adaptadas y llevadas a la experiencia de Tasajera (como un intercambio de experiencias).

Los principales elementos detectados que aumentan las probabilidades de que los efectos generados sean sostenibles son: la propia dinámica de trabajo de CORDES en el territorio (con un enfoque participativo) y su reconocido prestigio entre la población, el insertarse en una estrategia de intervención integral (cinco fases), la considerable apropiación de las acciones por parte de las personas beneficiarias (como, por ejemplo, de las cooperativas camaroneras o el CDT de La Pita).

CON ENFOQUE DE GÉNERO...

↳ En el proceso de socialización de la intervención y de seguimiento, se observa que los grupos de mujeres artesanas no fueron tenidos en cuenta de la misma forma que el resto de colectivos participantes. El número de visitas y reuniones es mucho menor.

↳ En el componente de turismo se detecta un escaso avance en los grupos de mujeres artesanas. Si bien se han mejorado sus productos, a través de las formaciones y entrega de materiales, el mayor obstáculo es la comercialización. En comparación con otros colectivos beneficiarios, las artesanales recibieron una ayuda puntual y parcial para mejorar su actividad económica. No se considera tanto que fuera un error en la identificación, como una no consideración de estos grupos como prioritarios en perspectiva comparada.

↳ Este posible desinterés se fundamenta también en el hecho de no considerar las dificultades de las mujeres de La Colorada para asistir a las formaciones. Si bien esto sí pudo ser simplemente un problema de identificación, el no tomar medidas correctoras para solucionar la situación evidencia lo ya mencionado.

↳ La actuación destinada a mejorar la capacidad en materia de comunicación de las mujeres artesanas no cuenta con un nivel de eficacia suficiente. Se evidencia, de nuevo, cierta deficiencia en el momento de identificar la situación de estos grupos al no tener en cuenta que, debido a la escasa cobertura de Internet en las zonas, no podrían aplicar los conocimientos adquiridos para mejorar sus actividades económicas. Dificultando incluso la impartición de las formaciones por esta limitación, lo que resta calidad e impacto a la acción.

↳ Si bien la gestión de los recursos se considera eficiente con una perspectiva global, se detectó un reparto desigual en función de los sectores. Lograr una mejora eficaz de la actividad económica de las artesanas requiere de una dotación de recursos (económicos y humanos) mayor. Por ello se recomienda en futuras intervenciones darle más prioridad a este sector frente a otros que son los tradicionales del proyecto y también los más masculinizados (pesca y acuicultura).

↳ El incluir acciones formativas específicas de género en todos los componentes del proyecto se considera una buena experiencia. Que todos los colectivos beneficiarios recibiesen algún tipo de formación ayuda a concienciar a la población en la importancia de la consecución de la igualdad real de mujeres y hombres.

5. ANEXOS

ANEXO 1. Matrices de análisis de evaluabilidad (MAEC, 2017: 52-54)

1. CALIDAD DE LA PLANIFICACIÓN	VALORACIÓN		
	SI	NO	MEJORABLE
Definición de problemas			
¿Son explícitos, claros, rigurosos y medibles?	X		
¿Se ha delimitado a quiénes afectan (población objetivo)?	X		
¿Son las relaciones causa-efecto lógicas?	X		
Definición de objetivos			
¿Están claramente formulados los objetivos?	X		
¿Están cuantificados o son medibles?	X		
¿Responden los objetivos a las necesidades y problemas detectados?	X		
Coherencia interna de la estrategia			
¿Son las relaciones fines-medios lógicas?	X		
¿En qué medida contribuye cada nivel de objetivos a la consecución de los del nivel superior?	X		
¿Se corresponden las cadenas fines-medios con las de causa-efecto?	X		

2. EXISTENCIA Y DISPONIBILIDAD DE INFORMACIÓN	VALORACIÓN		
	SI	NO	MEJORABLE
Disponibilidad de información			
¿Se ha generado información suficiente sobre la intervención y su contexto para la evaluación?	X		
¿Está localizada y es fácilmente accesible?			X
¿Su recopilación es costosa en tiempo y dinero?		X	
Sistema de seguimiento e indicadores			
¿Se han previsto mecanismos para recopilarla y sistematizarla? (sistema de seguimiento)			X
¿Se ha establecido la periodicidad de la recopilación de información?			X
¿Se ha determinado quiénes son los responsables de recopilar la información?	X		
¿Se han definido indicadores relativos a los principales ámbitos de la intervención?	X		
¿Son relevantes, útiles, fiables, accesibles, fáciles de interpretar y comparables?			X
¿Se han definido indicadores de línea de base?			X
¿Se han especificado las fuentes de información?	X		

3. IMPLICACIÓN DE ACTORES Y CONTEXTO SOCIOPOLÍTICO	VALORACIÓN		
	SI	NO	MEJORABLE
Implicación de los actores			
¿Perciben los actores la utilidad de la evaluación?	X		
¿Existe una actitud favorable hacia la evaluación en el equipo técnico y contrapartes locales?	X		
¿Es fluida la comunicación entre los principales actores de la intervención?	X		

Dotación de recursos			
¿Es el presupuesto disponible un factor que puede limitar la evaluación?		X	
¿Es el tiempo disponible un factor que puede limitar la evaluación?			X
¿Se dispone de los medios técnicos adecuados?	X		
Contexto sociopolítico			
¿Existe una cultura de evaluación?	X		
¿La situación socio-política en la contraparte local puede condicionar la evaluación?		X	
¿Existen grupos de presión que puedan interferir en la independencia de la evaluación?		X	

ANEXO 2. Resumen del diario de campo de la visita a El Salvador

QUIEN	RESULTADO	FECHA	DÓNDE	Nº PERSONAS	OBSERVACIONES
Cooperativas acuícolas de producción de camarón	R 2	12.02.18	La Zorra	Total: 17 (8 hombres-9 mujeres) · 5 de Chinandega (2 H - 3 M) · 3 de Las Bordas (3 M) · 5 de Aguilucho (3 H - 2 M) · 4 de Piñalitos (3 H - 1 M)	
2 estanques de Las Bordas restaurados	R 2	12.02.18	San Luis La Herradura	Observación directa	<i>Visita también a los estanques de Chinandega, Aguilucho y Piñalitos</i>
CDT Isla Tasajera	R 4 R 7	13.02.18	Isla Tasajera	5 hombres - 1 mujer	
Comité de cangrejo azul de Tasajera	R 4			2 hombres	
Corral tortugas Isla Tasajera	R 4			3 hombres - 1 mujer	
Comité ambiental Tasajera	R 7			Las mismas personas de arriba conforman el Comité (Total: 10 H y 2 M)	
4 colectivos de mujeres artesanas	R 4 R 5 R 6	13.02.18 Isla Tasajera / 15.02.18 La Pita	Isla Tasajera / La Pita (Tecoluca)	Total: 12 mujeres · 8 mujeres de Tasajera (7 de la Colorada -Bellezas de la naturaleza y Esmeraldas / 1 de Tasajera -Artesanas del Mar). · 4 de La Pita (Artesanas Olas del Mar)	
Cooperativa Estrellita de Mar	R 4	13.02.18	Tasajera	6 mujeres	
FECOOPAZ	R 3 R 5 R 6	14.02.18	San Luis La Herradura	3 personas Junta Directiva (2 hombres y 1 mujer, secretaria)	
Cooperativas pesqueras (Olas del Sur y Marineros de las Hojas)	R 3			4 hombres de Olas del sur y 3 hombres de Marineros de las Hojas	
CDT La Pita	R 4	15.02.18	La Pita (Tecoluca)	10 personas: 9 M y 1 H	<i>Estaban también las mujeres tejedoras</i>
Fundación Comunicándonos	R 8	15.02.18	San Salvador	2 persona: 1 H / 1 M	
Radiotv Izcanal	R 8	16.02.18	Nueva Granada	4 personas: 3 H / 1 M	
CORDES-ACPP	Transversal	12.02.18	San Salvador	Luis Erazo, David Ramos, Clara Lizarbe	<i>Entrevista exploratoria</i>
		19.02.18	San Salvador	Luis Erazo, Clara Lizarbe	<i>Entrevista de cierre</i>

ANEXO 3. Dossier fotográfico del trabajo de campo



Reunión con cooperativas acuícolas



Visita estanques de Las Bordas



Motobomba de Chinandega



Reunión en la sede de CORDES, San Salvador



Visita corral de tortugas, Tasajera



Visita al corral de cangrejos, Tasajera. Cartel informativo y sendero de entrada.



Reunión con grupos artesanas, Tasajera



Materiales de artesanas, Tasajera



Reunión con Estrellitas del Mar



Reunión con el CDT La Pita



Cartel informativo entrada en La Pita, con logos identificativos del proyecto.



Visita y reunión con Rtv Izcanal.

ANEXO 4. Empresa evaluadora


Wayna Consultora SL somos una empresa de consultoría y formación en diversas áreas creada en el año 2012. Dentro de nuestra línea de investigación social, contamos con amplia experiencia en el trabajo para diferentes actores de la cooperación gallega realizando estudios (evaluaciones, diagnósticos,...) e impartiendo formación especializada en materia de cooperación y educación para el desarrollo.

En estos más cinco años de trayectoria, en el sector de la cooperación hemos trabajado con:

Universidad de Santiago de Compostela || Universidad de Vigo || Asamblea de Cooperación Pola Paz, ACPP || Asociación Galega de Reporteiros Solidarios, AGARESO || Enxeñería Sen Fronteiras, ESF || Solidariedade Internacional de Galicia, SIG || Farmamundi

	
<p>WAYNA CONSULTORA SL República Checa, 40. Pol. Costa Vella CP. 15707 Santiago de Compostela</p>	<p>www.WAYNACONSULTORA.es</p> <p> 981 55 17 23</p> <p> info@waynaconsultora.es</p>

La persona responsable de esta evaluación es Carolina Lodeiro Malde, socia directora de Wayna Consultora y con acreditada formación y experiencia en el sector de la cooperación para el desarrollo. A continuación se presenta brevemente su currículum:


es.linkedin.com/in/carolinalodeiromalde


Carolina Lodeiro Malde

www.waynaconsultora.es



626 402 542 / 981 551 723



carolina.lodeiro@waynaconsultora.es

Licenciada en **Ciencias Políticas y de la Administración** en la Universidad de Santiago de Compostela (USC). Doctoranda de esta universidad después de obtener el DEA en el programa de doctorado “Procesos políticos contemporáneos”. Máster en Cooperación Internacional al Desarrollo y con diversos postgrados en Igualdad de Género.

Su trayectoria profesional empezó en América Latina, trabajando para la *Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo*, y posteriormente continuó en Galicia en el sector de la consultoría en desarrollo local.

Actualmente es socia directora, y responsable de proyectos, de **Wayna Consultora**.

Formación Académica

Licenciatura en Ciencias Políticas y de la Administración
Universidad de Santiago de Compostela, 2000-2005

Certificación en Solución Creativa de Problemas, Creative Education Foundation 2013.

Especialización en *Acciones Positivas y Estrategias para la Equidad de Género en el contexto local*, UIM 2009-2010

Diploma de Estudios Avanzados en Ciencia Política, USC 2005-2007

Postgrado en *Género y Políticas de Igualdad*, UDC 2006-2007

Postgrado en *Igualdad de Oportunidades para las Mujeres*, UNED 2005-2006

Máster en *Gestión de la Cooperación Internacional*, USC 2005-2006

Experiencia Profesional

2012-actualidad: Socia Directora y Responsable de Proyectos en Wayna Consultora.

2014-2016: Técnica de Cooperación Internacional para el Desarrollo en la USC. Actividades formativas y gestión de proyectos.

2011-2012: Técnica de Proyectos del Servicio de Participación e Integración Universitaria (USC). Actividades formativas. Gestión, seguimiento y promoción del voluntariado.

2009-2010: Consultora en Igualdad de Género de OBZ Consulting. Formulación y ejecución de proyectos de igualdad. Actividades formativas.

2007-2009: Responsable de Género y Proyectos Locales en el Proyecto ProODM (AECID Ecuador). Inclusión del enfoque de género. Gestión de proyectos locales (salud, educación, género, ambiente).

2006: Beca de cooperación en el Proyecto ADPM (AECID Ecuador). Área Fortalecimiento Institucional y Gobernanza.

ANEXO 5. Términos de Referencia de esta evaluación

Se adjunta el documento en un archivo separado a este informe.